

Вестник | Поволжье



Сердце — пламенный мотор

Регионы ПФО в период пандемии коронавируса во многом сохранили темпы экономического роста [16]

Войти в зону комфорта

В Поволжье введена пятая часть от общего объема построенного в России жилья [22]

Удивить мир

Развитие общественных пространств в Татарстане признано эталонным в мировом масштабе [28]

Загрузите
и читайте!



16+

Специальный выпуск

главного инфраструктурного
журнала страны

март 2021



ко Дню работников ЖКХ

В номере:

- эксклюзивные интервью с первыми лицами отрасли страны;
- аналитика и прогностика;
- отраслевые рейтинги собственного аналитического центра холдинга «ЕвроМедиа»;
- уникальная инфографика;
- лучшие российские и международные практики.

*Расскажите о вкладе вашего предприятия
в развитие инфраструктуры России!*

Подать заявки на размещение информации
о своем предприятии в спецвыпуске вы можете
до 25 февраля 2021 года.

Восемь печатных и цифровых площадок размещения



Яндекс

Google

@mail.ru

Flipboard

calaméo

Яндекс Дзен

uamag
DIGITAL PUBLISHING SOLUTIONS

YouTube

facebook

Instagram

twitter



Единая горячая линия:

8 800 200-89-49

www.vestnikstroy.ru
www.ideuromedia.ru



евромедиа

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ХОЛДИНГ

Учредитель и издатель:

ООО «ЕвроМедиа»

Главный редактор журнала «Вестник. Поволжье»:

ЕЛЕНА АЛЕКСАНДРОВНА ЛОЗОВАЯ

Выпускающий редактор: **НАТАЛЬЯ ПРИХОДЬКО**

Обозреватели: **АЛЬФИЯ ТАБАЕВА, АЛЛА ЛЕНЬКО, ВАЛЕРИЯ**

ЯКИМОВА, АНДРЕЙ ЧУМИЧЕВ, СЕРГЕЙ КИСИН, АННА ОСТРОВСКАЯ

Фотографы: **АНДРЕЙ БОЙКО, ГЛЕБ ЖИЖИКИН**

Дизайн-макет: **СЕРГЕЙ НОМЕРКОВ**

Дизайн-верстка: **ИГОРЬ ИВАНЕНКО, ИРИНА АРУТЮНОВА,**

СВЕТЛАНА ФЕРУЛЕВА

Иллюстрации: **АЛЕКСАНДР ЛЮТОВ**

Корректор: **НАТАЛЬЯ ГАЛЬЧЕНКО**

Фото предоставлены: **ТАСС**

Отдел PR и Digital:

ЛЮБОВЬ ЛАВРОВСКАЯ, тел.: 8-918-554-13-94

Адрес учредителя, издателя и редакции:

344082 г. Ростов-на-Дону,

ул. Станиславского, 8а-10, корп. Б-3, оф. 18,

тел.: (863) 285-57-50,

секретарь редакции **Дарья Князева**,

e-mail: info@mediayug.ru

www.vestnikpfo.ru, www.mediayug.ru,

www.facebook.com/vestnik.pfo,

www.facebook.com/mediayug

«Пресса России». Издание зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации:

ПИ № ФС 77-60322 от 29.12.2014 г.

Любое заимствование публикаций возможно только по согласованию с редакцией окружного журнала «Вестник.

Поволжье». В случае нарушения указанного положения виновное лицо несет ответственность в соответствии с действующим законодательством РФ.

Рекламные публикации размещаются в журнале в соответствии с ФЗ № 38 «О рекламе» от 13.03.2006 г.

В издании использован шрифт Charter.

Подписано в печать 21.01.2021 г., дата выхода в свет: 25.01.2021 г.

Формат 60x84/8, бумага мелованная,

печать офсетная, без цены.

Отпечатано: ИП Харченко Т. В. (типография «Лаки Пак»):

344013 г. Ростов-на-Дону, ул. Мечникова, 112,

тел.: (863) 256-77-40, 256-77-90.

Заказ: № 40.

Тираж: 10 000 экз.

Распространяется бесплатно.

Директор ООО «ЕвроМедиа»: **ПАТИМАТ АЛИБЕКОВА**

Коммерческий директор ООО «ЕвроМедиа»:

ВЛАДИМИР ДЕНИСОВ

Дирекция департамента по работе с органами власти:

ЕКАТЕРИНА СМЕЛОВА, тел.: 8-928-227-44-75

Координаторы проекта:

НАТАЛЬЯ КОЧЕТКОВА, тел.: 8-917-228-41-38

МАРГАРИТА ПЕСТОВА, тел.: 8-917-228-63-27

МАРАТ ДЕВЯТАЕВ, тел.: 8-927-496-69-34

Адреса обособленных подразделений ООО «ЕвроМедиа»:

115280 г. Москва, ул. Ленинская Слобода, 19,

«Деловой» в БЦ «Омега Плаза», тел.: 8-800 200-89-49

197348 г. Санкт-Петербург, БЦ «Норд Хауз»,

Коломяжский проспект, 18, 4-й этаж, оф. № 4-080,

тел.: (812) 606-36-06

Над выпуском работали:

ЛЮБОВЬ НЕМЕЦ, НАТАЛЬЯ КРУГЛЯКОВА, ЕКАТЕРИНА ЭЙСМОНТ,

ЮЛИЯ ЗАЯРНАЯ, ИРИНА ИСХАКОВА



Аналитический центр ООО «ЕвроМедиа»:

СЕРГЕЙ СЕМЕНОВ,

тел.: 8-961-274-00-77



Digital-агентство: **ДАРЬЯ СТУПКО**,

тел.: 8-918-589-59-57

Служба дистрибуции: тел.: (863) 200-79-49, 275-01-76



Правообладатель:

ООО «ИД «МедиаЮг» ©

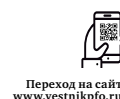
Свидетельство 461670 от 15 мая 2012 г.

Единая горячая линия: 8 800 200-89-49

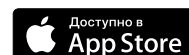


Журнал издается при содействии автономной некоммерческой организации

«Центр развития СМИ».

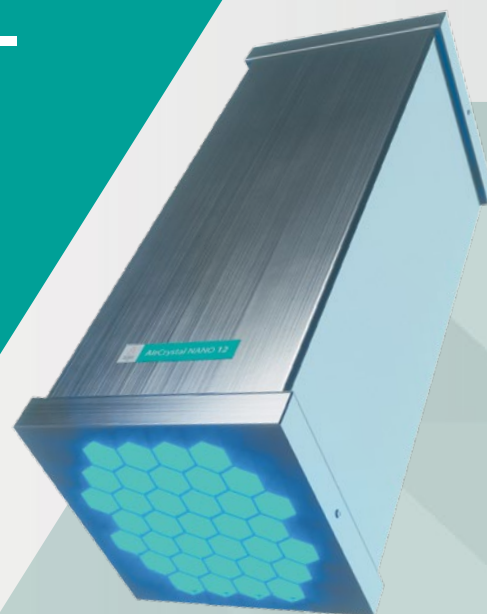


Переход на сайт
www.vestnikpfo.ru



AirCrystal NANO —

НОВОЕ СЛОВО
в дезинфекции воздуха
в лифтах и других малых
помещениях с высокой
посещаемостью



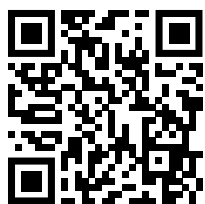
AirCrystal NANO

ОСОБЕННОСТИ ЭТОЙ ЛИНЕЙКИ:

- антивандальность;
- компактность;
- тихая работа;
- энергоэффективность;
- высокая
производительность
для малых габаритов.

AirCrystal NANO создавался в период эпидемии COVID-19, и в этом приборе учтены все особенности распространения нового типа инфекций, передающихся воздушно-капельным путем.

AirCrystal NANO производится в двух модификациях — с автоматизацией запуска при обнаружении людей и с отключением через 20 минут после их выхода из помещения и без автоматизации.



ЗАКАЗАТЬ
ОНЛАЙН



Телефон горячей линии:
8 800 201-76-56

В номере:

Актуально

11 | Поволжская арифметика

14 | Владимир Путин:

«По разным оценкам, к концу 2021-го — первому кварталу 2022 года мы все проблемы преодолеем»

Комфортная среда

22 | Войти в зону комфорта

28 | Удивить мир

32 | Nikita Nomerz:

«Я не захватчик, я заполняю городские пустоты»

46 | Эпидемия сделала нас сильнее



Отраслевые рейтинги

34 | Народные стройки

74 | Я спросил у «Яндекса»...

Здравоохранение

48 | Симбиоз туризма и медицины

Туризм

70 | конТУры возможностей

88 | Гори, гори, звезда Поволжья

Национальные герои

92 | Не предавая забвению

Тема номера: Сердце — пламенный мотор





Агропромышленный форум АгроКомплекс



31-я международная специализированная выставка



МЕРОПРИЯТИЕ ПРОВОДИТСЯ С УЧЕТОМ ВСЕХ
ТРЕБОВАНИЙ РОСПОТРЕБНАДЗОРА



+7 (347) 246-42-00

agro@bvkepo.ru

WWW.AGROBVK.RU



AGROCOMPLEX

#агрокомплексуфа

#агровыставкауфа

#agrocomplex

2020 год перевернул все с ног на голову. Привычные вещи, такие как свободное передвижение по всему миру, стали недоступными. Но в условиях закрытых границ многие наши сограждане смогли открыть для себя прелести внутреннего туризма. На ежегодной пресс-конференции президент России Владимир Путин, обращаясь к средствам массовой информации, призвал «поддерживать развитие внутреннего туризма, почаще показывать и рассказывать о тех возможностях, которые предоставляет наша страна и различные ее регионы для наших же граждан и для гостей из-за границы». «Вестник. Поволжье» в каждом номере издания презентует туристический потенциал регионов ПФО, где сосредоточены тысячи мест, достойных внимания даже самых искушенных путешественников. В этом выпуске читайте об основных итогах сезона 2019/2020, который, несмотря на снижение турпотока в период пандемии, ознаменовался глобальным пересмотром роли туризма в структуре экономики и принятием решения о формировании нового нацпроекта в данной сфере. Аналитический центр холдинга «ЕвроМедиа» подготовил рейтинг самых популярных городов ПФО. Ожидаемо ими оказались Казань, Нижний Новгород и Самара. Здесь расположено большое количество достопримечательностей, увидеть которые стремятся туристы со всего мира.

Повезло Поволжью и с объектами природного наследия: во всех без исключения регионах округа расположены особо охраняемые природные территории. Всего здесь 14 заповедников, 8 национальных парков и 3 федеральных заказника. Осознавая роль экологического туризма как одного из якорных направлений развития отрасли, в последнее время активно создаются интересные проекты в данной сфере. Такие проекты отметило Агентство стратегических инициатив в октябре 2020 года в рамках конкурса на создание туристско-рекреационных кластеров и развитие экотуризма. О четырех проектах-победителях из Поволжья читайте в номере.

Немалую роль в повышении привлекательности городов Поволжья играют обновленные общественные пространства. Особенно наглядно это проявляется в Татарстане, имеющем серьезный опыт в части строительства красивых и функциональных парков и набережных. Одним из ярких примеров неординарного подхода к формированию комфортной среды является реконструкция набережной озера Кабан. Об этом проекте и в целом об особенностях грамотного формирования комфортной городской среды вы сможете прочесть в интервью помощника президента Республики Татарстан Наталии Фишман-Бекмамбетовой.

В номере также вас ждут материалы о том, благодаря чему регионы ПФО в ковидный год смогли сохранить темпы развития экономики, о предприятиях и организациях, вносящих в это развитие свой существенный вклад и, конечно, о людях, являющихся гордостью своего родного края.

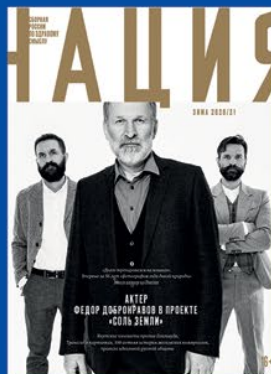
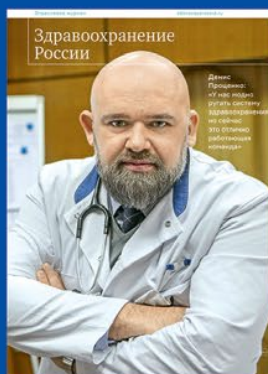
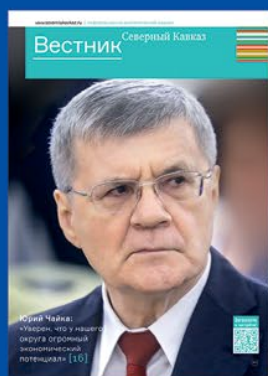
Рядом с колонкой редактора размещена ссылка на мою страничку в Facebook, где можно делиться идеями по поводу наполнения журнала и оставить отзывы о вышедших публикациях.

Елена Лозовая, главный редактор
lozovaya@mediayug.ru



Великолепная медиадесятка

МИД «ЕвроМедиа» — это 10 общедоступных и международных журналов совокупным тиражом больше 100 000 экземпляров, ориентированных на аудиторию свыше 180 000 000 человек.

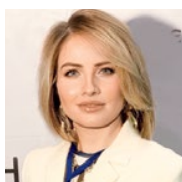


евромедиа
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ХОЛДИНГ

Единая горячая линия: 8 800 200-89-49 | www.ideuromedia.ru



Читайте № 1/20 здесь



Лэйла Сафина, управляющий партнер компании SIGN URBAN, г. Казань:

— В начале кризиса, вызванного пандемией, мы, как и многие компании, столкнулись с ситуацией, когда казалось, что дальнейшие перспективы развития МСП находятся под угрозой. Но благодаря серьезной работе, которую проводит Торгово-промышленная палата Республики Татарстан и членом которой мы стали в этом году, региональные предприниматели получали постоянную информационную поддержку. Это видеосеминары, Telegram-канал, встречи и консультации, горячая линия, интернет-портал. Работа нашего предприятия не останавливалась ни на один день даже в условиях карантина. Кроме того, в рамках президентской программы «Наш двор» мы смогли диверсифицировать производство, начав производить МАФ для дворов и парков. И не только не сократили свой оборот, а даже выросли на 100% по сравнению с 2019 годом. Отдельной возможностью для предпринимательства стали льготное кредитование и субсидии. Любой кризис — это вызов для региона. И в такое время государство и бизнес должны помогать друг другу, создавая взаимовыгодные системы партнерства, нивелировать негативные последствия.

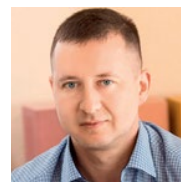
См. статью «В режиме реального времени», стр. 20.



Наиль Габбасов, генеральный директор АО «Корпорация развития Республики Башкортостан»:

— В работе с инвесторами мы придерживаемся комплексного подхода и принципа «одного окна». Задача Корпорации развития Республики Башкортостан — оказать полный комплекс услуг по сопровождению инвестпроектов, начиная с выбора площадки и заканчивая подведением инженерных коммуникаций и запуском производства. Практика показывает, что взаимодействие инвестора с Корпорацией развития РБ увеличивает скорость прохождения всех административных процедур и согласований. Кроме того, сейчас мы вводим институт проектных менеджеров. Суть его в том, что за каждым инвестором будет закреплен специалист, который ответит на все вопросы, соберет необходимую информацию, скоординирует действия участников процесса реализации инвестпроекта. Результатом нашей общей работы стало значительное повышение позиции Республики Башкортостан в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата субъектов РФ. Если всего два года назад, в 2018 году, мы занимали 23-ю строчку, то в 2020-м — 9-е место. В Башкортостане есть все условия, компетенции и ресурсы для развития бизнеса.

См. статью «Великолепная пятерка», стр. 32.



Алексей Моисеев, генеральный директор МЗСК, Республика Марий Эл:

— Отрасль производства строительных материалов не стоит на месте, она расширяется в соответствии с требованиями времени, рынка и потребителей. Правительство РМЭ заинтересовано в повышении конкурентоспособности сферы стройматериалов среди других регионов ПФО, поэтому нам приходится постоянно работать над усовершенствованием продукта, делать его легче, теплее. Казалось бы, простой материал, но для повышения его качественных характеристик требуется серьезный научный подход. Специалистами Марийского завода силикатного кирпича зарегистрированы несколько патентов, некоторые наши изобретения имеют призовые места на специализированных выставках. Ситуация, которая складывается в экономике страны, ограничивает инвестиционные возможности предприятия. Вкладывая средства в оборудование, в новые технологии, мы должны объективно оценивать свой экономический потенциал. Критерий «цена — качество» — вопрос достаточно спорный, поскольку хорошее дешевле не бывает, но мы этого сочетания достигли.

См. статью «Ввод новых предприятий по производству стройматериалов занял второе место в сегментах промышленности», стр. 46.

1-е место в ПФО по пассажиропотоку занял международный аэропорт «Уфа», обслуживший в 2020 году 2,37 млн человек и выполнивший за 12 месяцев 13,2 тыс. самолетовылетов.

4 проекта из 3 регионов Поволжья — Республики Башкортостан, Республики Татарстан и Самарской области — вошли в число 10 проектов-победителей Всероссийского конкурса на создание туристско-рекреационных кластеров и развития экотуризма, организованного Агентством стратегических инициатив.

Более **100 объектов** культурного наследия будет отреставрировано к 800-летию Нижнего Новгорода.

175 концессионных **соглашений** заключено в Республике Татарстан (155 из них в сфере коммунального хозяйства, 12 — здравоохранения, 5 — энергосервисные контракты, 3 относятся к сфере культуры и отдыха).

220 новых медицинских **объектов** появится в 26 населенных пунктах Пензенской области в течение пяти ближайших лет.

58 млрд рублей составит общая сумма финансовых затрат до 2024 года в рамках реализации 11 нацпроектов в Республике Марий Эл.

Свыше **1200 человек** посетили заповедники Чувашии онлайн за 2020 год.

26 млрд рублей направят в Татарстане в 2021 году на строительство, ремонт и содержание дорог.

«Несмотря ни на что, 2020 год запомнится добрыми и радостными событиями»



ДЕНИС ПАСЛЕР, Губернатор Оренбургской области:

— 2020 стал для всех нас временем вызовов и консолидации вокруг общей цели. Год напомнил о многих важных вещах. О взаимопомощи, ответственности, ценности и хрупкости жизни. Напомнил о важности работы медиков и необходимости поддержки.

В регионе активизировалось добровольческое движение. Волонтеры приходят на помощь и к медикам, и к семьям с детьми, и к людям старшего возраста, которых нужно особо беречь. В 2020 году мы продолжили реализацию нацпроектов. Формировали новые точки роста, ремонтировали и строили дороги, школы, больницы, открывали и модернизировали производства, благоустраивали территории, создавая комфортные общественные пространства. Мы активно занимались экологической повесткой, работали над сохранением главной водной артерии региона — реки Урал. В Год памяти и славы, год 75-летия Победы в Великой Отечественной войне еще раз почтили память героев, отвоевавших свободу нашей страны. Их подвиг всегда будет жить в наших сердцах.



РАДИЙ ХАБИРОВ, Глава Республики Башкортостан:

— Есть несколько ключевых событий 2020 года, которые важны для многих жителей республики. Так, мы стали первым регионом на постсоветском пространстве, чья природная территория вошла в глобальную сеть геопарков ЮНЕСКО. Речь идет о нашем геопарке «Янган-Тау». Далее. В марте президент России Владимир Путин присвоил посмертно звание Героя РФ генералу Шаймуратову. Это стало большим подарком к 75-летию Победы в ВОВ для всех жителей республики. В мае правительство России зарегистрировало новую особую экономическую зону «Алга», которая расположена в Ишимбайском и Стерлитамакском районах. Сейчас инвесторы начинают реализацию на этой территории больших проектов. Весной мы начали строить инфекционные госпитали — сначала в селе Zubovo Уфимского района, а потом в Стерлитамаке. Наконец, мы начинаем разворачивать в Уфе еще один перспективный проект — Евразийский научно-образовательный центр мирового уровня. В очень жесткой конкуренции мы отстаивали это право и получили федеральный статус. Этими событиями мы можем гордиться.



ДМИТРИЙ АЗАРОВ, Губернатор Самарской области:

— Несмотря ни на что, 2020 год запомнится нам добрыми и радостными событиями. Открытием новых производств и щедрым урожаем, современными больницами и поликлиниками, строительством детсадов и школ, обновлением парков и скверов, комфортными дворами, дорогами и мостами, просторными спорткомплексами и домами культуры. Мы вместе поддержали эпохальное решение о присвоении столице региона звания «Город трудовой доблести». Отметим 50-летие выпуска первого легкового автомобиля Волжского автозавода. Достоинно реализовали нацпроекты, а также масштабные инфраструктурные проекты, которые определяют развитие губернии на десятилетия вперед. Самый крупный в сфере ГЧП — наш мост через Волгу. Важнейшим событием 2020 года стало присвоение созданному в Самарской области научно-образовательному центру «Инженерия будущего» статуса центра мирового уровня. Следующий год обещает подарить нам новые поводы для гордости. В 2021 году мы отметим 170-летие Самарской губернии и 60 лет первого полета человека в космос.



АЛЕКСАНДР БРЕЧАЛОВ, Глава Удмуртской Республики:

— Очень много сил и времени мы с вами посвятили борьбе с пандемией и в 2021 году продолжим эту работу. Но я хочу, чтобы в нашей памяти 2020 год остался как Год памяти и славы, год присвоения Ижевску звания «Город трудовой доблести» и его 260-летнего юбилея, год 100-летия государственности Удмуртии и 180-летнего юбилея со дня рождения выдающегося композитора Петра Ильича Чайковского. У нас в республике появились 6115 новых семей, родилось более 14 тысяч детей. 346 пар мы поздравили с золотой и бриллиантовой свадьбами. Большинство предпринимателей Удмуртии не только выстояли, но и смогли преуспеть. Они получили беспрецедентную поддержку во время пандемии — более 17 млрд рублей. А наши сельхозпредприятия на фоне общего снижения темпов развития показали рост. Открыто более 20 новых ферм, расширена география экспортных поставок. В 2021 году мы сохраняем главную задачу — повышение качества жизни граждан. Для этого на реализацию всех нацпроектов планируем направить более 17 млрд рублей из бюджетных и внебюджетных источников. ||

Мастера печатного слова

Материалы обозревателя холдинга «ЕвроМедиа» признаны лучшими на престижных конкурсах журналистского мастерства

В конце года был проведен ряд конкурсов на лучшее освещение вопросов строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства в СМИ. В двух из них, организованных Министерством строительства и ЖКХ России и Министерством строительства, архитектуры и ЖКХ Республики Татарстан, лучшими признаны материалы обозревателя холдинга «ЕвроМедиа» Альфии Табаевой. Оба материала опубликованы в одном из ключевых изданий холдинга — Отраслевом журнале «Вестник».



Одним из наиболее ярких материалов года, вышедших в изданиях холдинга в 2020 году, является интервью с помощником президента РТ и куратором Программы развития общественных пространств в Татарстане **НАТАЛИЕЙ ФИШМАН-БЕКМАМБЕТОВОЙ**. Материал «Удивить мир» заслужил высокую оценку жюри конкурса средств массовой информации на лучшее освещение вопросов строительства, архитектуры и жилищно-коммунального хозяйства Республики Татарстан в номинации «Лучший материал о развитии общественных пространств в Республике Татарстан информационных агентств, в печатных изданиях и сетевых изданиях». Узнать о том, как начиналась работа по преобразению городских и сельских пространств — парков, набережных, скверов, с какими трудностями пришлось столкнуться в ходе реализации программы благоустройства, о доминирующем принципе соучаствующего проектирования вы сможете в этом номере на стр. 28. Публикация «Будущие строители России» отмечена в номинации «Лучший материал об образовательных программах и популяризации профессий в сфере строительства и ЖКХ» в рамках V Всероссийского конкурса СМИ «Созидание и развитие» Министерства строительства и ЖКХ РФ. Героями этого материала стали победители 45-го чемпионата WorldSkills — обладатель золота в компетенции «Сухое строительство и штукатурные работы» **Имран Точиев** из Тулы и орловец **Даниил Шмыдов**, получивший бронзу в компетенции «Облицовка плиткой». Напомним, что национальная сборная России показала на чемпионате рабочих профессий в столице Татарстана достойные результаты: 14 золотых, 4 серебряных и столько же бронзовых медалей, которые вывели страну на второе место.

«В общей сложности в конкурсах Минстроя России и Минстроя Республики Татарстан приняло участие более 500 работ со всей страны. Лучшими признаны всего 27. Безусловно, нам приятно, что жюри обоих престижных конкурсов отметили материалы холдинга «ЕвроМедиа». Не менее значимо, что обе публикации, признанные лучшими, были подготовлены в Республике Татарстан и рассказывают о событиях, происходящих здесь. Мне кажется, этот факт очень важен для поддержания положительного имиджа региона и всего Приволжского федерального округа на территории страны», — отметила главный редактор журнала «Вестник. Поволжье» и Отраслевого журнала «Вестник» **ЕЛЕНА ЛОЗОВАЯ**. ||



Ознакомьтесь с материалом «Будущие строители России» вы можете, перейдя по QR-коду

Владимир Путин: «По разным оценкам, к концу 2021-го — первому кварталу 2022 года мы все проблемы преодолеем»

17 декабря Владимир Путин провел традиционную большую пресс-конференцию. Впервые за 16 лет из-за эпидеобстановки она состоялась в режиме видеоконференции: президент России находился в резиденции в Ново-Огареве, а 774 журналиста — в Центре международной торговли в Москве и на специальных площадках во всех федеральных округах. Среди них были и представители международного холдинга «ЕвроМедиа». Они выделили актуальные цитаты из выступления главы государства. За 4 часа 29 минут он ответил на 68 вопросов.



Про сложности прежние и нынешние

— Да, 2020 год был сложным, тяжелым... А что, у нас не было сложностей в новейшей истории?.. Как тяжело мы проходили 90-е, начало 2000-х годов. Тогда казалось, нет света в конце тоннеля, вообще ничего нет: ни армии, ни экономики, социальная сфера

развалилась, безработица зашкаливала, каждый третий жил за чертой бедности. И посмотрите сегодня. Да, много проблем. Да, люди еще очень тяжело живут, и очень много таких людей. Но все-таки базовые основы российской экономики, возможности государства не сопоставимы с тем, что было...

Это дает нам в руки инструменты, которых раньше не имелось. Это дает нам

возможность сосредоточить усилия на самых важных, злободневных вопросах для того, чтобы их решать и не забывать о стратегических целях развития Российской Федерации.

Про последствия пандемии

— Что такое пандемия? Это локдаун, сокращение производства, перевозок,

рабочих мест, падение доходов. Все это имело место. Но в то же время можно с уверенностью сказать, что мы встретили эти проблемы достойно и отчасти даже, может быть, лучше, чем другие страны мира, которые по праву гордятся и устойчивостью своей экономики, и развитием своих социальных служб и систем здравоохранения.

У нас на данный момент падение ВВП — 3,6%. Это меньше, чем практически во всех ведущих странах Европы, Соединенных Штатах Америки.

Реальная заработная плата, надеюсь, подрастет до конца года где-то на 1,5%, к сожалению, при падении реальных располагаемых доходов населения. За счет чего? Откуда разница берется? Из-за падения доходов индивидуальных предпринимателей и всего, что с ними связано. В общем и целом падение реальных доходов, к сожалению, будет около 3%. Уровень безработицы в начале года составлял 4,7%, сейчас он вырос до 6,3%. Но надеюсь, что в течение следующего года нам удастся выйти на прежние показатели...

Знаете, что еще является положительным элементом развития экономики? 70% российского бюджета уже формируется не за счет нефтегазовых доходов. Это значит, что мы не в полной мере, но все-таки начинаем слезать с нефтегазовой иглы. И если кому-то хочется представлять нас до сих пор бензоколонкой, то это уже не имеет под собой реальных оснований.

Про поддержку экономики и планы на перспективу

— Правительство работало очень напряженно в течение всего года вместе с администрацией президента, вырабатывались необходимые решения по поддержке и граждан, и экономики... Поработали с представителями системообразующих отраслей. Это автопром, авиа- и судостроение, сельское хозяйство, строительство...

Всего на поддержку населения и промышленности, на борьбу с пандемией мы выделили 4,6 трлн рублей. Для нас это беспрецедентные деньги — 4,5% ВВП страны, из них 1 трлн направили на прямую поддержку пострадавших отраслей, 838 млрд — на прямую поддержку граждан...

Мы думаем о том, что дальше. Конечно, выход из кризиса зависит от того,

насколько мы будем справляться с пандемией, как быстро она закончится, как оперативно мы перейдем к массовой вакцинации и сможем ли убрать все ограничения, которые еще действуют. Я рассчитываю, что в течение ближайшего полугодия ситуация будет меняться в лучшую сторону. А что касается экономики, то, по разным оценкам, к концу 2021-го — первому кварталу 2022 года мы все проблемы преодолеем. Более того, в следующем году рассчитываем выйти уже на позитивные тенденции по ВВП. Но всем нужно активно работать.

Про устойчивость системы здравоохранения

— По сравнению с тем, что происходило в период пандемии в мире, наша система здравоохранения оказалась более эффективной... Когда от наших друзей из Китайской Народной Республики только первые сигналы (о вспышке коронавируса. — Прим. «Вестника») пришли, мы сразу среагировали и выиграли время для того, чтобы начать активную подготовку к тому моменту, когда придет это (распространение инфекции. — Прим. «Вестника») в большом масштабе и количестве к нам...

Мы построили 40 ковидных центров: 30 — Минобороны и 10 — сами регионы. До начала пандемии врачей, специалистов нужного профиля у нас было совсем ничего — 8300, сейчас же одних врачей 150 тысяч работает по этому направлению, а в целом медицинских работников — больше полумиллиона. Мы смогли быстро перепрофилировать часть лечебных заведений для борьбы с ковидом и выстроить систему переподготовки медицинского персонала. Ввели доплаты для врачей и студентов, работающих в «красных зонах». Достаточно быстро развернули производство средств индивидуальной защиты и костюмов. Выпуск масок увеличили в 20 раз — такое редко где бывает. Наши системы здравоохранения и государственного управления в данной сфере продемонстрировали готовность к быстрой мобилизации ресурсов. И сделали это.

Про Конституцию и социальные гарантии

— Все хорошо в срок, и изменения в Основном законе тоже... Конституция 1993

года принималась в сложных условиях гражданского противостояния и, прямо скажем, боевых действий в столице Российской Федерации Москве. Люди гибли, применялось автоматическое оружие, танки стреляли по парламенту...

Сейчас у нас другая ситуация. В соответствии с ней мы должны были поменять и Основной закон. Не поменять, а внести какие-то коррективы, поправки. Некоторые вещи мы даже не могли раньше делать.

Например, социальные гарантии, связанные с необходимостью индексации пенсий. В 1993 году как можно было в Конституции записать обязательство государства индексировать пенсии? Да тогда их не платили по полгода!..

А сейчас фундаментальные основы российской экономики позволяют индексировать, а значит, это может и должно быть зафиксировано в Основном законе страны так же, как и вопросы борьбы с бедностью.

Про развитие внутреннего туризма

— Люди наши привыкли за границей отдыхать — 32 миллиона россиян туда ездят. Но не менее важно развивать и внутренний туризм. В 2020 году мы старались по разным направлениям это сделать, в том числе через кешбэк — возврат части денег, заплаченных за турпоездки по России. Мы предусмотрели на кешбэк 15 млрд рублей, а освоено только 1,2 млрд. Но договорились с правительством, что никуда эти деньги не перераспределим, будем использовать не меньшие суммы и в следующем году, постараемся наращивать этот вид услуги...

Обращаюсь к средствам массовой информации: нужно поддержать развитие внутреннего туризма, почаще показывать и рассказывать о тех возможностях, которые предоставляет наша страна и различные ее регионы для наших же граждан и для гостей из-за границы... Разумеется, это требует времени и колоссальных денег. Но мы исходим из того, что деньги будут вкладывать те бизнес-структуры, которые работают в данной сфере. А государство должно оказывать необходимую поддержку, инфраструктурную прежде всего. Соответствующие средства на это предусмотрены. И создается структура, которая будет заниматься исключительно внутренним туризмом. ||

Сердце — пламенный мотор

Регионы ПФО в период пандемии коронавируса во многом сохранили темпы экономического роста



Приволжский федеральный округ не зря называют индустриальным сердцем России: здесь сосредоточена почти четверть объемов всего промышленного производства и АПК страны. Его экономика настолько сбалансирована, что даже в период пандемии и введения массовых карантинных мер, по итогам 9 месяцев 2020 года, в Мордовии, Чувашии и Пензенской области отмечен промышленный рост, а в Башкортостане и Татарстане темпы развития промышленности практически сохранили свои прошлогодние показатели. При этом именно кадрами из ПФО в последние годы укрепляются федеральное правительство и основной чиновничий аппарат столицы.

Текст: **Сергей Кисин** | Иллюстрация: **Александр Лютов**





История России, особенно ее военная история XX века, научила руководство государства тому, что основные промышленные производительные силы необходимо концентрировать подальше от его западных границ, но не столь уж удаленно, чтобы логистика не препятствовала их срочной мобилизации под решение важнейших задач. Поэтому, если становым хребтом России считается Урал, то ее мускульной системой — однозначно Поволжье. В Приволжском федеральном округе сосредоточена четверть всего промышленного производства РФ, 85% отечественного автопрома, 65% авиастроения, 40% нефтехимии, 30% судостроения, 30% производства оборонно-промышленного комплекса, треть инновационно активных предприятий, около половины объема российского экспорта технологий. Основным локомотивом приволжской индустрии является машиностроение, консолидировавшее у себя треть всех российских мощностей. Здесь производятся более 73% автомобилей (по грузовым автомобилям этот показатель превышает 90%), более 85% автобусов, более 80% автомобильных двигателей. Данная отрасль представлена крупнейшими предприятиями страны. Это Волжский, Горьковский, Камский, Ульяновский и другие автомобильные заводы. Кроме автомобилестроения, в ПФО хорошо развито авиационное, ракетно-космическое и энергетическое машиностроение, судостроение, прибо-



ростроение, станкостроение. Округ является лидером по производству минеральных удобрений, синтетических смол и пластмасс, шин, каустической соды, нефтегазодобычи (20% всей добычи РФ). Как пояснили в пресс-службе аппарата полномочного представителя президента в ПФО, отличительной характеристикой структуры валового регионального продукта Приволжского федерального округа является высокая доля обрабатывающих отраслей — 24,5% (по России — 19,3%), а также добычи полезных ископаемых — 13,7% (по России — 10,5%). Несмотря на транзитное положение округа, на транспорт приходится 9,7% валового регионального продукта, что соответствует среднероссийскому значению (10%). Из 13 отечественных регионов-доноров (по состоянию на 2020 год) два из них расположены в ПФО — Республике Татарстан и Самарской области. Еще три региона округа — Республика Башкортостан, Пермский край и Нижегородская область — входят в число наиболее экономически развитых субъектов Федерации, демонстрирующих высокие показатели по производственному,

финансовому, инновационному, природно-ресурсному и потребительскому факторам инвестиционной оценки.

Щит от морового поветрия. Высокая концентрация промышленности имеет и обратную сторону в условиях мировой пандемии. Многие предприятия, где занято большое количество рабочих и отмечены случаи заражения, вынуждены принимать карантинные меры, что не могло не сказаться на функционировании всей индустрии в целом. Так, по данным на 1 июня 2020 года, индекс промышленного производства ПФО составил лишь 96% от прошлогоднего уровня. При этом в связи с понятными производственными трудностями прирост инвестиций не превысил статистическую погрешность — 0,1% (390,54 млрд рублей). Это вынудило промышленный макрорегион искать помощи у федерального центра. По данным аналитиков Центра развития региональной политики, в период пандемии в значительной степени пострадали крупные мегаполисы (особенно сегмент рыночных услуг) ПФО. Высокую отрицательную динамику демонстрируют развитые регионы, тогда



Основным локомотивом приволжской индустрии является машиностроение, консолидировавшее у себя треть всех российских мощностей. Здесь производятся более 73% автомобилей (по грузовым автомобилям этот показатель превышает 90%).

как дотационные регионы пострадали меньше. Лишенные маневра, эти субъекты Федерации полагаются на увеличение объема дотаций. В 2019 году федеральный центр выделил регионам Поволжья более 82 млрд рублей, а в 2020-м — свыше 89 млрд. Всего федеральные трансферты в регионы ПФО за первое полугодие превысили 438,2 млрд рублей.

Особенно серьезная ситуация в Кировской области и Республике Марий Эл, экономическое развитие которой практически полностью зависит от средств, выделенных федеральным центром. Большой объем государственного долга, закредитованность предприятий и низкая инвестиционная привлекательность не позволяют вести эффективную социально-экономическую политику.

В Удмуртии положение спасает ставка на предприятия ОПК, не останавливавшиеся в пандемию и принявшие на себя основной кризисный удар. Именно на них и приходится львиная доля госзаказов.

В Оренбургской области положение спасает незначительный региональный долг, позволяющий прибегнуть к внеш-

ним заимствованиям. Руководство региона приняло решение о создании особой экономической зоны на территории Орска и Соль-Илецка, запуска Новотроицкого содового завода, который обеспечит работой около 380 жителей региона.

Власти Саратовской области, где долг гораздо больше, сделали ставку на открытие новых производств. После двухлетнего простоя произошел перезапуск Саратовского завода стройматериалов, начато строительство завода по производству керамических изделий ООО «РусЭко», была создана особая экономическая зона технико-внедренческого типа «Саратов», на территории которой будет размещено производство электротехнической продукции и программного обеспечения, а также инновационного кластера по производству отопительного оборудования.

В Татарстане, несмотря на падение доходов, власти пошли на наращивание на 46% расходов для поддержки местного бизнеса (дорожное строительство, транспорт, агросектор и т.д.).

В качестве позитивной модели экономической политики в ПФО, по мнению научного сотрудника БАГСУ **АРСЕНА**

ШАЯХМЕТОВА, можно рассматривать антикризисную модель, выбранную в Башкирии. Эта республика показала, что активизация конкурентного сектора экономики вкупе с серьезными лоббистскими усилиями может обеспечить относительную устойчивость экономики региона в условиях распространения COVID-19.

Сегодня в Башкортостане восстановление экономики осуществляется за счет роста инвестиций в основной капитал с привлечением федеральных средств при незначительном объеме госдолга. Это позволяет республике заимствовать необходимые для социально-экономического развития средства. Эксперты отмечают работу по привлечению инвесторов (кластеризация, зонтичный подход в работе с инвестором). Республиканское правительство делает акцент на восстановлении сектора конкурентной экономики (концепция «маркет-плейс», активизация института бизнес-шерифов и т.д.). Среди достижений — особая экономическая зона «Алга», призванная создать новые рабочие места и остановить отток человеческих ресурсов из региона. Учитывая затянувшийся характер восстановления, экономический

25%

всего промышленного производства
РФ сосредоточено в ПФО.

эффект от ОЭЗ «Алга» следует ожидать в перспективе 3–5 лет.

При этом Башкортостан демонстрирует существенный экономический прирост — на 18,1%. Аналитики Центра развития региональной политики связывают это с активной работой представителей республики на федеральном лоббистском поле, а также с устоявшимися связями региональной администрации в Кремле, позволяющими получать большие экономические преференции.

Кадровый резерв. Впрочем, не только лояльность региональных властей стала источником бюджетного благополучия для ряда субъектов ПФО. Еще одним важным фактором ожидаемого роста в условиях пандемии может стать реализация национальных проектов, которые в своей основе изначально имели достаточно оптимистичные критерии и сроки исполнения.

Кроме того, в последнее время «поволжское лобби» в столице значительно расширилось за счет притока подготовленных на местах кадров, которые заняли кресла в правительственных кабинетах. В первую очередь речь идет о нынешнем вице-премьере Правительства РФ **Марате Хуснуллине**, который все первое десятилетие нынешнего века был министром строительства Татарстана. Уже будучи в Правительстве Москвы, его усилиями построен парк «Зарядье», началось масштабное строительство Северо-Западной, Северо-Восточной хорд и Южной рокады транспортного кольца столицы, развитие метрополитена и др. В правительстве Михаила Мишустина



ПФО сегодня смело можно назвать не только индустриальным сердцем России, но и поставщиком ключевых кадров для государства.

с января 2020 года он курирует строительный комплекс уже в масштабе всей страны. В настоящее время вице-премьер организует рабочие поездки в столицы федеральных округов страны, где проводит совещания совместно с полпредами и главами регионов на тему реализации нацпроектов «Жилье и городская среда» и «Безопасные и качественные автомобильные дороги». Такие совещания, как и осмотр строящихся в регионах объектов, помогают понять, что реально беспокоит каждый субъект РФ и чем федеральный центр может помочь.

В данную работу активно включился еще один представитель татарстанского стройкомплекса **Ирек Файзуллин**, который на протяжении 10 лет возглавлял Минстрой Республики Татарстан, в начале 2020 года был назначен первым заместителем министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации, а 10 ноября этого же года занял должность главы Минстроя РФ. Одной из основных задач Ирека Файзуллина на посту министра является контроль за реализацией нацпроекта «Жилье и городская среда», цель которого — достижение темпа

жилищного строительства с объемом ввода не менее 120 млн кв. метров в год. При этом до 2024 года в России построят 21,3 млн кв. метров жилья с привлечением средств государственного бюджета. Деньги пойдут на строительство инженерной инфраструктуры, что позволит стимулировать застройщиков и сдерживать рост цен на жилье. «Приоритетом в работе нашего ведомства является решение в том числе социальных задач, поставленных перед строительной отраслью. Обеспечение жильем — стратегическая национальная цель, и мы в этой работе должны действовать на опережение, в том числе создавая дополнительные стимулирующие инструменты, которые позволят нам эффективнее и быстрее достигать таких масштабных целей», — отметил Ирек Файзуллин.

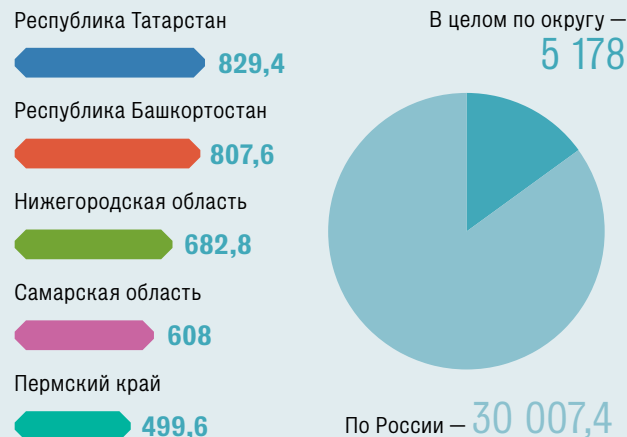
Поволжье вообще исторически является кузницей кадров для России. Так, федеральный министр экономического развития **Максим Решетников** родом из Перми, министр труда **Антон Котяков** — из Самары. Так что ПФО сегодня смело можно назвать не только индустриальным сердцем России, но и поставщиком ключевых кадров для государства. ||

Ключевые итоги развития регионов ПФО за 2020 год

Топ-5 регионов по индексу промышленного производства (в % к соответствующему периоду 2019 года)*)



Топ-5 регионов по обороту розничной торговли (в млрд рублей)*



Топ-5 регионов по объему инвестиций в основной капитал (в млрд рублей)***



Топ-5 регионов по среднемесячной номинальной начисленной заработной плате работников организаций (в рублях в октябре 2020 года)



Топ-5 регионов по финансовым результатам деятельности организаций (доля в % прибыльных организаций в общем числе организаций) **



Топ-5 регионов по экспорту в страны дальнего зарубежья и государства-участники СНГ (в млрд долларов США)***



* По данным Росстата за январь — ноябрь 2020 года
 ** По данным Росстата за январь — октябрь 2020 года
 *** По данным Росстата за январь — сентябрь 2020 года

Войти в зону комфорта

В ПФО введена пятая часть от общего объема построенного в России жилья



Строительный комплекс является одним из локомотивов экономики Поволжья. По итогам 11 месяцев пандемического 2020 года Приволжский федеральный округ смог занять вторую строчку рейтинга макрорегионов по объему введенного жилья, уступив лишь Центральному федеральному округу. Но если ЦФО при объеме построенного 20,2 млн кв. метров жилья несколько снизил темпы строительства, показав 95% от прошлогоднего результата, то в ПФО наблюдается хоть и небольшой (всего в 1,2%), но уверенный рост. Все вместе 14 регионов Поволжья смогли ввести в эксплуатацию 13,3 млн кв. метров жилой площади, или пятую часть от общего объема построенного в Российской Федерации жилья.

Текст: **Елена Серегина**



Безусловным лидером жилищного строительства ПФО является Республика Татарстан, построившая за 11 месяцев 2020 года 2,473 млн кв. метров жилья. С небольшим отрывом от рекордсмена идет Республика Башкортостан, где введено 2,139 млн «квадратов». Третье место в рейтинге лидеров жилищного строительства занимает Нижегородская область, сдавшая в эксплуатацию 1,313 млн кв. метров. Чуть больше миллиона квадратных метров введено в Самарской области. Показатели остальных регионов колеблются от 277 до 910 тыс. кв. метров (более подробная информация об объемах введенного в эксплуатацию жилья в регионах — в инфографике). По еще одному важному показателю — строительству жилья на душу населения — лидируют Республика Башкортостан, Нижегородская область, Чувашская Республика и Пензенская область. При этом Башкортостан находится на 5-м месте по объемам жилищного строительства в России (здесь возводится 73,4 тыс. квартир) и на 10-м месте среди всех регионов страны по вводу жилья на душу населения. По данным портала наш.дом.рф, по состоянию на 1 октября 2020 года, в При-

волжском федеральном округе преобладает строительство домов повышенной этажности и высотных домов (17 и более этажей) — они составляют 46% от общего многоквартирного жилищного фонда. На долю малоэтажных домов (до 5 этажей) приходится 11%, среднеэтажные дома (6-9 этажей) занимают 14%, а многоэтажные дома (10-16 этажей) — 29% МКД. Самым высотным в Поволжье является Пермский край (62% строящегося жилья — высотные дома).

По классам многоквартирное строительство в ПФО распределилось следующим образом: типовой класс занимает 42% от общего объема жилья, комфортный — 49%, бизнес-класс — 7%, элитное жилье — 2%.

Поддержать рынок. 2020 год для строительной отрасли, и для жилищного строительства особенно, оказался крайне непростым. Из-за нестабильной экономической ситуации весной резко «просели» продажи недвижимости, объемы выдачи ипотеки сократились на 27-30%. А перебои с поставками материалов и отток мигрантов привели к тому, что ввод жилья в апреле сократился по сравнению с показателями 2019 года на 15-17%. «Мы сразу спрогнозировали, какие это большие риски для страны. Во-первых, для миллионов людей, которые участвуют в долевом жилищном строительстве. Потому что если бы остановилась стройка, а 43% всех квартир на тот момент было продано, то у нас появились бы еще сотни тысяч обманутых дольщиков. Это потеря миллионов рабочих мест, налогов в бюджет, срыв и разбалансировка всей отрасли», — сказал 25 декабря на брифинге, посвященном подведению итогов работы

строительного комплекса в 2020 году, заместитель председателя Правительства РФ **МАРАТ ХУСНУЛЛИН**.

Спасением отрасли стало оперативное принятие антикризисных мер. Правительство Российской Федерации разработало программу предоставления льготной ипотеки с субсидированием ставки процента свыше 6,5% годовых, выделило средства на достройку проблемных объектов и госгарантии АО «ДОМ.РФ» на выкуп строящегося жилья. Благодаря этим и некоторым другим мерам поддержки отрасли по итогам 2020 года в России зафиксирован рекордный объем выданной ипотеки — 1,7 млн кредитов (+34% к 2019 году) на 4,2 трлн руб. (+49%). Почти четвертая часть объема ипотечного жилищного кредитования пришлось на кредиты, выданные в рамках госпрограммы льготной ипотеки на новостройки под 6,5% годовых и менее. «В рамках реализации программы выдано 340 тыс. кредитов на сумму почти 1 трлн руб.», — отметил глава Минстроя России **Ирек ФАЙЗУЛЛИН**, выступая на онлайн-совещании по социальным вопросам, проведенном президентом РФ **ВЛАДИМИРОМ ПУТИНЫМ**.

Существенным вкладом в поддержку жилищного строительства стала реализация программ «Сельская ипотека», «Дальневосточная ипотека» и «Молодые семьи». По данным Минфина России, с января 2019 г. по июнь 2020 г. льготные кредиты по программе семейной ипотеки были выданы в 81 регионе из 85. При этом 75% от общего объема было выдано в трех округах — ЦФО, СЗФО и ПФО. Как отмечено в аналитической записке Банка России, среди российских регионов по объему сделок по покупке квартир в новостройках по семейной ипотеке под 5% годовых (с учетом страхования) лидирует Московская область. В топ-10 РФ из субъектов Поволжья входят республики Татарстан и Башкортостан.

Помогла большому количеству россиян и программа поддержки многодетных семей, предполагающая получение субсидии в



размере 450 тыс. руб. на погашение задолженности по ипотеке. Наибольший объем субсидий — 25% от общей суммы — был предоставлен в ПФО.

По данным Минсельхоза России, огромным спросом среди населения пользуется льготная сельская ипотека. Из-за массового перехода на дистанционный режим работы городское население все чаще стало задумываться о переезде в сельскую местность. К середине 2020 г. сельской ипотекой воспользовались 15,6 тыс. заемщиков, а объем выданных кредитов составил около 28 млрд рублей. При этом заявок в банки поступило на сумму свыше 215 млрд руб. от более чем 100 тыс. человек.

По оценкам АО «Россельхозбанк», среди федеральных округов сельская ипотека наиболее востребована в ПФО, ЦФО и СФО. Причем ПФО стал лидером по количеству выданных ипотечных кредитов по программе сельской ипотеки: за первые семь месяцев 2020 г. здесь выдано более 37% от общего числа кредитов.

Помоги себе сам. Помимо федеральных мер государственной поддержки строительной отрасли, большинство субъектов РФ дополнительно разработали собственные мероприятия. По данным Банка Рос-

сии, наиболее распространенными в регионах являются предоставление субсидий на покупку жилья, а также субсидирование процентной ставки по ипотечному кредиту для отдельных категорий граждан.

Всего, по оценке Банка России, в стране действует более 200 региональных программ поддержки жилищного строительства, наибольшее количество — в Приволжском и Южном федеральных округах. В числе интересных и пока не получивших широкого распространения региональных практик в ПФО можно назвать механизм жилищных сбережений, при котором за счет средств региональных бюджетов осуществляется начисление дополнительных выплат на вклады граждан, открытые с целью накопления средств на покупку жилья. Эта форма поддержки спроса на жилье активно применяется в Республике Башкортостан. Одним из трех российских субъектов, где реализовалась еще одна мера поддержки рынка — снижение ставок по ипотечным кредитам дополнительно к федеральной программе льготной ипотеки, стала Пензенская область.

На пути к заветной цифре. Все меры поддержки стройкомплекса направлены на достижение главной цели национального



проекта «Жилье и городская среда» — строительство в России до 2030 года более 1 млрд кв. метров жилья. В 2021 и 2022 годах планируется вводить ежегодно по 80-82 млн кв. метров, в 2023 году — 85 млн, а в 2024-м — 90. Особая роль в достижении этих показателей отводится каждому региону. «Приволжский федеральный округ идет в целом по стране с опережением других федеральных округов по вводу жилья, несмотря на пандемию, несмотря на временную задержку, ситуация лучше. Особо хочу отметить Татарстан. Татарстан у нас, во-первых, идет в лидерах по жилищному строительству, идет в лидерах по безопасным и качественным дорогам — программа практически выполнена в плановом объеме. И до конца года все дополнительные деньги, которые мы передали из федерального бюджета, мы уверены, будут освоены, жители получают дополнительные дороги и дополнительные транспортные объекты», — сказал Марат Хуснуллин в рамках рабочей поездки в Татарстан. Вклад стройкомплекса Башкортостана в общую копилку жилищного строительства не менее значим: ежегодно республика входит в топ-10 регионов по объему жилищного строительства. К 2030 году регион должен строить не менее 4 млн кв.

Объемы жилищного строительства в январе — ноябре 2020 года по федеральным округам

	Введено, млн кв. м	В % к январю — ноябрю 2019 г.*
Российская Федерация	64,4	101,4
Центральный федеральный округ	20,2	95,0
Приволжский федеральный округ	13,3	102,2
Южный федеральный округ	7,9	97,8
Северо-Западный федеральный округ	6,8	107,9
Сибирский федеральный округ	5,8	109,1
Уральский федеральный округ	5,1	109,3
Северо-Кавказский федеральный округ	3,4	109,8
Дальневосточный федеральный округ	1,9	99,0

Объемы жилищного строительства в январе — ноябре 2020 года в регионах ПФО

	Введено, тыс. кв. м	В % к январю — ноябрю 2019 г.*
Приволжский федеральный округ	13320,2	102,2
Республика Татарстан	2472,8	119,6
Республика Башкортостан	2139,5	110,2
Нижегородская область	1313,0	102,0
Самарская область	1121,4	93,0
Пермский край	910,2	105,2
Ульяновская область	887,4	103,5
Саратовская область	856,0	90,9
Оренбургская область	776,8	87,1
Пензенская область	757,7	100,6
Удмуртская Республика	683,6	97,1
Чувашская Республика	475,4	93,4
Кировская область	354,2	90,3
Республика Марий Эл	295,1	100,6
Республика Мордовия	277,4	84,0

* Относительные показатели рассчитаны с учетом жилых домов, построенных на земельных участках, предназначенных для ведения садоводства.

Источник: Росстат

метров жилья в год. Как сообщил министр строительства и архитектуры региона **Рамзиль Кучарбаев**, в 2020 году на территории республики ввели 2,45 млн кв. метров жилья. Это на 3,3% больше уровня прошлого года. Жилищные условия улучшили 119 тыс. семей. «Одно из самых больших достижений 2020 года — восстановление нарушенных прав дольщиков. Считаю, что благодаря сла-

женной работе с фондом ДОМ.РФ мы отработали эту ситуацию лучше всех в России по количеству объектов, которые получают поддержку», — сказал **Радий Хабиров** на совещании в Правительстве РБ. В 2020 году 2 тыс. дольщиков Башкортостана смогли восстановить нарушенные права. В так называемой зеленой зоне (Правительство РФ еженедельно составляет «светофоры» о реализации ключевых нацпроектов,

согласно которым территории относятся к зеленой, желтой либо красной зоне) находится и Нижегородская область, где активно строятся жилье и дороги, привлекаются ипотечные кредиты, решаются проблемы обманутых дольщиков и создается комфортная городская среда.

По словам заместителя министра строительства и ЖКХ Республики Марий Эл **Константина Хижняка**, в регионе разработан ряд поэтапных действий, которые позволят реализовать поставленные нацпроектом «Жилье и городская среда» задачи, а именно ввести в Марий Эл до 2030 года порядка 5 млн кв. метров жилья. Константин Хижняк в рамках круглого стола холдинга «ЕвроМедиа» в середине декабря констатировал: «Мы так же, как и коллеги, столкнулись с пандемией, но стройку не остановили, поскольку ответственно выполняем нашу задачу — не снизить темпы и обеспечить ввод жилья». На 2020 год здесь был установлен показатель по вводу жилья — 363 тыс. кв. метров. По состоянию на 23 декабря, за январь — декабрь введено 368 тыс. кв. метров. Таким образом, план по вводу жилья в РМЭ планируется перевыполнить. Не был заморожен ни один объект строительства в 2020 году и в Чувашии. «Этот год был достаточно своеобразным: на динамике строительного рынка сказа-



Благодаря проекту формирования комфортной среды во многих городах и сельских поселениях Поволжья появились благоустроенные скверы, парки и набережные.

лись и пандемия, и переход на проектное финансирование. При этом необходимые решения были приняты практически сразу, и стройки, несмотря на эпидемиологическую ситуацию, не были заморожены», — заявил министр строительства, архитектуры и ЖКХ Чувашской Республики **Александр Героев**. По предварительной оценке, за 2020 год объем ввода жилья составит 601 тыс. кв. метров.

Задел на будущее. Одним из главных событий года стало начало работы отрасли в условиях проектного финансирования. Однако вопреки ожиданиям многих экспертов эскроу-счета не привели к остановке строек, а наоборот, стали своеобразной «подушкой безопасности», позволившей не прекращать ведение работ даже в самый сложный весенний период.

Распределение многоквартирного строительства в ПФО по классам жилья, %*

Типовой класс

42

комфортный класс

49

бизнес-класс

7

элитное жилье

2



Распределение многоквартирного жилищного строительства в ПФО по этажности домов, %*

Малозэтажные дома

(до 5 этажей)

11

Среднеэтажные дома

(6-9 этажей)

14

Многоэтажные дома

(10-16 этажей)

29

Дома повышенной этажности и высотные дома (17 и более этажей)

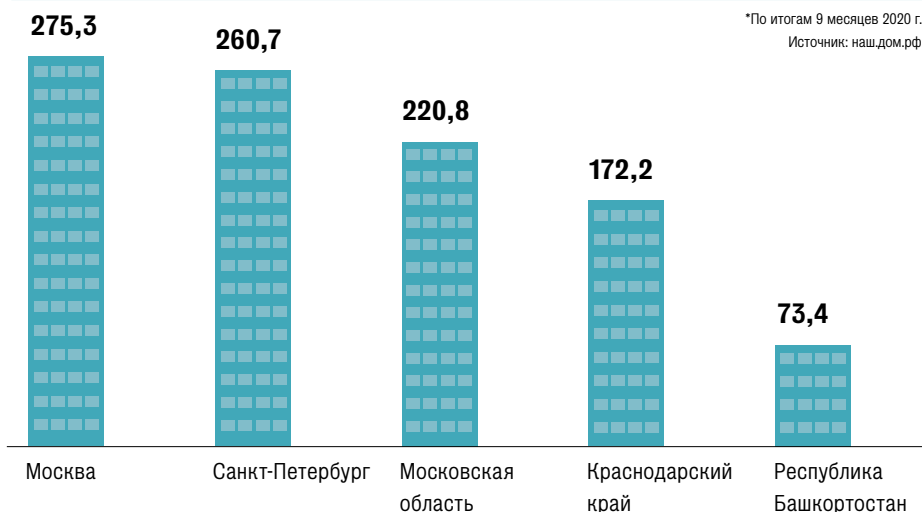
46



*По итогам 9 месяцев 2020 г.
Источник: наш.дом.рф



Топ-5 регионов России по количеству строящихся квартир (тыс. шт.)*



По данным на октябрь, в Поволжье с использованием нового механизма возводится порядка половины жилья. ТАСС приводит слова заместителя руководителя аналитического центра ДОМ.РФ **Никиты Белоусова**, который на пресс-конференции по развитию рынка жилищного строительства в регионах ПФО отметил: «В настоящее время в регионах ПФО строится чуть более 14 млн кв. метров — это 15% от объема строительства в России. По новым механизмам с использованием счетов эскроу в настоящее время в регионах ПФО уже строится 7 млн кв. метров». Лидируют по доле эскроу-счетов Нижегородская и Пензенская области (в первом из них 72% МКД строится с использованием эскроу-счетов, во втором — 67%). По абсолютным величинам лидеры Поволжья — Республика Башкортостан, где с привлечением эскроу-счетов строится 1,3 млн кв. метров, Татарстан с показателем 1,1 млн кв. метров и Нижегородская область — 0,7 млн кв. метров. Конечно, переход на эскроу-счета повлиял на структуру рынка. Так, по словам Александра Героева, в связи с переходом на эскроу-счета прослеживается четкий тренд на укрупнение рынка — практически четверть застройщиков ушла. Как отмечается на сайте правительства региона, новая система взаимоотношений застройщика и потребителя, а также высокие требования банков отсекали очень многие небольшие, финансово нестабильные компании. По данным на конец декабря, в Чувашии порядка 55-60% жилья возводят пять крупнейших застрой-

щиков. Освободившуюся долю рынка займут другие компании.

Элементы комфорта. Активно продолжалась в 2020 году реализация и других проектов нацпроекта «Жилье и городская среда». Рекордными темпами расселялось аварийное жилье, взамен которого жителям предоставлялись комфортные квартиры. Благодаря проекту формирования комфортной среды во многих городах и сельских поселениях Поволжья появились благоустроенные скверы и парки. Традиционно высокие результаты показали населенные пункты ПФО на четвертом Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. Больше всего проектов-победителей в республиках Татарстан и Башкортостан, Нижегородской и Саратовской областях. Эти проекты будут реализованы за счет субсидий из федерального бюджета.

Колоссальная работа по благоустройству проводится в Нижнем Новгороде в связи с предстоящим 800-летним юбилеем столицы Приволжского федерального округа. Первые три площадки программы «Среда 800» — площадь Маркина, сквер им. Свердлова и площадь перед станцией канатной дороги — открылись после благоустройства в конце года.

«Юбилей Нижний Новгород встретит обновленным современным мегаполисом, сохранившим при этом свою идентичность. Всего к 800-летию будет отреставрировано более 100 объектов культурного наследия, благоустроено более 14 территорий, составляющих свя-

занную сеть территорий, расположенных в исторической части города, которая во многом определила современный облик Нижнего Новгорода, 79 общественных пространств в разных районах города и 220 дворов. Будет реализовано 5 крупных проектов и обновлены многие учреждения культуры», — обозначил губернатор Нижегородской области **Глеб Никитин**. Поражают темпы и масштабы формирования комфортной городской среды и в Республике Татарстан. За последние несколько лет в регионе нарабатан серьезный опыт в части строительства красивых и функциональных парков, скверов и набережных. Одним из наиболее ярких примеров неординарного подхода к формированию комфортной среды является реконструкция набережной озера Кабан. Летом заместитель председателя Правительства РФ **Марат Хуснуллин** и мэр Казани **Ильсур Метшин** прогулялись с президентом Татарстана **Рустамом Миннихановым** по обновленной набережной. Помощник президента РТ **Наталья Фишман-Бекмамбетова** показала гостям благоустройство набережной, где во главу угла поставлена забота об экологии и удобство горожан. Одной из изюминок проекта стала привезенная из Германии детская игровая площадка — искусственный канал с системой гидротехнических сооружений. Гости набережной, собственноручно протестировав данный объект, высоко оценили качество его исполнения. Уже сегодня набережную озера Кабан называют одним из лучших общественных объектов России, а также главным инстаграм-спотом Казани. ||

Удивить мир

Развитие общественных пространств в Татарстане признано эталонным не только на территории России, но и в мировом масштабе

Чтобы быть в центре архитектурного процесса, необязательно находиться в Лондоне или Дубае, можно быть в селе Муслумово и делать то, что удивит мир. Так считает Наталия Фишман-Бекмамбетова, помощник президента Татарстана, куратор Программы развития общественных пространств, получившей в 2019 г. международную архитектурную премию Ага Хана, — в России это произошло впервые. Как создать по-настоящему комфортную среду, один из ведущих экспертов страны в сфере благоустройства рассказывает в интервью «Вестнику».



Досье. Наталия Фишман-Бекмамбетова. Училась в МГИМО (У) МИД России, Берлинском университете имени Гумбольдта.

С 2010 г. по 2011 г. в качестве координатора образовательной программы в Институте медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка» участвовала в формировании концепции развития ЦПКиО им. Горького.

С 2011 г. по 2012 г. — первый директор по развитию Еврейского музея и центра толерантности.

С 2011 г. по 2015 г. — советник руководителя Департамента культуры Москвы, министра правительства Москвы Сергея Капкова.

С 2015 г. — помощник президента РТ.

С 2020 г. — член Общественной палаты РФ.

Наталия Львовна, когда в 2015 г. вы приехали в Казань, какое тогда у вас сложилось в целом впечатление от города и чего, по-вашему, не хватало столице Татарстана?

Казань мне сразу понравилась какой-то особой ухоженностью, чувствовалось, что в этом городе люди живут на своей земле, внимательно к ней относятся, а за городом следят так, как это делают у себя дома. И это разительное отличие столицы Татарстана от других городов-миллионников Поволжья. Было ясно, что это хорошее место, чтобы растить детей, заниматься спортом, быть здоровым человеком. В то же время оставалось ощущение, что в городе очень много творческого потенциала, который не обеспечен соответствующей современной средой и инфраструктурой.

Человеку, ведущему активную общественную социальную жизнь, нужен разнообразный культурный опыт, а для этого ему необходимы пространства, которые позволяют спонтанно и с комфортом проводить свой досуг.

Создание комфортных пространств для культурного досуга — это связано с запросами нового поколения или требованиями времени?

Существует концепция индустриального и постиндустриального города. Индустриальный город — это машина, четко отточенный механизм, вся идеологическая система которого настроена на определенный порядок выполнения человеком каких-либо действий: подъем в 6 утра, работа, дом, запланированные культурные мероприятия. В постинду-

стриальном городе человек не живет по графику, он самостоятельно определяет свои движения и маршруты, но система культуры, которая не успела пройти перезагрузку после советского периода, идет вразрез с постиндустриальной концепцией и не соответствует социальным и культурным запросам современного человека. Мы надеемся восполнить этот дефицит.

Отрадно, что в 90-е сумели сохранить здания учреждений культуры, не отдав их в частные руки, и сегодня мы даем им вторую жизнь. После реконструкции ЦК «Московский» в Казани был признан лучшим ДК России. Это многофункциональный культурный центр, куда можно прийти независимо от того, записан ли ты в какой-то кружок или секцию. Коворкинг, концертные и лекционные залы, информационный центр, кафе, комфортные зоны ожидания, оборудованные Wi-Fi — мы имеем пространство, где можно развиваться творчески и интеллектуально, получать разнообразный культурный и информационный опыт. Новую жизнь обрели ДК им. Ленина, ДК им. Саид-Галиева — вся эта большая работа проводится при поддержке президента Татарстана.

Вы являетесь куратором Программы развития общественных пространств РТ. С какими трудностями пришлось столкнуться при ее реализации?

Ключевая проблема и одновременно ключевое везение в работе заключалось в том, что я — человек пришлый, человек со стороны, и понимала, что для получения хорошего результата необходимо советоваться с людьми. Любая бабушка, которая живет возле парка или набереж-



ной, знает гораздо больше меня о том, как должен выглядеть этот парк. Именно по этой причине и появился принцип соучаствующего проектирования, когда к обсуждению проекта благоустройства той или иной территории привлекаются местные жители. Этот принцип, заложенный нашей практикой, сегодня является императивным для работ по благоустройству по всей стране.

Первые встречи с жителями проходили в атмосфере полного недоверия, например, это было в г. Набережные Челны, когда мы обсуждали проект набережной Тукая. 25 лет на набережной из бетона торчала арматура, и люди не верили, что ситуация может измениться в лучшую сторону. Спустя 9 месяцев состоялась следующая встреча на тему оценки благоустройства первой очереди набережной и утверждения концепции второй очереди. Разница в восприятии была колоссальная: людей пришло в 3 раза больше, они говорили спасибо и давали детальные предложения по проекту. Горожане поняли, что их мнение для нас важно, что мы не вырубим деревья, не закатаем в бетон газоны, — они нам поверили. А это самое непростое в работе — заслужить человеческое доверие. Если ты не готов добиваться его де-

лами, нужно заниматься чем-то другим. Еще одна сложность состояла в том, что в Татарстане на тот момент не хватало архитекторов, у которых можно было бы заказать грамотный проект благоустройства. В Союзе на позднем этапе и в постсоветский период новые общественные пространства не строили и не проектировали: тогда есть было нечего, там точно было не до новых парков, на это просто не было денег. Это привело к тому, что люди, которые преподавали моим ровесникам в университете, имели чаще всего сугубо теоретические знания. Поэтому в 2016 г. мы создали команду «Архитектурный десант», собрали молодых талантливых людей и стали приглашать для их обучения московских специалистов. Совместно с Московской архитектурной школой МАРИШ проводили интересные образовательные форматы: 2-3-недельные «сплошняка», воркшопы, когда группа из татарстанских архитекторов под руководством опытного профессионала проектировала конкретные территории в районах республики и потом доводила эти проекты до реализации. Сегодня наши казанские архитекторы занимаются проектами к 800-летию Нижнего Новгорода, Башкирия силами татарстанцев выигрывает

Всероссийский конкурс лучших проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях, Владивосток заинтересован в наших специалистах. Я отношусь положительно к тому, что ребята, выходя из «Десанта», формируют свои команды. Это означает, что архитектурная сфера наполняется людьми, понимающими ценность принципов формирования комфортной городской среды.

Наталья Львовна, какие из реализованных проектов, по-вашему, наиболее удачны, что называется, «без сучка без задоринки»?

«Без сучка без задоринки» я не назову ничего: я чудовищный перфекционист, мне трудно смириться с потерей качества, даже если это вызвано объективными ситуациями. При этом есть проекты, которыми горжусь. Это набережная системы озер Кабан, она очень важна для Казани и знаменует собой новый эстетический код города, это уникальная природная жемчужина в центре столицы. Горкинско-Ометьевский лес — парк, который мы вместе с городом сделали вместо магистрали, Фестивальный бульвар, открытый к

ЧМ-2018 года. На о. Лебяжье восстановили в исторических природных контурах более 20 га воды — это беспрецедентный в масштабах страны проект с колоссальной экологической составляющей. Достижением стал парк им. Урицкого.

Пример щадящего благоустройства в природной среде можно увидеть в парке «Комсомолец», проектируя бульвар «Белые цветы», мы создали так называемый оазис на месте парковки в урбанизированном спальном районе. Если говорить о республике в целом, мне нравится набережная в с. Муслимово. Я считаю, что это выдающийся объект, особенно с учетом того, что в Муслимово проживает 8,5 тыс. человек. Это набережная им. Тукая и площадь «Азатлык» в г. Н. Челны, парк «Семья» в Нижнекамске, набережная в п. Красный Ключ, «Ушковские острова» в Менделеевске, проекты в Мамадыше и Елабуге. Красивые объекты в Заинске, набережная в Кукморе, пруд в Арске. За последние 5 лет не территории республики реализованы 396 проектов по благоустройству парков, скверов и набережных, до конца года ожидается завершение еще 62. Нацпроект «Жилье и городская среда» рассчитан до 2024 г., но, думаю, что и после его завершения мы продолжим работу по благоустройству территорий.

Какие масштабные проекты сейчас находятся в работе?

Приближается к финалу работа по реализации второй очереди набережной вокруг о. Кабан. Обещает стать грандиозным молодежный экстрим-парк



«Урам» на берегу Казанки под мостом «Миллениум», сдача которого запланирована в конце августа (интервью состоялось в июле 2020 года. — Прим. ред.) На его территории расположатся восемь зон: скейт-парк, два памп-трека — для продвинутых и начинающих, воркаут, паркур, стритбольный парк, эйр-парк и тренинг-зоны. «Урам» сможет принимать соревнования международного уровня, включая чемпионат мира. В этом году мы также представим стратегию развития набережной реки Казанки протяженностью порядка 26 км, она предполагает создание сразу 12 новых парков. В 2020 году запустили президентскую программу «Наш двор», в ходе ее реализации до 2024 г. будет отремонтировано и благоустроено 6775 дворов.

Какие еще пространства, по вашему мнению, имеют потенциал для создания мест активного досуга?

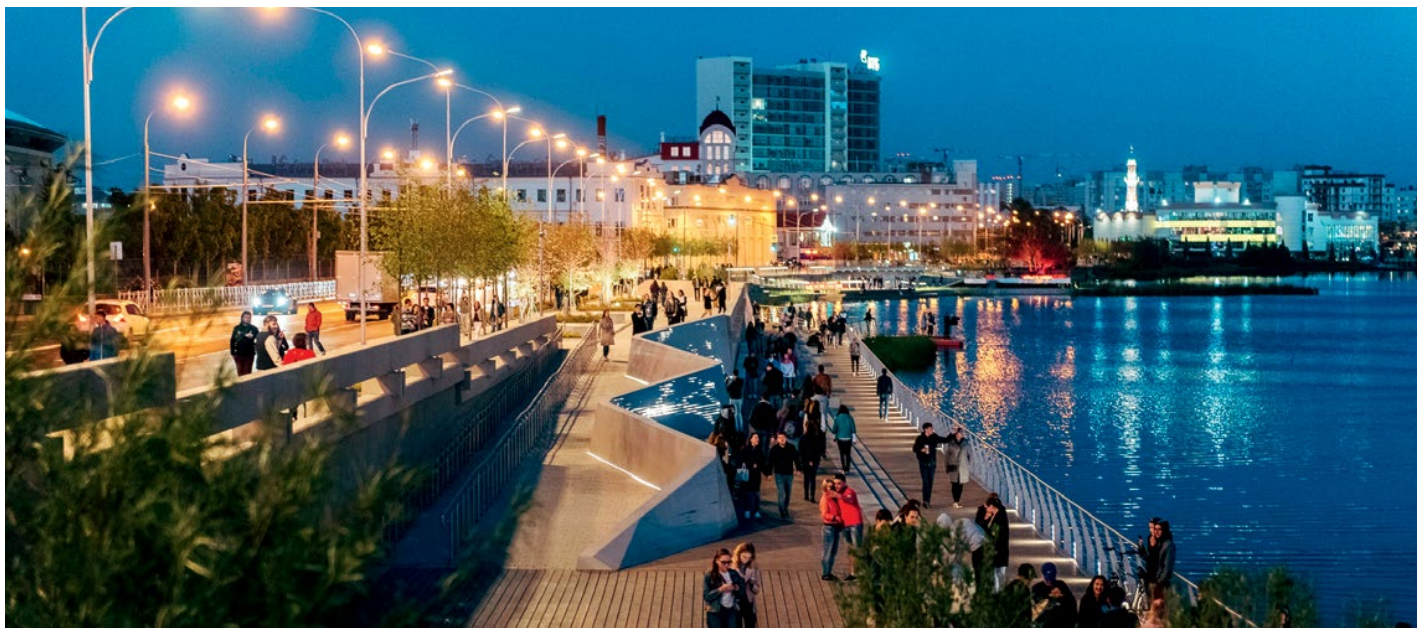
Колоссальным потенциалом в плане развития пространства обладают библиотеки. Когда я работала в команде Сергея Капкова в Москве, моим главным проектом была реформа библиотечной сети. Например, библи-



отека Достоевского на Чистопрудном бульваре — пример того, как должны трансформироваться пространство и функции учреждения культуры для привлечения туда людей и как это пространство становится местом активного времяпрепровождения горожан. Недавно мы вместе с президентом Татарстана открывали после реконструкции библиотеку в Адмиралтейской слободе — ее проектировали ребята из «Архитектурного десанта». Сейчас ведутся работы в Национальной библиотеке Татарстана. Проектируя ее, мы поставили себе задачу, что это должно быть пространство, про которое человек знает, что когда бы он туда ни пришел, он попадет на что-то интересное — там будет выставка, лекция, спектакль или интересные книги в книжном магазине.

Вы являетесь помощником президента Республики Татарстан. Одобрят ли Рустам Минниханов те проекты, которые вы реализуете?

Нацпроекты по благоустройству общественных территорий появились уже после нашей успешной практики в Татарстане. Я участвовала в их разработке



совместно с Минстроем РФ по поручению президента Республики Татарстан. Кстати, Рустам Нургалиевич никогда не высказывает негативных комментариев на тему архитектурных решений объектов и не навязывает своего мнения, потому что он мудрый и выдержанный руководитель. Ответственность за территории лежит на наших плечах, и он, доверяя нам, дает возможность работать в том направлении, которое мы считаем необходимым. Именно правильная позиция главы республики позволила Татарстану так «выстрелить» в части общественных пространств. И, конечно, его поддержка помогла мне как руководителю сделать первые серьезные шаги, например, в 2016 г., когда возникла дискуссия с главами районов республики по поводу строительства запруд, и я была против бетонирования водных объектов. Тогда именно участие президента помогло нам прийти к единому мнению и пониманию.

В 2019 г. Программа развития общественных пространств РТ стала обладательницей премии Ага Хана в области архитектуры — это единственный проект из РФ, который отмечен премией за все время существования этого престижного конкурса. Почему именно Татарстану удалось войти в число победителей? После Прицкеровской премия Ага Хана — одна из самых престижных архитектурных наград в мире. Конечно, это огромная честь для нашей команды. Согласно формулировке учредителей премии, мы восстановили

социальную справедливость. В постсоветский период лучшие территории переходили в частные руки, и все, что было хорошим, было частным, а все, что было плохим, было публичным. А мы перевернули это с ног на голову и сделали так, что теперь самое красивое, современное и прогрессивное — это общее, это то, что мы делаем в наших городах и селах. Это и есть восстановление социальной справедливости. Основатель Института исмаилитских исследований и международной организации Ага Хана по развитию принц Карим Ага Хан IV на вручении премии отметил, что мы делаем невероятно важное дело и весь исламский мир должен следовать нашему примеру. Когда мы представляли результаты работы на конференции в Барселоне, ко мне подошел руководитель ведущего архитектурного издательства «Актар» и сказал, что наш опыт по соучаствующему проектированию очень интересен. Сейчас совместно с этим издательством ведем работу над книгой «Ива, которая изменила Россию». Высокую оценку работе Татарстана по программе благоустройства общественных пространств дал архитектор планетарного масштаба Дэвид Чипперфильд. С одной стороны, удивительно, с другой — очень приятно, что такие серьезные специалисты увидели в нашей работе то, чего мы сами до конца не осознавали. Оказывается, для того чтобы быть в центре глобального архитектурного процесса, необязательно находиться в Лондоне или Дубае, а можно быть, например, в селе Муслюмово Ре-

спублики Татарстан и спокойно делать что-то, что потом удивит весь мир.

Что бы вы посоветовали главам других регионов, где благоустройство городских территорий развивается не так успешно?

Я регулярно встречаюсь с официальными делегациями, рассказываю, какие действия необходимо предпринимать, чтобы нацпроект «Жилье и городская среда» в части формирования комфортной городской среды заработал. Во-первых, нужно формировать локальное профессиональное сообщество, обучать своих специалистов. Во-вторых, помнить о принципе соучаствующего проектирования, принимая во внимание при обсуждении проектов мнение местных жителей. Обязательна и работа с местным бизнесом, инвестиции в локальную экономику — развлечения, кафе, кинотеатры, скай-парки и пр. Если рядом присутствует или планируется строительство МКД, необходимо привлекать к участию в финансировании и застройщика, потому что благоустройство в конечном итоге повысит стоимость жилья. Важно создавать структуры, которые в дальнейшем будут заниматься управлением и содержанием территории, и делать это нужно на стадии проектирования объекта. Но главное в процессе благоустройства — найти специалистов, в качестве работы которых не придется сомневаться. Успех нашей работы — командный успех, а его основные составляющие — профессионализм, любовь к своему делу и земле, на которой живешь. ||

Nikita Nomerz: «Я не захватчик, я заполняю городские пустоты»

Никита Кузнецов, известный как Nikita Nomerz, — уличный художник из Нижнего Новгорода и постоянный участник стрит-арт-фестивалей по всему миру. С 2017 года начал делать с друзьями свой фестиваль — «Место», благодаря которому на старых стенах его родного города появилось больше 60 самобытных уличных картин.



Вы учились классическому рисунку?

Да. Я закончил Нижегородский архитектурно-строительный университет, где мне преподавали академический рисунок, живопись, основу композиции. Все это, конечно, помогло развиваться в уличном искусстве. Я уже в студенческие годы достаточно активно рисовал на улице, и, кстати, интересно, что опыт в стрит-арте иногда помогал мне и в учебных проектах.

Nomerz — это самоназвание? Как вообще принято в вашей среде: люди сами придумывают себе псевдоним, или тебя должны назвать соратники по движению, как, это, например, заведено у футбольных фанатов?

Граффити-райтеры и уличные художники используют никнеймы в первую очередь для того, чтобы «спрятаться» за ними. У всех разная история возникновения творческих псевдонимов. Многие потом их меняют. В самом начале, когда я только увлекся граффити, я пытался придумать никнейм, отталкиваясь от графики букв, которые мне нравились. Но это были реально существующие слова, а мне хотелось свое, уникальное, чтобы не повторяться среди других уличных художников. И я придумал. Nomerz — это вымышленное слово, просто набор букв. Но это тогда, а

сейчас это имя несет в себе опыт, который я получил за 15 лет моей деятельности. Оно символизирует мой стиль и мой образ жизни. Я, конечно, давно не прячу лицо, я занимаюсь публичной деятельностью, популяризирую искусство. Но отказываться от творческого псевдонима, с которым произошло мое становление как художника, я не хочу.

Почти в каждом вашем интервью есть уточнение, что это не граффити, а уличное искусство. Объясните: как понять, что я вижу на стене, граффити это или стрит-арт?

В 99% общемировых случаев граффити — это шрифтовые композиции. Их основа — никнеймы райтеров или названия команд, написанные с помощью аэрозольного баллона. Обычно это принимает вандальные формы: надписи оставляют на общественных и частных поверхностях, на транспорте: на поездах, в метро, на машинах. Но часть граффити-райтеров выбирает спокойное рисование в укромных местах, это сложные детализированные шрифты. Язык граффити понятен только внутреннему сообществу: это замкнутая на себе субкультура, из которой в каком-то смысле вырос стрит-арт. Четкие границы у граффити и стрит-арта размыты, но все же стрит-арт — это не просто субкультурное явление, а искусство, созданное на улице. В стрит-арте много направлений и техник, используются не только аэрозольные баллоны, но и кисти, валики, скотч, световые проекции, бетон и многое другое. И в первую очередь стрит-арт — это диалог со зрителем, а не только разговор внутри



Полный текст
читайте на сайте
журнала «Нация»



сообщества. Это работа с идеей, смыслом и образом. Думаю, это главное их отличие.

Кто является оппонентами уличных художников в городской среде обитания?

Уличная среда в целом достаточно агрессивная. А когда ты занимаешься стрит-артом, тем более нужно быть готовым к разным сложностям: негативным отзывам прохожих, встрече с полицией, уничтожению работ городскими службами и так далее. Но я никогда не относился к этим факторам как к противникам. Это логичное сопровождение деятельности и некое «правило игры». У меня, правда, не случалось серьезных проблем с полицией, прохожими и жителями. Я никогда не убегаю, всегда готов объяснить, что и почему я делаю. Я не позиционирую себя захватчиком города, я заполняю городские пустоты. Стараюсь гармонично подбирать локации для работ. Многие из них давно заброшены и никому не нужны. Ну и часть проектов я делаю совершенно легально, в рамках фестивалей уличного искусства.

Башни с человеческими лицами, пожарный, стали вашей визитной карточкой. Расскажите о них.

Это серия «Живые стены», я работал над ней в 2010-2013 годах. Первым объектом стал «Большой брат» на набережной Нижнего Новгорода, который потом стал прирастать «семейством» по всей стране: я делал работы в этой стилистике в 15 городах России, в Китае и Белоруссии. Основная идея проекта — оживить стены зданий, подчеркивая их особенности. То есть учесть архитектурные формы и так вписать в сооружение персонажа, чтобы оконные

проемы, двери и трещины стали его частями. Вообще я считаю, что свое лицо, характер, эмоция есть у каждого здания.

Вы организатор фестиваля уличного искусства. Что это значит в России?

Фестиваль — это очень важная часть моей деятельности. Надеюсь, не только для меня, но и для города и культуры в целом. На фестивале «Место» мы генерируем возможность создания монументальных уличных работ. Главная задача нашего проекта — переосмысление городской среды и презентация всего разнообразия уличного искусства. Мы приглашаем художников со всей России с разными стилями, техниками и концепциями, и это одни из лучших художников — авторы из Москвы, Санкт-Петербурга, Екатеринбурга, Перми, Пензы, Рязани, Красноярска, Владивостока и многих других городов. И очень приятно чувствовать свою причастность к каждой работе фестиваля: с каждым объектом словно прожита целая жизнь.

Как вы пробивали свой первый фестиваль, когда чиновникам еще непонятно было, кто вы — творцы или просто хулиганы? Какие доводы приводили?

По поводу фестиваля «Место» я общался с департаментом культуры, заочно они меня знали, видели мои работы и проекты. Было несложно объяснить, кто я и что задумал. К тому же раньше, в 2012-2013 годах, меня приглашали курировать площадку уличного искусства на фестивале «Арт-овраг». Это крупный международный проект в городке Выкса у нас, в Нижегородской области.



Были другие небольшие проекты, куда меня приглашали в такой же роли. Этот опыт и помог мне в организации своего фестиваля.

Вы объездили всю Россию. Какие города в стране стоит посетить в том числе и из-за хорошего, широко представленного уличного искусства?

На мой взгляд, Нижний Новгород и Екатеринбург — сегодня самые живые и интересные города в этой сфере. Здесь много самобытных локальных авторов и параллельно с партизанской деятельностью проходят фестивали и выставки уличного искусства. Поэтому всем любителям стрит-арта рекомендую запланировать поездки к нам в Нижний или на Урал. Конечно, и в Москве много сильных авторов, но там уличные художники чаще делают студийные работы для выставок. Это не стрит-арт. Достаточно много художников и в Санкт-Петербурге, но не так много уличной активности. Зато там есть уникальный проект — Музей стрит-арта, советую ознакомиться.

В каких других странах вам понравилось рисовать больше всего и почему?

Каждый город и каждая страна уникальны по-своему, интересно везде. Из зарубежных отмечу проекты в Германии, Франции и Испании. Мне нравится атмосфера европейских городов, их архитектура и отношение к стрит-арту. Были интересные поездки в Азию — это очень контрастный мир. В Дубае я участвовал в масштабном фестивале, но сам город показался мне неживым: бесконечные стеклянные небоскребы. ||

Народные стройки

Коронавирус не помешал регионам ПФО активно возводить социальные объекты

Строительство социальной инфраструктуры — школ, больниц, стадионов, объектов культуры — является одним из главных приоритетов властей регионов Приволжского федерального округа. В 2020 году на территории округа велось строительство сотен важнейших объектов, которые должны были существенно повысить качество жизни населения и сформировать комфортную среду для проживания и развития. Самые крупные из них возводятся в рамках нацпроектов и государственных программ.



Насущная потребность Нижегородской области — места в школах, еще в начале года в регионе сохранялся дефицит мест в общеобразовательных учреждениях в размере порядка 31 тыс. мест. Сегодня, как отмечает глава региона **Глеб Никитин**, тренд изменен. В этом году введена первая построенная за 11 лет школа в Нижнем Новгороде в микрорайоне Цветы на 1,5 тыс. мест. Всего же благодаря средствам национальных проектов по итогам прошлого года введено в эксплуатацию 29 объектов образования.

Другим субъектам ПФО также удалось значительно нарастить возведение социальных объектов, практически по каждому региону выполнение программы строительства к концу года было близко к 100%.

Как отмечают чиновники в регионах, последние три года в Поволжье прошли под знаком активного участия в нацпроектах, которые дают субъектам возможность решить многие застарелые проблемы в сфере образования, здравоохранения, массового спорта, культуры. Губернатор Самарской области **Дмитрий Азаров** в конце прошлого года отмечал, что участие в нацпроектах позволило региону нарастить объемы строительства социальных объектов на 65%. По словам Азарова, в 2020 году в Самарской области велось строительство 50 социальных объектов, всего за год было введено три десятка объектов. В Пермском крае к концу прошлого года было сдано десять новых социальных объектов, среди них детсады, школы, больницы и объекты

для массовых занятий спортом. Так, в Индустриальном районе Перми сдали детскую поликлинику на 350 посещений в смену, в Майкоре — сельскую врачебную амбулаторию на 60 посещений в смену, в Перми, на ул. Лобвинской, 42, — жилой корпус дома-интерната для престарелых и инвалидов на 150 мест. Введены в строй семь детских садов: в Кудымкаре (100 мест), Лысьве (240 мест), Краснокамске (240 мест), в поселке Горном (120 мест), а также в селах Тис (50 мест), Карьево (55 мест) и Лобаново (80 мест). В Татарстане в 2020 году построили 51 объект по программе «Здравоохранение»: семь врачебных амбулаторий и 43 ФАПа, еще один объект к концу года был на стадии завершения.

По программе строительства детских садов возвели 22 объекта.

Стройкам придают ускорение. Дмитрий Азаров, комментируя предварительные итоги года в части социального строительства, отмечал, что участие в нацпроектах налагает на региональные власти дополнительную ответственность, особенно за сроки исполнения контрактов. Как правило, губернаторы в ручном режиме контролируют крупнейшие стройки, часто появляются на стройплощадках и главы муниципалитетов, в которых ведется строительство.

Эффективным способом сократить сроки и стоимость строительства объектов стало использование типовых проектов, преимущество которых также заключается и в том, что по ним не нужно проводить экспертизу. Значительный объем социального строительства по типовым проектам, в частности, ведется в Башкортостане. Так,

по типовому проекту возводится детский сад в микрорайоне Кузнецовский Затон в Уфе, работы начались в прошлом году, а сдать его в эксплуатацию планируется в 2021-м. Объект будет построен по проекту, который ранее использовался для возведения детсада в поселке Zubovo Уфимского района. По информации Госкомитета по строительству и архитектуре РБ, во всероссийский реестр включено 47 проектов объектов, построенных в регионе. В их числе детские сады, школы, бассейны, Ледовый дворец, пожарная часть и Дом культуры.

Важнейший фактор четкой реализации национальных проектов — это наличие в регионе крупных строительных компаний, имеющих достаточный опыт и компетенции для реализации масштабных проектов. К примеру, в Нижегородской

области для реализации нацпроектов и возведения крупных социальных объектов был выбран опорный застройщик — АО «Специализированный застройщик Нижегородской области «Дирекция по строительству». Комментируя это решение, губернатор Глеб Никитин отметил, что создание в регионе мощной строительной структуры позволит заключать контракты полного цикла: когда один и тот же подрядчик выполняет проектную документацию и ведет по ней строительные работы, это делает более прозрачным контроль всего процесса.

По словам губернатора Пермского края **Дмитрия Махонина**, чтобы уложиться в сроки и не сорвать график ввода объекта в эксплуатацию, подрядчиков ориентируют на параллельное ведение нескольких процессов, от которых зави-

сит исполнение контракта. Это, например, касается закупки оборудования, которое должно вестись параллельно со строительными работами. Еще одной мерой повышения эффективности социального строительства может стать передача контроля за ним с муниципального на региональный уровень. «Муниципалитеты сталкиваются с такими проблемами, как некомпетентность проектировщиков, подрядчиков и заказчиков. Эта тема требует выработки конкретных типовых решений для всех муниципалитетов. По тем стройкам, заказчиком которых выступало Министерство строительства Нижегородской области и непосредственно их контролировало, никаких проблем не возникло», — пояснял в ходе одного из совещаний Глеб Никитин. ||

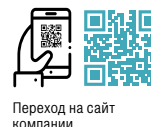
Топ — 10 крупнейших социальных объектов, строительство которых велось в 2020 году на территории ПФО

№	Проект	Регион	Кто строил	Стоимость объекта в млрд рублей
1	«Школа 800» — учебный комплекс в городах Нижний Новгород и Бор	Нижегородская область	Специализированный застройщик Нижегородской области «Дирекция по строительству»	6,2
2	Новое здание областной детской клинической больницы	Оренбургская область	«Листпромстрой»	4,3
3	Центр спортивной борьбы в Уфе	Республика Башкортостан	н/д	3,58
4	Ледовый дворец спорта в Самаре на 5 тыс. зрителей	Самарская область	«Волгатрансстрой-9»	3,3
5	Стерлитамакский клиничко-диагностический инфекционный центр	Республика Башкортостан	«ПроектСтройКомплекс»	2,196
6	Новый корпус Республиканской клинической инфекционной больницы имени А.Ф. Агафонова	Республика Татарстан	«Ак таш»	1,8
7	Новое здание русского драматического театра «Мастеровые» г. Набережные Челны	Республика Татарстан	«Евростиль»	1,8
8	Сельский лицей на 1224 места	Республика Татарстан	«Ак таш»	1,2
9	Новый корпус инфекционной больницы № 23 в Автозаводском районе	Нижегородская область	Специализированный застройщик Нижегородской области «Дирекция по строительству»	1,0
10	Школа на 1100 мест в г. Пензе	Пензенская область	«Строй-Партнер»	0,84

Как мы считали. В рейтинг вошли социальные объекты, строительство которых велось в регионах ПФО в 2020 году. Основанием для ранжирования послужила заявленная стоимость проектов в млрд рублей. Информация для составления топ-листа предоставлена региональными органами исполнительной власти и подрядными организациями, а также получена из открытых источников — публичных выступлений чиновников, проектной документации, с сайта госзакупок. Редакция будет признательна за дополнения и уточнения. Рейтинг носит ознакомительный характер и может использоваться только в частном порядке.



Все рейтинги аналитического центра МИД «ЕвроМедиа» на сайте нашего журнала



Переход на сайт
компании

Андрей Нечаев: «Динамика роста компании впечатляет»

Несмотря на не самый простой ковидный год для экономики России в целом, результаты для одной из ведущих строительных компаний Нижегородской области — СЗ НО «Дирекция по строительству» — оказались впечатляющими. Коллектив предприятия успешно доказал, что способен решать самые амбициозные задачи по проектированию и строительству объектов практически любой сложности. О том, с какими результатами компания закончила 2020 год, «Вестнику» рассказал директор СЗ НО «Дирекция по строительству» Андрей Нечаев.



— 2020 год стал для нашей компании успешным как с финансовой точки зрения, так и с точки зрения расширения и диверсификации портфеля заказов. Так, оборотные показатели выросли с 300 млн до 2,5 млрд рублей, был сформирован пакет заказов более 10 млрд рублей, причем в этот пакет входит сразу несколько проектов, как крупных, так и средних, то есть экономическое положение компании устойчивое и не зависит от платежеспособности одного или двух важных заказчиков. Произошел рост капитала компании до 1,4 млрд рублей, что позволяет нам собственными силами реализовывать крупные проекты, не ожидая внешнего финансирования. Также нами была проделана глобальная работа с прицелом на

2021 год, ожидаем заключение еще одного крупного концессионного соглашения, с учетом которого портфель заказов СЗ НО «Дирекция по строительству» перевалит за 11 млрд рублей.

Андрей Владимирович, в прошлом году ваша компания прогремела на всю страну, в удивительно короткие сроки построив госпиталь для больных коронавирусом в Нижнем Новгороде. Об этом проекте позже губернатор Глеб Никитин даже рассказал Владимиру Путину. Как вам удалось реализовать такой проект в очень сжатые сроки?

Действительно, времени у нас было очень мало, работы велись в самый разгар пандемии COVID-19. Начну с того, что нам очень помогли поставщики как сборных конструкций, так и оборудования, все ком-

плекты были поставлены вовремя и в необходимых объемах. Организация начала строительство без подготовки, на которую обычно требуется около двух месяцев. Изыскания и проектирование проводились параллельно, а по нормативам для выполнения этих работ требуется не менее шести месяцев. Нами была организована работа по принципу встречных потоков, трудились в три смены круглосуточно, на стройплощадке в пиковый период находились до 1 тыс. человек одновременно. Плюс нам повезло с погодой: в мае, когда мы заливали фундамент, она была идеальной для проведения таких работ, ну а саму конструкцию на самом деле собирать было не так сложно, главное, что все необходимые материалы, как я уже говорил, предоставили без задержек.

Это очень важный объект для нашего региона, не случайно открывали его лично министр здравоохранения РФ Михаил Мурашко и губернатор Нижегородской области Глеб Никитин. Мы по праву гордимся, что возвели его в рекордные сроки, опередив по скорости даже такую структуру, как Минобороны. Новый корпус больницы и в дальнейшем, после окончания пандемии, будет служить системе здравоохранения, здесь может разместиться госпиталь по любой инфекции из 2-й группы патогенности микроорганизмов (к ней относятся самые распространенные инфекционные заболевания).

Здание боксированное, внутри создается избыточное давление в коридорах, за счет чего инфекция не распространяется по помещениям. Здесь смонтированы сложнейшие инженерные коммуникации, установлена мощная вентиляция, име-

ется собственная кислородная станция. Поскольку это металлокаркас, обшитый сэндвич-панелями из базальтовой ваты и оцинковкой, здание представляет собой большой термос. Мы проводили соответствующие измерения — энергоэффективность получилась колоссальная, класса А+++, то есть здание и по своим технологическим, и по бытовым характеристикам очень качественное и, как мы надеемся, будет еще долгие годы приносить пользу нижегородскому здравоохранению.

Другой ваш амбициозный проект — строительство «Школы 800» в Нижнем Новгороде, уникального объекта не только в масштабах региона, но и всей России. Расскажите, что это за проект и на какой стадии реализации он находится.

Действительно, проект уникален и не имеет аналогов в нашем регионе ни по масштабу, ни по сложности. Поэтому для его реализации мы создали отдельное проектное управление, куда пригласили 60 высококвалифицированных инженеров и архитекторов, полностью оснастили это направление необходимой техникой, мощными компьютерами и программными комплексами, которые позволяют работать в BIM-среде. Сейчас мы по праву считаемся крупнейшей в Поволжье проектной организацией, и это открывает перед компанией очень хорошие перспективы. Дело в том, что в регионах крупные проектные подряды реализуются через схемы аутсорсинга или же с помощью привлеченных фрилансеров, а это крайне негативно влияет на качество выполнения работ. Мы пошли по пути создания собственного бюро — это очень затратно, но в конечном итоге дает возможность конкурировать с такими структурами, например, как ПИК, ГК «Основа» Александра Ручьева, то есть с федеральными монстрами, и в такой конкуренции именно нам Минпросвещения доверяет проектирование и строительство «Школы». Это не просто приятно нам как компании, но еще и имеет стратегическое значение для стройкомплекса, экономики региона, потому что заказы такого масштаба остаются здесь, а не уходят в Москву или другие субъекты.

Что касается собственно «Школы 800», то это будет крупнейший в России образовательный проект общей стоимостью более 6 млрд рублей. Учреждение будет рассчитано на 4550 мест — 3 корпуса в Нижнем Новгороде и центр дополнительного образования в г. Бор на 450 мест,



«Школа 800» — это крупнейший в России образовательный проект общей стоимостью более 6 млрд рублей.

объединенных единой образовательной программой. Этот проект реализуется Минпросвещения в рамках ликвидации двухсменного режима обучения, здесь будут реализованы передовые архитектурные решения, внедрены ведущие разработки отечественной педагогики. Нашим консультантом по нему выступает выдающийся педагог, один из лучших учителей России Леонид Наумов, который помогает правильно организовать ученические потоки, спланировать все помещения, перегородки, вплоть до каждого конкретного рабочего места для детей и работников. Аудитории будут оснащены по самому последнему слову науки и техники, можно с уверенностью говорить, что в распоряжении детей будет оборудование, которого до последнего времени не имели даже специализированные вузы. Так, например, для изучения партнером проекта ГК «Просвещение» был разработан специальный мультимедийный стол Пирогова, где можно изучить строение внутренних органов и даже провести виртуальную операцию. Конечно, благодаря таким наглядным пособиям образовательный процесс будет интересным и увлекательным для учеников, а значит, его эффективность повысится в разы.

В какой стадии проект сейчас?

В декабре 2020 года завершены работы нулевого цикла, подключено видеонаблюдение, начато строительство типовых этажей. В марте-апреле планируем завершить общестроительные работы и в эти же сроки приступить к отделочным работам и благоустройству территории. С июня начнется монтаж оборудования, предполагается, что ввод в эксплуатацию будет по корпусам, но точно могу сказать, что уже в сентябре школа сможет принять первых учеников. Чуть позже по срокам будет готова площадка в г. Бор, но это закладывалось в проект, поскольку она нужна к лету 2022 года — ориентирована на программы допобразования, летний отдых и развитие детей. Очень важно, что мы с нашим факторинговым партнером — Сбербанком уже полностью закупили все оборудование, чтобы не зависеть от колебаний валют.

Какие еще социально важные объекты сейчас находятся в работе?

Продолжается строительство Дома культуры в р. п. Большое Козино Балахнинского района. Дом культуры будет представлять собой современный и компактный комплекс с многофункциональным залом на 250 мест и кинозалом.

Здесь же будут созданы студии музыки, танца, художественного искусства и живописи. В п. Ковернино завершается строительство Ледового дворца. Общая площадь объекта составит 4825,9 кв. метров, появится ледовый каток размером 60 на 30 метров с трибуной на 140 зрителей и дополнительными тренировочными площадками, а также с раздевалками и гардеробами. Ранее в рамках нацпроекта «Здравоохранение» «Дирекция по строительству» построила фельдшерско-акушерский пункт в с. Шахманово, два ФАПа — в с. Тукай Спасского района и п. Рустай г.о. Бор — строятся в настоящее время. Еще одно направление работы компании — дорожное строительство, сейчас предприятие строит автодорогу к деревне Щедрино от трассы Федурино — Чулково и подъезд к деревне Малое Сущево от села Долгое Поле.

Другим важным проектом является строительство крытого футбольного манежа в г. Бор по ул. Красногорка, возведение которого уже началось. Стоимость этого контракта — более 528 млн рублей, общая площадь сооружения вместе с котельной составит 10 675 кв. метров. Начались работы и по проекту первого этапа благоустройства территории рядом с трамплином К-60 в Нижнем Новгороде, где предстоит создать две видовые площадки и облагородить территорию, расположенную между парком Победы и Вознесенским Печерским монастырем. Здесь предусмотрено создание зон для тихого отдыха с пешеходными дорожками, цветниками, освещением, лавочками, ограждениями, также будет благоустроена хозяйственная зона, появятся биотуалеты и мусорные контейнеры. В октябре 2019 года предприятием заключен договор технического контроля и генподряда с ООО «Строительная компания «Высота». Согласно утвержденному плану, ЖК «Орбита» будет введен в эксплуа-



Справка. Андрей Нечаев родился 30 июня 1982 года в г. Москве. Окончил Московский государственный университет путей сообщения по специальности «инженер» («промышленное и гражданское строительство»). Прошел обучение по программе профессиональной переподготовки «Менеджмент. Специализация: управление инвестиционно-строительным комплексом» в Нижегородском государственном архитектурно-строительном университете. В разные годы трудился главным инженером в ОАО «Нижегородкапстрой», руководителем ООО «ДСК-НН», ООО «Монтажинстрой», ООО «Малозэтажкапстрой», ООО «Инжстрой-регион» (филиал). С 2018 года занимает пост директора АО «Специализированный застройщик Нижегородской области «Дирекция по строительству». Награжден орденами «За заслуги в строительстве», «Почетный строитель Нижегородской области». В Нижегородском регионе под управлением Андрея Нечаева построено 450 тыс. кв. метров многоэтажной жилой недвижимости, 1,2 млн кв. метров промышленных объектов, 900 тыс. кв. метров социального жилья, 43 социально-культурных объекта в РФ. В 2009 г., будучи начальником департамента регионального строительства СУ-155, руководил восстановлением г. Цхинвал (Республика Южная Осетия). Принимал участие в реконструкции Большого театра.

тацию в 4-м квартале 2021 года. Общая площадь объекта составляет 31,4 тыс. кв. метров. Также компания занимается реконструкцией исторических и религиозных зданий. В частности, она осуществляла функции технического заказчика в проекте по воссозданию церкви Живоносного Источника в г. Сарове Нижегородской области.

Одной из ваших ключевых задач изначально было решение проблем обманутых дольщиков. Какая работа проделана в этом направлении?

Строительство жилья, в том числе для обманутых дольщиков, было и остается одним из наших приоритетов, такую задачу, напомню, ставит нам и губернатор Нижегородской области — региона, для которого эта тема очень болезненно

звучит уже много лет. Руководство Нижегородской области предложило формат, при котором застройщик за свой счет достраивает такой проблемный объект, а ему, в свою очередь, компенсируются затраты путем предоставления земельных участков под строительство. Таким образом, обманутые дольщики получают свои квартиры, при этом не расходуются средства регионального и федерального бюджетов. Именно так мы решаем проблемы дольщиков домов на ул. Университетской и Светлогорской, где в общей сложности строится около 300 квартир. Уже в 2021 году жильцы обоих ЖК получают ключи. Работы на этих объектах ведутся согласно графику. Отрадно, что такой почин стали подхватывать и другие строительные компании, что также было нашей изначальной целью.

Александр Евстифеев: «Строительство определяет темпы развития экономики государства»

Строительство относится к числу ключевых отраслей, позволяющих решать важнейшие социально-экономические задачи. Сегодня в Республике Марий Эл строительную деятельность осуществляют 525 организаций. В 2020 г. ввод жилья составил 368 тыс. кв. метров, более 15 тыс. семей улучшили свои жилищные условия. Большое внимание в РМЭ уделяется развитию социальной сферы: возведению спортивных объектов, здравоохранения и образования. В сфере дорожного строительства идет реализация проекта «Безопасные и качественные дороги».



В 2020 г. на территории РМЭ введены в эксплуатацию 13 объектов: три дошкольных учреждения в Йошкар-Оле и пгт. Медведево, детский сад в п. Визимьяры Килемарского района. Впервые за 30 лет построена школа в столице республики, открыт новый современный корпус школы в Волжске, сдано 17 ФАПов и жилой корпус на 100 человек Красностекловарского психоневрологического интерната. Также построены вертолетная площадка в Йошкар-Оле, стадионы в п. Юрино и г. Козьмодемьянске, завершилось строительство автомобильных дорог для освоения земельных участков, выделенных под индивидуальное жилищное строительство для многодетных семей в д. Апшакбеляк. В рамках нацпроекта «Чистая вода» построены очистные сооружения в г. Козьмодемьянске и в Мари-Турекском районе. «В настоящее время с участием средств федерального бюджета осуществляется реконструкция перинатального центра стоимостью более 1,6 млрд рублей, имеющего большое социальное значение для республики, — отмечает **Александр**



Евстифеев. — В этом году начаты строительно-монтажные работы, которые планируется завершить в 2021 г. Строительная готовность объекта составляет 20%».

Долгое время, по словам главы правительства региона, в республике не уделялось должного внимания строительству и ремонту автомобильных дорог. Сейчас объем отремонтированных дорог возрастает с каждым годом: в Марий Эл с опережением темпов продолжается успешная реализация нацпроекта «БКАД». Если в 2019 г. планировалось отремонтировать 118 км, а выполнено было 140, то в 2020-м план составлял 140 км, сделано — 170. На 2021 г. запланировано уже 182 км, дорожники уверены, что смогут отремонтировать до 282 км автодорог. Крупный проект по строительству магистральной улицы выполняется в столице республики. Объем финансирования в 2020 г. составил 750 млн рублей. Кроме того, в Йошкар-Оле ведется строительство улиц новых микрорайонов города, проходят работы по содержанию и ремонту дорог в районах республики. «Нам необходимо довести показатель соответствия автомобильных дорог



республиканского значения нормативным требованиям: сначала до 35% соответствия, затем — до 50%, — отметил министр транспорта РМЭ **Александр Герасименко**, — в регионе есть все условия, чтобы завершить проект в 2023 г.».

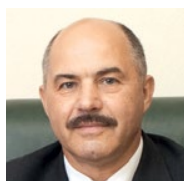
В 2021 г., согласно нацпроекту, в сфере строительства планируется ликвидировать более 18 тыс. кв. метров аварийного жилья и переселить более тысячи человек, выполнить благоустройство 84 дворовых и общественных территорий, построить поселковый водозабор в Волжском районе. В 2021-2022 гг. будет проведена реконструкция очистных сооружений канализации в Йошкар-Оле, общая стоимость объекта — более 1,3 млрд рублей. Срок ввода объекта в эксплуатацию — июнь 2024 г.



Переход на сайт
компании

Владимир Заричный: «Дом — самое главное место на земле»

За четверть века АО «Континент» построило порядка 50 объектов жилой и социальной инфраструктуры. Высокопрофессиональный коллектив, грамотный и ответственный подход к строительству, качественное выполнение работ в строго определенных договором сроки помогли компании завоевать статус проверенного временем надежного застройщика. О прошлом «Континента», его настоящем и планах на будущее рассказал генеральный директор предприятия, заслуженный строитель РМЭ, почетный строитель РФ Владимир Заричный.



Владимир Владимирович, в 2021 году исполняется 25 лет со дня образования АО «Континент». Расскажите, как было создано акционерное общество с таким емким названием.

Прежде чем рассказать о создании акционерного общества, хочу напомнить, в какое время оно было создано. Это была середина 90-х, сложный период для всей страны как в социально-экономическом, так и в политическом плане.

В то время, с 1985-го по 1996 год, я работал генеральным директором ОАО «Стройкерамика». Основная продукция данного предприятия — кирпич. Как и у большинства предприятий того времени, у нас не было денег ни на зарплату, ни на налоги, тем более на приобретение сырья и материалов. Все были должны всем... Положение казалось безвыходным, но выход из него надо было найти. Ранее незнакомое слово «бартер» подсказало спасительную идею, как эти самые долги превратить если не в деньги, то в нечто, имеющее стоимость и востребованность.

ОАО «Стройкерамика» задолжало большие суммы за поставленные ресурсы энергетикам, газовщикам,



поставщикам сырья, но в то же время практически все строительные компании должны были ОАО «Стройкерамика» за поставленный кирпич. Такая вот сложилась ситуация. И в этих условиях мы продолжали работать и отдавать строителям свою продукцию, как говорится, под честное слово. Предприятие находилось в настоящей долговой яме, и, пытаясь найти выход из этого катастрофического положения, мы предложили руководству АО «Мариэнерго» вернуть ему долги не деньгами, которых у нас не было, а квадратными метрами жилья. Руководство АО «Мариэнерго» не только согласилось на это предложение, но и переуступило нам для решения этой задачи долги других предприятий — производителей железобетонных

изделий и комплектующих материалов. Таким образом, за 1994-1997 годы мы построили для АО «Мариэнерго» три жилых многоквартирных дома, рассчитались по долгам не только с ними, но, продав часть квартир ОАО «Стройкерамика», решили и другие задачи, стоящие перед коллективом. Мы быстро поняли, что в условиях тотального безденежья бартер — единственный путь спасти коллектив и не обанкротиться. А поскольку такая ситуация была практически у всех предприятий города, мы объединили свои ресурсы и возможности для решения возникающих экономических проблем. Таким образом, родилась компания, учредителями которой стали такие известные предприятия, как «Лесмаш», «Марихолодмаш»,

«Стройкерамика», ПМК-5, МЖК и многие другие — всего 24 юридических лица. Поскольку ОАО «Стройкерамика» являлось одним из основных инициаторов создания новой компании, а я как его руководитель приобрел определенный опыт работы в новых экономических условиях, мне и было поручено учредителями ее возглавить. Надо отметить, что в то непростое время нестандартные решения для стабилизации экономики искали не только руководители предприятий, но и руководство органов власти города и республики. Инициатива учредителей предприятия «Континент» была поддержана Правительством РМЭ, было издано постановление Правительства РМЭ № 120 от 3 апреля 1996 года, в котором определялись права и обязанности всех участников этого эксперимента.

Какое поле деятельности определила для себя новая компания помимо строительства?

Новой компании было поручено не только заниматься строительством объектов, но и завозить в республику приобретаемые по зачетным и бартерным схемам такие остро необходимые ресурсы, как каменный уголь, газетная бумага, продукты питания. Для их приобретения необходимы были «живые» деньги, которых в бюджете не было, поскольку большинство предприятий в то время не платили налоги. Повторюсь, время было тяжелое, но это только нас сплотило и закалило, не поверите, но порой до глубокой ночи мы с руководителями предприятий и кураторами от Правительства Марий Эл обсуждали и решали острые вопросы, разрабатывали план мероприятий. Своевременно принятое постановление правительства дало возможность поддержать и сохранить многие производственные коллективы и решить задачи по обеспечению стабильной работы муниципальных и республиканских учреждений. В своей работе нам приходилось иметь дело с предприятиями практически по всей территории РФ и ближнего зарубежья, начиная с севера от Воркуты и до западной границы бывшего СССР, Республики Молдова. Впоследствии, когда отпала необходимость в подобной схеме работы, многие предприятия отошли от дел. А наша компания



Компания «Континент», участвуя в республиканских и всероссийских конкурсах на лучшую строительную организацию, неоднократно награждалась дипломами I и II степени и дипломом «Элита строительного комплекса РФ».

продолжила свой путь, подтверждая поговорку «Как корабль назовешь, так он и поплывет», отсюда такое многозначное название «Континент».

Чем сейчас занимается «Континент»? Какое направление вы выбрали в качестве приоритетного? Насколько успешным оно стало для вас и какие дополнительные приемы вы используете для решения возникающих проблем уже после завершения строительства?

В течение нескольких лет, по мере восстановления экономики, мы полностью перешли на строительство жилых домов и объектов социальной инфраструктуры.

За 25 лет нашей деятельности мы сумели создать высокопрофессиональный кол-

лектив единомышленников, который умеет эффективно работать в рыночных условиях. За эти годы нами построено 50 объектов, в том числе 175,5 тыс. кв. метров благоустроенного жилья, 3 тыс. семей проживает в комфортабельных квартирах, построенных АО «Континент». Основным девиз нашей компании при строительстве жилья — это цена, качество, сроки. Ведь для покупателя очень важно, что за приемлемую цену он получает жилье хорошего качества в четко определенные договором сроки. Это позволяет нам успешно конкурировать на рынке реализации жилья, иметь свою нишу клиентов, которые часто приобретают квартиры в наших домах не только себе, но и своим детям и внукам. Созданная УК «Наш Дом» по обслуживанию домов, построенных АО «Континент»,



позволяет оперативно решать вопросы, возникающие в процессе эксплуатации жилых домов. Очень важный момент, когда уже после завершения строительства дом передается в надежное управление.

За долгие годы работы на вашем предприятии сформировался крепкий и профессиональный коллектив. Как вы этого достигли?

Хочу сказать, что за годы работы предприятие приобрело производственную базу, необходимую строительную технику и оборудование, но самое главное — мы создали нормальные бытовые условия для наших работников. Потому что самое главное богатство нашей компании — это люди, работники и сотрудники коллектива, залог наших сегодняшних и, уверен, будущих успехов. Многие сотрудники работают в обществе по 15–20 лет, имеют заслуженные награды Правительства РМЭ, Министерства строительства РМЭ, Союза и Гильдии строителей РМЭ. Компания «Континент», участвуя в республиканских и всероссийских конкурсах на лучшую строительную организацию, неоднократно награждалась дипломами I и II степени, а также дипломом «Элита строительного комплекса РФ». Наши бригады каменщиков неоднократно становились победителями не только республиканского конкурса «Лучший по профессии», но и победителями региональных и федеральных конкурсов.

В 2016 г. каменщик АО «Континент» Дми-



За 25 лет деятельности возведено 50 объектов, в том числе 175,5 тыс. кв. метров благоустроенного жилья, 3 тыс. семей проживает в комфортабельных квартирах, построенных АО «Континент».

трий Стариков, представляя Республику Марий Эл, занял второе место в национальном конкурсе профессионального мастерства «Строймастер» в номинации «Лучший каменщик» в ПФО.

В 2017 г. в Саранске, участвуя в таком же конкурсе, каменщик Вячеслав Сергеев занял первое место. И в том же году Сергеев представлял ПФО в Москве на всероссийском этапе национального конкурса профессионального мастерства «Строймастер»-2017, где был удостоен почетного второго места.

Кроме того, мы уделяем большое внимание социальным вопросам, оказывая помощь работникам коллектива: за последние несколько лет при финансовой поддержке АО «Континент» 25 сотрудников улучшили свои жилищные условия.

Какие объекты находятся в работе сегодня и какие планы компания собирается реализовать в ближайшие годы?

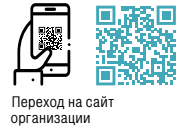
В настоящее время компания ведет строительство жилых домов в микрорайоне Фестивальный г. Йошкар-Олы. Вместе со своими партнерами мы осуществляем комплексную застройку микрорайона, на данный момент построено 130 тыс. кв.

метров жилья и освоено 270 млн рублей на строительстве объектов инфраструктуры. В ближайшее время необходимо построить еще 60 тыс. кв. метров жилья и несколько социальных объектов.

В 2020 году компания приступила к реализации договора, заключенного с администрацией городского округа «Город Йошкар-Ола», о развитии застроенной территории Йошкар-Олы в микрорайоне Дубки, где необходимо снести пять аварийных домов, переселить из них 50 семей и на освобожденном земельном участке построить три многоквартирных дома. Сумма инвестиций составит более 550 млн рублей. Только при напряженной и слаженной работе всех членов коллектива, реальной поддержке правительства республики, руководства города и Министерства строительства РМЭ мы успешно справимся с поставленными задачами. Особые слова благодарности и признательности хочется сказать нашим партнерам, с которыми мы работаем все эти годы. Взаимное доверие и поддержка друг друга позволили нам выжить во времена экономического кризиса, помогают и сейчас оперативно решать задачи, стоящие перед коллективом.

Дорогу осилит дорожник

Более 3 тыс. км автомобильных дорог Республики Марий Эл обслуживает АО «Марий Эл Дорстрой»



Переход на сайт организации

Свою историю предприятие ведет с 1929 года, когда дорожная отрасль республики делала первые шаги в своем развитии. Сегодня АО «Марий Эл Дорстрой» — ведущая организация дорожно-строительного комплекса региона. Уходящий год принес коллективу победы в конкурсе «Дороги России»-2020 в номинациях «Лучшая дорожная лаборатория» и «За успешную реализацию нацпроекта БКАД в РМЭ». А гендиректор предприятия Александр Карташов победил в главной номинации конкурса «За выдающийся вклад в развитие дорожной отрасли».



40 лет работы в отрасли, 10 — на посту гендиректора предприятия — опытный практик и грамотный управленец, **Александр Карташов** — неоспоримый авторитет в сфере дорожного хозяйства. Заслуженный строитель Марий Эл, почетный дорожник России, он уверен, что хорошие дороги — не только показатель финансовой стабильности государства, но и качества жизни ее граждан. «Это важнейший и экономический, и политический аспект. В 2019 г. мы активно включились в нацпроект «Безопасные и качественные дороги». Благодаря активной поддержке правительства республики в 2020 г. в дорожную отрасль привлечено дополнительно 800 млн руб. Финансирование, выделенное на прове-



дение мероприятий, освоено полностью: выполнены работы по дорогам общей протяженностью 117 км, завершён ремонт улиц Комсомольская и Кремлевская в Йошкар-Оле, выполнен ремонт Сернурского тракта, завершены ремонтные мероприятия автодорог в Моркинском, Мари-Турекском, Волжском и других районах республики. На данный момент коллектив осуществил более 60% объема по ремонту и 100% по содержанию из запланированного на этот год», — говорит Александр Карташов. Качественно проводить работы по ремонту и содержанию республиканских магистралей и городских дорог стало возможным и благодаря серьезному техническому перевооружению, которое произошло в 2017-2018 гг. Проведены модернизация площадки Волжского асфальтобетонного

завода ДС-117, строительство газопровода высокого давления и реконструкция Сернурского завода «Тельтомат-100». Техническому перевооружению подверглись асфальтобетонный завод Моркинского филиала ДС-158, сеть газопотребления АБЗ, усовершенствована система разогрева битума.

В 2019 г. на территории АБЗ п. Куяр построена новая лаборатория, оборудованная современными приборами для испытаний АБС по новым стандартам. Благодаря передовым технологиям будут решены две главные дорожные проблемы — постоянная деформация и низкотемпературные разрушения.

АО «Марий Эл Дорстрой» располагает необходимым парком спецтехники, который также поэтапно пополняется. Так, в 2019 г. дополнительно приобретены холодный ресайклер Wrigten WR 200, дорожная фреза Wrigten WR 200, экскаватор-планировщик TATRA 815 YDC 114A, отсыпщик-укладчик обочин.

Александр Карташов в шутку называет себя «красным директором»: на предприятии сохраняют все социальные выплаты, вплоть до выхода на работу в выходные, ночные и переработки. Кроме того, в 100-процентном размере оплачиваются путевки в лагерь детям сотрудников, лечение в санатории, оказывается материальная помощь при возникновении трудных жизненных ситуаций. На предприятии трудится 1200 человек, работа многих из них отмечена грамотами и благодарностями от Министерства транспорта РФ и Правительства РМЭ, 32 сотрудника имеют звание «Заслуженный строитель РМЭ», 21 — «Почетный дорожник России».



Переход на сайт
компании

Руслан Муталиев: «Процветание республики и достойная жизнь людей — наша задача»

ООО «Специализированный застройщик «Казанский Посад» является флагманом строительного комплекса Республики Марий Эл. За годы своей почти 15-летней деятельности в столице республики и ее районах силами «Казанского Посада» построено немало жилых домов, общественных, административных и социальных зданий — всего более 30 объектов. Что помогает предприятию удерживать высокий статус, какие направления оно развивает и что является приоритетом в работе строителей, рассказал директор Руслан Муталиев.



В этом году Республика Марий Эл празднует 100-летие. Каким выдался 2020 год для вашей компании?

«Казанский Посад» всегда старается сохранять те строительные объемы, которые необходимы для того, чтобы наши сотрудники могли работать, получать зарплату и жить достойно — задачи, которые сегодня являются для предприятия главными. И мы не только сохраняем эти объемы, мы понемногу растем и увеличиваем свое производство. За те годы, что компания существует на рынке, сделано немало. Но чтобы сохранять свои позиции, необходимо соблюдать определенные правила, которые позволят тебе не только не вылететь из игры, а напротив, упрочить свое положение.

Это касается и применения новых технологий, и ответственного подхода к строительству, и качества возводимых домов, и отношения к покупателям. 2020 год для нас был непростым, но наши объекты и мероприятия, запланированные еще в 2018-2019 гг., предприятие завершает независимо от эпидемиологической обстановки. Нам удалось сохранить практически все рабочие места, мы работаем в полном объеме и стараемся реализовать те планы, которые перед нами поставили и Правительство Республики Марий Эл, и городские власти.

Как и в предыдущие годы, «Казанский Посад» участвует в реализации национальных проектов федерального уровня. Так, например, один из крупнейших объектов по программе «Здравоохра-

ние» для предприятия на сегодняшний день — строительство перинатального центра, который очень важен для здравоохранения республики в целом. Необходимо, чтобы дети приходили в этот мир с радостью и чтобы их мамы находились в этот важный момент в комфортных условиях, чтобы было хорошее оборудование и квалифицированные специалисты. Мы со своей стороны также стараемся вносить частичку труда в общее благое дело и силами нашей компании будем, как можем, помогать женщинам республики. Сдача центра запланирована в декабре следующего года.

Одно из важнейших направлений программы «Здравоохранение» — это доступная медицина на селе. Республика Марий Эл — аграрный регион, большое количество населения прожи-



вают в сельских территориях, поэтому остро встает такой вопрос, как развитие инфраструктуры, в том числе строительство учреждений здравоохранения. В прошлом году наша компания принимала участие в строительстве фельдшерско-акушерских пунктов, нами было сдано пять объектов в районах, в прошлом году построили два, в этом году в Куженерском, Сернурском, Медведевском районах введено в строй еще семь ФАПов. Ежегодно на их строительство выделяется финансирование. Оно небольшое, но если принять во внимание, сколько строится подобных учреждений по всей России, то это весомый вклад в развитие медицины и ее доступности на селе.

Кроме того, в этом году по программе «Демография» «Казанский Посад» построил три детских сада. Это полноценные учреждения с ясельными группами на 320 мест. Первый был сдан в июле этого года в п. Медведево, два садика в Йошкар-Оле введены в эксплуатацию 1 ноября. Сегодня в микрорайоне Мирный ведется строительство еще одного дошкольного учреждения.

На протяжении последних лет строительный комплекс России переживает непростые времена, многие крупные застройщики в силу объективных причин ушли с рынка. И в Марий Эл наблюдается подобная тенденция. Что, по-вашему, позволяет «Казанскому Посаду» сохранять свое благополучие и финансовую стабильность?

Мы являемся специализированным застройщиком и занимаемся строительством жилья в том объеме, который позволяют наши производственные мощности и финансовые возможности. Одним из ключевых моментов является то, что компания, как вы уже поняли, не сосредотачивает свои силы на одном виде строительства. Мы, например, занимаемся и подрядными работами по госконтрактам. Сейчас «Казанский Посад» сотрудничает с Министерством обороны и ведет глобальную реконструкцию помещений дивизии, которая находится под Йошкар-Олой. Мы стараемся развиваться в разных направлениях, что дает дополнительные возможности и, конечно, опыт. Например, мы задействованы в частном строительстве. В компании есть производство строительных материалов, металлических дверей, есть растворобетонный



узел, в наличии порядка 40 единиц спецтехники. Благодаря своей разносторонности в строительстве мы пытаемся не только выживать, но и развиваться, и, замечу, у нас это неплохо получается. Основная задача предприятия сегодня не состоит в том, чтобы глобально заработать, хотя коммерческая составляющая присутствует в каждом проекте, наши приоритеты — сохранить коллектив, который был создан 10-15 лет назад, чтобы в дальнейшем, когда ситуация стабилизируется, мы могли смотреть в будущее уверенно, зная, что за плечами команда профессионалов, которым многое по плечу.

Предприятие активно участвует в нацпроектах, в программах по расселению аварийного жилья. Мы благоустраиваем республику, причем не только ее столицу, но и районы, строим красивые дома и в каждый новый дом внедряем новые технологии, ведь жизнь не стоит на месте, она стремительно меняется во всех направлениях, и мы стараемся идти в ногу со временем. Для собственного строительства, независимо от назначения объекта, мы применяем только керамический кирпич от лучших производителей из Кирово-Чепецка, Казани, Нижнего Новгорода, Чебоксар. Керамический кирпич — качественный материал, выдержавший проверку временем. Но в то же время мы не забываем о новациях. И те глобальные технологические задачи, которые реализуют в стране, типа системы видеонаблюдения «Умный дом», мы также реализуем в нашей небольшой республике для ее граждан, чтобы им жилось в домах «Казанского Посада»

комфортно, чтобы они чувствовали себя защищенными. Кроме того, мы облагораживаем придомовые территории, строим парковки, устанавливаем детские площадки, высаживаем деревья.

Все, что зависит от нас, мы выполняем, наше желание — строить и созидать на благо республики. Мы очень надеемся и на правительство региона, и на его главу Александра Евстифеева, которые провели большую работу по улучшению экономики, социальной и культурной сферы, и уверен, сделают еще немало для того, чтобы Республика Марий Эл развивалась во всех направлениях. Мы рассчитываем на понимание федерального центра и его внимание к нашим потребностям, ведь республика не располагает крупными промышленными производствами, как соседние Татарстан и Чувашия, соответственно, приход денежных средств в местный бюджет не так велик. Но жители региона так же нуждаются в хороших садах, школах, инфраструктуре. Поэтому надо отдать должное Правительству РФ, которое оказывает нам поддержку, выделяя финансирование на реализацию жизненно важных проектов.

Я уверен, что наша республика не останется в стороне от больших и благих событий и в масштабах страны будет развиваться и жить достойно. Со своей стороны предприятие «Казанский Посад» также намерено и в дальнейшем

работать на улучшение качества жизни граждан Марий Эл и процветание самого региона.



Эпидемия сделала нас сильнее

Нагрузка на отечественное здравоохранение все еще очень высока, но перспективы выхода из кризиса уже очевидны

К началу 2021 года, несмотря на то, что показатели заболеваемости новым коронавирусом остаются высокими, появилась обоснованная надежда на то, что пандемия, болезненно влияющая как на население России, так и на ее экономику, будет обуздана: вакцинация уже началась. Система же здравоохранения страны, пережив вынужденную трансформацию, смогла не допустить фатальных последствий распространения опасного вируса.



Наверное, больше всего россиянам в 2020 году запомнился локдаун, случившийся в первой половине года. Какие-то ограничения, разные в различных регионах, действуют, что более чем оправданно, и до сих пор, но по масштабу они далеки от ситуации в апреле, мае и начале лета. Как показало время, такая стратегия была верной: за это время систему здравоохранения удалось перестроить, подготовив к

дальнейшему развитию событий.

«Мы смогли быстро перепрофилировать часть лечебных заведений для борьбы с ковидом и выстроить систему переподготовки медперсонала, — отметил президент Российской Федерации **Владимир Путин** в рамках большой пресс-конференции 17 декабря 2020 года. — Ввели доплаты для людей, работающих в «красных зонах», для того чтобы поддержать

наших врачей: для студентов старших курсов медицинских вузов по 10 тысяч, по 7 тысяч — для колледжей. Достаточно быстро развернули производство средств индивидуальной защиты и костюмов, необходимых средств для обработки помещений, в некоторых случаях не просто в разы: скажем, масок, о которых говорили, которые всем надоели, мы их производство увеличили в 20 раз — такое редко где бывает». Результаты этой большой работы уже заметны. Президент отмечал: «Россия входит в тройку мировых лидеров по тестированию, а по мнению ВОЗ, один из способов преодоления трудностей, связанных с распространением инфекции, — это массовое тестирование. Лекарственные препараты: мы начали производить отечественные препараты в нужном нам количестве. И наконец, вакцинация: Россия оказалась первой страной в мире, которая изобрела, так можно сказать, и начала производить вакцину — и Научного центра имени Гамалеи, и Новосибирского центра «Вектор». Хорошие вакцины — я уже много раз об этом говорил — и безопасные, и эффективно действующие: 95 с лишним процентов, под 96–97 уже, говорят специалисты, уровень защиты, и нет ни одного серьезного случая побочных явлений».

Вакцинация стартовала. Эпидемии, вызванные легко передающимися инфекциями, надежно сдерживаются формированием иммунитета у значительной части населения. Важнейший инструмент в этом плане — вакцинация.

Сейчас зарегистрированы уже две вакцины отечественной разработки. Первой 11 августа регистрацию получила «Спутник V», разработанная НИЦЭМ им. Н. Ф. Гамалеи. И уже в начале декабря в столице стартовала вакцинация. В приоритете, разумеется, группы риска, которые в рамках выполнения своих рабочих обязанностей непосредственно общаются со многими людьми: медицинские работники, работники социальных служб, учителя и др. Второй регистрацию получила «ЭпиВакКорона», разработанная ФБУН «Государственный научный центр вирусологии и биотехнологии «Вектор» Роспотребнадзора». Иммунизация с помощью данной вакцины также уже идет. Кроме того, ожидается, что в феврале текущего года будет зарегистрирована и третья вакцина от COVID-19, которую разрабатывает Центр им М.П. Чумакова. Что важно, все

эти средства имеют разный механизм работы, и по мере накопления статистики стратегия их применения может корректироваться для достижения наилучшей эффективности в масштабах государства.

Михаил Мишустин, председатель Правительства РФ, на заседании координационного совета при правительстве по борьбе с распространением новой коронавирусной инфекции на территории Российской Федерации отметил по этому поводу: «Мы вышли на очень важный этап в борьбе с распространением коронавирусной инфекции — начали масштабную вакцинацию наших граждан по всей стране. Чтобы провести ее эффективно, разработан график поставки препарата в регионы. В правительство представлены логистические паспорта готовности к вакцинации всех 85 субъектов страны.

Министерство здравоохранения составило план распределения препарата для поставок в регионы на ближайшие три месяца. Важно, чтобы вся эта работа шла без сбоев. Производители вакцины должны будут каждую неделю направлять в Минздрав России информацию об остатках препарата. А министерство в течение двух дней распределит его по регионам в зависимости от потребности».

Глава Минздрава РФ **Михаил Мурашко** в рамках того же заседания конкретизировал, что вакцина во все регионы Российской Федерации доставлена и вакцинация в стране начата. «Перед поставкой у нас были пробные, для отработки, логистические цепочки поставки, — сообщил он. — Все регионы готовы к принятию и вакцинации. Разработана дополнительно стандартная операционная процедура для обеспечения качества транспортировки, хранения и проведения самой вакцинации — с памятками для пациентов и медперсонала. Хочу отметить, что во всех регионах развернуто в общей сложности 89 медицинских организаций, которые принимают оптовые партии вакцины непосредственно для внутреннего распределения в регионе. Общее количество медорганизаций, которые на сегодня задействованы в проведении вакцинации и готовы к этому, — 1229. В рамках логистического паспорта страны по поставке вакцин мы отслеживаем динамику по всем регионам и населенным пунктам, где разворачиваются дополнительные пункты. С 25 ноября увеличено на 34% количество морозильного оборудования, и

увеличивается количество точек, где будут проводиться аппликации вакцины».

Острые вопросы находят ответы.

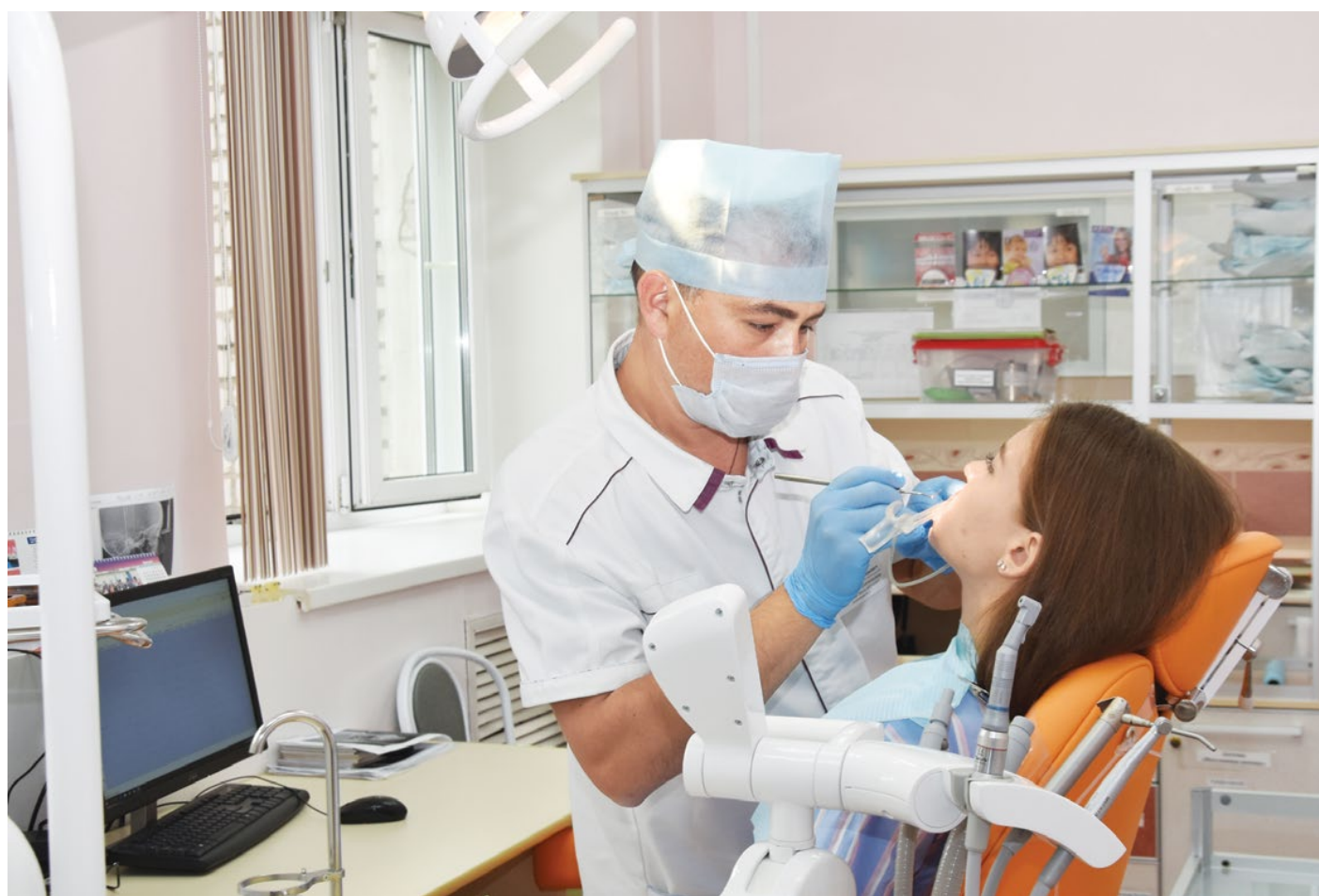
В числе наиболее значительных последствий пандемии нужно отметить возникший дефицит некоторых важных лекарственных средств, снижение их доступности для населения. Правительство не могло не отреагировать на ситуацию — в ноябре 2020 года Михаил Мишустин распорядился создать Федеральный центр лекарственного обеспечения.

Михаил Мурашко в ходе брифинга, состоявшегося 24 декабря 2020 года, отметил: «По поручению председателя правительства Михаила Владимировича Мишустина центр создан, он берет на себя компетенции по закупке лекарственных препаратов для лечения 14 высокотратных нозологий. В том числе за ним закреплена функция по обеспечению национального календаря прививок и ряд других направлений. Роль этого центра заключается и в прогнозировании потребности в препаратах. Он будет функционировать совместно с Министерством здравоохранения, Министерством промышленности и торговли с учетом тех информационных ресурсов, которые разработаны в последние годы. Этот центр станет одним из ключевых участников лекарственного оборота на территории Российской Федерации. В 2020 году произошло много изменений, касающихся лекарственного обеспечения. Впервые дополнительные средства были выделены в регионы для обеспечения пациентов с сердечно-сосудистыми заболеваниями, перенесших инфаркт и инсульт. Данная лекарственная поддержка позволила сохранить многие жизни, избежать ненужных осложнений после перенесенных острых состояний». Министр отметил, что серьезные изменения претерпели и подходы в сфере безопасности лекарственных препаратов. «Создана новая система мониторинга движения лекарственных препаратов, — сказал он, — система фармаконадзора. И в том числе новые подходы к госзакупкам. Все это позволило экономить средства и обеспечивать более широкий доступ к необходимым лекарствам. Конечно же, был период, связанный с пиковым спросом и дефицитом препаратов. Именно благодаря отечественной промышленности и мобилизации производственных ресурсов эту ситуацию удалось буквально за несколько недель преодолеть, и сегодня эти препараты уже поступают». ||

Симбиоз туризма и медицины

В последние несколько лет медицинский туризм активно развивается в России и мире

В мае 2018 года президент РФ Владимир Путин подписал указ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». В соответствии с ним одной из национальных целей стало увеличение объема экспорта медицинских услуг не менее чем в четыре раза по сравнению с 2017 годом. А именно за это время объем экспорта должен вырасти до 1 млрд долларов в год. Для достижения этой цели с 1 января 2019 года в стране началась реализация федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг».



В федеральном проекте участвует 71 субъект РФ, а одна из ключевых его задач состоит в привлечении иностранных граждан на лечение в российские клиники. Основным показателем успешной реализации проекта является число пролеченных иностранных граждан, которое должно составить в 2024 году 1,2 млн человек.

Данный федеральный проект стал значимым стимулом для развития в России медицинского туризма, который успешно развивается и в других странах и является одной из немногих отраслей мировой экономики, переживающей устойчивый и динамичный рост. В соответствии с Индексом медицинского туризма 2020 года, в котором представлены 46 государств, в пятерку лидеров в этом направлении вхо-

дят Канада, Сингапур, Япония, Испания и Великобритания.

Хотя на долю России приходится не более 0,4% этого рынка, медтуризм здесь развивается высокими темпами. Как отмечают эксперты, увеличение потока медицинских туристов стремительно возрастает на протяжении последних трех лет. По данным портала «Медицинский туризм в России», нашу страну в 2017 году с целью

медицинского туризма посетили 120 тыс., а в 2018 году — 300 тыс. иностранцев. Эта цифра еще более возросла в 2019 году. «За последние три года рост количества иностранных пациентов, въехавших на территорию РФ, увеличился практически в 10 раз. В конце 2016 года их было 60 тыс. человек, в конце 2019 года их стало 564 тыс. человек», — рассказал президент Российской Ассоциации медицинского туризма **Игорь Платонов** в рамках круглого стола «Будущее медицинского туризма в России: новые возможности и тренды».

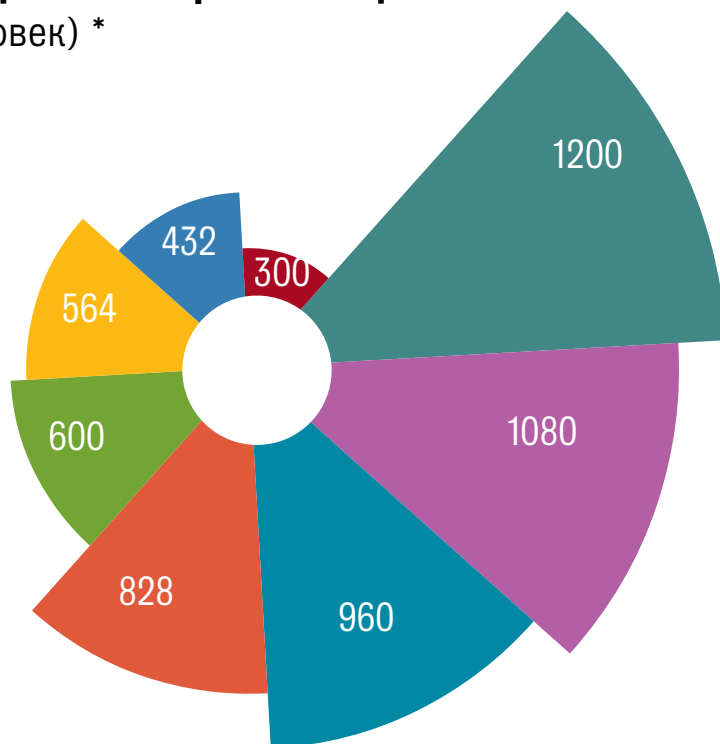
В 2015-2019 годах, по данным Аналитического центра при Правительстве РФ, на 51,2% возрос и объем розничных доходов в сфере медицинского туризма в нашей стране. В конце этого периода он составил около \$646 млн, благодаря чему Россия заняла 12-е место в мире по данному показателю.

12-е место

занимает Россия по объему розничных доходов в сфере медицинского туризма в 2019 году.

Число граждан, пролеченных в медицинских организациях РФ (тыс. человек) *

- 2017
- 2018
- 2019
- 2020
- 2021
- 2022
- 2023
- 2024



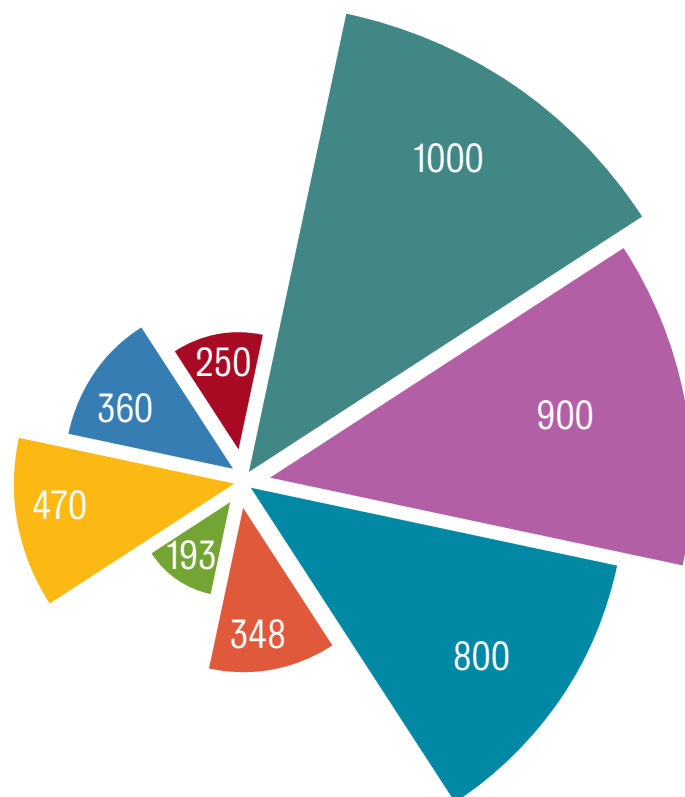
Будет ли туризм после COVID-19? Что касается развития медицинского туризма в России в 2020 году, то во втором квартале его темпы по сравнению с первым кварталом снизились почти в два раза. В сентябре 2020 года были опубликованы данные Индекса медицинского туризма 2020 года, в котором Россия заняла 41-ю позицию, опустившись туда с 34-й строчки, на которой находилась в предыдущем издании рейтинга (2016-2017 годы). Тенденция на снижение популярности въездного медицинского туризма характерна не только для российского, но и для мирового рынка.

Эксперты связывают это с пандемией коронавирусной инфекции, на фоне которой снизился общий турпоток в мире, а соответственно, уменьшилось и число иностранных туристов, посетивших другие страны в целях лечения.

Специалисты прогнозируют, что ситуация на рынке медицинского туризма изменится в лучшую сторону после снятия ограничений. Однако, что касается времени, которое понадобится на возвращение рынка к прежнему состоянию, они дают не самые утешительные прогнозы: эксперты уверены, что на это понадобится порядка 5-7 лет.

Объем экспорта медицинских организаций (млрд долларов США) *

- 2017
- 2018
- 2019
- 2020
- 2021
- 2022
- 2023
- 2024



* Целевые показатели федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг».

41^{-е} место

Россия занимает в рейтинге Medical Tourism Index (2020–2021 годы).



Некоторые из них сходятся во мнении, что во многих странах пандемия коронавирусной инфекции приведет к увеличению спроса на несрочные операции, очереди на операции в государственные и частные клиники резко возрастут, а значит, появится интерес и к выезду за границу для проведения таких операций.

Все для развития. Иностранцев медицинских туристов в Россию привлекает, по мнению заместителя директора Департамента международного сотрудничества и связей с общественностью Минздрава России **Андрея Гайдера**, то, что «в России в 4–5 раз дешевле, чем в Западной Европе, эстетическая медицина и стоматология. Иностранцами востребованы

профили кардиологии, эндокринологии, офтальмологии, детской медицины и др.». Что касается туристов, которые приезжают для получения медслужб из других регионов страны, то основными преимуществами лечения в России для них является отсутствие необходимости оформлять визу для выезда за границу, а также отсутствие языкового барьера. Стоимость лечения невысокая в сравнении с таковым за рубежом, а уровень сервиса довольно хороший.

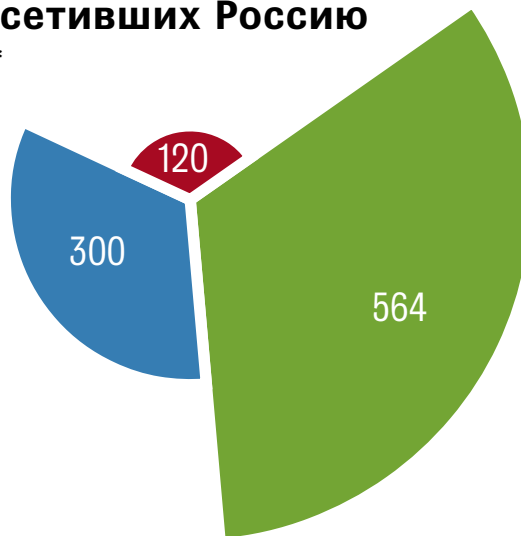
Однако на пути к развитию экспорта медицинских услуг в России существуют и определенные барьеры. Среди них — языковые барьеры, низкая осведомленность иностранцев о возможности получения таких услуг в нашей стране, недостаточно развитая инфраструктура, административные барьеры при получении визы

лечение в нашу страну едут в основном граждане из СНГ. Однако в 2019 году вдвое выросло количество медицинских туристов из Китая, а также возрос спрос среди граждан Японии, Дании, Финляндии, Швеции, Германии, Израиля и Вьетнама.

Наиболее активными центрами медицинского туризма в России являются Москва — 60% и Санкт-Петербург — 30% от основного потока медицинских туристов. Примерно 5% от всего потока медицинских туристов приходится на регионы Сибири и Дальнего Востока. Наиболее перспективными с точки зрения экспорта медслужб считаются такие субъекты РФ, как Республика Саха (Якутия), Кемеровская область, Вологодская область, Республика Дагестан, Красноярский край, Ханты-Мансийский

Число иностранных медицинских туристов, посетивших Россию (тыс. человек) *

■ 2017
■ 2018
■ 2019



* Данные портала «Медицинский туризм в России».

в Россию для прохождения лечения и другие. Их преодоление повлечет за собой еще большее развитие рынка медицинского туризма в стране, уверены эксперты. С этой целью в РФ запланированы приоритетные шаги. Так, в Стратегии развития экспорта услуг определены такие меры, как обеспечение продления деловых виз в упрощенном порядке, если целями поездки являются лечение, включение вопросов изучения и владения иностранным языком в образовательные стандарты среднего образования в медицинской сфере, принятие плана по строительству и модернизации инфраструктуры и ряд других.

Центры притяжения медицинских туристов. По данным Российской ассоциации медицинского туризма, на

автономный округ, Ростовская область и другие. Активными темпами развитие этого направления происходит и в Чувашской Республике, которая обладает достаточным потенциалом для развития медицинского туризма по таким востребованным направлениям, как эндопротезирование суставов, микрохирургия глаза, стоматологическое лечение, кардиология, гинекология.

Достаточно активно направление медицинского туризма реализуется в АУ «Городская стоматологическая поликлиника» Минздрава Чувашии, где в 2019 году прошли курсы лечения 153 гостя из 28 стран мира. Среди них пациенты из 11 стран СНГ и ближнего зарубежья, шести стран Европы, семи стран Азии и Африки, Северной Америки (Канада) и Южной Америки (Перу). ||

Комплексный подход во всем

Городская стоматологическая поликлиника — лидер Чувашии в области оказания стоматологической помощи



Переход на сайт
медучреждения

В 2004 году в г. Чебоксары путем слияния четырех самостоятельных стоматологических поликлиник было создано объединение МУЗ «Городская стоматологическая поликлиника». Проект стал пилотным в плане централизации стоматологической службы в столице Чувашской Республики и за прошедшие годы продемонстрировал свою эффективность.

Владислав Борисов



АУ «Городская стоматологическая поликлиника» Минздрава Чувашии сегодня — это сеть стоматологических поликлиник, состоящая из 10 отдельных филиалов, расположенных во всех районах г. Чебоксары, в которых пациентам предлагают максимально полный перечень услуг. «Именно централизация дала возможность приступить к планомерному и поэтапному масштабному развитию клиники, и на пути к этому мы определили для себя несколько основных приоритетов, которых придерживаемся и сегодня», — рассказал главный врач АУ «Городская стоматологическая поликлиника» Минздрава Чувашии **Владислав Борисов**.

Одним из таких приоритетов стала работа с кадрами. Сегодня в медучреждении трудятся более 900 медицинских работников, число которых особенно возросло за последние годы. Коллектив преимущественно молодой, а потому с готовностью внедряет в свою работу самые современные методы лечения.

Особое внимание в городской стоматологической поликлинике уделяют профессиональному росту и совершенствованию сотрудников: всячески поощряют участие специалистов в симпозиумах, семинарах, конференциях, мастер-классах. Среди врачей и медицинского персонала поли-



клиники — участники и победители чемпионатов и конкурсов профессионального мастерства, в числе которых Всероссийский конкурс профессионального мастерства «Гигиенист стоматологический. Лучший по профессии», Всероссийский чемпионат гигиенистов стоматологических, республиканские чемпионаты стоматологического мастерства и другие. Заведующая отделением терапевтической стоматологии поликлиники «Центральная», руководитель Центра пародонтологии **Нина Алексеева** с достоинством прошла отбор и стала абсолютным победителем Всероссийского конкурса «Лучший врач года-2019» в номинации «Лучший стоматолог». Врач-стоматолог детский городской стоматологии **Ульяна Степанова** заняла почетное II место во Всероссийском

чемпионате стоматологического мастерства «Детская стоматология» за звание «Чемпион России 2019 года».

Елена Тинюкова, врач стоматолог-ортодонт поликлиники № 5 АУ «Городская стоматологическая поликлиника» Минздрава Чувашии, стала абсолютным лидером по итогам чемпионата стоматологического мастерства Стоматологической ассоциации России — конкурса «Детская стоматология» за звание «Чемпион России 2018 года».

Следующим направлением организации работы с кадрами стало развитие новых форм дополнительного образования. С этой целью в 2008 году на базе городской стоматологической поликлиники создан первый в республике клинический учебный центр для подготовки специалистов без отрыва от производства, в

Текст: **Юлия Серебрякова** |

сентябре 2012 года переехавший в новые помещения уже как Научно-образовательный центр инновационных технологий в стоматологии (Учебный центр) со специализированными учебными классами, в том числе фантомным. В центре сотрудники стоматологической поликлиники повышают свой профессионализм под руководством ведущих специалистов федеральных центров России, Италии, Англии, Нидерландов и Германии. Здесь реализуются программы обучения новым, передовым технологиям по международным стандартам в области стоматологии для руководителей медицинских учреждений, врачей-стоматологов, программы специализированного последипломного обучения среднего медицинского персонала — ассистентов врачей, зубных техников и администраторов стоматологических клиник. Обучение проводится по всем направлениям стоматологии.

По последнему слову техники. Другим приоритетом в работе городской стоматологической клиники стала модернизация и развитие материально-технической базы медучреждения. За время, прошедшее с 2004 года, были построены автомобильные парковки, благоустроены прилегающие к поликлиникам территории, проведены ремонт и реконструкция подъездных путей.

«Мы уделяем большое внимание обновлению парка оборудования: сегодня все наши филиалы оснащены по последнему слову техники», — отметил Владислав Борисов.

В поликлинике доступны медицинские услуги по разным направлениям: лечение и реставрация зубов, лечение корневых каналов с использованием микроскопа и пломбировочных материалов последнего поколения, все виды зубопротезирования, дентальная имплантация, амбулаторная хирургическая и ортодонтическая помощь и т.д.

«Именно многопрофильность и комплексность являются нашим главным конкурентным преимуществом», — уверен главврач АУ «Городская стоматологическая поликлиника».

Школа здоровых зубов. Значимым направлением в работе медучреждения



за прошедшие годы стала детская стоматология. В его реализации городская стоматологическая поликлиника является одним из ведущих учреждений Чувашии. На сегодняшний день в результате глубокой реконструкции обновленные детские отделения открыты в восьми поликлиниках объединения.

Во многом оказаться в числе лидеров в области детской стоматологии удалось благодаря тому, что медучреждение является продолжателем традиций школьной стоматологии. Активная работа в этом направлении началась в 2010 году, когда совместными усилиями систем образования и здравоохранения были лицензированы школьные стоматологические кабинеты, которые сегодня имеются в 40 школах г. Чебоксары и входят в структуру городской стоматологии.

В рамках проекта «Школьная стоматология» в течение всего учебного года проводятся осмотры и планово-профилактическая санация более 30 000 школьников ежегодно. В соответствии с планами работы стоматологических кабинетов со школьниками проводятся занятия по гигиене полости рта, правильному питанию и здоровому образу жизни.

«Школы здоровых зубов, функционирующие на базе школьных стоматологических кабинетов, позволяют проводить информационно-просветительскую деятельность в полном объеме, установить доверительные отношения «стоматолог — ребенок — родитель», что в итоге позволит уйти от модели «болит — лечим» в сторону безболезненных манипуляций, то есть профилактических работ и услуг», — рассказал Владислав Борисов.

Добровольчество — для здоровья

зубов. В целях ранней профилактики стоматологических заболеваний у детей и подростков объединение в 2014 году выступило инициатором волонтерского движения «Здоровые зубы — здоровые дети — здоровая нация», а новый импульс в его развитии придали гранты Президента РФ на развитие гражданского общества, полученные в 2017 и 2019 годах. Участниками движения выступают детские врачи-стоматологи, студенты старших курсов и врачи-ординаторы специальности «стоматология» медицинского факультета ФГБОУ ВО «ЧГУ им. И.Н. Ульянова».

В рамках движения разработана серия методических материалов по ЗОЖ и профилактике полости рта, а также Паспорт стоматологического здоровья школьника «Да здравствует рот без забот!» — путеводитель по стране Стоматология и Гигиена. Волонтеры выступают с уроками здоровых зубов в детских коллективах не только города Чебоксары, но и за его пределами, прививают культуру ухода за зубами и здорового образа жизни, раздают памятки и брошюры детям и родителям. «В процессе шестилетней работы волонтерами движения «Здоровые зубы — здоровые дети — здоровая нация» проведена масштабная профилактическая работа как в городах, так и в сельской местности, способствующая улучшению как стоматологического здоровья, так и здоровья в целом молодого поколения республики», — резюмировал Владислав Борисов. — Но мы не собираемся останавливаться на достигнутом и будем развивать движение и дальше.



ВСЕГДА ПОД РУКОЙ



Международный холдинг «ЕвроМедиа» подготовил и издал очередной выпуск «Справочника органов государственной власти». Он поможет руководителям сократить время на поиск нужных контактов, всегда иметь возможность получить точную информацию об интересующих представителях власти на федеральном, региональном и муниципальном уровнях.

География – **85** субъектов России.

Охват – **1500** представителей власти.

Объем – более **200** страниц.



Единая горячая линия:

8 800 200-89-49

info@ideuromedia.ru

Коронный номер

Врачи Оренбургской области успешно противостоят пандемии COVID-19

После того как осенью 2020 года в Оренбургской области был зафиксирован пик пандемии коронавирусной инфекции, ситуацию довольно быстро удалось взять под контроль, и количество заболевших резко пошло на спад. Решающую роль в умирении COVID-19 сыграли грамотная организация противоинфекционной работы, хорошее материально-техническое обеспечение, а также работа простых врачей, находившихся на передовой — инфекционистов, терапевтов, хирургов, анестезиологов, фельдшеров скорой помощи.



Как и во многих других российских регионах, распространение коронавирусной инфекции в Оренбургской области шло довольно стремительно. В середине марта прошлого года в региональном управлении Роспотребнадзора подтвердили первый случай заболевания: нулевым пациентом оказался житель Бузулука, который привез вирус из путешествия по странам Европы. Буквально в считанные дни COVID-19 распространился по области, причем, как рассказывают врачи, практически все случаи были завозные, негативным образом сказалось соседство региона с Казахстаном, эпидемиологическая ситуация в котором была крайне сложной.

В регионе оперативно организовали инфраструктуру для лечения пациентов с коронавирусом. Так, по данным областного минздрава, только в апреле в клиниках для этих целей было развернуто 990 коек, мобилизовано 300 аппаратов ИВЛ, еще порядка 60 аппаратов закуплено в мае. Одновременно началось массовое тестирование, в апреле сделано более 35 тысяч тестов на коронавирусную инфекцию.

На пике число организованных койко-мест (в том числе находящихся в резерве) доходило до 5 тысяч, и этого оказалось более чем достаточно: если взять регион в целом, то одновременно стационарное лечение получали не более 1,5 тысячи человек. В августе Оренбургская область, как

и еще ряд регионов России, вышла на плато. Сложными получились сентябрь и октябрь, но, по словам министра здравоохранения региона **Татьяны Савиновой**, уже в начале ноября начала прослеживаться тенденция снижения ежедневного числа заболевших, врачи стали выписывать больше пациентов, чем принимать на лечение. «Сегодня мы можем с уверенностью сказать, что ситуация по заболеваемости у нас существенно улучшается. Каждая следующая неделя теперь будет спокойнее предыдущей», — не скрывала позитивного настроения глава оренбургского минздрава.

Одновременно министр объявила, что начинают сворачивать койко-места в ковидных госпиталях. К концу декабря Оренбургская область устойчиво находилась в светло-зеленой зоне, входя в число трех десятков регионов с хорошей эпидемиологической ситуацией.

Восточный форпост. Одной из важнейших баз противостояния коронавирусной инфекции в восточном Оренбуржье стала Новоорская районная больница, в которой в мае открылось отделение для больных с коронавирусной инфекцией. Сюда поступали пациенты не только Новоорского, но и Адамовского, Кваркенского, Светлинского, Ясенского и Домбаровского районов. Новоорское ковид-отделение предназначалось только для лечения больных с легким течением COVID-19, пациенты со



среднетяжелым и тяжелым течением болезни маршрутизируются в городскую больницу № 1 города Орска либо в больницу скорой медицинской помощи города Новотроицка. Как рассказала заместитель главного врача НРБ **Ирина Самойленко**, изначально на базе детского инфекционного отделения было оборудовано 30 коек для пациентов с коронавирусной инфекцией, однако позднее из-за наплыва больных количество коек было увеличено до 110, для чего пришлось перепрофилировать терапевтическое и сердечно-сосудистое отделения. «Конечно, подготовка ковидного отделения в кратчайшие сроки была непростой задачей, ведь эта болезнь в таком масштабе стала новым вызовом для всей системы здравоохранения. Нам пришлось полностью перестроить работу, оперативно набрать и обучить команду, которая должна была работать в красной зоне. Хочу отметить, что огромную помощь нам оказали в Оренбургском государственном медицинском университете, мы провели большое количество конференций и вебинаров с Москвой, нам подробнейшим образом рассказали обо всех методах лечения, дали всю необходимую информацию о вирусе, в кратчайшие сроки организовали обучение и обеспечили получение всех нужных допусков», — говорит она. Ирина Самойленко отмечает, что работать в ковидном госпитале могли только добровольцы, и хотя профессионалы изначально прекрасно по-

нимали все риски, связанные с нахождением в красной зоне, желающих набралось много — гораздо больше, чем требовалось. Возглавил отделение один из самых опытных врачей больницы, врач с 30-летним стажем практической работы, заведующий терапевтическим отделением **Сергей Кондаков**. «Людей в команду к себе я набирал по принципу — с

кем бы пошел в разведку, — признается Сергей Кондаков. — У нас все профессионалы, но здесь еще требовались высочайшая дисциплина, умение работать в условиях высокого стресса и давления, а главное — при надлежащей теоретической базе специалист должен быстро учиться новым видам лечения». В итоге была сформирована команда из четырех

Крупные ковид-госпитали Оренбургской области

№	Название медучреждения	Количество койко-мест
1	Бузулукская больница скорой медицинской помощи	258
2	Центр им. академика Федорова	200
3	Оренбургская областная больница № 2	170
4	Детский ковидный центр на базе детской городской больницы г. Оренбурга	120
5	Новоорская районная больница	110

Как мы считали. В рейтинг вошли ведущие госпитали для лечения пациентов с коронавирусом в Оренбургской области. Основание для ранжирования — количество койко-мест. Данные для рейтинга предоставлены самими медучреждениями, а также взяты с их официальных сайтов. Количество койко-мест могло меняться в зависимости от эпидемиологической ситуации в регионе. Редакция будет признательна за дополнения и уточнения. Рейтинг носит ознакомительный характер и может использоваться только в частном порядке.



Все рейтинги
аналитического
центра холдинга
«ЕвроМедиа»
на сайте нашего
журнала

врачей — терапевта, кардиолога, хирурга и реаниматолога, к которым позднее добавились 2 врача-ординатора (онколог и невролог). Как отмечают в Новоорской районной больнице, именно такой состав был обусловлен задачами, которые стояли перед коллективом новообразованного отделения. «Если вначале у нас были в основном пациенты с легкой формой COVID-19, то затем, уже осенью, пошли люди с осложнениями, и нам пришлось многих переводить в реанимацию, на аппарат искусственной вентиляции легких. Проводили операции, было много сосудистых патологий — тромбозы мизондриальных сосудов, тромбоэмболии, кровотечения, которые развились на фоне коронавируса. И коллектив отделения со всеми случаями справлялся своими силами, поскольку изначально команда была подобрана правильно», — комментирует Ирина Самойленко.

Научный интерес. Жанна Шуланова — одна из тех врачей, которая решила по собственному желанию отправиться на передовую борьбы с коронавирусом. В красную зону ее привела не только верность врачебному долгу, но и научный интерес. «Я не только практикующий врач-хирург, но и ученый, являюсь кандидатом медицинских наук и в будущем очень бы хотела защитить докторскую. Этот новый тип коронавирусной инфекции для меня был интересен своей структурой, необходимостью находить ответы на его новые формы. Смотрите, вначале у нас были преимущественно легкие легочные формы, а затем, когда стали заражаться представители старшего поколения, пошли кровотечения в желудочно-кишечном тракте, тромбозы, недавно прооперировали бабушку с гангреной, которая хоть и развилась на фоне сопутствующего заболевания, но все же причиной стал именно ковид. Это трудный, но полезный и интерес-



ный опыт, который нам еще предстоит обобщить и осмыслить», — отмечает она.

Жанна Шуланова рассказывает, что подробно вела истории болезни порядка 400 первых пациентов, но в дальнейшем на это просто не осталось сил. «Конечно, нагрузка на врачей и медперсонал выпала колоссальная: коечный фонд в какой-то момент был загружен больше чем на 100%. При этом хочу подчеркнуть, что администрация больницы сделала все, чтобы мы получили достаточный отдых, не выгорели, все врачи из ковидного отделения сходили в отпуск и в целом были довольно бодрыми и свежими», — делится врач.

Еще одной своеобразной формой отдыха Жанна Шуланова, скорее, в шутку,

называет больничный, который ей пришлось взять из-за заражения коронавирусом. Да, в Новоорской больнице переболели почти все, но к этому здесь относятся очень спокойно, считая издержками профессии. «Конечно, мы предпринимаем все необходимые меры предосторожности, в полной мере обеспечиваем врачей и персонал средствами индивидуальной защиты, есть необходимое оборудование, система вентиляции, но это все равно не дает 100-процентной защиты, так что врачи прекрасно понимали, на что шли. Конечно, они главные герои. И их героизм во многом и стал фактором того, что сейчас, к началу 2021 года, эпидемиологическая ситуация в нашем регионе значительно улучшилась», — говорит Ирина Самойленко. ||

Данные по коронавирусу в Оренбургской области (на 12 января 2021 г.)

Зараженных — **30 838**

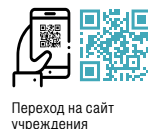
Погибших — **393**

Выздоровевших — **27 223**

Источник: оперативный штаб по предупреждению завоза и распространения новой коронавирусной инфекции на территории РФ.



Лечить земляков — дело почетное

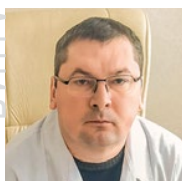


Переход на сайт учреждения

Врачи Новоорской районной больницы являются достойными продолжателями традиций русской земской медицины

Инфраструктура, в том числе социальная, в российской глубинке все еще сильно отстает от крупных городов. Но и здесь есть свои преимущества. Одно из них то, что всех своих пациентов земские врачи знают в лицо и просто не могут делать свое дело плохо. «Как потом смотреть землякам в глаза?» — подчеркивают они. Именно такую концепцию реализует коллектив Новоорской районной больницы, одного из лучших сельских медучреждений Оренбуржья.

Сергей Кретинин



Новоорская районная больница основана аккуратно перед началом ВОВ в 1940 году. За это время многими поколениями медиков выстроена надежная система по предупреждению болезней, диагностике, лечению и реабилитации населения г. Зима и Зиминского района, которое сегодня составляет более 26,5 тыс. человек.

Без помощи не останется никто. Сеть учреждений здравоохранения Новоорского района оказывает стационарную, амбулаторно-поликлиническую и скорую медицинскую помощь и включает в себя Центральную районную больницу, участковую больницу пос. Энергетик и 18 фельдшерско-акушерских пунктов. Как рассказала «Вестнику» заместитель главного врача Новоорской РБ **Ирина Самойленко**, коечная мощность медучреждения составляет 115 коек круглосуточного пребывания, 41 койку дневного пребывания, стационар на дому при поликлинике — 13 коек. Круглосуточный стационар включает терапевтическое, кардиологическое, детское, хирургическое и родильное отделения. Работает две станции скорой помощи (в Новоорске и п. Энергетик), укомплектовано три бригады СМП. В настоящее время на мощностях коечного фонда Новоорской РБ развернуто инфекционное отделение для лечения COVID-19. Мощность поликлини-



ческих подразделений составляет 525 посещений в смену. В структуре поликлиники действуют врачи-терапевты участковые, врачи-педиатры участковые, женская консультация, хирургический кабинет, клиничко-диагностическая лаборатория, рентгенологическое отделение, кабинеты медицинской профилактики, узкие специалисты (лор, офтальмолог, невролог, травматолог, эндокринолог, кардиолог и др.).

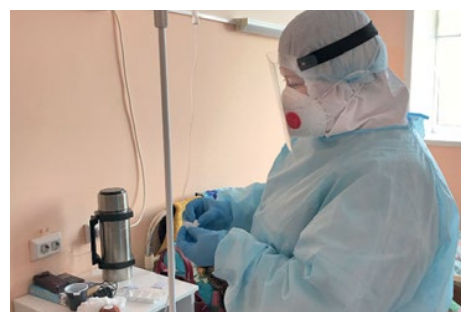
В учреждениях государственной системы здравоохранения Новоорского района на конец 2020 года работает 478 человек: 62 врача, 222 средних медицинских работника и 194 медсотрудника. 4 врача имеют высшую квалификационную категорию, 9 — первую, 3 — вторую. Среди среднего медперсонала имеют высшую квалификационную категорию 40 человек (18%), первую категорию — 37 человек

Текст: **Вера Чернова** |

(17%), вторую категорию — 11 человек (5%). Укомплектованность врачами — 86,4%, при этом сохраняется дефицит врачебных специальностей, таких как акушер-гинеколог, терапевт участковый, анестезиолог-реаниматолог, эпидемиолог, офтальмолог, травматолог-ортопед, поиск которых в настоящее время ведется.

Коллектив по праву гордится такими специалистами, как заведующая рентгенологическим отделением **Ольга Мордвинцева**, рентгенолог **Надежда Михеева**, кардиолог **Андрей Сысоев**, анестезиолог-реаниматолог **Серкибай Тлеженов**, старшая медсестра инфекционного отделения **Ирина Беленкина**, медсестра **Ольга Титова**, старший фельдшер скорой помощи **Елена Шестакова**, фельдшер **Ринат Шугуров**.

Возглавляет коллектив уже на протяжении 7 лет опытный руководитель, кандидат медицинских наук, врач-хирург первой квалификационной категории, эксперт в сфере обязательного медицинского страхования **Сергей Кретинин**. Несмотря на то, что значительные силы коллектива больницы были брошены на борьбу с коронавирусной инфекцией, плановая медицинская помощь жителям района не прекращалась ни на день. Чтобы разграничить поток зараженных коронавирусом и обычных пациентов, были приняты все необходимые меры, разделены потоки людей с признаками ОРВИ и обычных, здоровых посетителей. Что касается тех направлений, которые ввиду пандемии были свернуты (например, лечение сердечно-сосудистых заболеваний), то была оперативно налажена маршрутизация пациентов в специализированные медучреждения Орска и Новотроицка. Не останавливается материально-техническое развитие медучреждения. Обновляется парк автомобилей скорой помощи: за последние 2 года приобретено две новые машины с полным комплектом оборудования. В разгар пандемии больницей был приобретен томограф, чтобы делать процедуру КТ как ковидным больным, так и обычным, по программам плановой медпомощи.



Кадры решают все, поэтому администрация Новоорской РБ прикладывает огромные усилия для привлечения лучших специалистов. Практически каждый год по программе «Земский доктор» сюда приезжают молодые врачи дефицитных направлений.

С прицелом на будущее. Кадры решают все — эта расхожая истина в сельской медицине, куда не особо рвутся выпускники медвузов, превратилась практически в жизненное кредо руководителей медучреждений в небольших населенных пунктах. Огромные усилия для привлечения лучших молодых специалистов прикладывает и администрация Новоорской РБ. Как рассказала заместитель главного врача Ирина Самойленко, больница является активным участником госпрограммы «Земский доктор», почти каждый год по ней сюда приезжают молодые врачи дефицитных направлений. Одна из них — врач-хирург **Жанна Шуланова**, которая уже обзавелась в Новоорске собственным жильем, а сейчас успешно трудится в ковидном отделении, что говорит о высоком доверии со стороны руководства больницы.

По тому же пути пошли и еще несколько ее молодых коллег: только за 2018–2020 гг. по вышеупомянутой программе приняты 8 врачей (хирург, педиатр, стоматолог, терапевт, анестезиолог-реаниматолог, патологоанатом, фельдшер скорой медицинской помощи, фельдшер ФАП). Активно сотрудничает больница с Оренбургским государственным медицинским университетом, охотно принимая студентов на практику с перспективой дальнейшего трудоустройства. Сейчас на обучении в различных специализированных учебных заведениях находятся 23 студента-целевика, получающих стипендию из районного бюджета. Четыре студента-ординатора получают дополнительно стипендию от Новоорской РБ, трое из них должны прибыть на работу сюда в 2021 году, еще один — в 2022-м.

Рейтинг —

это уникальная возможность
позиционировать ваш бизнес

Аналитический центр МИД «ЕвроМедиа»:

- выполнит исследование рынка с прозрачной методикой;
- подготовит рейтинг с участием ведущих игроков;
- проведет презентацию исследования;
- расскажет о нем профильной аудитории.

55
ИССЛЕДОВАНИЙ
ЕЖЕГОДНО

1645
КОМПАНИЙ
В СПИСКЕ ТОП-ЛИСТОВ

18
ОТРАСЛЕВЫХ НАПРАВЛЕНИЙ
ДЛЯ ИССЛЕДОВАНИЙ

5
ПОБЕД ВО ВСЕРОССИЙСКИХ
ЖУРНАЛИСТСКИХ КОНКУРСАХ

Все исследования
аналитического центра —
на сайте ИД «ЕвроМедиа» →

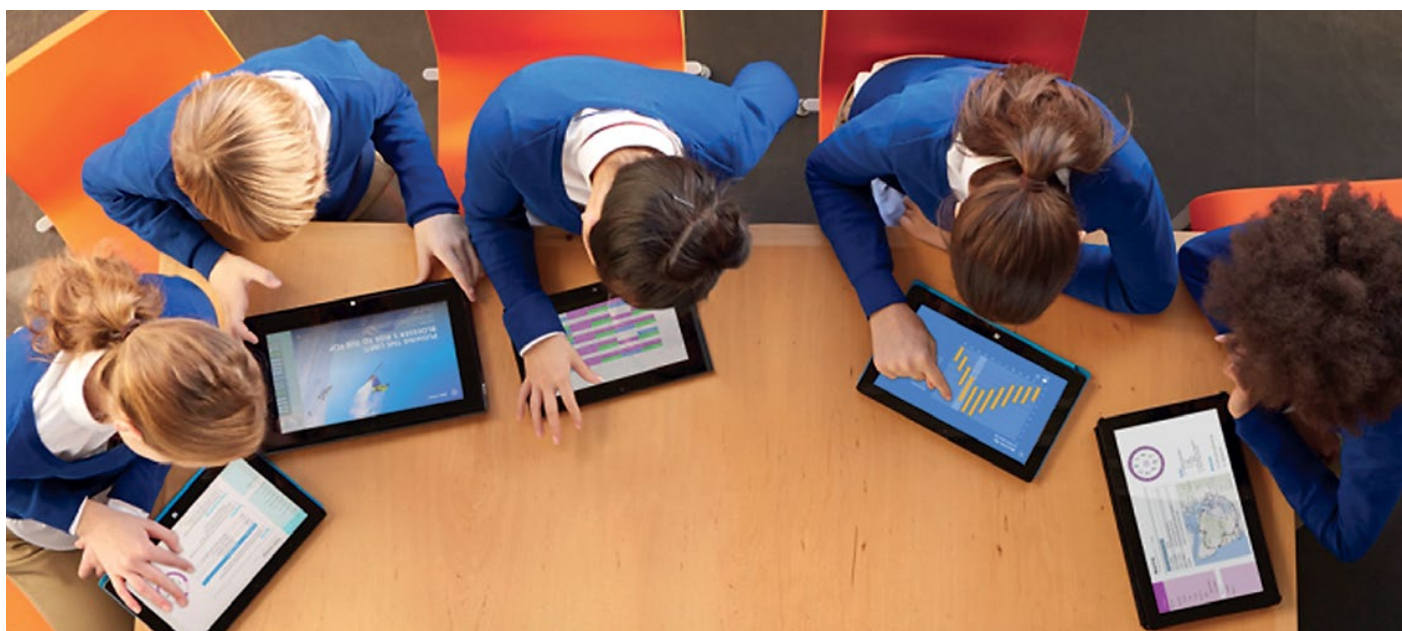


Контакты аналитического центра:
8 961 27 400 77
analitika@ideuromedia.ru

Держи дистанцию

За несколько месяцев 2020 года российские школьники овладели технологиями онлайн-обучения лучше, чем за несколько предыдущих лет

Стремительный перевод российских школ на онлайн-обучение явился серьезным испытанием и для учителей, и для учеников, и для родителей. Возникали, особенно на первом этапе, проблемы дефицита компьютеров у детей, качества интернета, огромных нагрузок на преподавателей. Несмотря на это, в целом участники процесса сдали незапланированный экзамен и продолжают совершенствовать свои навыки. По мнению экспертов, цифровизация образования — неизбежный процесс. Главное — учесть ошибки первого ее этапа.



Быстрая смена формата. «Мы в первый раз столкнулись с подобной угрозой и не знали, как будет развиваться ситуация. Вот почему было принято решение о переходе на домашнее обучение с использованием, где это возможно, элементов современных дистанционных технологий, — рассказывал министр просвещения России **СЕРГЕЙ КРАВЦОВ** в конце апреля в интервью газете «Коммерсант». — Конечно, не все школы и не все учителя были к этому готовы. Для многих семей это оказалось шоком. Вы думаете, я этого не знаю? Моя дочь точно так же мучилась с онлайн-платформами, которые всякий раз зависали из-за перегрузки. Проблем с учебой возникло много. Но зато у нас, слава богу, пока нет случаев тяжелой

вирусной болезни среди школьников. Это непростое решение значительно сократило риски заражения детей, учителей и их семей».

Согласно результатам опроса, проведенного компанией Maximum Education, в конце марта борьба с распространением COVID-19 внесла радикальные изменения в систему образования. При этом 49% учащихся и 39% родителей назвали дистанционные занятия каникулами, а 67% детей изъявили желание поскорее вернуться к привычному режиму. «Сейчас и родители, и учителя, и сами школьники находятся в ситуации стресса. Быстрая смена формата не дала возможности плавного перехода», — комментировал руководитель Maximum Education **Михаил Мягков**.

62% школьников, которые ранее не зани-

мались онлайн, сказали, что переход на дистант негативно сказывается на учебе, 21% высказали противоположное мнение, 15% не заметили разницы. Среди проблем ребята назвали сложность в концентрации внимания, нехватку контакта с преподавателем, отсутствие общения с одноклассниками и технические неполадки. С трудностями перехода на «удаленку» столкнулись и учителя. По данным опроса Аналитического центра НАФИ, 91% из них отметили, что онлайн-уроки не способны полностью заменить занятия в классе, а 80% признались, что испытывают ряд проблем. Главными сложностями педагоги назвали нехватку у детей компьютеров, отсутствие интернета с той или иной стороны, малый опыт работы в таком формате, а также многообразие платформ, из которых сложно выбрать какую-то одну.

Испытание для онлайн-площадок.

«Российская электронная школа, Московская электронная школа, «Учи.ру», «Яндекс.Учебник», «Фоксворд» и прочие основные платформы были настроены на разные задачи, — подтвердила профессор Института развития образования Высшей школы экономики **Ирина Абанкина**. — Например, если «Учи.ру» в первую очередь предназначалась семьям и детям, то «Яндекс.Учебник» — учителям. Московская электронная школа рассчитана не на коллективные занятия, а для частичного использования на каждом уроке или для тех, кто по болезни или по каким-то другим причинам пропустил школу. Построить на одной платформе весь учебный процесс очень сложно».

Так или иначе, резкое увеличение аудитории стало серьезным испытанием для площадок онлайн-образования: скачок количества посетителей сильно повысил нагрузку на сети. «Масштабизация потребует от сервисов и дополнительных ресурсов, и средств, — рассуждал технический директор платформы «Учи.ру» **Алексей Вахов**. — «Коробочные» ИТ-решения в принципе не масштабируются, а другим необходимо время, чтобы адаптироваться к возросшей нагрузке. На это может уйти неделя, месяц и более. Когда трафик увеличивается каждый день, то ситуация еще больше усложняется. Растет количество тайм-аутов, запускаются скрытые лимиты, которые не проявлялись при обычной эксплуатации». Одна из серьезных проблем, обнажившихся в период самоизоляции, заключалась в том, что во многих семьях есть только один компьютер или ноутбук, а родители тоже вынуждены были работать на «удаленке». То же самое касается и пространства — не каждая семья могла организовать дома две отдельные зоны: для учебы и работы, чтобы взрослые не мешали детям, и наоборот.

«Ресурсы семьи изначально не рассчитаны на онлайн-формат, — уверена Ирина Абанкина. — Кроме того, при дистанционном обучении большая доля ответственности ложится на родителей, то есть им тоже нужно тратить время и силы на освоение онлайн-платформ и помощь ребенку, и зачастую взрослые не справляются».

Из пожарного режима в плановый.

Постепенно участники образовательного процесса стали привыкать к новым реалиям, хотя в восторге были не все.

«Есть ощущение, что ситуация с дистантом



Лидирующие позиции по частоте использования в период онлайн-обучения заняли электронная почта и электронный журнал. Также использовались РЭШ, МЭШ, Uchi.ru, «Дневник.ру». Самой востребованной площадкой для видеоконференций стала платформа Zoom.

переходит из пожарного режима в плановый, — поделился заместитель директора «Новой школы» в Москве **Юрий Подкопаев** в конце марта. — Перечень инструментов работы каждого учителя своеобразен, что ценно, но какие-то общие векторы выделяются и здесь. Кто-то стремится читать лекции по истории на YouTube, кто-то создает игру на целый урок в Kahoot!, а кто-то очень умело жонглирует внешними ресурсами и по сути пересобирает модель «перевернутого класса». Системно же мы на всю среднюю школу договорились запустить гугл-класс, так как там он интуитивно понятен, в нем удобнее создавать различные виды заданий, он не висит (пока), и он удобно встраивается в календарь (видны все дедлайны и онлайн). Мы стали задумываться (и договариваться) о более тонкой настройке нагрузки детей:

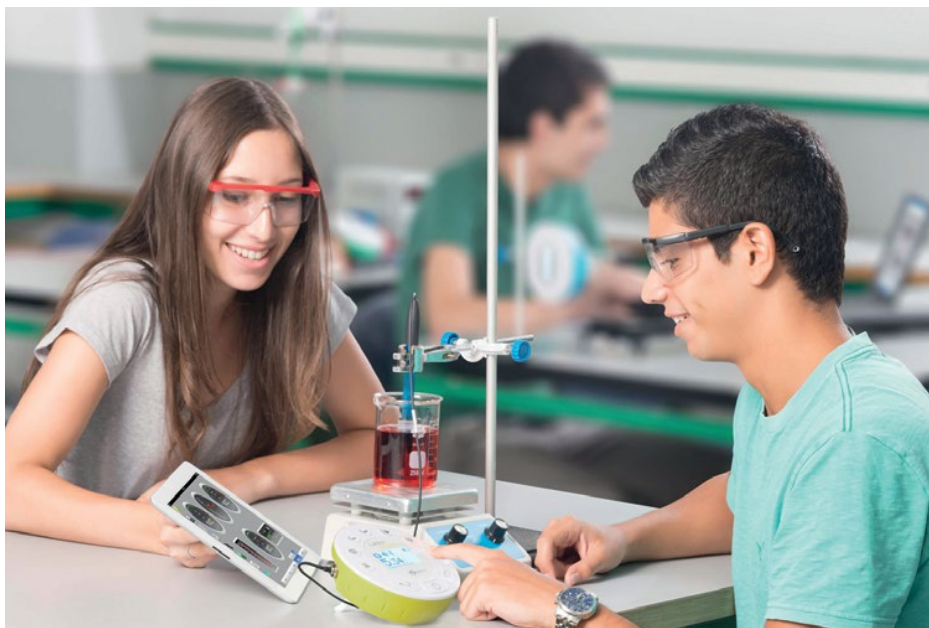
в каком возрасте сколько онлайн-уроков можно выдержать, какая продолжительность оптимальна, как рассчитать время на выполнение домашнего задания в новых условиях и прочее. Очень помогает общая таблица, которую формируют вместе все учителя, работающие с классом, и обратная связь от тьюторов, которые прикреплены к каждому классу в качестве учеников. Мы ищем пути не потерять ни одного ученика, делимся друг с другом опытом, вместе отвечаем на возникающие вопросы. В первую неделю дистанта коллеги работали невероятное число часов в сутки (некоторые по 3,5 часа готовятся к одному уроку). К концу недели появились инициативы от коллег (в первую очередь от психологов) по поддержке друг друга: настройка на день, йога, вечерний ресурсный круг, общий инстаграм-канал».

Опыт учителей Москвы — мегаполиса, в котором насчитывается свыше 1 млн школьников, — представляет особый интерес. «В период самоизоляции мы не прекратили образовательный процесс, а перевели его в дистанционный формат. Было сложно, притом что наш город — один из самых продвинутых в этом отношении», — признался мэр российской столицы **Сергей Собянин**.

Московские учителя провели почти 10 млн онлайн-уроков, для школьников также проходили дополнительные занятия, включая традиционные встречи с учеными, преподавателями вузов в рамках масштабного проекта «Субботы московского школьника». В новый формат перешли научные конференции столичных ребят, которые учатся в медицинских, инженерных, академических классах.

«В течение многих лет Москва работает над развитием электронной образовательной площадки, и во время пандемии она стала важной частью обучения», — отметил руководитель Департамента по образованию и навыкам Организации экономического сотрудничества и развития **Андреас Шляйхер**.

Время для саморазвития. К лету уже могло сложиться впечатление, что дистант существовал всегда. С 12 июня по 2 июля среди участников Всероссийского конкурса для школьников «Большая перемена» в возрасте от 13 до 17 лет был проведен опрос на тему отношения к «удаленке». Респонденты признались, что онлайн-обучение позволило им найти время для саморазвития, и они стали более осознанно подходить к планированию своего графика. Высокую оценку преподавания в дистанционных условиях получили математика и предметы с возможностью задавать максимально формализованные задания: русский и иностранный языки, литература, история и обществознание. Менее удобными оказались предметы, требующие проведения лабораторных работ и опытов:



физика, химия и биология. Лидирующие позиции по частоте использования в период онлайн-занятий заняли электронная почта (69%) и электронный журнал (62%). Также использовались Российская электронная школа, Московская электронная школа, Uchi.ru, «Дневник.ру», Google Docs, Google class, Discord, Microsoft Teams, Viber, Foxford. Самой востребованной площадкой для видеоконференций стала платформа Zoom. По результатам опроса, 9% российских старшеклассников максимально позитивно оценили обучение онлайн и отметили, что хотели бы сохранить его и в будущем. 29% назвали эффективным и интересным совмещение онлайн- и очного формата, а 62% захотели вернуться в новом учебном году к привычному посещению занятий.

В ритме современных требований. «В онлайн-обучении ничего нового нет. Где необходимо, его давно применяют, — заметил экс-глава Росособнадзора, научный руководитель Центра мониторинга качества образования Института образования Высшей школы экономики **Виктор Болотов**. — В Карелии онлайн-обучение началось еще лет 20 назад. Тогда в школах республики не хватало учителей, и Петрозаводский университет организовывал дистанционное компьютерное сопровождение и изучение предметов. Учитель был тьютором, дети выполняли задания, и был период онлайн-консультаций, когда школьники спрашивали, а им отвечали». «Безусловно, за эти месяцы накоплен бесценный опыт, в том числе и методический. Ведь в дистанте очень многие вещи можно было сделать и компактно, и быстро, и дифференцированно работать с ребятами. Были и электронные средства, и онлайн-конференции — все это очень мило и симпатично, — полагает директор московской школы № 109 **Евгений Ямбург**. — Но никогда никто не заменит живого общения с учителем, потому что это не просто передача знаний, а передача ценности и смысла культуры». «Пандемия и связанный с ней переход в онлайн позволит образованию двигаться в ритме современных требований, — полагает ответственный секретарь Общероссийской общественной организации «Национальная родительская ассоциация» **Алексей Гусев**. — Мы же не продолжаем долбить камни киркой: процессы цифровизации — это процессы, объективно выводящие наше образование на современный уровень». ||



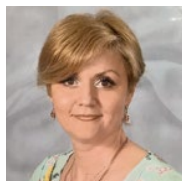
Гимназия № 1 г. Чебоксары входит в число лучших школ России по количеству выпускников, поступивших в ведущие вузы страны по версии Рейтингового агентства РАЕХ (РАЭК-Аналитика). Учащиеся ежегодно занимают призовые места в турнире им. М.В. Ломоносова, Московской олимпиаде школьников, олимпиаде школьников РАНХиГС при президенте РФ, олимпиаде школьников Санкт-Петербургского государственного университета, являются призерами заключительного этапа Всероссийской олимпиады школьников по истории в 2018 году и по ОБЖ в 2019-м.

Педагогический коллектив гимназии постоянно работает над совершенствованием образовательного процесса. Ре-

зультатом инновационной деятельности стала победа в конкурсе Министерства просвещения РФ на предоставление в 2019-2020 гг. грантов из федерального бюджета в рамках федерального проекта «Кадры для цифровой экономики» национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» государственной программы РФ «Развитие образования». Гимназия № 1 стала ресурсным центром Чувашской Республики по развитию и распространению лучшего опыта в сфере формирования цифровых навыков как имеющая лучшие результаты в преподавании предметных областей «Математика», «Информатика» и «Технология». В гимназии налажено сотрудничество опытных и молодых педагогов, которые заявляют о себе, принимая участие в профессиональных конкурсах. В ноябре 2020 года учитель истории, обществознания и права А. Зотов стал победителем финала Всероссийского конкурса «Педагогический дебют»-2020 в номинации «Молодой учитель». Учи-

тель математики К. Коллэ стала призером муниципального этапа конкурса «Учитель года столицы»-2019. Реализуется программа воспитания гимназии и осуществляется работа по экологическому просвещению. Педагог А. Потапова получила грант Федерального агентства по делам молодежи «Росмолодежь» с интерактивным экологическим проектом «ЭКОпроект-странство!». Много внимания уделяется патристическому воспитанию. На сайте гимназии создан виртуальный Бессмертный полк, где рассказывается о боевом и трудовом подвиге родственников гимназистов и педагогов. Активно работает поисковый отряд «Искра» под руководством учителя истории и обществознания И. Федуловой. Гимназия — деятельный участник проекта «Героические страницы Сурского рубежа», посвященного увековечению памяти строителей оборонительных рубежей в годы Великой Отечественной войны.

Инновации в воспитании



Свою работу детский сад № 461 Ленинского района Нижнего Новгорода начал в 1988 году. За эти годы из его стен выпустились тысячи ребят, а сегодня здесь работают 12 групп, среди которых две группы компенсирующей направленности для детей с тяжелыми нарушениями речи.

Для комфортного развития детей в учреждении созданы все условия: за последние годы удалось обновить материально-техническую базу, закупить новое игровое оборудование, благоустроить территорию детского сада. С воспитанниками ДОО занимаются педагоги, большинство которых имеют высшую квалификационную категорию. В коллективе есть и специалисты узкой направленности: музыкальный руково-

дитель, психолог, два учителя-логопеда, инструктор по физической культуре. Педагоги и воспитанники ДОО активно участвуют и побеждают в конкурсах: Всероссийской викторине «Театральный калейдоскоп», «Время знаний» и других. «Наши дети не перестали быть активными и в тот момент, когда мы перешли на дистанционное обучение: они участвовали во всех мероприятиях города и нашего района онлайн. В таких условиях мы провели и наш традиционный конкурс детского творчества «Зажигай», — рассказала заведующая детским садом № 461 Надежда Машинян. Работа учреждения с родителями заслуживает особого внимания. С 2019 года на базе ДОО регулярно проходят конференции для родителей по актуальным вопросам: на темы организации детского питания, физической активности детей, игрового процесса и его роли в жизни ребенка. Активно работает и совет родителей, многие родители входят в состав общественной комиссии по контролю за орга-

низацией питания в учреждении. Кроме того, детский сад служит инновационной площадкой в рамках ресурсного центра для педагогов района на тему «Образовательная навигация педагогов дошкольных образовательных учреждений в современных образовательных технологиях». Еще одно направление инновационной деятельности учреждения — участие в проекте «Бережливая губерния». Детский сад реализует проект «Бережливый детский сад». Его идея состоит в том, чтобы создать условия, в которых педагоги затрачивают минимум времени на подготовку к занятию. Для этого в каждую группу закупили планшеты — теперь педагоги могут не распечатывать все материалы, а загружать их в гаджет. «Эту идею мы успешно реализуем второй год, — отмечает Надежда Машинян. — С этим и другими проектами мы планируем в будущем участвовать в конкурсе на национальные гранты. Сегодня у нас есть все для того, чтобы заявить о себе».



Чувство меры

нужно знать при переходе на дистанционное обучение в общеобразовательных учреждениях

В «ЕвроМедиа» состоялась онлайн-конференция, на которой представители власти и руководители учебных заведений из разных регионов страны поделились своим видением перспектив внедрения дистанта. Мнение большинства: такой формат обучения стоит развивать, но постепенно и осторожно, без ущерба для качества получаемых знаний и выстраивания коммуникации между участниками образовательного процесса.



Сергей Злобин,

министр образования, науки и молодежной политики Нижегородской области:

— Как бы ни относились к дистанционному обучению, согласно результатам социологических исследований, которые мы проводили, 74% детей позитивно отнеслись к такому формату, и он для них комфортен, поскольку соответствует их образу жизни.

Также, по признанию ребят, они смогли работать с учителем по фактически индивидуальному запросу, что не всегда получалось в классе. Экран снимает напряжение, вызванное давлением коллектива, и ученик может и хочет задавать вопросы преподавателю. Поэтому элементы дистанта крайне важны в рамках формирования индивидуальных образовательных траекторий, к чему нас призывает ФГОС.

Мы выделили три мифа, возникших при дистанционном обучении. Первый — «Верните моего умного ребенка» — возник, когда родители вместе со своими любимыми и



самыми умными детьми пережили образовательный процесс и на них легла часть работы по доведению знаний до своего ребенка. Второй миф, с которым столкнулись и дети, и родители, — время учебы. Он связан с тем, что время, которое ребята проводят в школе, не находится в поле зрения пап и мам, следовательно, они не понимают, какой большой труд

проделывают их чада в образовательном процессе. Третий миф, или даже скорее сложность, — самоконтроль и самоорганизация. Это то, над чем нам надо работать. Нужно снова поднять советский плакат с лозунгом «Учись учиться».

Сейчас основная задача — сформировать такую площадку, чтобы и родитель, и ребенок, и учитель всегда

могли найти друг друга, задать вопросы и получить консультации в индивидуальном формате.



Игорь Иваненко,

директор гимназии № 39 г. Орла:

— Мы живем не только в эпоху цифровой экономики, но и в эпоху цифрового образования. Сейчас мы переживаем период трансформации методов обучения. В национальном проекте «Образование» четко говорится о том, что будущее — за дистанционным образованием, поэтому хотим мы этого или не хотим, нужно быть морально и технически готовыми к нему.

Наша гимназия с 2007 года является активным участником Всероссийской национальной образовательной программы «Гимназический союз России», в рамках которой мы проводим дистанционные интерактивные уроки, конференции, семинары, круглые столы. То есть вводим элементы дистанционного образования уже на протяжении 13 лет. Соответственно, для нас переход на такой формат обучения не стал шоком вселенского масштаба. Нельзя сказать, что готов был каждый учитель, но большинство педагогов не увидели в этом ничего страшного, поскольку привыкли работать перед экраном одновременно с 7-ю классами в разных регионах не только нашей страны, но еще и Казахстана, Армении, Китая.



Гурият Ахмедова,

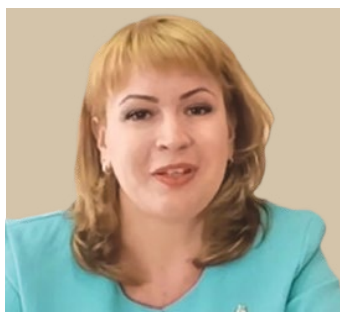
заместитель директора гимназии № 13 г. Махачкалы Республики Дагестан:

— В первую очередь мы столкнулись с материальными проблемами. Многодетность — одна из особенностей Дагестана. От одного до пяти и даже шести детей одновременно должны были слушать объяснения учителей и выполнять задания. Трудно назвать семьи, где каждый ребенок был бы обеспечен отдельным средством связи.

Учителей мы сразу смогли обеспечить всеми необходимыми средствами, так как в гимназии есть достаточное количество планшетов, компьютеров. Особо нуждающимся ученикам тоже выдали технику во временное пользование.

В период пандемии проводился еженедельный мониторинг организации дистанционного обучения, включая подачу сведений о тех, кто все еще нуждается в технике. Я очень надеюсь, что если мы снова окажемся в такой ситуации, министерство образования республики примет все необходимые меры.

Из положительного отмечу то, что даже самые слабые учащиеся смогли продемонстрировать свои способности: они выразительно читали, делали записи собственных выступлений, старались проявить себя. Вместе с тем учитель получал возможность работать с каждым учеником индивидуально. И эта работа определенно дала результат.



Мария Черникова,

начальник Управления образования администрации Сормовского района Нижнего Новгорода:

— Когда началась пандемия, мы в первую очередь занялись приведением в порядок нормативно-правовой базы. Всем было понятно, что статья 16 федерального закона «Об образовании» существует, но как она работает реально, не знал почти никто. Пришлось узнать в максимально сжатые сроки. Разработали для себя технологию, как должны

действовать в условиях дистанта, у кого какие функции и кто чем должен заниматься. Резко поменялась структура нашего сайта — на уровне города придумали систему «единого окна»: на сайте размещено расписание, внутри него можно найти ссылки на видеоуроки и все домашние задания.

Из существенных минусов дистанта могу отметить отсутствие очного взаимодействия между учителями и учениками, что сильно меняет эмоциональную окраску процесса обучения. Также мне сложно представить, как реализовывать практическую часть таких предметов, как физика, химия, физкультура. Пока мы в поиске решений этого вопроса.

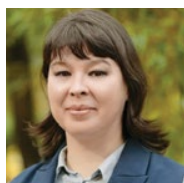


Оксана Калинина,

директор СОШ № 1 Багаевского района Ростовской области:

— Я считаю, что вводить дистант нужно дозированно. Во-первых, при подобном формате обучения нет той теплой и живой коммуникации ученика и учителя, той поддержки, которая так нужна многим детям. Во-вторых, учитель не имеет возможности корректировать свой урок в зависимости от потребностей класса, когда он запишет урок, а обратную связь можно будет получить намного позже. Коллеги говорят также о проблеме оснащенности техническими средствами. У нас же, даже если выдадим ребенку компьютер, не у всех родителей есть возможность обеспечить подключение к интернету.

Да, от дистанционного образования никуда не деться. Мы и раньше его использовали, например для ребят с ограниченными возможностями здоровья. Но если у учителей имелся опыт, хоть и не такой масштабный, то с детьми и тем более с их родителями возникли проблемы. Было много возмущений. Ведь раньше взрослые только контролировали выполнение домашних заданий, а теперь они увидели весь процесс обучения своих чад и объем их реальной работы. ||



В разные годы детский сад № 24 «Радость» (г. Нижний Новгород) стал победителем отраслевых конкурсов, а с 2018 года входит в национальный реестр «Ведущие образовательные учреждения России». Его работа отмечается на различных уровнях. Однако учебное учреждение не останавливается на достигнутом и продолжает совершенствоваться.

Впервые свои двери детский сад распахнул в 1986 году, а сегодня его посещают свыше 280 детей. С ребятами работают опытные и высококвалифицированные воспитатели, обладатели личных наград и победители профессиональных конкурсов. Вместе с воспитанниками и их родителями они активно участвуют в процессе создания

экосреды. В ДОО сложились глубокие традиции в области формирования у детей элементарных представлений о природном мире, ведется экологическое образование дошкольников. Это направление является одним из приоритетных в работе учреждения. Так, на территории детского сада создан уникальный эколого-развивающий комплекс с аллеями, ландшафтными уголками, цветочным музеем и многочисленными цветниками, экологической тропой и метеоплощадкой.

За годы функционирования ДОО неоднократно являлось инновационной площадкой. Активная работа в этом направлении ведется и сегодня. Педагогический коллектив разработал свою авторскую технологию воспитания основ экологического сознания дошкольников с использованием моделирования, которую представили в методическом пособии для педагогов дошкольных учреждений. В течение нескольких лет специалисты детского сада делятся этим опытом

с коллегами и проводят обучающие семинары-практикумы.

Коллективом детского сада реализован и авторский эколого-ориентированный проект «Экопланета «Детство», в рамках которого создан целый спектр игровых мини-комплексов, состоящих из моделей-макетов и методического сопровождения к ним. Игровые мини-комплексы стали неотъемлемыми элементами группового пространства детского сада. Они мобильны и позволяют быстро трансформировать предметное окружение и при необходимости создавать единое игровое пространство.

«Это направление в своей работе мы считаем очень важным, ведь создание эмоционально насыщенной, экологически комфортной, познавательной среды на территории здания детского сада дает возможность реализовать потребности ребенка в развитии и сформировать у детей стремление к осознанному взаимодействию с природой», — уверена заведующая детским садом **Вера Зюбина**.

на правах рекламы

Индивидуальная программа развития каждому ребенку



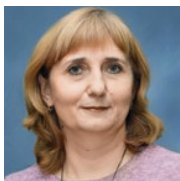
В дошкольном образовательном учреждении «Детский сад № 110» большое внимание уделяется созданию условий для воспитанников с ОВЗ и инвалидностью — это дети с расстройством аутистического спектра и функциональными нарушениями. По инициативе руководства учреждения разработана комплексная система мероприятий, направленных на создание благоприятных условий для жизнедеятельности, развития и социализации таких детей. Рассказывает заведующая детским садом Людмила Волегова.

— Целью работы нашего учреждения является система мер по реабилитации и реабилитации детей в возрасте от 3 до 8 лет с умственными и психофизическими нарушениями в развитии. Комплексное сопровождение семей, воспитывающих детей с ОВЗ, осуществляет междисциплинарная команда специалистов, в которую входят учителя-дефектологи, логопеды, педагоги-психологи, воспитатели, социальный педагог, музыкальный руководитель, при необходимости привлекаются консультанты из Центра поддержки семьи: юрист, специалист по сенсорной интеграции, врач-психоневролог.

В работе с детьми используются передовые технологии: сенсорная интеграция, альтернативная коммуникация, социально-бытовая адаптация, видеомониторинг, элементы эрготерапии, музыкотерапии, арт-терапии. Для каждого воспитанника составляется индивидуальный маршрут развития. Основой деятельности программы сопровождения ребенка с ОВЗ является

работа с семьей. Родители участвуют во всех мероприятиях центра, получают рекомендации по развитию ребенка в домашних условиях. Для детей, которые не имеют образовательных учреждений по месту жительства, специалисты ДОО разрабатывают и подготавливают альтернативные предложения доступного обучения. ДОО участвует в городском образовательном проекте «Создание и развитие служб раннего вмешательства в городах РФ» и «Развитие инклюзивного и специального образования для детей с расстройством аутистического спектра в РФ». В результате внедрения системы комплексного сопровождения детей с ОВЗ дети становятся более самостоятельными, меньше демонстрируют нежелательное поведение, учатся выражать свои просьбы и желания социально приемлемыми способами. Отмечается положительная динамика развития важнейших сфер ребенка: физическое и когнитивное развитие, навыки игровой деятельности, учебного поведения и коммуникативные способности.

на правах рекламы



МБДОУ «Детский сад № 111» Автозаводского района Нижнего Новгорода функционирует с 1979 года. Более чем за 40 лет здесь укоренилось множество традиций, позволяющих воспитать детей как многогранных и культурно развитых личностей. Образовательная деятельность осуществляется высококвалифицированными педагогами, имеющими авторские методические и дидактические разработки.

В 2020 году в детском саду обучается 277 детей, для ребят с ОВЗ есть специальная группа компенсирующей направленности. Воспитанием малышей занимаются 25 квалифицированных педагогов, 11 из которых имеют высшую категорию, 10 — первую, троим педагогам присвоено звание «Почетный работник общего образования». Все

педагоги участвуют в профессиональных конкурсах, большинство отмечено грамотами и благодарностями регионального и федерального уровней. Учреждение входит в реестр «Лучшее образовательное учреждение России». Работа по развитию у детей бережного отношения к природе всегда была приоритетным направлением в деятельности коллектива. Воспитанники ежегодно участвуют в экологических акциях «В защиту зеленого друга», «Я природу берегу, помогаю как могу». В связи с быстро меняющейся социокультурной обстановкой вторым ведущим направлением работы коллектива является воспитание у детей культуры взаимоотношения со взрослыми, сверстниками, природой и предметным миром. Коллективом детского сада под руководством к.п.н. Т.А. Серебряковой разработана программа социокультурного развития детей дошкольного возраста «Мир на моей ладошке», основным принципом которой является «Каждый ребенок может и должен быть счастливым». Также фактором успешного развития ребенка является доступная среда, поэтому

здесь созданы самые разнообразные условия в зависимости от потребностей и индивидуальных особенностей воспитанников. Широко используется интерактивное оборудование, большая часть методических пособий и дидактических материалов сделаны руками самих педагогов. Каждый день из жизни детского сада насыщен яркими событиями, и даже пандемия не смогла это нарушить. Образовательный процесс не прекращался, педагоги продолжали общение с детьми и родителями по скайпу, организовывали онлайн-конкурсы к 75-летию Победы, к Дню защиты детей. «Мы постоянно совершенствуем формы и методы нашей работы, учимся новому. В настоящее время инновацией для нас становится «детский дизайн». Обучение основам дизайна позволит развить познавательные и художественные способности ребенка, создать ему «ситуацию успеха», что является важным условием реализации в практике дошкольного образования приоритетного проекта «Успех каждого ребенка», — комментирует руководитель МБДОУ «Детский сад № 111» **Светлана Прокопенко.**

Марина Соколова: «Мы закладываем в детях основы нравственно-патриотического воспитания, прививаем любовь к родному краю»



Дошкольное учреждение № 116 было открыто в 1981 году. Наряду с интеллектуальным развитием и физическим оздоровлением воспитанников, воспитанием их нравственно-моральных принципов в учреждении большое внимание уделяют дополнительному образованию. В 2020 году с новой программой допобразования «Возвращение к истокам» ДОУ стало финалистом премии Нижнего Новгорода.

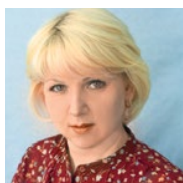
Рассказывает заведующий образовательного учреждения **Марина Соко-**

лова: «Одно из направлений педагогической деятельности ДОУ — нравственно-патриотическое воспитание детей. Увлеченные сотрудники создали уникальную образовательную программу «Возвращение к истокам», которая отражает национальный колорит, формирует у воспитанников представления о родном крае, воспитывает интерес к истории. За эту программу мы получили благодарственные письма и вышли с ней в финал конкурса на премию г. Н. Новгорода. Программа состоит из 4 блоков. В первом мы рассказываем об истории города и о создании знаменитой некогда Нижегородской ярмарки. Второй блок знакомит с кустарными промыслами и торговлей Нижегородского края, с

такими уникальными в прошлом профессиями, как кузнец, кирпичник, соледобытчик. Третий блок посвящен народно-художественным промыслам: знаменитой на всю Россию хохломе, городецкой игрушке, матрешке. Четвертый — текстильные промыслы, одежда нижегородцев и украшения. Дети с большим интересом и удовольствием воспринимают информацию и формируют представления об истории, культуре и традициях родного края. Наша работа осуществляется при тесном взаимодействии с родителями. На базе учреждения функционирует культурно-образовательный центр нравственно-патриотического воспитания «Наследие земли нижегородской». В рам-

ках центра проходят круглые столы, работает семейный клуб, т.е. идет непрерывное образование родителей и совместная творческая деятельность. Сотрудничаем со школой искусств и библиотекой, проводим фольклорные праздники, тематические беседы, викторины. Ежегодно наши воспитанники участвуют в конкурсе «Новая детская волна». Художественное оформление дошкольного учреждения также выполнено в фирменном стиле единого «Нижегородского ключа», рассказывающем об истории города: коридор — ул. Б. Покровская, Нижегородский откос и выставка «Старый Нижний», в холлах 2-го этажа — Набатный колокол, набережная Федоровского, часовая башня и слияние Оки и Волги.

Второй дом в жизни ребенка



Детский сад — это первый опыт общения с большим миром. Здесь ребенок учится жить в обществе, быть самостоятельным, постигает сложности человеческих отношений, формируется как личность. Решением именно таких задач занимается коллектив МБДОУ «Детский сад № 153» Нижнего Новгорода, стараясь сделать дошкольное учреждение таким же уютным и добрым, как родной дом.

Главное в дошкольном учреждении — профессиональный коллектив, который сложился благодаря усилиям его руководителя **Елены Кузьмик**. Об успехах педагогов говорят их многочисленные победы в профессиональных конкурсах, таких как меж-

дународный педагогический конкурс «Лидеры в образовании», Всероссийский конкурс «Безопасность детей — забота родителей», районный конкурс «Личный сайт воспитателя».

Педагоги понимают, что нужно быть в курсе новых методик и современных технологий дошкольного образования. Они активно участвуют в онлайн-конференциях, вебинарах, дистанционных семинарах. Все это помогает им быть профессионалами своего дела. Учреждение постоянно развивается, на будущее поставлено много важных профессиональных задач.

С 2020 года дошкольное учреждение работает в статусе региональной инновационной площадки Государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Нижегородский институт развития образования» по теме «Создание системы городских ресурсных центров, реализующих формирование культуры питания у дошкольников на основе

парциальной программы «Разговор о здоровье: начало».

Учреждение живет интересной общественной жизнью. В преддверии 800-летия со дня рождения города Нижний Новгород педагогический коллектив, воспитанники, родители совместно начали готовиться к детскому конкурсу «Литературный Нижний», к фотовыставке «Любимому городу посвящается».

Воспитатель высшей квалификационной категории **Елена Зайцева**, обладатель гранта Губернатора Нижегородской области, победитель конкурса лучших воспитателей муниципальных образовательных учреждений, совместно с детьми и родителями разработала проект «Нижегородский кремль — сердце Нижнего». Такое единение малышей и взрослых, сотрудничество педагогов с семьями воспитанников — залог воспитания любви к своей малой родине, любимому детскому саду.

на правах рекламы

С инновационным уклоном



МАДОУ «Детский сад № 94 «Колосок» Нижнего Новгорода — довольно молодое образовательное учреждение, которое начало свою работу в 1992 году. Сегодня в 11 группах, одна из которых предназначена для детей с тяжелыми нарушениями речи, обучаются 245 малышей.

Инклюзивное образование — особое направление в работе детского сада № 94 «Колосок». «Этому вопросу мы уделяем большое внимание. Для детей с нарушениями речи у нас разработана отдельная образовательная программа. Кроме того, в нашем штате есть учитель-логопед», — рассказала заведующая детским садом № 94 «Колосок» **Вера Павлова**.

В рамках инклюзивного образования ДОУ участвует в инновационной работе. С 2020

года оно является участником площадки, тема которой — «Разработка моделей формирования активной родительской позиции в процессе взаимодействия образовательной организации и семьи, воспитывающей ребенка с ОВЗ, в условиях инклюзивного образования». «Наша задача состоит в том, чтобы разработать модели формирования активной родительской позиции, помочь им осознать, что они тоже являются одними из главных участников образовательного процесса», — отметила Вера Павлова. С этой целью будут проходить мастер-классы для родителей детей с ограниченными возможностями здоровья. Их проведут опытные психологи, педагоги и воспитатели.

Данная площадка — не единственный опыт участия образовательной организации в инновационной деятельности. На ее счету уже есть реализованный проект, по которому работали в 2012–2015 годах. Он был посвящен теме «Развитие личности старшего дошкольника в условиях полисубъектной коммуникативно-позна-

вательной среды», а его результатом стал выпуск пособия «Развитие субъектности ребенка в процессе сотрудничества в детской группе», в котором собраны рекомендации для воспитателей.

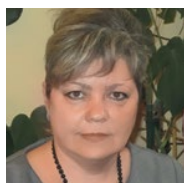
«Пособие актуально и сегодня. Его активно используют многие воспитатели Нижегородской области», — отметила Вера Павлова.

В учреждении реализуют и творческое направление: воспитанники, их родители, сотрудники участвуют в конкурсах разного уровня и становятся их победителями. В числе таких мероприятий — ежегодный фестиваль детского творчества «Автозаводская детская волна», районный конкурс на лучшее оформление территории детского сада «Новогодний фейерверк» и другие.

«Мы планируем и дальше активно участвовать в различных мероприятиях, держать курс на инновационную деятельность и оставаться одним из ведущих образовательных учреждений Нижегородской области», — подчеркнула Вера Павлова.

на правах рекламы

Ольга Гусева: «Мы уверенно ведем детей по ступенькам ТРИЗ»



Детский сад № 429 Нижнего Новгорода более 20 лет занимается апробацией и внедрением современных образовательных технологий. По результатам инновационной деятельности педагогическим коллективом выпущены сборники методических материалов, напечатано более 20 статей. В этом году детский сад стал победителем конкурса-смотра «Лучшие детские сады-2020».

На протяжении 10 лет детский сад № 429 использует в работе с детьми методы и приемы теории решения изобретательных задач.

«Формирование навыков самостоятельного творческого мышления необходимо начинать как можно раньше, пока ребенок воспринимает мир целостным и дружелюбным, — считает руководитель

детского сада **Ольга Гусева**. — Именно поэтому с 2017 года мы стали членами Российской ассоциации разработчиков и преподавателей ТРИЗ, где тщательным образом продумана и проверена на практике методика обучения АРИЗ. Оказалось, что можно так организовать занятия, что сложное даже для взрослых становится понятно детям дошкольного возраста». Главный результат такой работы состоит в том, что у детей к концу дошкольного возраста формируются способность к обучению, быстрому освоению новых знаний и уверенность в своих силах. Они умеют быстро ориентироваться и находить выход в необычных ситуациях. Использование технологии ТРИЗ демонстрирует свои результаты: воспитанники детского сада № 429 стали абсолютными победителями международного конкурса «Первые шаги в ТРИЗ» и Российской олимпиады для дошкольников и младших школьников по ТРИЗ. А в 2020 году детскому саду присвоен статус «Экспериментальная площадка ФИРО РАНХиГС» по теме «Развитие научно-технического творчества и



совершенствование технической подготовки учащихся и студентов средствами роботехники».

«Но все это не было бы возможным без наших педагогов, мастеров своего дела, которые умеют произвести на детей впечатление и заинтересовать их достаточно трудным инструментом ТРИЗ, — отмечает Ольга Гусева. — В своей работе мы используем уникальные образовательные технологии, основанные на теории решения изобретательских задач. Они позволяют учить детей уверенно решать собственные проблемы, сочинять, изобретать и исследовать. А в итоге делают их жизнь наполненной, яркой и интересной».

Особенный подход во всем



Детский сад № 115 «Конек-Горбунок» — одно из ведущих дошкольных образовательных учреждений Автозаводского района Нижегородской области. В 2012 году детский сад вошел в национальный реестр «Ведущие образовательные организации России», а в 2016-м кардинально изменил вектор своей работы.

Изменение курса работы ДОО произошло в тот момент, когда в апреле 2016 года его возглавила Наталья Петухова. «Мы с коллегами поняли: пора меняться и подстраиваться под те требования, которые диктуются временем. Стали внедрять современное оборудование, однако главным для нас стало стремление усовершенствовать среду для развития детей с ограниченными

возможностями здоровья», — рассказала заведующая детским садом № 115 «Конек-Горбунок» **Наталья Петухова**. Уже 1 сентября 2016 года в детском саду открыли группу компенсирующей направленности для детей с ОВЗ с диагнозом «задержка психического развития». Сегодня в ДОО открыты уже две такие группы, одна из них начала свою работу в 2020 году. Ее особенностью стало то, что здесь занимаются с детьми в возрасте 4-5 лет, в то время как до этого в группы компенсирующей направленности принимали только детей старшего возраста. «Мы столкнулись с проблемой крайне малого числа рекомендаций по созданию среды для детей с особенностями в развитии. Именно поэтому мы сочетали сразу несколько методик: взяли за основу методику Марии Монтессори и программу КРО и разработали собственную адаптированную программу. Благодаря этому нам удалось создать такую неповторимую среду для

деток с ОВЗ», — отметила Наталья Петухова.

При подготовке к новому учебному году комиссия по приему отметила учреждение как единственное в Автозаводском районе, в котором созданы оптимальные условия для детей с задержкой психического развития. Коллектив детского сада делится своим опытом и с коллегами из других образовательных учреждений. «Нам очень повезло, что в нашем коллективе трудятся настоящие профессионалы: педагоги, логопеды, дефектологи, — рассказала Наталья Петухова. — Благодаря этому нам удалось подготовить много авторских пособий, методических разработок, огромный материал для интерактивного обучения». В ДОО уделяют внимание работе с детьми с ОВЗ не только в образовательной программе, но и при внедрении дополнительных услуг, которые ориентированы на то, чтобы быть полезными для социализации и развития детей с ОВЗ.



КОНТУРЫ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Временное закрытие границ в 2020 году сделало внутренний туризм более предпочтительным для россиян

Однако и по этому сегменту потери «пандемического» года существенны и составляют не менее 35%. По предварительным оценкам, примерно такой же ущерб понесли и туристические потоки в регионы ПФО. Впрочем, не все так печально. 2020 год ознаменовался глобальным пересмотром роли туризма в структуре экономики и социума, который выльется в национальный проект, пауза дала возможность проработать новые маршруты, продумать и систематизировать возможности регионов.



Ожидаемо. В целом за прошедший 2020 год лидерство регионов, из года в год наиболее популярных у туристов, в округе не изменилось. Хотя каждый из субъектов все-таки заметно просел, в том числе из-за отсутствия иностранных гостей. Так, на пресс-конференции АТОР, по предварительным оценкам, турпоток, пожалуй, в самый популярный на сегодня субъект ПФО — Татарстан снизился на 44% в целом. В новогодние праздники — более чем на 10%. На зимние каникулы в республику приехало 152 тыс. человек — это на 18 тыс. туристов меньше, чем на НГ-2020. «Основной тенденцией новогодних праздников 2021 года было то, что по сравнению с прошлым годом значительно увеличился период пребывания туристов

в Республике Татарстан. Если в 2020 году туристы в среднем находились в республике 3 дня и 2 ночи, то сейчас мы видим, что время пребывания увеличилось в два раза. Это позволило гостиницам, ресторанам, а также иным объектам туристской индустрии получить доход, аналогичный объему выручки за период каникул 2020 года», — сообщил председатель Госкомитета РТ по туризму **Сергей Иванов**. Возможно, этому способствовали мягкие ограничительные меры, связанные с ковидом: стабильная эпидобстановка позволила не закрывать развлекательные организации, а празднования проводить до 3 ночи вместо 23.00, как во многих других регионах страны. Экскурсионные предпочтения в своей массе остались без изменений — Казанский кремль, остров-град Свияжск, Елабуга, Великий Болгар,

Кремлевская набережная и Старо-Татарская слобода в Казани.

Весомее «ковидный» год сказался на сокращении турпотока в другой ранее наиболее популярный регион — Нижегородскую область. Она с первых дней пандемии показывала довольно высокий рост заболевших и, соответственно, была вынуждена принимать более строгие ограничения по перемещениям, выезду-въезду.

Впрочем, согласно данным Национального туристического рейтинга-2020 (ежегодное исследование Центра информационных коммуникаций «Рейтинг» и журнала «Отдых в России»), Нижегородская область хоть и понизила позиции, но, как и Татарстан, осталась в «золотой двадцатке» привлекательных туристических направлений среди всех субъектов



РФ, заняв 11-е и 8-е места соответственно. Не стоит забывать, что 2021 год — знаковый для Нижегородской области: столица региона отмечает 800-летие. В ноябре прошлого года на заседании федерального организационного комитета по подготовке к празднованию юбилея Нижнего Новгорода глава региона **Глеб Никитин** сообщил, что к этому событию будет отреставрировано 100 объектов культурного наследия, благоустроено 14 знаковых исторических территорий, подготовлено около 80 общественных пространств, а также реализовано пять крупных проектов — своеобразных символов 800-летия. Так что с наибольшей долей вероятности 2021 год вновь вернет свои мощные позиции и привлечет не только тех, кто уже знаком с регионом, но и новых гостей из России и зарубежья. Подспорьем для значительного роста иностранных туристов может служить в текущем году не только собственно красота и набирающая за последние годы благоустроенность региона. С 1 января в России вводится единая электронная виза, упрощающая въезд иностранных граждан из 52 стран мира с туристическими, деловыми, гостевыми и гуманитарными целями. Не потерял позиций в Национальном туристическом рейтинге и еще один стабильно востребованный регион — Башкортостан, по итогам 2020 года республика вновь разместилась на 9-й строчке. Замыкает «золотую двадцатку» еще один регион ПФО — Пермский край. По информации, опубликованной на сайте Ассоциации туроператоров, в 2019 году в регион, по официальным данным, приехало 754 тыс. туристов, а с января по сентябрь

прошлого года значительно меньше — 322 тысячи. Но руководство региона и профильные ведомства, похоже, не беспокоятся, а стараются минусы обратить в плюсы в будущем: активно проводят пресс-туры и конференции, презентации, разрабатывают маршруты. «Ограничения, связанные с пандемией, рано или поздно закончатся. И мы должны подойти к этому моменту максимально подготовленными. Мы работаем над повышением туристической привлекательности Пермского края, развиваемся во всех направлениях, формируем новые маршруты и целые виды туризма, включая промышленный. Активно развиваем социальный, детский, активный, гастрономический туризм. Подписано соглашение по развитию навигации по реке Кама. А знакомиться с заповедниками, согласно одному из проектов, можно будет с помощью малой авиации. Напомню, в 2023 году Пермь будет праздновать свой 300-летний юбилей — это тоже стимулирует нас к активному развитию», — убежден заместитель председателя правительства Пермского края **Алексей Черников**.

Наедине с природой. На ноябрьском заседании Общественной палаты РФ президент РСТ **Андрей Игнатьев** особо выделил роль природных ресурсов в развитии туристической отрасли. «Конкурентоспособность российского турпродукта формируется за счет раскрытия потенциала туристских ресурсов, среди которых главными являются объекты природного наследия», — отметил он. Действительно, около 13% территорий, по данным Росприроднадзора, это пло-

Экономика и люди

Доля туризма в ВВП РФ — примерно **4%**.

Туризм влияет на **50** смежных отраслей экономики.

40 млн человек в 2020 г. вместо 68 млн в 2019 г. — общий поток внутренних туристов в России.

От **9 до 14,5 млн** туристов ежегодно (за последние несколько лет) посещают регионы ПФО.

Туристический кешбэк за туры по России в 2020 году

60 тыс. человек воспользовались данной программой на первом этапе ее реализации (21-28 августа).

От **5 тыс. до 15 тыс.** рублей — единократная сумма возврата.

1,4 млрд рублей — примерно на такую сумму реализовано туров за период действия программы.

Второй этап программы стартовал 15 октября и продлился до 5 декабря.

870 млн рублей — на такую сумму реализовано туров (предварительные данные).

20% — возврат от стоимости тура.

Природное достояние

255,6 млн га — площадь особо охраняемых природных территорий России.

12% россиян за последние три года посетили заповедники и национальные парки.

14 заповедников и **8** национальных парков находятся в ПФО.

591 вид позвоночных животных, в том числе виды, занесенные в Красную книгу РФ (русская выхухоль, зубр, орлан-белохвост, дрофа), обитает на территории округа.

800 лет

отмечает в 2021 году город
Нижний Новгород.

щади особо охраняемых природных территорий. В Приволжском федеральном округе находится 14 заповедников, 8 национальных парков и 3 федеральных заказника. Географически — во всех без исключения регионах округа. Безусловно, чтобы вовлечь эти богатства природы в туристический контекст, предстоит решать множество вопросов, в том числе нормативно-правового характера. «Я не сомневаюсь, что экологический туризм будет якорным направлением в нашей стране», — отметила на форуме «Сильные идеи для нового времени» заместитель генерального директора АСИ **Ольга Захарова**. Эксперт обращает внимание на то, что большинство территорий сохранились в первозданном виде, и будет большим вызовом найти баланс между сохранением и развитием, руководствуясь принципом «не навреди». Эти задачи и их решения сейчас озвучиваются, в том числе в рамках обсуждения национального проекта по туризму. А такая некоммерческая организация, как Агентство стратегических инициатив, уже предлагает реальную финансовую поддержку (3 млн рублей) для регионов и проектов, которые готовы качественно и грамотно развивать экологический туризм.

В октябре 2020 года АСИ подвело итоги конкурса, и Приволжский ФО победил четырьмя проектами туристско-рекреационных кластеров. Два из них — в Татарстане. Над этими проектами трудились специалисты Казанского федерального университета. «У кластера «Камское Устье» очень мощный

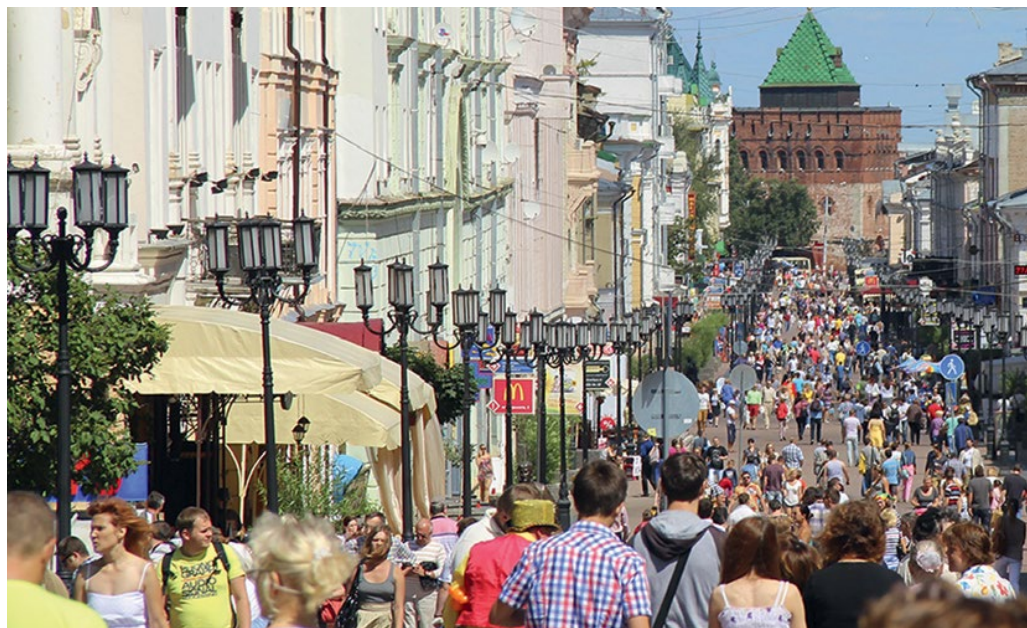
рекреационный потенциал, большие возможности. Просторы рек Волга и Кама — очень интересные памятники. Это и месторождения белого гипса, старые штольни по его выработке, сами скалы, гора Лобач, Юрьевские пещеры, настоящие места силы», — рассказала о манящих преимуществах проекта Центру медиакоммуникаций Казанского университета заведующая кафедрой природообустройства и водопользования Института управления, экономики и финансов КФУ, профессор **Нафиса Мингазова**. Данный экокурорт объединяет две особо охраняемые природные территории (ООПТ): Юрьевскую пещеру и гору Лобач. Здесь будет создано более 80 км экотроп. Уникальность посылы проекта проще всего объяснить фразой: море ближе, чем кажется. Второй проект-победитель из Татарстана — ТРК «Высокогорский» («Зеркала Татарстана»), получивший наибольшее восхищение в номинации «Народное голосование». Он находится всего в 30 минутах езды от Казани и объединяет сразу три ООПТ — заповедный Семиозерский лес, реку Казанку и три кристально чистых Голубых озера. Протяженность закладываемых экотроп — 133 км.

Еще один ТРК находится в Башкортостане. В финал конкурса республика вышла с двумя проектами, но окончательным победителем стал «Сердце Башкирии», который включает в себя природный парк регионального значения «Зилим», национальный парк федерального значения «Башкирия», гору Тратау, Толпаровские ельники, пещерную систему Киндерлинская — Леднева — Октябрьская,

озеро Тугар-салган, Аскынскую ледяную пещеру.

Четвертым победителем АСИ стала Самарская область с проектом ТРК «Самарская Лука». Это не только национальный парк, но и самая большая излучина Волги. На территории парка — около 200 природно-исторических памятников и множество археологических находок, в том числе курганские могильники и одно из крупнейших поселений Волжской Болгарии IX–XIII веков — Муромский городок. Интересна борьба за сохранение этого природного наследия. В 50–60 гг. XX века, когда шло активное промышленное освоение этих краев, парк пытались дважды закрыть. Но общественности тогда удалось переломить ситуацию. А победа в конкурсе АСИ, похоже, позволит этому дивному краю стать сегодня еще ближе и доступнее для большего количества туристов, предпочитающих активный, познавательный экоотдых.

Вечера на хуторе. Перспективным в развитии внутреннего туризма многие эксперты считают и аграрный (фермерский) туризм. Его ежегодную потенциальную прибыль в перспективе видят в размере не менее 50 млрд рублей. В этом сегменте, впрочем, тоже предстоит решить еще немало нормативно-правовых аспектов. Но не использовать возможности в стране, где большая часть регионов имеет развитую аграрную составляющую, было бы, конечно, опрометчиво. «Мы знаем, что Россия входит в пятерку самых красивых стран мира, — подчеркнул на форуме «Сильные идеи для ново-





го времени» заместитель председателя правления АО «Россельхозбанк» **Денис Константинов**. — Но с точки зрения популяризации и узнаваемости мы пока не можем этим оперировать. И наша задача, чтобы наши природные ресурсы были поддержаны человеческими ресурсами. Уже сегодня фермеры готовы принимать до 2 млн туристов в год, а потенциал мы оцениваем до 8 млн туристов ежегодно». Россельхозбанк, для которого, как отмечает Денис Константинов, в структуре экотуризма важным направлением является агротуризм с непосредственным посещением туристами фермерских хозяйств, разработал ряд механизмов для популяризации села. В том числе реализовал проекты-экспедиции с охватом практически всех округов России. Один из них — «Река народов» включает посещение некоторых республик Поволжья, Нижегородскую, Ульяновскую, Самарскую и Саратовскую области. Что уже сегодня можно, например, посмотреть в ПФО? В Татарстане — царство верблюдов, Ягодную долину, Казачью слободу, Славянский скит, Марийскую деревню, агротуристический комплекс «Мирас» с птичьим и кроличьим подворьями, семейную ферму в Мортах с гостевым домом по татарским традициям, фермерскую усадьбу Котдусова; в Нижегородской области — «Дубки», или страусиную ферму, «Ноев ковчег», пасеки. В Саратове — агроцентр «Агротуризм в Корольковом саду» на территории Саратовского государственного аграрного университета им. Н. И. Вавилова, а в Башкортостане — ферму «Башкирская коза» и многое другое.

И в мир, и в пир. Приволжский федеральный округ интересен, в первую очередь тем, что каждый из его субъектов уникален по-своему. Своя история, культурные традиции и этноособенности, гастрономические предпочтения. В одних регионах превалирует природная составляющая, в других — индустриальная или постиндустриальная.

И все это дает большие возможности для формирования событийного туризма в виде одного из столпов туристической отрасли. Не удивительно, что ежегодно среди победителей национальной премии в области событийного туризма Russian Event Awards всегда много проектов из ПФО. В прошлом году таких победителей было 45. Среди проектов есть с уклоном в современность, как, например, стрим-баттл или перфоманс-фестиваль современного искусства в Ульяновске, фестиваль короткометражек в Кировске, фестиваль Terra Zima в Уфе или лыжный марафон «Соколы горы» в Самаре. Но большая часть проектов — те, где отчетливо прослеживается связь времен: «Удмуртский дом — связь с прошлым», фестиваль пермского этноса «БИАРМИЯ», игра #Этнопритяжение в Удмуртии, а также фестиваль «Легенды Башкирии. Архангельский район» в Башкирии и международный фестиваль средневекового боя «Великий Болгар» в Татарстане, межрегиональный форум народных художественных промыслов «Кладовая ремесел» в Кировской области, «Сарапульский музей-заповедник: горизонты возможностей» в Удмуртии (все эти четыре проекта удостоились Гран-при на национальном конкурсе событийного туризма) и ряд других, в том числе гастрономических, отмечены высокой наградой и интересом гостей мероприятий.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «Профи Трэвел» **АЛЕКСЕЙ ВЕНГИН** на форуме «Сильные идеи для нового времени», говоря о развитии туристической отрасли в нашей стране, заметил: «Каждому региону необходимо сформировать свою идентичность, создать 3-5 якорных предложений, на которых необходимо сосредоточить максимум ресурсов». У регионов ПФО с их богатой историей и культурой, обширными не только природными, но и постиндустриальными возможностями есть все шансы развиваться так, чтобы манить к себе туриста из других уголков России или зарубежья чем-то своим, особым и неповторимым. ||

Конкурс АСИ

34 проекта вышли в финал конкурса АСИ по созданию туристско-рекреационных комплексов из 30 регионов 7 федеральных округов.

2-е место по количеству победителей занял Приволжский ФО.

В финал вышли 6 проектов:

- ТРК «Могучий Иремель» (Башкортостан);
- ТРК «Сердце Башкирии» (Башкортостан);
- ТРК «Высокогорский» (Татарстан);
- ТРК «Камское Устье» (Татарстан);
- ТРК «Атмосфера. Степь» (Оренбургская обл.);
- ТРК «Самарская Лука» (Самарская обл.).

4 проекта-победителя: «Сердце Башкирии», «Камское Устье», «Самарская Лука» и «Высокогорский» (в номинации «Народное голосование»).

Национальная премия в области событийного туризма Russian Event Awards-2020

Из 38 номинаций регионы ПФО заняли призовые места в 25.

Количество проектов-победителей из ПФО — **45:**

Удмуртия — **10 проектов;**

Башкирия — **9 проектов;**

Ульяновская область — **6 проектов;**

Кировская область — **6 проектов;**

Саратовская область — **5 проектов;**

Пермский край — **2 проекта;**

Пензенская область — **2 проекта;**

Татарстан — **2 проекта;**

Мордовия — **1 проект;**

Чувашия — **1 проект;**

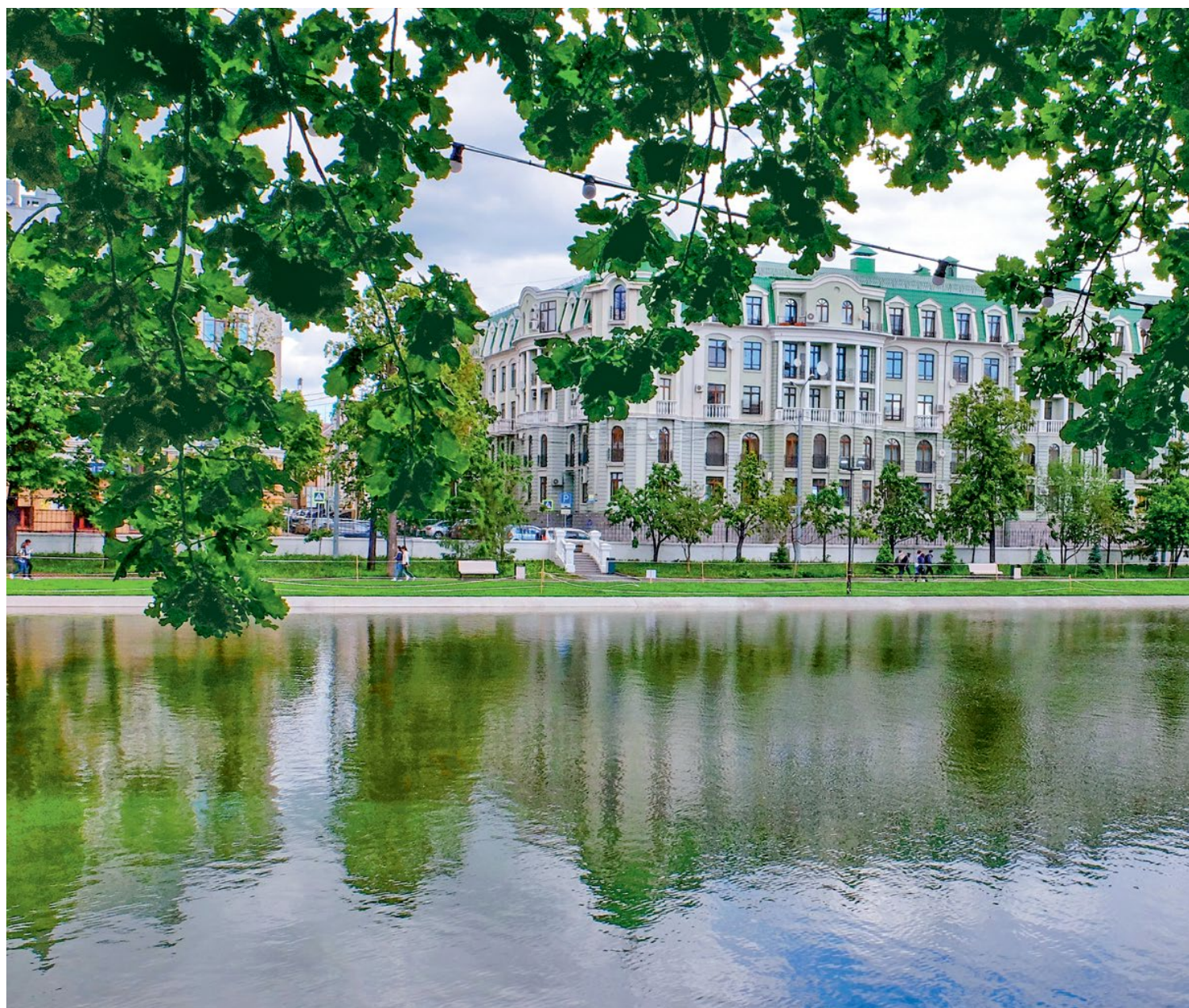
Самарская область — **1 проект.**

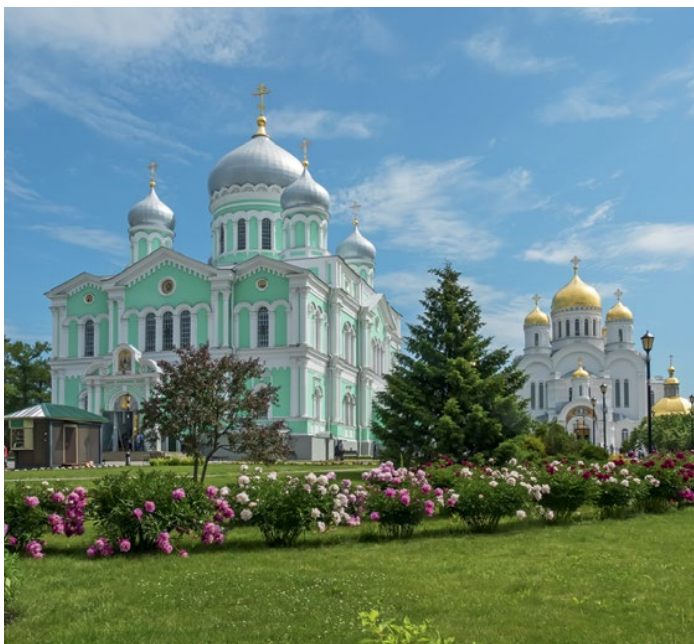
Я спросил у «Яндекса»...

Казань, Нижний Новгород и Самара — самые популярные города, о которых пользователи спрашивают главного поисковика страны

Несмотря на то, что в мире продолжает свирепствовать пандемия COVID-19, люди постепенно привыкают жить рядом с вирусом. Это касается и туризма, который летом и осенью активно восстанавливался после жесткого локдауна первой половины года. Сегодня информацию о том или ином месте потенциальные туристы черпают в основном в интернете, а частота запросов по какому-либо направлению может напрямую указывать на его популярность.

Текст: **Сергей Семенов**





Согласно данным сервиса «Яндекс Wordstat», самым популярным городом, который интересовал пользователей поисковика, стала Казань — название города вместе со связками «Что посмотреть» и «Достопримечательности» искали почти 44 тысячи раз.

Поволжье — это красивейший регион с богатой культурой и историей, где в изобилии представлены памятники старины, музеи, достопримечательности, подчеркивающие национальный колорит и уникальные уголки природы. Среди жителей и чиновников различных регионов Поволжья наверняка не будет единого мнения, какой регион и какое место краше, — как говорится, «каждый кулик свое болото хвалит».

Тем не менее различные блогеры, СМИ и агрегаторы на постоянной основе пытаются создать топ самых привлекательных для туристов мест на карте региона, однако они чаще всего основываются на субъективных ощущениях и предпочтениях их составителей. Хотя в целом любому составителю подобных топов будет трудно не включить туда такие общепризнанные достопримечательности, как Казанский кремль, Елабужское чертово городище или Серафимо-Дивеевский монастырь. Еще одним любопытным способом узнать о предпочтениях россиян касательно городов и достопримечательностей Приволжского федерального округа может служить статистика поисковых запросов в «Яндексе». Так, согласно данным сервиса «Яндекс Wordstat», самым популярным го-

родом, который интересовал пользователей поисковика, стала Казань — название города вместе со связками «Что посмотреть» и «Достопримечательности» искали почти 44 тысячи раз. Ту же операцию, но уже с городом Нижний Новгород, провели почти 30 тысяч раз. На третьем месте у пользователей поисковика оказалась Самара. Также в топе — Уфа и Тольятти. Любопытно, что, помимо уже проложенных туристических маршрутов, довольно неожиданно в число самых популярных пользовательских запросов попали и такие индустриальные города, как Стерлитамак, Дзержинск и Набережные Челны. Что касается интереса пользователей «Яндекса» к конкретным местам и достопримечательностям, то в Казани, например, они чаще всего ищут Казанский кремль, мечеть Кул-Шариф и парк Тысячелетия. В Нижнем Новгороде интерес потенциальных туристов прикован к Печерскому Вознесенскому монастырю, памятнику Минину и Пожарскому, Набережной Федоровского, Чкаловской лестнице. В Самаре чаще всего интересуются Покровским кафедральным собором, Музейно-выставочным комплексом «Самара космическая», площадью Славы, а также Жигулевским пивоваренным заводом. ||

Топ – 20 городов Приволжского федерального округа, привлекательных для туристов

Место	Город проекта	Количество запросов		
		Что посмотреть?	Достопримечательности	Всего
1	Казань	17 536	26 307	43 843
2	Нижний Новгород	11 796	17 843	29 639
3	Самара	10 968	7 166	18 134
4	Уфа	6 082	6 982	13 064
5	Тольятти	9 707	2 162	11 869
6	Саратов	7 603	3 928	11 531
7	Пермь	4 892	5 728	10 620
8	Йошкар-Ола	1 951	7 158	9 109
9	Киров	4 947	3 339	7 286
10	Ульяновск	4 195	3 013	7 208
11	Пенза	3 808	3 206	7 014
12	Оренбург	3 098	3 688	6 786
13	Ижевск	2 967	3 841	6 808
14	Чебоксары	2 500	3 533	6 033
15	Саранск	1 986	2 092	4 078
16	Набережные Челны	1 038	1 506	2 544
17	Сызрань	1 051	885	1 936
18	Дзержинск	849	573	1 422
19	Салават	1 191	299	1 418
20	Стерлитамак	680	732	1 412

Как мы считали. В рейтинг вошли наиболее популярные среди пользователей поисковика «Яндекс» города Поволжья. Основанием для ранжирования послужило количество запросов «Достопримечательности + город», «Что посмотреть в + город» в ноябре 2020 года. Информация для топ-листа получена из сервиса подбора слов «Яндекс.Wordstat». Редакция будет признательна за дополнения и уточнения. Рейтинг носит ознакомительный характер и может использоваться только в частном порядке.



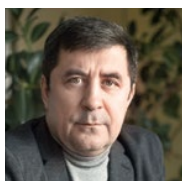
Все рейтинги
аналитического
центра холдинга
«ЕвроМедиа»
на сайте нашего
журнала

Круглогодичная витаминизация и экобезопасность

АО «Агрофирма «Ольдеевская» является одним из ключевых поставщиков овощей и молока для жителей Чувашской Республики

АО «Агрофирма «Ольдеевская» занимается выращиванием экологически чистых овощей закрытого грунта. Являясь племенным заводом КРС черно-пестрой породы, предприятие обеспечивает население качественной молочной продукцией. Инвестируя средства в строительство и обновление тепличного комплекса, агрофирма поэтапно повышает производительность и работает над улучшением генетики животных.

Андрей Беликов



Овощная продукция востребована на российских рынках независимо от времени года и широко представлена в торговых сетях региона. Но не всегда ассортимент соответствует стандартам качества и требованиям покупателя. Так, например томаты с геном длительного хранения из Турции и Азербайджана популярностью не пользуются. А огурцы, имеющие небольшой срок хранения, имеют сложности с транспортировкой. Агрофирма «Ольдеевская» в полной мере закрывает потребности жителей региона в свежих помидорах и огурцах, ежегодно производя порядка 11-12 тыс. тонн овощей. Ставку делают на сортовые помидоры и огурцы, семенной материал которых агрофирма закупает у российской селекционно-семеноводческой фирмы «Гавриш» и голландской Rijk Zwaan. При выборе огурцов предпочтение отдается пчелоопыляемым и среднеплодным огурцам, которые дают и хороший урожай, и быстрое поступление прибыли, что актуально при высоких затратах на энергоресурсы зимой. С 2009-го по 2018 г. агрофирма при поддержке республики и федерального центра инвестировала в обновление тепличного комплекса более 1 млрд руб., построив 19 га теплиц и 4 автоматизированные котельные. Теплицы оборудованы системами вентиляции, навесных штор и капельного полива. Также за эти годы были возведены



молочные фермы и запущен в эксплуатацию животноводческий комплекс. В 2007 г. поголовье черно-пестрой породы насчитывало всего 100 коров, к концу 2020-го дойное стадо достигло 770 голов. Годовой надой с 5500 литров в среднем на голову вырос за эти годы до 9500 литров. Это результат комплексной работы специалистов фермы по улучшению генетики стада, здоровья животных, комфорта их содержания и, конечно, качества кормления. «Уходящий 2020 год был для нас не менее результативным, чем прошедшие: запущена дополнительная технология светокультуры, реконструированы 3 га старых теплиц, построен телятник холодного типа, закуплена сельхозтехника для кормопроизводства, сушильный комплекс для зерна, освоены около 100 га заброшенных земель под выращивание ячменя, — рас-



сказывает генеральный директор агрофирмы **Андрей Беликов**. — В планах — модернизация инженерных систем тепличного комплекса, расширение площадей под светокультурой, строительство коровника на 414 голов дойного стада и телятника на 250 голов молодняка». Коллектив состоит из работников со стажем и молодых выпускников сельхозакадемии. Работа в команде, совершенствование навыков, участие в семинарах и вебинарах, консультации зарубежных и российских экспертов по кормлению, воспроизводству и содержанию КРС дают реальные результаты. Агрофирма «Ольдеевская» — пример не только грамотного профессионального управления и успешной инвестиционной политики, но и образец возрастающей роли регионального производителя в сегменте российского рынка сельхозпродукции.

Дозволенная экономика

В отчете об исламской экономике прогнозируется, что к 2060 году в мире будет проживать порядка 3 млрд мусульман

Впечатляющие цифры. Впрочем, уже на начало 2018 года численность мусульман составила 1,8 млрд человек из 7,7 млрд проживающих в мире. А это, как отмечает основатель и председатель легендарной выставки World Halal Day Мохамед Джинна, огромная экономика.



Открыты к сотрудничеству. Вполне закономерно, что с ростом мусульманского населения во всем мире увеличивается и количество стран и производителей, работающих по принципам «халяль», динамично развиваются связи во всех сегментах — от культуры до финансов. Безусловно, локомотивом в экономике по-прежнему является рынок халяль-продуктов и мусульманских услуг. Без учета исламских финансов, по оценке экспертов, его емкость будет расти и достигнет к 2023 году порядка 3 трлн долларов США. Согласно данным казахстанской аналитической службы Energyprom.kz, объем рынка продуктов питания, изготовленных в соответствии с требованиями халяль, в 2017 году составил 1,3 трлн долларов США,

а в 2023 году должен достичь 1,9 трлн долларов США, то есть увеличение прогнозируется на 6,1%.

В России, где сегодня проживает порядка 25 млн мусульман разных народностей, данной теме уделяется с каждым годом все большее внимание. Все активнее и масштабнее проводятся форумы и выставки с приставкой «халяль». Так, вслед за Москвой и Казанью в 2019 году Самара стала еще одной точкой притяжения для всестороннего обсуждения сотрудничества в рамках исламской экономики. В октябре именно в Самарской области состоялось два масштабных события, организаторами которых выступили Минэкономразвития региона, Фонд венчурных инвестиций и ряд других ведомств — Volga Investment Summit и World Halal Day. Для проведения мирового инвестиционного форума Са-

марская область выбрана не случайно. Как отметил губернатор **Дмитрий Азаров**, регион имеет 135 стран — торговых партнеров, входит в топ-10 крупнейших экономик России, обладает огромным научным и промышленным потенциалом — в губернии работает более 200 предприятий с иностранным участием, развивается крупнейшая нестоличная Самарско-Тольяттинская агломерация и Научно-образовательный центр. «Мы очень горды тем, что столь значимое событие проходит в России и именно на Самарской земле. Мы объединены общими целями: развитием экономики, созданием условий для привлечения инвестиций, для сотрудничества в сфере бизнеса между государствами и разными народами мира», — подчеркнул Дмитрий Азаров, открывая форум. Несмотря на то, что пока еще сильны механиз-



мы, мешающие рынку халяль развиваться быстрее, основным из которых, пожалуй, является отсутствие единых мировых стандартов продовольствия, по мнению основателя и председателя выставки World Halal Day **Мохамеда Джинна** (Гонконг), благодаря географическому положению России наиболее перспективным может стать развитие с точки зрения производства и экспорта именно такое направление, как продукты питания. А также исламский банкинг.

Начало большого пути. Тема исламских финансов и банкинга в частности все громче звучит на различных отраслевых площадках. Конечно, в структуре мировых финансов исламские финансы пока не составляют большой доли — по оценкам экспертов, это примерно 1% от мирового объема. Однако, как подчеркивают в своей научной работе «Емкость рынка исламского банкинга», опубликованной в 2017 году в «Вестнике СИБАДИ», **Олег Патласов и Серик Каирденов**, несмотря на сохраняющиеся контуры мирового экономического кризиса, «исламские финансовые системы демонстрируют свой жизнеспособный механизм, характеризующийся надежностью и устойчивостью». И эти позиции, по мнению немалого количества финансовых аналитиков, будут только укрепляться, а исламские финансы занимать все новые позиции в мировой финансовой системе.

Весьма символично озвучил планы сотрудничества на бизнес-форуме в Самарской области Volga Investment Summit и зампреда правления ПАО «Сбербанк России» **Олег Ганев**: «Мы

«Несмотря на сохраняющиеся контуры мирового экономического кризиса, «исламские финансовые системы демонстрируют свой жизнеспособный механизм, характеризующийся надежностью и устойчивостью».

находимся на берегу великой реки Волга. Исторически она объединяла различные страны, народы, культуры, религии. Неслучайно мы сегодня здесь. Это начало большого пути».

Стоит отметить, что в современной истории исламский банкинг стал развиваться примерно в 60-е годы XX столетия. В 1963 году в Египте был учрежден исламский сберегательный банк «Мит-Гамр» (MGISB). Он стал первым исламским банком в мире. В 1973 году был учрежден филиппинский банк «Амана», который тоже позволял мусульманам удовлетворять свои финансовые потребности, не связываясь с процентными ставками.

В 70-х годах формируются первые международные исламские финансовые учреждения. В 1973 году на заседании министров финансов стран-участниц Организации исламской конференции при поддержке короля Саудовской Аравии основан Исламский банк развития (IDB). В 1975 году был открыт еще один банк, действующий согласно нормам шариата, — «Дубай Исламик Бэнк». А спустя два года появился «Кувейт Файнэнс Хаус», закрепившийся в пятерке самых крупных исламских финансовых институтов в мире.

В последние годы ведущие институты и

университеты России все активнее включают в свой образовательный процесс программы как по исламской культуре, так и по исламской экономике. Одной из первых в стране образовательных организаций, например, где в 2014 году введены полноценные дисциплины исламской экономики и права, стал НИУ ВШЭ в рамках магистратуры «Исламское право». В 2018-м к обучению исламскому банкингу и исламским финансам присоединился Казанский кооперативный институт в рамках подписанного соглашения с Ассоциацией предпринимателей-мусульман России. Подводя итоги 2019 года, среди важных достижений президент Международной ассоциации исламского бизнеса (МАИБ) **Марат Кабаев** сообщил: «Совместно с университетом имени Плеханова нам удалось запустить образовательный процесс по изучению исламской экономики и финансовой этики». Примечательно, что именно этика играет далеко не последнюю роль в понятиях «исламская экономика», «исламский бизнес» и «исламские финансы». МАИБ подчеркивает, что главными своими задачами видит формирование положительного образа современного предпринимателя, но это, в свою очередь,

достигается лишь тогда, когда бизнес ведется действительно цивилизованно, с осознанием социальной ответственности и опирается на духовные ценности религии, в данном случае — ислама.

Все прописано. «Подход ислама к экономике — это законы Всевышнего, регулирующие имущественные отношения. Для обозначения этих законов мы используем термин «исламская экономика». Это нормы имущественных отношений, которые прописаны в исламе», — подчеркивает управляющий партнер ALIF CONSULT, исполнительный секретарь Российской ассоциации экспертов по исламским финансам **Мадина Калимуллина**. В 2017 году она вошла в список 50 деловых женщин мира в области финансов и бизнеса. Мадина Калимуллина довольно активно ведет просветительскую работу, касающуюся вопросов «исламской экономики». В одной из своих работ она, в частности, затрагивала вопросы того, что может благотворно влиять на подготовку почвы для внедрения исламского банкинга. В этой работе указывалось на важность стабильного спроса в лице активов и успешного халяльного бизнеса (это могут быть не обязательно мусульмане), говорилось о знании

потенциальными потребителями особенностей исламских финансовых договоров и в целом о высоком уровне знаний фикха (мусульманская доктрина о правилах поведения (юриспруденция) имущественных отношений среди мусульман. Кроме того, упоминалось о достаточно большом числе потенциальных клиентов, которые категорически не пользуются услугами традиционных банков по религиозным или этическим взглядам. Также среди позиций выделялись развитие в научном обороте терминологии, связанной с исламскими финансами, и позитивная практика деятельности исламских небанковских финансовых организаций с большим объемом активов.

Твори добро. Так что же такое экономическая модель исламской экономики? Этот

вопрос — повод для обширных диалогов в профессиональной среде. Безусловно, эксперты сходятся во мнении, что поскольку ислам как религия охватывает все стороны мусульман, то не остается в стороне и от экономической сферы деятельности его последователей. И не удивительно, что основными источниками норм шариата, регулирующими в том числе финансы и экономику в широком смысле, являются священные для мусульман Коран и Сунна. В одной из публикаций канала «Халяль Бизнес» приводится такое мнение: «Ислам всегда уделял важное место экономике. Многие аяты Корана и хасиды свидетельствуют о необходимости честного и упорного труда. К примеру, сура 28, аят 77: «А посредством того, что Аллах даровал тебе, стремись к Последней обители, но не забывай о своей доле в этом мире! Твори добро, подобно тому, как Аллах сотворил добро для тебя, и не стремись распространять нечестие на земле...» Пожалуй, говоря об особенности исламской банковской системы, в первую очередь надо вспомнить об отношении к ростовщичеству (риба). В исламской экономической модели указывается запрет на ростовщический процент. В данном направлении есть свои нюансы, которые прорабатываются. В целом же, если мы говорим, например, о монетизации реального актива (товаров), то она должна идти по принципу идеальной альтернативы, то есть по пути беспроцентных займов (прекрасный заем, или «карзы-хасан»). Кроме того, ведение дел должно проводиться с активами тех товаров и услуг, которые уже произведены. А это фактически, утверждают эксперты, означает



Потребление халяльных продуктов.

Топ-5 стран мира (в долларах США)

Индонезия

170 млрд

Турция

127 млрд

Пакистан

118 млрд

Египет

86 млрд

Бангладеш

76 млрд



*Открытые источники



отказ от современной биржевой торговли. Базисом является и то, откуда происходит источник дохода. Принципа «халаль» в самом широком его понимании должен придерживаться каждый бизнесмен. Благотворительность и социальная ответственность бизнеса — еще один не просто желаемый, но обязательный элемент для тех, кто трудится в поле «исламской экономики и финансов».

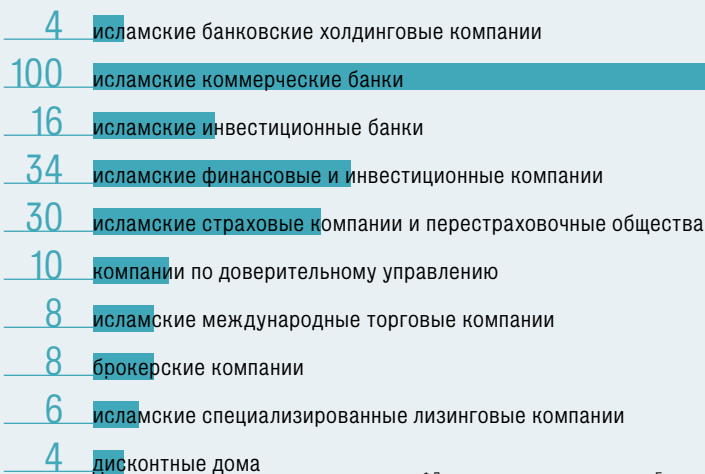
Причем даже в этом сегменте есть свои четкие указания и механизмы. Так, для физических и юридических лиц, кроме фермерских хозяйств, предусмотрен закят (один из пяти столпов ислама, обязательный ежегодный налог в исламском праве, выплачиваемый с различного вида доходов, а также движимого и недвижимого имущества). А для фермеров — ушр (так называемая десятина). Бизнес, с точки зрения ислама, обязан вносить свой посильный вклад в различные социальные проекты на благо общества — образование, здравоохранение, инфраструктурное строительство и т.п. Стоит обращать пристальное внимание и на самую суть обоюдного взаимодействия между бизнес-партнерами. Этика, этика и еще раз этика. Как заметил в одном из своих высказываний 2013 года принц Уэльский, «радует то, что в исламских финансах заложен упор на связь с реальной экономикой, а также идея о неразрывной связи финансов с этикой и моральными нормами», забота о будущих поколениях. В одном из своих выступлений на YouTube-канале «Исламская экономика» Мадина Калимуллина выделила 16 признаков бизнес-партнера, достойного для сотрудничества. Там упоминалось

Благотворительность и социальная ответственность бизнеса — еще один не просто желаемый, но обязательный элемент для тех, кто трудится в поле «исламской экономики и финансов».

и умение держать свое слово, и отсутствие приукрашенных обещаний, и реальная квалификация, и сотрудничество шаг за шагом, и концентрация партнера на узком бизнес-сегменте. «Если он предлагает завоевать вам весь мир, а потом еще и космос, то, скорее всего, он просто мечтатель или балабол», — говорит она. И, конечно, отводилось внимание аспектам этического пове-

дения. «Следование деловой этике... Грамотный предприниматель никогда не позволит себе негативно отзываться о других участниках рынка, даже если это его конкуренты», — подчеркивает бизнес-леди. Достойные принципы поведения для всего делового сообщества, вне зависимости от того, к какой религии или конфессии относятся его представители. ||

Количественные данные об объеме мировой исламской финансовой системы, ед.



* Данные приведены в материале «Емкость рынка исламского банкинга», опубликованном в «Вестнике СибАДИ», выпуск 2 (54), 2017 г.

Дмитрий Полосин: «Мы просто забыли закрыть калитку, и это стало моментом рождения музея»

В 2014 году супруги Дмитрий и Раушания Полосины (на фото справа) открыли в Казани Музей чак-чака — купеческий дом, в котором воссоздали атмосферу традиционного татарского быта. Музей, один из первых частных в Казани, довольно скоро стал любимым местом туристов. Мы поговорили с Дмитрием о том, как, рассказывая историю одного блюда, можно познакомить гостей с вековыми традициями большого народа.



Музей — это наше совместное с Раушанией детище. Вместе задумывали этот проект, вместе делаем. Я родом из Пензы, но долгое время работал в Москве в автомобильном бизнесе, жена — тоже. В 2008 году случился мировой кризис, и обе наши компании закрылись. Но что важнее, случился и кризис личный: надоело быть наемным работником, захотелось создать что-то свое, что-то интересное и стоящее.

Мы с Раушанией всегда любили путеше-

ствовать, успели пожить в разных городах. В таких поездках приобрели кучу друзей. И когда мы осели в Казани, они стали ездить к нам в гости. Поначалу мы устраивали для друзей простенькие обзорные экскурсии, но постепенно приходили к мысли о музее. Окончательно к этому нас подтолкнуло посещение Музея коломенской пастилы. Оказавшись там, поняли: вот оно! Что-то подобное нужно обязательно создать в Казани.

После этого мы два с половиной месяца буквально жили в Ленинской библиотеке в Москве. С утра до ночи штудировали литературу, чтобы найти хоть что-то о чак-чаке и татарском быте. Работники Ленинки каждое утро вывозили нам по тележке книг. Мало того, что связанные с татарской культурой книги не переведены в электронный формат, в них еще и очень мало инфор-

мации. Татары — достаточно закрытый народ, не особо любят делиться семейной историей. (Знаем это по себе. Я, правда, татарин лишь на четверть, а Раушания — из настоящей татарской семьи.) Поэтому нам приходилось прочитывать две-три книги, чтобы найти в них всего один абзац или даже строчку с упоминанием татарского обряда или блюда.

Чак-чак — самое распространенное национальное угощение, но никак при этом не популяризируется. И мы решили рассказывать о быте и традициях татарского народа, обо всем, что с ним связано, через чак-чак. На тот момент в Казани работал всего один частный музей. Мы написали бизнес-план, сделали красивую презентацию и отправились в республиканское минкультуры. «Хорошая идея, ребята. Давайте делайте», — сказали нам, и на этом все. В мин-



Полный текст
читайте на сайте
журнала «Нация»



«Мы с Раушанией всегда любили путешествовать. В таких поездках приобрели кучу друзей. И когда мы осели в Казани, они стали ездить к нам в гости. Поначалу мы устраивали для друзей простенькие обзорные экскурсии, но постепенно приходили к мысли о музее».

экономики сказали, что денег на нецелевой проект выделить не могут, в банках — что это рискованный бизнес, и кредит под него не дадут. Но мы горели своей идеей — и решили рискнуть.

Заняли около 50 тысяч рублей, купили на них все самое необходимое на момент открытия, многое делали своими руками. А со всем остальным нам помогали друзья и просто хорошие люди.

И еще нас очень поддержал туристско-информационный центр Казани. Его руководитель Наталья Абрамович — единственная, кто сразу откликнулся на наше письмо. Она включила нас в информационную карту для гостей города и республики. Второй человек, который нам помог, — помощник президента Татарстана Олеся Балтусова (курирует вопросы сохранения исторического и культурного наследия). Она помогла подобрать нам дом в Старо-Татарской слободе (ул. Парижской Коммуны, 18 а), где мы сейчас и работаем. В XIX веке он принадлежал бакалейщику, купцу второй гильдии Вафе Бигаеву.

Открылись мы... случайно, в сентябре 2014 года. Уже были оформлены интерьеры, написана программа, но все еще хотелось что-нибудь доделать. Мы были

внутри музея, а калитку на улицу забыли закрыть. Мимо проходили туристы, зашли и спросили, что это у нас. И мы на них решили испытать свою экскурсию. Им очень понравилось, похвалили нас. Затем зашли новые гости, и мы опять пригласили их на экскурсию. Эти случайные прохожие и дали нам понять, что пора начинать работать. А так-то мы просто забыли закрыть калитку.

За все шесть лет работы мы ни разу не потратились на рекламу. Все узнают о нас по сарафанному радио.

В туристическом бизнесе есть такой важный показатель — сколько раз человек возвращается в то или иное место. Наш рекорд — некоторые гости приходят к нам по 5-7 раз вместе с родственниками и друзьями. Всего за 6 лет музей посетили 95 тысяч человек. Уверен, было бы и больше, но мы просто упираемся в ограничения по вместимости.

Наш музей — это двухэтажный татарский купеческий дом площадью 200 кв. метров с двумя входами: на мужскую и женскую половины. У нас нет экспонатов в традиционном понимании, нет витрин и ограждений: все предметы можно трогать, брать, рассматривать, на мебели можно сидеть. Мы просим гостей снять обувь на

входе и приглашаем их в дом как дорогих друзей. Экскурсия длится час. Программа включает чаепитие с тремя сладостями, одна из которых восстановлена нами по старинному забытому рецепту. Это теперь чак-чак стал просто угощением к чаю, а испокон веков он был обрядовым свадебным и праздничным блюдом. Хлебозаводы адаптировали рецепт под массовое производство, но фабричное тесто, конечно, никогда не сравнится с ручной работой. Правда, и сейчас чак-чак по-прежнему выносят на любой свадьбе в Татарстане, даже не у татар, как символ приверженности традициям. Желают, чтобы семья была крепкая, как чак-чак, и большая, как число кусочков в нем. Мы в музее делаем чак-чак вручную, и он получается мягким и воздушным, но при этом остается крепким, не разваливается. Рецепт очень простой: мука, яйцо, соль, немного соды, тесто жарится в масле и перемешивается с медово-сахарным сиропом. Традиционный чак-чак украшают узорной татарской пастилой. Есть совсем старинный рецепт, один из этнографов писал, что его могли позволить себе самые богатые татары. Это чак-чак из обжаренного миндаля в медовом сиропе, богато украшенный пастилой. Безумно дорогое выходило кушанье. У нас много аутентичных предметов татарского быта. Вот казан с полукруглым дном, он вмуровывался в печь и топились отдельно. Вот старинные сундуки. Но самое большое впечатление на современных детей производит патефон. Девайс, который работает совсем без электричества. А вот, напротив, очень современный экспонат — чак-чак, побывавший в стратосфере. Ребята из республиканского Фонда поддержки предпринимателей сделали нам такой подарок: на геозонде подняли капсулу с чак-чаком на высоту 30 километров. Что бы я мог сказать тем, кто решится пойти по нашему пути? Если вы хотите открыть музей, чтобы просто заработать денег, лучше сразу откажитесь от этой идеи. Музеи — не та сфера, где можно обогатиться. Но самое главное: если решили открыть музей, ничего не бойтесь, не ищите подводные камни, берите и делайте. Если постоянно на кого-то оглядываться, кому-то прислушиваться, переживать, откуда брать деньги, вы никогда не начнете работать. Считаете, что это дело вашей жизни? Нужно просто воплощать его и ни о чем другом не думать. ||

Рецепт идеального меню

Центр обучения кулинарному искусству «VIP-кулинария» научит вкусно готовить всех желающих

Дагестанский Центр обучения кулинарному искусству «VIP-кулинария» — одно из лучших образовательных учреждений в республике, где ведется подготовка профессиональных кадров для индустрии общественного питания и туризма, чьи воспитанники работают в самых престижных заведениях HoReCa. Сегодня в центре обучаются люди самых разных возрастных категорий.

Сегодня в центре обучаются выпускники образовательных учреждений, решивших посвятить свою жизнь кулинарному искусству, и более старшее поколение, решившее сменить профессию. Центр принимает участие в реализации нацпроекта «Демография», обучая людей в категории 50+ и женщин, находящихся в отпуске по уходу за детьми. В центре можно научиться всем премудростям приготовления самых изысканных блюд. Здесь готовят будущих поваров, кондитеров, оформителей, бариста, мастеров японской кухни, идеальных хозяюшек, юных кулинаров и официантов. Руководит центром его основатель, международный судья Всемирной ассоциации сообществ шеф-поваров (WACS), глава региональной общественной организации «Ассоциация кулинаров Дагестана», легенда индустрии гостеприимства **Кумсият Мирзаева**. Под ее руководством центр не раз становился победителем профессиональных всероссийских и международных чемпионатов и фестивалей. В центр приезжают учиться из Москвы, Санкт-Петербурга, из регионов Поволжья и Сибири и даже из-за рубежа. «Наши преподаватели — мастера своего дела, ежегодно повышающие свою квалификацию. Если преподаватель любит свою работу, он сделает все, чтобы его предмет полюбили. Главное — это умение заинтересовать, дать необходимые знания ученикам, — подчеркивает Кумсият Мирзаева. — Но это и требования к работе на предприятиях общепита. Мы поддерживаем наших выпускников, трудоустраиваем их, а самых выдающихся приглашаем в Ассоциацию кулинаров Даге-



стана». На предприятиях HoReCa прекрасно знают: если это выпускник центра «VIP-кулинария», то он достойный претендент на пост шеф-повара. В 2020 году Ассоциация реализовала такие проекты, как ярмарка «Агро-Тур 2020», гастротур в Дербенте и др. Кроме того, в 2020 году была запущена онлайн-школа по направлениям «Повар», «Кондитер», «Идеальная хозяйка». На этом «VIP-кулинария» не собирается

останавливаться, в планах на 2021 год — запуск еще нескольких направлений. В ноябре 2020 года представители Ассоциации кулинаров Дагестана — выпускники центра — успешно выступили на Всероссийской кулинарной олимпиаде «Легенда» в Перми, проводимой Национальной ассоциацией кулинаров России. А уже в декабре ассоциация отправила своих мастеров на организованный Федеральным агентством по туризму Гастрономический фестиваль в Калуге. Мероприятие такого уровня не обошлось без именитых гостей: президента Национальной ассоциации кулинаров России **Виктора Беяева**, президента Международного эногастрономического центра **Леонида Гелибтермана**, президента Федерации рестораторов и отельеров России **Игоря Бухарова**. И, конечно, ребята вернулись не с пустыми руками — копилка ассоциации пополнилась новыми дипломами и кубками. **Магомед Абдуллаев** и **Гебек Заирбеков** познакомили участников с традициями дагестанской кухни, чем привели в восторг и жюри, и гостей. «Особенно приятно, что наши ребята могут достойно представлять Дагестан на таком высоком уровне», — прокомментировала Кумсият Мирзаева.

Автоматизируйте подбор и закрывайте вакансии быстрее

6 признаков того, что вашему бизнесу пора автоматизировать подбор

- ☐ Вакансии закрываются медленно
- ☐ Процесс подбора не прозрачен
- ☐ Растут расходы на привлечение
- ☐ Руководители и нанимающие менеджеры недовольны работой отдела подбора
- ☐ Кандидаты отказывают, потому что уже приняли другой оффер
- ☐ Из-за отпуска, болезни или ухода рекрутера останавливается работа над вакансией

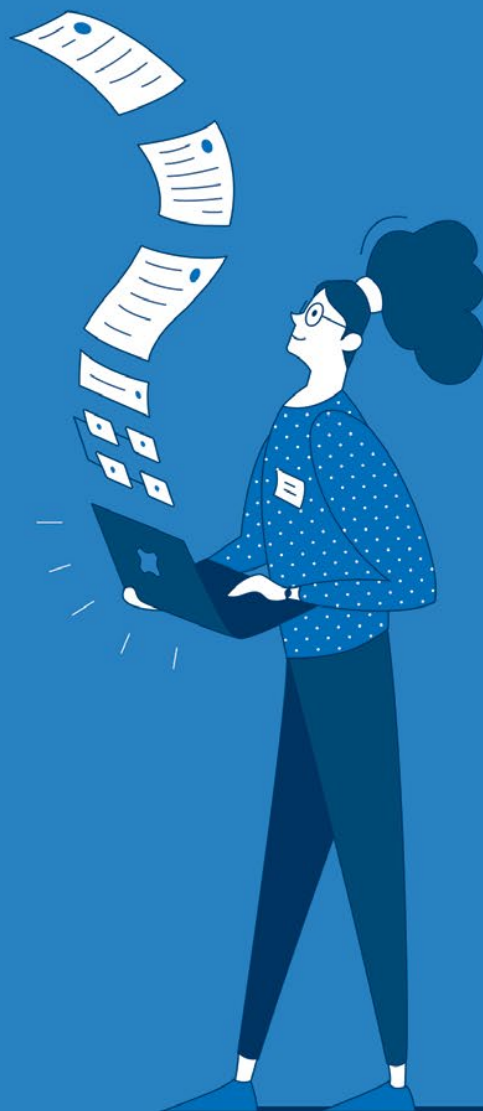
Отметили больше 2 пунктов?
Самое время подключить Talantix.



✉ talantix_news

✉ feedback@talantix.ru

☎ 8 800 100-64-27



Байты на сайтах

Окружной журнал «Вестник ПФО» представляет топ-10 креативных и удобных сайтов городов ПФО

Сегодня невозможно представить работу административного ресурса без грамотно разработанной современной электронной платформы. И именно в городах ПФО, в большей мере — в столицах регионов, это прекрасно понимают и стараются сделать для удобства своих посетителей самый оптимальный и практичный дизайн главного сайта города. При этом разработчики никогда не забывают о креативе и творческом подходе.



Нижний Новгород (Нижегородская область). Посетителям сайта административного центра ПФО г. Нижнего Новгорода удобно во всем. Это видно по его функциональности и простоте. А если что-то не найдете, то в правом нижнем углу предусмотрена кнопка с вопросом.

Навигация по сайту снесена вправо — не запутаешь. Креативно подошли разработчики к разделу «Полезное жителям», причем он действительно полезен. Блоки разделены по темам, здесь можно найти информацию обо всех событиях, которые происходят в городе, о благоустройстве,

проводимых конкурсах, даже опубликованы полезные памятки для жителей, плотно сделан раздел для предпринимателей, много информации о реализации мероприятий по нацпроектам. На главном сайте ПФО можно найти абсолютно все, что нужно знать о Нижнем Новгороде.



Саров (Нижегородская область). Официальный сайт администрации закрытого административно-территориального образования г. Сарова, пожалуй, один из немногих наиболее продвинутых сайтов городов с населением порядка 100 тыс. человек. Малая численность населения несколько не мешает муниципалитету иметь удобную современную электронную площадку. Сама

схема сайта говорит о том, что разработчики учли все современные тенденции, удобные параметры размещения контента и полезной информации. Например, новостной блок показан в двух ипостасях: о событиях можно почитать, а можно посмотреть и послушать. В силу особенностей города внизу сайта расположена вся разъяснительная информация о том, что нужно знать и иметь жителям и гостям города.



Казань (Татарстан). С качеством работы авторов сайта Казани поспорить сложно. Здесь и новостной контент комфортно читать, и полезные сервисы для горожан размещены там, где надо. Солидно продуман и блок о реализуемых в республике проектах и программах, и в частности в самой Казани, который яркой лентой пестрит фотоматериалами: это и капремонт, и отдельный сбор ТКО, и поддержка самозанятых и проч. Четко прорисован раздел о направлениях работы администрации Казани: ЖКХ, туризм, безопасность, строительство, культура, спорт, образование, здоровье. Отдельная страница посвящена намеченным планам. Здесь же размещен фотоблок о важных событиях в столице республики. Чуть ниже — горячие линии, полезные ссылки. Разработчикам казанского сайта можно смело ставить пятерку.



Уфа (Башкортостан). Если говорить о креативности, то официальный сайт адми-

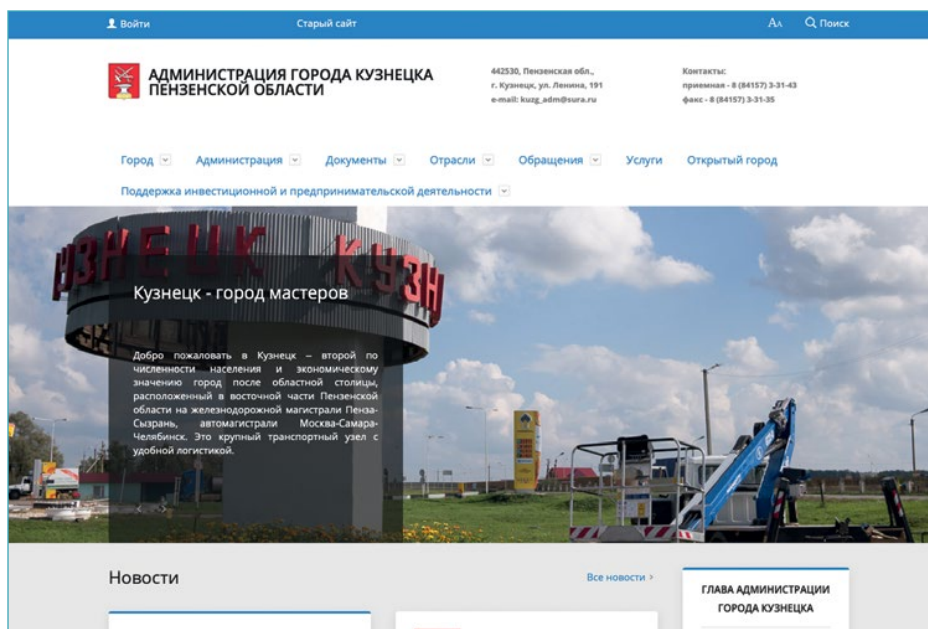
нистрации Уфы претендует на попадание в десятку лучших административных электронных платформ в России. Здесь все под рукой: посетитель сразу видит, что где находится, куда обратиться. В адресном блоке кнопка «контакты» стоит на первом месте. Блок новостей не размазан по всему сайту, а стоит компактно, представляя сразу с десяток последних публикаций. Батен (плашка) «Направить сообщение» — еще одна фишка в самом сердце портала. Эта форма дает возможность направить электронное сообщение в рамках пилотного проекта по внедрению единого окна цифровой обратной связи.



Саранск (Мордовия). По-семейному уютным оказался сайт администрации города Саранска. Причем еще и весьма понятным в навигации. Электронная площадка города хотя и не самой последней разработки, но все разделы находятся под рукой. Значительную часть занимает новостной блок, а все кнопки расположены там, где они должны быть. Особенность сайта в его компактности, изюминку добавляет еле заметный национальный орнамент по фону. Максимально полно и понятно заполнен адресный блок, и, что примечательно, руководство Саранска беспокоится о том, чтобы населению было удобно, поэтому в разделе «Контакты» есть информация, куда можно направить свои предложения и пожелания по содержанию сайта.



Пенза (Пензенская область). Свой сайт администрация города Пензы продумала до мелочей. И хотя он выглядит немного насыщенным новостными и информационными картинками, это его несколько не портит. Наоборот, компактность сайта позволяет быстро ориентироваться. События, полезная информация, итоги реализации проектов, социальная поддержка граждан — все разделено и кратко представлено. Но если нужно обратиться за подробностями, пожалуйста. Нужно только зайти в навигатор и нажать нужную кнопку. Кстати, очень грамотно продуман нижний пояс сайта, где собрана вся актуальная информация о самой Пензе и Пензенской области.



Кузнецк (Пензенская область). Не менее информативен и удобен в обращении сайт еще одного города Пензенской области — Кузнецка. Вся фишка в его простоте. Просто нужно найти в шапке свой блок. Для предпринимателей сделан отдельный вход, расписан каждый шаг — от времени и места приема до реальных мер государственной поддержки. После новостей на сайте сделан переход к разделу «Гражданам», который связан с общероссийским порталом госуслуг. Если что-то нужно оформить или информацию найти, все можно сделать, так сказать, «не отходя от кассы».



Пермь (Пермский край). Очень креативно подошли к дизайну своего сайта и в Перми. Первое, что бросается в глаза, — коллаж из символически оформленных знаменитых достопримечательностей города и края с QR-кодом в центре. Ровный дизайн сам подскажет, где и что найти на сайте. Но самое необычное, что не часто встретишь на административных порталах, — это раздел «Гость сайта», где публикуются живые интервью деятелей культуры, руководителей крупных предприятий, учреждений образования, здравоохранения, известных спортсменов, ученых, почетных горожан — всех, кем сегодня гордится Пермь.



Чебоксары (Чувашия). Продвинутой можно назвать и электронную площадку города Чебоксары. Дизайнеры разделили новостной контент на позиции «Актуально» и «Новости». Это помогает посетителю быстро сориентироваться, какое из событий последнее, а что наиболее важное. Гениально представлена возможность пройти социальный опрос. Обычно такие кнопки даже и не замечают, а здесь так и хочется кликнуть. А удобный дизайн оформления фото- и видеоконтента вообще можно взять на заметку. Приятен глазу и общий стиль сайта, видно, что чувашский разработчик с хорошим вкусом. Даже метрики сайта с просмотрами, визитами и уникальными посетителями выполнен в едином жанре.



Ижевск (Удмуртия). Выделяется креативом и сайт ижевской администрации. Дизайнеры просчитали каждую деталь, но в оформлении навигации они себя превзошли. Здесь каждая кнопка — это произведение искусства. Вход в нужный раздел снабжен креативной картинкой, смысл которой понятен. Предусмотрели разработчики и такую незаслуженно забытую классическую вещь, как «анонсы важных событий», которые сразу же спускаются после городских новостей. А для тех, кому нужна более практичная информация или какие-либо ресурсы, навигация вынесена строго вправо. От чего сайт только выигрывает. ||

Гори, гори, звезда Поволжья...

Знаменитости рассказывают, чем примечателен Приволжский федеральный округ

Герои нашей постоянной рубрики уверены: регионы Поволжья могут подарить туристам незабываемые впечатления. Ведь города, расположенные вдоль великой русской реки, — это старинные храмы, древние кремли, деревянное зодчество, купеческие особняки и множество других памятников истории и культуры. Поволжье — это буйство красок, бескрайнее раздолье и поэтичная природа. В общем, все, что нужно для отдыха, который оставит яркие воспоминания.

Текст: **Анна Островская** |



Константин Грим, лидер группы «Братья Грим», родился и вырос в Самаре:



— Каждый уголок нашей страны прекрасен по-своему. Но регионы Поволжья отличает прежде всего наличие крупной речной артерии и относительно теплый по сравнению с большей частью остальной России климат. Можно даже сказать, что поволжские места — немножко курортные. К примеру, на море я впервые оказался уже будучи взрослым — в 24 года, а до того времени вполне довольствовался Волгой. В Самаре отличный пляжный отдых. Все детство мы проводили на берегу реки, как говорят у нас в городе, за Волгой, где множество турбаз и домов отдыха. Зольное, Гаврилова Поляна, Ширяево, Жигулевские горы — все это волшебные, магические места. Одно из самых ярких воспоминаний детства — летняя Волга и беззаботные дни на пляже у воды, когда выбегаешь из прохладной реки и падаешь в раскаленный от солнца песок, а впереди лето и целая жизнь...

Самару я очень люблю, безумно скучаю и при первой же возможности рвусь к родителям, домой. Этот город я действительно до сих пор считаю своим домом, хотя уже 14 лет живу в Москве. С Самарой связаны самые теплые воспоминания. Здесь пролетело мое беззаботное детство, прошла веселая юность, а во дворе нашего дома на улице Часовой впервые были исполнены песни группы «Братья Грим»...

Я думаю, в Самаре и люди особенные. Местный менталитет разительно отличается от столичного. Самарцы более неспешные, они менее помешаны на деньгах и квартирном вопросе, чем москвичи. Они более жизнерадостны и улыбки, чем, например, петербуржцы — погода способствует. Да и если говорить о музыке группы «Братья Грим», она более воздушная, лучезарная и жизнеутверждающая, чем тот же питерский рок, пронизанный грустью, дождями и внутренней тревогой.

А еще мне кажется, что в самарцах до сих пор живо что-то мещанское, купеческое —

Самару я очень люблю, безумно скучаю и при первой же возможности рвусь к родителям, домой. Этот город я действительно до сих пор считаю своим домом, хотя уже 14 лет живу в Москве. С Самарой связаны самые теплые воспоминания. Здесь пролетело мое беззаботное детство, прошла веселая юность, а во дворе нашего дома на улице Часовой впервые были исполнены песни группы «Братья Грим»...



до превращения в Куйбышев город был торговым, и с тех пор это никуда не исчезло, не выветрилось.

Если сравнивать города с людьми, то Москва, наверное, — это надменная дама в мехах, с сигаретой в длинном мундштуке. Питер — часто выпивающий интеллигент в потрепанном, выдавшем виды пальто. А Самара — веселая простушка-хохотушка в сарафане с кружками жигулевского пива в руках.

В Самару стоит приезжать: это очень красивый город. Только ехать нужно летом: Волга воспринимается только в этот сезон, а она и есть главная достопримечательность города.

Туристу, который приехал в Самару, я бы рекомендовал начать осмотр города со старых улочек. Здесь можно встретить немало зданий дореволюционной постройки.



Многие из них — памятники деревянного зодчества. На этих улицах царит атмосфера старого купеческого города.

Хорошо пройтись по центру с его тесными кварталами, случайно набрести на польский костел или немецкую кирху, посидеть в скверике «Три вяза»...

Затем спуститься к Жигулевскому пивзаводу, попить свежего пивка в знаменитом баре при пивзаводе, который называется «Дно», с волжской воблой и чехонью, а уже оттуда проследовать на самую длинную в России набережную и полюбоваться прекрасным видом на Жигулевские ворота. Если хочется окунуться в первобытную волжскую природу, нужно ехать за Волгу, на другой берег. Посетить дом-музей Ильи Репина в Ширяево, искупаться в чистой воде на диком пляже и взобраться на Верблюду-гору.



Василий Уриевский, актер театра на Таганке, создатель и фронтмен группы Gardina, участник проекта «Голос», поэт. Родился и вырос в Саратове:

— Саратов — это волжское раздолье, спокойствие и размеренность, это совершенно другой, нежели в Москве, темп жизни. В Саратове я жил до 27 лет, там окончил театральный факультет местной консерватории. И, разумеется, отношусь к своей малой родине с большой теплотой. Возможно, я бы и жил там, если бы не одно важное обстоятельство: профессиями, которые я выбрал, лучше все-таки заниматься в столице. Так устроена российская действительность, что успеха в провинции творческий человек добивается редко. Но

возвращаться сюда я очень люблю. Здесь до сих пор живут мои родители. В этих местах очень красивая природа, душевные люди. Особенно красив родной Саратов зимой. Укутанный пуховым одеялом снега и нарядно подсвеченный новогодними огнями, он становится очень атмосферным, уютным, сказочным.

Летом в городе довольно жарко и пыльно, что обусловлено природным ландшафтом, но именно в самое теплое время года можно насладиться потрясающими видами Волги. Вокруг города — масса живописных мест. Например, одна из главных природных достопримечательностей области — утес Степана Разина. В этом месте очень широкая Волга, большой обрыв, каменистый берег — все это напоминает морской пейзаж. Это излюбленное место отдыха местных жителей, одна из лучших локаций



Возвращаться в Саратов я очень люблю. Здесь до сих пор живут мои родители. В этих местах очень красивая природа, душевные люди. Особенно красив родной Саратов зимой. Укутанный пуховым одеялом снега и нарядно подсвеченный новогодними огнями, он становится очень атмосферным, уютным, сказочным.



для фотосессий и пикников на природе. А еще с утесом связано множество легенд. Самые известные из них — о запрятанном казаками Степана Разина кладе, который, кстати, до сих пор ищут, да так и не могут найти, и о тайном подземелье, в котором якобы покоится и, по преданию, периодически встает из гроба жена двух самозванцев Лжедмитриев Марина Мнишек. В самом Саратове примечателен парк Победы, в котором под открытым небом экспонируется много военной техники. Там же находится и визитная карточка города — мемориальный комплекс «Журавли» в честь павших в Великую Отечественную войну героев. Он воздвигнут на Соколовой горе на высоте 160 метров над уровнем моря, его силуэт виден из многих точек Саратова и Энгельса. Еще одно потрясающее место — огромный природный парк Кумысная поляна, который окаймляет город с Запада. Обычно, когда к нам приезжали гости, я встречал их на машине именно со стороны Кумысной поляны, и непременно вечером. Когда парк остается позади, перед тобой открывается невероятный вид на ночной город, залитый вечерними огнями... Я любил презентовать свой Саратов именно так. Саратовская область — это чудесная земля, великолепные, отзывчивые люди, невероятные просторы, от которых захватывают дух. И мне жаль, что регион сегодня живет, скажем так, не очень богато. Люди вынуждены покидать родные места и уезжать на заработки в другие регионы. Я как коренной саратовец хотел бы обратить внимание местных властей на отрицательные миграционные процессы. В области просто необходимо подтягивать уровень жизни населения, уделять больше внимания социальной политике, здравоохранению, благоустройству, чтобы люди оставались в регионе, жили здесь с удовольствием и приносили пользу родной земле. Саратовская область, на мой взгляд, регион с большим рекреационным потенциалом, и при грамотном хозяйствовании он вполне может стать одной из туристических жемчужин России.

Павел Пиковский, поэт, музыкант, лидер группы «Хьюго», член Союза профессиональных литераторов России. Родился и вырос в Нижнем Новгороде:

— Нижегородская земля — это все, из чего я состою, мое сердце принадлежит ей навсегда. Особенно острую тоску по родине я ощутил, когда перебрался в Москву после окончания музыкального колледжа имени М. Балакирева, где учился по классу академического оперного вокала. Смело могу сказать, что творчески, музыкально я формировался именно в родном городе под постоянным впечатлением от невероятных природных красот, ландшафтов, чудесной архитектуры. Кроме того, большое влияние на меня как на творческого человека оказали мои замечательные земляки — группа Utagma и писатель Захар Прилепин. Мой родной край невероятно богат талантами. Я люблю петь про Нижегородскую землю, скорее даже воспевать ее. Так, к примеру, с 2017 года я активно гастролирую по США. И на концертах, которые собирают в основном русскоязычную аудиторию, я обязательно пою народную песню «Ах ты душечка!». В ней есть такие замечательные слова: «Мы пойдем с тобой, разгуляемся вдоль по бережку Волги-матушки». Я всегда говорю, что это наш своеобразный привет заокеанской публике с берегов великой русской реки.

Ни для кого не секрет, что Нижний Новгород — один из древнейших и красивейших городов России. Здесь множество поистине сакральных мест, которые нужно посетить каждому. В первую очередь это, конечно, местный Арбат — Большая Покровская улица и весь исторический центр в пределах площади Минина и Пожарского, площади Горького, Кремля и Чкаловской лестницы. Внутри этого квадрата находятся основные достопримечательности. Есть и другие вдохновенные и вдохновляющие места в Нижнем Новгороде. Это склоны у Волги, ее великолепные набережные, которых не счесть. Или Рождественская улица, которую сейчас сделали пешеход-



Ни для кого не секрет, что Нижний Новгород — один из древнейших и красивейших городов России. Здесь множество поистине сакральных мест, которые, я считаю, нужно посетить каждому. В первую очередь это, конечно, местный Арбат — Большая Покровская улица и весь исторический центр в пределах площади Минина и Пожарского, площади Горького, Кремля и Чкаловской лестницы.



ной. Там в основном здания дореволюционной постройки, чудесная Строгановская церковь и множество кафе и ресторанов, где можно вкусно поесть. Сравнительно недавно в Нижнем открыли канатную дорогу. Она идет от Сенной площади через Волгу до города Бор и функционирует круглогодично. Так что гости Нижнего могут сверху лицезреть волжские просторы, отмели, островки — весь незабываемый нижегородский ландшафт. Но более всего я бы рекомендовал к посещению «Юрковку» — художественную галерею известного в Нижнем, ныне уже, к сожалению, покойного Александра Николаевича Юркова. Сейчас его галерея находится на площади Минина и Пожарского. Александр Николаевич дружил с моим отцом, поэтому мне повезло знать его лично. Он был удивительным человеком, добро-

душным, с отличным чувством юмора. Юрков изобрел собственную технику создания картин — «Флорийскую мозаику», в которой использовал только клей и кусочки листьев различных деревьев и трав. Это долгая, очень кропотливая работа, в результате которой получаются уникальные полотна. Такого вы точно нигде больше не увидите. В 90-е, когда городу только-только вернули историческое имя и открыли его для иностранных туристов, посещение «Юрковки» стало обязательным пунктом всех экскурсионных программ. Юрков был востребованным художником, ему предлагали работать в крупнейших мировых столицах, звали то в Лондон, то в Париж. Но он отказывался. Говорил мне, что именно нижегородская земля питает его талант и рождает идеи для новых сюжетов. Он был по-настоящему предан родному краю. ||



Не предавая забвению

Они уходили на фронт со школьной скамьи и спустя 75 лет после окончания войны продолжают оставаться примером доблести и героизма

Текст: **Альфия Табаева** | Иллюстрация: **Александр Лютов**



Предыдущий материал
рубрики «Национальные
герои» читайте здесь

Юрий Баранов:

**«Когда началась война,
мне было 13 лет»**



Юрий Дмитриевич Баранов родился 8 июля 1927 года в г. Саратове. Окончил шесть классов, в 1941 г. был направлен в ремесленное училище, где получил специальность слесаря-механизатора по эксплуатации ленточных транспортеров. «Детство закончилось очень быстро, — вспоминает Юрий Дмитриевич. — Нас было семеро друзей во дворе. В 1942 г. троих призвали в армию, и через несколько месяцев они погибли. Я сразу побежал в военкомат, но кто же возьмет шестиклассника? Когда исполнилось 16, меня направили в школу юнг Северного флота». Школа была создана по распоряжению адмирала Кузнецова, там готовили рулевых, боцманов, радистов, сигнальщиков. Находилась она на Соловецких островах, жили парни в землянках по 50 человек. В 1944 г. юнга Баранов был зачислен в состав 2-го гвардейского отряда бронекатеров Краснознаменной ордена Ушакова I степени Днепровской флотилии. Задачей службы на бронекатере было поддерживать сухопутные войска и вести артиллерийский обстрел противника. Юрий Баранов участвовал в освобождении Белоруссии, воевал в Польше, закончил войну под Берлином. «Самый серьезный и крово-



пролитный бой, — рассказывает Юрий Дмитриевич, — был на реке Одер. В 1945 г. советские войска приступом брали город Фюрстенберг, а мы поддерживали их с воды, задача была — продвинуться к Берлину. Фашисты тоже не дремали и со своих катеров нас постоянно обстреливали, им удалось пробить корпус нашего судна. Затопило только жилой кубрик, остальные помещения мы успели задрать, катер остался на плаву. После взятия города мы поднимались по каналу Гогенцоллерн в сторону Берлина. Картина была страшная: по каналу плыли трупы людей, мертвые лошади. Когда подошли к Берлину, пришла новость о победе».

После окончания войны Юрий Баранов продолжил служить — сначала в Амурской флотилии, затем на Тихоокеанском флоте. После демобилизации в 1950 г. работал в Саратовском речном порту, одновременно учился, получил специальность судоводителя, а в 1953-м окончил вечернюю среднюю школу рабочей молодежи.

С 1951 г. работал секретарем комитета комсомола РВ-8, завода «Серп и молот», инструктором Саратовского обкома комсомола, первым секретарем Ленинского РК ВЛКСМ в Саратове, принимал участие в работе по мобилизации молодежи на освоение целинных земель в Саратовской области. Защитил диссертацию по философии, работал заведующим кафедрой в зоотехническом ветеринарном институте, имеет степень доцента.

В 1984-1985 гг. Юрия Дмитриевича направили в качестве советника при уполномоченном Центральном комитете Народно-демократической партии Афганистана в провинцию Кундуз на северо-востоке страны, где он осуществлял решение задач по оказанию социальной и экономической помощи местному населению, вел координацию совместных действий воинских соединений советской армии и афганской власти по борьбе с бандформированиями. С 1995-го по 2011 г. Юрий Дмитриевич возглавлял областной Совет ветеранов. Награжден президентом Российской Федерации орденом Почета, медалями I и II степени «За заслуги перед Отечеством», знаком губернатора Саратовской области, дважды получал награды «Общественное признание». Его настоящее и будущее — сын, два внука и три правнука.

Александр Чернов: «А мы с тобой, брат, из пехоты»

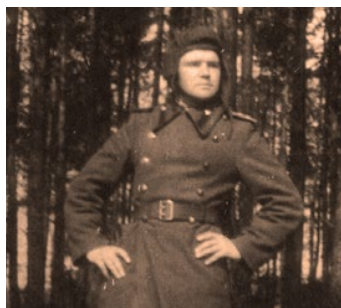


Когда наступила война, **АЛЕКСАНДР ЧЕРНОВ** окончил 10-й класс Йошкар-Олинской средней школы № 6 им. А. М. Горького. 17 июня 1941 г. был для Александра, как и для многих его сверстников, особым днем — днем выпускного бала. Приподнятое настроение, мечты о будущем сменились растерянностью и тревожным ожиданием, когда 22 июня пришло известие о внезапном нападении Германии на Советский Союз.

Александр, как и многие парни, рвался на фронт, но год его был непризывной. Поэтому Чернов, не теряя времени, поступил на 1-й курс факультета механизации лесоразработок и транспорта леса Поволжского лесотехнического института им. М. Горького. Война не помешала ответственному студенту изучать такие серьезные дисциплины, как физика, начертательная геометрия, высшая математика, геодезия, строительное дело, лесная таксация. Успевали студенты и работать: осенью на заготовке дров, весной — на посадке картошки. А когда в соседнем поселке Кожла-Сол обосновался эвакогоспиталь, по прибытии санитарных поездов Александр с друзьями помогали разгружать раненых бойцов, читали газеты, помогали писать письма.

В мае 42-го парни призывного возраста были вызваны в Звениговский райвоенкомат, а потом мобилизованы на работы в г. Молотов (Пермь). На Камской лесоперевалочной базе студенты бок о бок с заключенными местной тюрьмы работали на выгрузке леса из воды и на погрузке его на железнодорожные платформы, отгружали шпалы.

Но были, вспоминает Александр Вавилович, и приятные



моменты. В то время в Молотове находился Ленинградский театр оперы и балета им. Кирова, удалось посмотреть столичные спектакли — оперу «Евгений Онегин» и балет «Бахчисарайский фонтан», программка балета до сих пор бережно хранится в домашнем архиве семьи Черновых. В августе 1942 г. Александр был призван Йошкар-Олинским военкоматом и отправлен учиться в Арзамасское пулеметно-минометное училище. Уже в 1943 г. он принял свой первый бой в Курской битве в составе 1028-го стрелкового полка 260-й стрелковой дивизии 11-й армии. Войска вели операцию по взятию Брянска, в сентябре город был освобожден. Затем Александр попал в одну из подвижных групп, которые вели преследование отступающего противника. Первую награду — медаль «За боевые заслуги» — рядовой Чернов получил за форсирование реки Сож севернее Гомеля, прорыв вражеской обороны и выход к Днепру. Когда убили командира роты, Александр Чернов принял командование на себя.

Воевал на Центральном и Белорусском фронтах Великой Отечественной до самой Победы, которую встретил восточнее Берлина. Командовал отделением 1028-го стрелкового полка 260-й стрелковой дивизии. Награжден орденом Красной Звезды (1945), медалями «За боевые заслуги» (1943), «За победу над Германией». Интересно, что за всю войну Александр Вавилович ни разу не был ранен, хотя неоднократно был на волоске от смерти. Однажды от ранения его спасла первая боевая награда: осколок снаряда пробил фуфайку, гимнастерку, коробочку, ударил в колодку медали и... остановился, оставив лишь небольшую вмятину.

4 послевоенные года Чернов служил в группе войск в Германии, в 1956 году окончил Лепишградскую Краснознаменную военно-воздушную инженерную академию им. А. Можайского по специальности «военный инженер-строитель». Дослужился до звания «полковник-инженер». На протяжении 20 лет Александр Вавилович строил военные объекты, жилье. С 1976-го по 1992 г. Чернов преподавал на кафедре начертательной геометрии и графики Марийского государственного технического университета. И сегодня он поддерживает связь с родным вузом, являясь членом совета ветеранов МарГТУ.

Мария Никитчук: «Моей задачей было опускать мины в ствол миномета»



МАРИЯ САБОДАШ (Никитчук она стала уже после войны, выйдя замуж) родилась в Казахстанской области в д. Писаревка в 1923 г. В семье было пятеро детей, которых воспитывала одна мать, отец болел и рано умер. Позже семья переехала в Оренбургский район. Там они и встретили весть о войне, начавшейся между Советским Союзом и Германией.

Когда Маша окончила семилетку, ей было 14 лет. Девушка работала на Кумакской машинно-тракторной станции ученицей счетовода. Через 8 месяцев, освоив премудрости работы, она получила должность счетовода, а проучившись еще полгода, стала бухгалтером. До сих пор Мария Исаковна вспоминает свой первый подарок за отличную работу: в марте 1940 г. в честь праздника 8 Марта девушку наградили отрезом на платье. В 17 лет она стала заместителем главного бухгалтера, одновременно училась в школе крестьянской молодежи и закончила 9 классов.

В 1942 г. Мария Сабодаш получила повестку в Новоорский райвоенкомат, а оттуда распределение в первую женскую добровольческую бригаду, которая располагалась в г. Очаково под Москвой. «Я была в минометной роте, проходила обучение как снарядный красноармеец, — вспоминает Мария Исаковна. — Моя задача заключалась в том, чтобы опускать мины в ствол, моим оружием, за которое я несла ответственность, были карабин 25-17 и двуногафет, на который ставился прицел для миномета. Когда прошли обучение, нас расформировали и 130 человек отправили в 79-й стрелковый полк войск НКВД по охране железных дорог. Это было очень ответственно: под охраной частей НКВД находились все основные ветки железных дорог, наиболее важные второстепенные участки, узловые станции, главные мосты и



технические сооружения, без которых невозможна работа железнодорожного транспорта. Мы сопровождали составы с грузами, ходили в наряды, патрулировали, охраняли склады с боеприпасами».

Вспоминает Мария Сабодаш, как по дороге в Конотоп не могли проехать по мосту через реку, потому что мост был разбомблен немцами, переправляться пришлось вплавь ночью. Когда часть расформировали, Марии, учитывая ее опыт работы в мирное время, предложили стать писарем в штабе, она занималась учетом обозного и артиллерийского имущества. Демобилизоваться Мария Сабодаш смогла только в октябре 1945 г., когда в Белоруссию, где она служила, прислали пополнение. Девушка смогла подготовить вместо себя сменщика и лишь тогда оставила службу, а иначе просто не отпускали. В 1947 г. Мария вышла замуж за лейтенанта Николая Никитчука, вместе они прожили 25 лет, супруг Марии Исаковны получил на войне 6 тяжелых ранений и достаточно рано ушел из жизни.

С 1960 г. и по сей день Мария Исаковна Никитчук живет в шахтерском поселке Маячный недалеко от г. Кумертау в Республике Башкортостан. Она работала главным бухгалтером в поселковом совете, затем в отделе кадров филиала Салаватского машиностроительного завода. Предприятию Мария Исаковна отдала 24 года, вела военно-учетный стол — на заводе работали 400 ветеранов войны, и помнить нужно было о каждом. Ее работу и теплое отношение к людям ценили и уважали, об этом говорят 35 записей в трудовой книжке Никитчук в графе «Сведения о поощрениях и награждениях»: благодарности, почетные грамоты, денежные премии и памятные ценные подарки.

Военных наград у ветерана Никитчук немного: орден Отечественной войны II степени, медаль Жукова. Но они дороги сердцу и памяти Марии Исаковны как напоминание о страшных военных годах. И как предостережение от недовольства жизнью, в которой нет места бомбежкам, голоду и смерти от осколка снаряда или ранения.

«Живите, радуйтесь и цените то, что у вас есть сейчас» — в этих словах ветерана Марии Исаковны Никитчук простая истина и глубокая житейская мудрость. Ей 98 лет, у нее 2 дочери, 4 внука, 3 правнука и 2 правнучки. ||



О регионах Поволжья: из истории и настоящего

«Этот царственно поставленный над всем востоком России город совсем закружил наши головы. Как упоительны его необозримые дали! Мы захлебывались от восхищения ими».

Илья Репин, художник (о Нижнем Новгороде)

«Я не знаю другого города на свете, где бы гостеприимство было более распространено и было бы притом явлением обычным, чем в Казани».

Эдуард Турнерелли, художник

«Ульяновск до сих пор для меня остается городом контрастов. Городом с абсолютно ярко выраженным лицом, пусть даже таким странным. Где сочетаются современная жизнь и бережное отношение к коммунистической идее. И эти специфические особенности города, мне кажется, нужно сохранять».

Владимир Шахрин, рок-музыкант

«В Пензе — вся история России, вся ее таинственная даль. Если тебя в Пензу пригласили, это как почетная медаль».

Евгений Евтушенко, поэт

«В Чувашии есть отголоски язычества — в лучшем своем проявлении. Например, на заливе у вас стоит монумент Матери-Покровительницы. Я за то, чтобы не обрубалось это».

Михаил Задорнов, сатирик

Люблю я деревни родимые нивы
И с детства знакомый мне быт
Мужика
И милой Кокшаги живые извивы
Под говор веселый и шум тростника.

Александр Котомкин-Савинский, поэт

«Самара — лучший, греховнейший, элегантнейший и благоустроеннейший кусок Москвы, выхваченный и пересаженный на берега Волги».

Борис Пастернак, писатель и поэт

«Старые сосны с длинными стволами и короткими макушками. Земля черная с камушками... Глушь. Там река Сура. Лучшая стерлядь».

Лев Толстой, писатель (о Саранске)

|||||||

— Ты кто? — спросил мальчик.

— Матрос.

— Саратов — кто?

— Город. Гляди в окно, вот он!

За окном двигалась земля, темная, обрывистая, она курилась туманом, напоминая большой кусок хлеба, только что отрезанный от каравая...

Максим Горький, писатель и поэт

vozvratdolgov24.ru



**ВОЗВРАТ
ДОЛГОВ
24**

Юридическая
поддержка бизнеса
24 часа в сутки

АНТИКРИЗИСНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ ДЛЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

**Как разобраться
с дебиторской
задолженностью
в один клик?**

1 электронный сервис
нового типа

для взыскания дебитор-
ской задолженности для
юридических лиц —
«Возврат долгов 24».

Работает
в сутки **24** часа

**Вам не нужно
платить за услугу,
а только
за результат!**



переход
на сайт

8 (495) 118-42-31

звонки бесплатны

info@vozvratdolgov24.ru

Распространение окружного журнала «Вестник. Поволжье» № 2

Аэропорты: «Казань» (г. Казань), «Стригино» (г. Нижний Новгород), «Большое Савино» (г. Пермь), «Курумоч» (г. Самара), «Международный Аэропорт Чебоксары», «Бегишево», аэропорт г. Ижевска

Обязательная доставка журналов: федеральные органы власти, аппараты полномочных представителей президента, администрации регионов, профильные министерства и ведомства, торгово-промышленные палаты регионов, вузы

Адресная рассылка: банки, страховые компании, торгово-промышленные палаты регионов, вузы, крупнейшие медицинские центры, гостиницы, крупные промышленные предприятия, предприятия АПК, участники ежегодных рейтингов: строительные компании, застройщики, СРО, предприятия ЖКХ, дорожные предприятия, проектные организации

Места распространения:

Администрации регионов: Республика Татарстан, Республика Башкортостан, Кировская область, Республика Марий Эл, Республика Мордовия, Нижегородская область, Оренбургская область, Пензенская область, Пермский край, Самарская область, Саратовская область, Удмуртская Республика, Ульяновская область, Чувашская Республика, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Москва, Санкт-Петербург

Профильные министерства и ведомства

Аппараты полномочных представителей президента: в федеральных округах

Федеральные органы власти: администрация президента, Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ, Министерство здравоохранения РФ, Министерство сельского хозяйства РФ

Среди организаторов и участников международных отраслевых форумов в Москве и Санкт-Петербурге, на мероприятиях федерального и регионального уровней

Профильные выставки России

Подписка:

через редакцию, коммерческие подписные агентства, по федеральным каталогам

Распространение окружного журнала «Вестник. Поволжье» № 2 на крупнейших форумах и выставках

Название мероприятия	Место проведения	Дата
Международный агропромышленный форум «Агрокомплекс-2021»	г. Уфа	16-19 марта
«ВолгаСтройЭкспо»	г. Казань	14-16 апреля
Татарстанский международный форум по энергоресурсоэффективности и экологии	г. Казань	21-23 апреля
«ДорТрансЭкспо»	г. Казань	28-30 апреля

PRINT
DIGITAL
ONLINE



евромедиа

8 800 200-89-49

(единая горячая линия для бесплатных звонков по России)

Восемь форматов размещения

Яндекс

Google

@mail.ru

calaméo

Яндекс Дзен

Joomag

Digital marketing solutions

Flipboard

facebook

Instagram

twitter

YouTube



www.vestnikpfo.ru
www.ideuromedia.ru

реклама

В ОДНО

Онлайн-конференции — высокоэффективный

время

интерактивный формат коммуникации

В ОДНОМ

от департамента конгрессных мероприятий

месте

международного холдинга «ЕвроМедиа»

Охватываемые темы:

инвестиции | инфраструктура | строительство | АПК | жилищно-коммунальное хозяйство | транспортный комплекс | образование | здравоохранение | социальная защита населения.



zoom

Преимущества:

высокая степень интерактивности | широкий географический охват | значительная экономия времени и средств | возможность рассказать о своем опыте на нескольких крупных медиаплощадках | оперативное получение обратной связи | способ наладить новые деловые контакты.



Единая горячая линия:

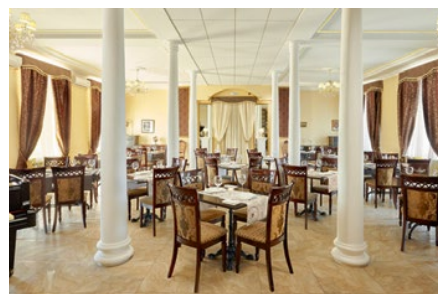
8 800 200-89-49

info@ideuromedia.ru



*Открывайте
новое вместе*

Новое место на вашей карте Путешествий



- Открыл свои двери в 1881 году, встречая гостей нижегородской ярмарки.
- В отеле 30 номеров, включая президентский люкс, люкс классический, делюкс, стандарт с видом на небо.
- Для гостей подается английский завтрак вместе с апельсиновым фрешем и свежесваренным кофе.
- Команда поваров порадует блюдами русской и европейской кухни. Кофе, чай, минеральная вода — комплиментарно (24 часа).
- Вместимость — 80 персон.
- Конференц-зал рассчитан на 30 человек.
- Парковка.
- Прокат велосипедов и самокатов.

Отель «Никитин» — первый исторический отель в Нижнем Новгороде.

Построен в 1881 году, удачно расположен на месте слияния двух великих рек: Волги и Оки.
Фундаментом служит деревянный плот, на котором залита сплошная бетонная плита.

г. Нижний Новгород, ул. Стрелка, 13,
тел.: (831) 265-22-65, +7 953 415-84-04,

Самые выгодные условия для вас на сайте отеля
в разделе спецпредложения — «Путешествуем вместе».

nikitin-hotel.ru

