



## Социально-экономический патронаж

ПФО входит в тройку лидеров по реализации проектов кураторства [12]

## Промышленный суверенитет

До 2030 года в сферу индустриального развития планируется привлечь свыше 10 триллионов рублей [20]







# Courtyard Nizhny Novgorod City Center

Бизнес-отель в историческом центре города. Часть здания находится в Доме купца Д. В. Сироткина, который является памятником архитектуры. В пешей доступности находятся самые известные достопримечательности города: ул. Большая Покровская; Нижегородский Кремль; Набережная Федоровского.

Наша миссия — гарантировать всем гостям самый тёплый приём и приятное пребывание. Мы хотим, чтобы вы чувствовали себя как дома. Наша команда с радостью выполнит любую вашу просьбу.

Отель располагает возможностью проведения мероприятий разного формата и уровня. Залы идеально подходят для организации торжеств и бизнес-встреч.

## Залы

### Светлояр

110 м², до 80 человек

### Ока

159 м², до 120 человек

### Волга

173 м², до 180 человек

## Переговорные комнаты

### Ватома

21 м², до 20 человек

### Узола

25 м², до 25 человек

МЫ  
ЗДЕСЬ  
ДЛЯ  
ЭТОГО

Изящные и просторные номера подойдут как для проживания во время делового визита, так и для отдыха.

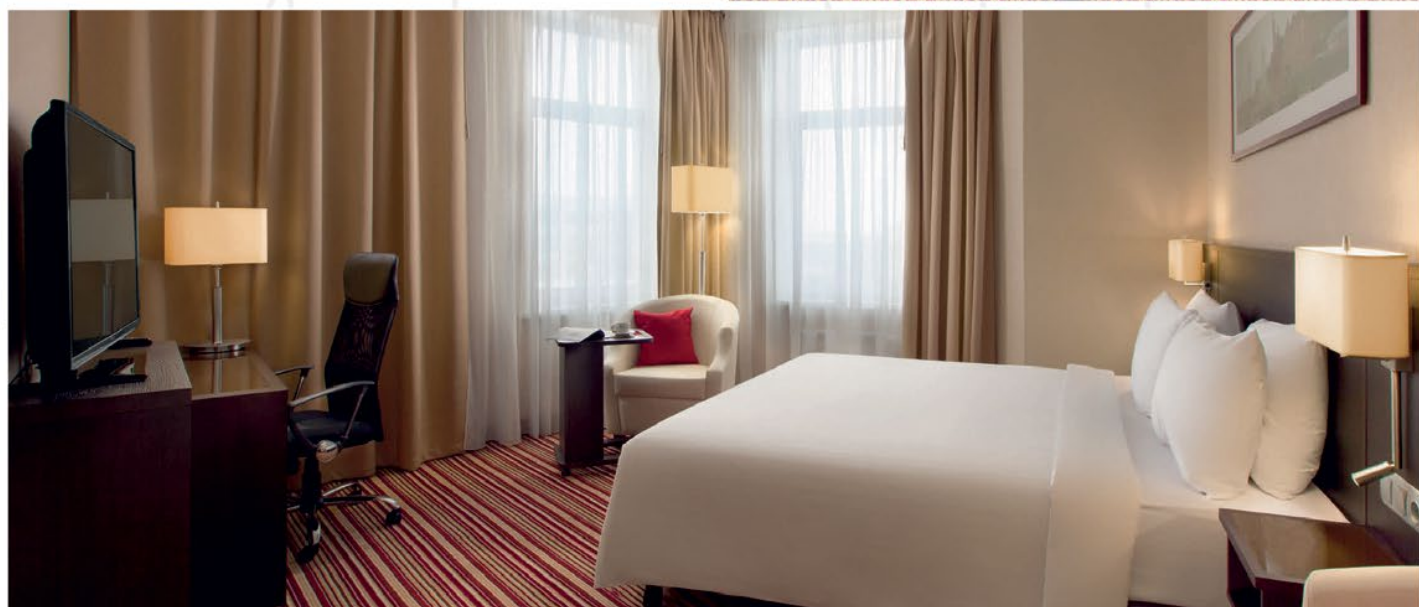
96 номеров **Deluxe**  
с кроватью размера king size

34 номера **Deluxe twin**  
с двумя кроватями

9 номеров **Superior**  
повышенной комфортности

3 номера **Studio**  
с дополнительным диваном

1 номер **Presidential**  
с кухонной зоной, в исторической части отеля



В ресторане **Center 46** подают блюда из авторского меню: кухня Нижегородского уезда, яркой Паназии, чувственной Италии и других стран. Не выходя из отеля можно насладиться любимым коктейлем или чашечкой ароматного кофе с изысканным десертом.

**Courtyard**  
Nizhny Novgorod City Center

Нижний Новгород, ул. Ильинская, 46  
+7 (831) 200-99-00 | [sales@nn-cityhotel.ru](mailto:sales@nn-cityhotel.ru)  
[nn-cityhotel.ru](http://nn-cityhotel.ru)

реклама



Учредитель и издатель:

**ООО «ЕвроМедиа»**

Главный редактор журнала «Вестник. Поволжье»:

**ЕЛЕНА АЛЕКСАНДРОВНА ЛОЗОВАЯ**

Выпускающий редактор: **НАТАЛЬЯ ПРИХОДЬКО**

Обозреватели: **ЮЛИЯ СЕРЕБРЯКОВА, ТАТЬЯНА НАБОЙЧЕНКО,**

**НИКИТА ЖУКОВ, АЛЛА ЛЕНЬКО, ВАЛЕРИЯ ЯКИМОВА,**

**СЕРГЕЙ КИСИН, АНДРЕЙ ЧУМИЧЕВ, ЕВГЕНИЯ ЕСАКОВА, ЛИЯ**

**ГИЛЬМУТДИНОВА**

Фото обложки: **ТАСС**

Дизайн-макет: **СЕРГЕЙ НОМЕРКОВ**

Иллюстрации: **АЛЕКСАНДР ЛЮТОВ**

Руководитель отдела дизайна: **СВЕТЛАНА ФЕРУЛЕВА**

Дизайн-верстка: **ИГОРЬ ИВАНЕНКО, ИРИНА АРУТЮНОВА**

Корректоры: **НАТАЛЬЯ ГАЛЬЧЕНКО, НАТАЛЬЯ ЛАВРЕНТЬЕВА**

Фото: **ТАСС, сайты региональных правительств, FREEPIK,**

**ПРЕСС-СЛУЖБА Минстроя России, ПРЕСС-СЛУЖБА ППК**

**«Единый заказчик»**

Отдел PR и Digital: **СВЕТЛАНА ЛЕЩЕНКО**, тел.: 8-988-940-10-50

Служба логистики: **ОЛЕГ ДЕНИСЕНКО, ЮРИЙ ЗАНОЗА,**

**АЛЕКСАНДР ЦВЕТ, ЮРИЙ ПЬЯНОВ**

Служба дистрибуции: **ЮЛИЯ ДЕЙНЕКО**,

тел.: 8-918-554-68-21, 8 800 2008-949 (доб. 43)

Адрес учредителя, издателя и редакции:

344002, г. Ростов-на-Дону, ул. Станиславского, 10/11-13, этаж 8, ком. 17,17А,18

секретарь редакции Анастасия Константинова, тел.: 8 800 200-89-49,

e-mail: [info@ideuromedia.ru](mailto:info@ideuromedia.ru)

Адреса обособленных подразделений ООО «ЕвроМедиа»:

115280 г. Москва, ул. Ленинская Слобода, 19, оф. 21,

БЦ «Омега Плаза», тел.: 8 800 200-89-49 (доб. 53)

[info@ideuromedia.ru](mailto:info@ideuromedia.ru)

191023 г. Санкт-Петербург, ул. Караванная, 1 А, пом. 9-10,

тел.: 8 800 200-89-49 (доб. 55), [info@ideuromedia.ru](mailto:info@ideuromedia.ru)

420061, г. Казань ул. Н. Ершова, д. 1А, БЦ «Корстон», оф.862,

тел.: 8 800 200-89-49 (доб. 45), [info@ideuromedia.ru](mailto:info@ideuromedia.ru)

Издание зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации:

ПИ № ФС 77-60322 от 29.12.2014 г. Любое заимствование публикаций возможно только по согласованию с редакцией окружного журнала «Вестник.

Поволжье». В случае нарушения указанного положения виновное лицо несет ответственность в соответствии с действующим законодательством РФ.

Рекламные публикации размещаются в журнале в соответствии с ФЗ № 38 «О рекламе» от 13.03.2006 г.

Подписано в печать 27.04.2023 г., дата выхода в свет: 02.05.2023 г.

Формат 60x84/8, бумага мелованная, печать офсетная.

Отпечатано: ИП Федосеев В. А. (типография «Лаки Пак»):

344013 г. Ростов-на-Дону, ул. Мечникова, 112,

тел.: (863) 256-77-40, 256-77-90.

Заказ: № 994.

Тираж: 10 000 экз.

Цена свободная.

Журнал предназначен для работников отраслей промышленности, ТЭК, строительства, сельского хозяйства, здравоохранения, образования, культуры, туристско-рекреационного комплекса, а также для распространения в местах проведения выставок, семинаров, конференций и иных подобных мероприятий по перечисленным отраслям.

Директор ООО «ЕвроМедиа»: **ВЛАДИМИР ДЕНИСОВ**

Дирекция департамента по работе с органами власти:

**ВИКТОРИЯ ГУСЕЛЬНИКОВА**, тел.: 8-988-514-22-27

Координаторы проекта:

**НАТАЛЬЯ КОЧЕТКОВА**, тел.: 8-917-228-41-38

**МАРГАРИТА ПЕСТОВА**, тел.: 8-917-228-63-27

**ОЛЬГА ИВАНОВА**, тел.: 8-951-507-75-62

**РЕНАТ ХОДЖАЕВ**, тел.: 8-987-182-78-83

Над выпуском работали:

**ЛЮБОВЬ НЕМЕЦ, ЕКАТЕРИНА ЭЙСМОНТ, ЮЛИЯ ЗАЯРНАЯ**



ООО «ЕвроМедиа» ®

свидетельство

№ 819246 от 08. 07. 2021 г.



АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР «ЕвроМедиа»:

**СЕРГЕЙ СЕМЕНОВ**,

тел.: 8-961-274-00-77



DIGITAL-АГЕНТСТВО:

**ДАРЬЯ СТУПКО**,

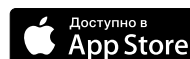
тел.: 8-918-589-59-57



ЖУРНАЛ ИЗДАЕТСЯ ПРИ СОДЕЙСТВИИ

АВТОНОМНОЙ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ

ОРГАНИЗАЦИИ «ЦЕНТР РАЗВИТИЯ СМИ»



социальные сети



[ideuromedia.ru](http://ideuromedia.ru)

[vestnikpfo.ru](http://vestnikpfo.ru)



# Сделано в Поволжье

Каждый новый вид услуги и товара с отметкой «Сделано в России» приближает нашу страну к достижению технологического суверенитета. Как отметил на недавнем заседании Президиума Госсовета президент РФ Владимир Путин, от успешного решения задач промышленной политики зависит формирование нового облика российской экономики, рынка труда, спрос на науку, отечественные технологии. Да и в целом импортозамещение — это не больше не меньше вопрос национальной безопасности и основа развития всех регионов страны.

В этом выпуске «Вестника» мы проанализировали сильные стороны регионов Приволжского федерального округа с точки зрения развития промышленности и пришли к выводу, что они вносят весомый вклад в импортозамещение. Машиностроение, химическая промышленность, переработка углеводородов, самолетостроение — вот далеко не полный список отраслей, в которых регионы Поволжья реализуют направленные на прямое импортозамещение инвестиционные проекты. Аналитический центр «ЕвроМедиа» проанализировал реализуемые инвестпроекты на территории ПФО и выделил из них 20 крупнейших.

Успешно реализуются на территории субъектов ПФО и проекты в рамках института кураторства. В данном выпуске опубликован обзор всех шести реализуемых окружных инициатив. «Региональные социально значимые проекты, включенные в окружную инициативу, дополняют друг друга и позволяют достичь нам синергетического эффекта», — подчеркнул куратор ПФО, вице-премьер Дмитрий Чернышенко. В комментариях «Вестнику» руководители субъектов и региональных ведомств округа рассказали о данных проектах и о том, какие коррективы в их реализацию пришлось внести в условиях санкций.

Немалую роль в развитии макрорегиона играет создание инновационных кластеров. Приволжский федеральный округ успешно развивает кластерные проекты. Это подтверждает тот факт, что из десяти российских кластеров с высоким уровнем развития половина приходится именно на ПФО. Подробнее об этих проектах читайте в обзоре «Инновационная кисть».

Демонстрирует ПФО и высокие показатели в жилищном строительстве. Побив в прошлом году собственный рекорд объема ввода жилья, регионы Поволжья подтверждают звание одного из лидеров строительного комплекса России. «Вестник» разобрался в особенностях развития строительного комплекса регионов ПФО и перспективах дальнейшего развития отрасли.

Развитие науки и медицины в макрорегионе, новые перспективные направления туризма, наиболее интересные аспекты развития театров, синтез искусств как способ получения новых видов творчества. Все это и многое другое ждет вас на страницах этого выпуска журнала.



## Вестник. Поволжье



Новости, рейтинги,  
экспертные мнения и  
рекламные возможности —  
одним кликом.

**Елена Лозовая**, главный редактор  
lozovaya@mediayug.ru

# В номере:

## Экономика

20 | Промышленный суверенитет

30 | Инновационная кисть

## Строительство

34 | Юрий Гордеев:

«Впервые перечень объектов капстроительства сформирован сразу на пять лет»

36 | Поволжье, стройся!

## Отраслевой рейтинг

42 | Уроки частной медицины

24 | Сделай сам



## Инновации

46 | Жизнь во имя науки, наука во имя жизни

## Индустрия гостеприимства

98 | Приволжский вояж

## Культура

102 | Синтез искусств

106 | Театральная столица Поволжья

Тема номера: Социально-экономический патронаж





# Автоматизируйте подбор и закрывайте вакансии быстрее

6 признаков того, что вашему бизнесу пора автоматизировать подбор

- ☐ Вакансии закрываются медленно
- ☐ Процесс подбора не прозрачен
- ☐ Растут расходы на привлечение
- ☐ Руководители и нанимающие менеджеры недовольны работой отдела подбора
- ☐ Кандидаты отказывают, потому что уже приняли другой оффер
- ☐ Из-за отпуска, болезни или ухода рекрутера останавливается работа над вакансией

Отметили больше 2 пунктов?  
Самое время подключить Talantix.



✈ talantix\_news

✉ feedback@talantix.ru

☎ 8 800 100-64-27





**Андрей Кондратенко,**  
министр сельского хозяйства  
и продовольствия Республики  
Марий Эл:

— 2022 год был напряженным, но результативным. Республику Марий Эл порадовала отрасль растениеводства. Получен хороший урожай зерновых и зернобобовых: 382 тыс. тонн — лучший результат за последние 20 лет при рекордной урожайности за весь период наблюдений 25,5 центнера с каждого гектара в амбаре, что стало большим и знаковым событием для республики. Это достигнуто при небольшом посеве площадей, так как акцент в работе был сделан на качество, а не на количество. Лидирующие позиции по объемам производства зерна занимает племзавод «Шойбулакский», обеспечивающий пятую часть республиканского каравая и входящий в крупнейший агрохолдинг «Йола». Развитие предприятия носит системный характер. В прошлом году построен первый в республике семеноводческий центр. Это позволило обеспечить в полном объеме потребность в зерне. Сформирована концепция развития производственного цикла агрохолдинга «от поля до прилавка». Его качественная продукция известна покупателям за пределами республики.



Статья «Полная чаша».



**Ирек Ризванов,**  
начальник управления  
образования исполнительного  
комитета г. Казани:

— Журнал «Вестник. Поволжье» поднял очень важную тему дефицита учителей. Так, по разным оценкам, в школах России не хватает от 190 до 250 тыс. учителей. Данная проблема актуальна и для Татарстана. В образовательных учреждениях Казани работают более 16 тыс. педагогических работников, но есть дефицит учителей начальных классов, математики и русского языка. Для решения этого вопроса налажено сотрудничество директоров школ с педагогическими вузами и ссузами, а также целевое обучение выпускников школ. Кроме того, в школах открыто 27 психолого-педагогических классов. Реализуются муниципальные проекты для педагогов и руководителей — «Нокта» (интенсив для кадрового резерва), «Усеш» (интенсив для молодых педагогов), «Наставник Плюс» (интенсив для вновь назначенных руководителей) и грант мэра города для молодых педагогов. Работает Школа молодого учителя, и ежегодно проводится конкурс профессионального мастерства «Педагогический дебют».



Статья «Есть такая профессия».



**Маргарита Жаркова,**  
заместитель директора  
ФАУ «Проектная дирекция  
Минстроя России» по  
направлению «Городская  
среда»:

— Федеральный проект формирования комфортной городской среды реализуется Министерством строительства и ЖКХ с 2019 года и является частью национального проекта «Жилье и городская среда». За это время достигнуты большие результаты — благоустроено более 55 тыс. территорий, и это только за период с 2019-го по 2022 год. До того как проект стал федеральным, два года он реализовался как приоритетный. Он охватывает 84 субъекта РФ, в нем участвует ежегодно больше 2,5 тыс. муниципальных образований. Проект можно считать народным, так как его основной целью является вовлечение граждан в создание комфортных условий в городах, поселениях и селах. Такой механизм стал возможен и благодаря внедрению всероссийского голосования. Частью проекта является и Всероссийский конкурс лучших проектов создания комфортной городской среды. Мы провели 7 конкурсов с 2018 года, определили 800 проектов-победителей. 473 из них уже реализованы.



Статья «По местам городских преобразований».



**18,5 млн кв. метров** жилья введено в эксплуатацию в Приволжском федеральном округе в 2022 году — это максимальный показатель в целом по регионам округа с 1990 года.

---

**37 млрд рублей** направлено в Республике Татарстан на проведение весенне-полевых работ.

---

Свыше **70 км** межпоселковых и распределительных газопроводов будет построено в Пензенской области в 2023 году в рамках реализации актуализированной программы газификации.

---

**206 дворовых территорий** в 30 муниципалитетах на сумму более 1 млрд рублей планируют обновить в Башкортостане в рамках проекта «Башкирские дворики».

---

Более **44 тыс. детей** смогут отдохнуть летом 2023 года в оздоровительных лагерях Самарской области.

---

**745 млн рублей** получили на поддержку производства молока сельхозпредприятия Кировской области.

---

**27 наград** привезли предприятия Республики Чувашия с международной выставки продуктов питания и напитков «Продэкспо».

# «Могу доказать и объяснить, зачем и почему здесь можно и нужно жить»»



**Игорь Комаров**, полномочный представитель президента РФ в ПФО:

— Очень важно, чтобы у нашей молодежи с детства сформировалось истинное видение истории, устройства мира, культуры и места нашей страны в процессе развития цивилизаций. В этом направлении проделана колоссальная работа по расстановке приоритетов, значимости и влиянию событий, личностей, достижений на становление и укрепление российской государственности. Хотелось бы, чтобы студенты, которые будут обучаться по этой программе, знали, что страна нуждается в них, они обязательно будут востребованы и смогут себя реализовать. Именно в нашей стране бурлит жизнь. Это показывает история России, ее традиции и, безусловно, достижения во всех без исключения сферах. Причем как прошлые, так и, уверен, будущие. И мы будем приумножать наследие России.



**Рустам Минниханов**, президент Республики Татарстан: — Сегодня научно-образовательный комплекс России способен осуществлять подготовку конкурентоспособных кадров и создавать передовые научно-технологические разработки. Однако уязвимым местом остается недостаточная восприимчивость бизнеса к инновациям и отечественным разработкам. Эта проблема проявляется как на стадии патентования результатов научной деятельности, так и на последующих этапах их коммерциализации. Однако есть и исключения. Это компании «КАМАЗ» и «Татнефть», которые на протяжении многих лет являются национальными лидерами по инновациям и числу проектов, реализуемых совместно с вузами. Безусловно, нам предстоит сделать еще много для стимулирования научно-производственной кооперации и инновационной активности.



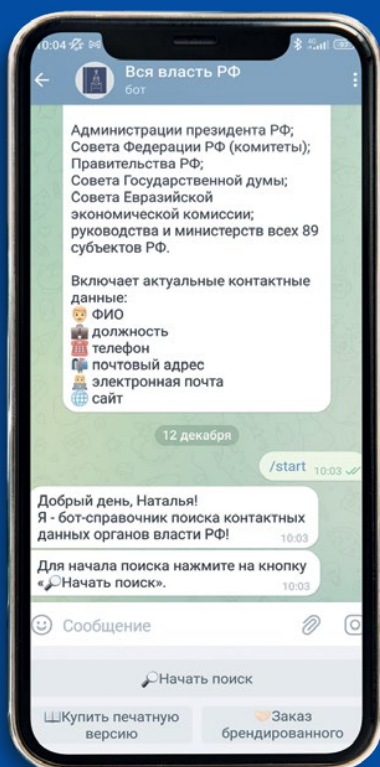
**Глеб Никитин**, губернатор Нижегородской области: — С самого начала усиления внешнего давления в Нижегородской области организован сбор информации о продукции, ранее закупавшейся региональными предприятиями за рубежом, ввоз которой был ограничен или невозможен. На сегодня перечень содержит около 15 тыс. проблемных позиций продукции и комплектующих, попавших под санкции. Создание Центра импорта и импортозамещения рассматривалось как ключевая мера поддержки промышленных предприятий. На сегодняшний день центр организовал взаимодействие более чем с 300 предприятиями Нижегородской области. Почти с 60 из них заключены соглашения о постоянном сотрудничестве. Также сейчас центр реализует проект по открытию торгового дома в Индии. Он будет организовывать поставки в регион, а также продвижение продукции предприятий Нижегородской области в Индии. Активно ведем сотрудничество с Республикой Беларусь.



**Юрий Зайцев**, глава Республики Марий Эл:

— Большую роль в структуре промышленности играют предприятия, которые выполняют гособоронзаказ. Слава богу, санкции им только на пользу, потому что продукцию они выпускают специфическую. Если раньше работали в две смены, то теперь в три. Да, есть предприятия, ориентированные на экспорт, которые действительно пострадали. Но мы тоже реализуем некоторые меры поддержки. Кроме того, этим предприятиям в любом случае надо перестраиваться, осваивать новые рынки. Большой сегмент — сельхозпроизводители. Особых проблем здесь нет: как потребляли их продукцию, так и потребляют. Туристическую область нашей республики я считаю одной из основных. Йошкар-Ола — красивый город, в нем пять театров и два университета. У нас лес, более 600 озер, включая реликтовые, чистейшая вода. Есть за что любить край! У нас развита IT-индустрия. Приезжайте, учитесь, оставайтесь. Человек ищет, где лучше, как и рыба, где глубже. Идет отток населения, он небольшой, но тем не менее. Однако мы стараемся. Я любому могу доказать и объяснить, зачем и почему здесь можно и нужно жить.





Бесплатно

+

удобная навигация

+

быстрый поиск

+

покупка печатной  
версии справочника  
в один клик

+

заказ обложки в вашем  
фирменном стиле.

Телефонно-адресный справочник органов  
государственной власти РФ теперь в электронном виде.

## Телефонно-адресный справочник органов государственной власти Российской Федерации



Москва  
2023

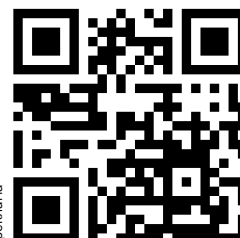
  
евромедиа

Вся власть РФ — в вашем смартфоне.

Более 2,7 тыс. контактов: Администрация президента РФ, Совет Федерации РФ, Правительство РФ, Совет Государственной думы, Совет Евразийской экономической комиссии, руководство и министерства всех 89 субъектов России.

**Актуальные контактные данные:** ФИО, должность, телефон, почтовый адрес, электронная почта, сайт.

  
**евромедиа**  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ХОЛДИНГ



реклама



# Социально-экономический патронаж

ПФО входит в тройку лидеров по реализации проектов кураторства





В 2021 году в России создан институт кураторства: во время прямой линии президент РФ Владимир Путин дал поручение закрепить за вице-премьерами кураторство федеральными округами, а уже через месяц премьер-министр РФ Михаил Мишустин официально распределил новые обязанности между своими заместителями. Кураторам предстояло уделить внимание росту численности занятых и доходов населения, позаботиться об увеличении выпуска товаров и услуг, а также объема инвестиций. В каждом из регионов, входящих в состав конкретного федерального округа, нужно было определить до пяти проектов, направленных на социально-экономическое развитие территории, и до пяти вопросов, решение которых даст наибольший эффект для достижения ключевых задач.

Текст: **Юлия Серебрякова**, иллюстрация: **Александр Лютов**



«Каждый куратор на закрепленной территории будет ответственным за ее социальное развитие, за то, насколько эффективно расходуются бюджетные средства, и отвечают ли эти траты запросам людей», — отметил, анонсируя это решение, **Михаил Мишустин**.

Куратором Приволжского федерального округа стал вице-премьер **Дмитрий Чернышенко**. Включившись в работу, он совместно с полномочным представителем президента РФ в ПФО **Игорем Комаровым** провел заседание с главами регионов округа. В его рамках состоялась предзащита региональных проектов, тогда же вице-премьер, отметив большую работу, проделанную регионами, предложил четыре критерия приоритизации проектов. Первым из них стало голосование экспертов в предметной области о комплексном влиянии проектов на социально-экономическое развитие, вторым — обратная связь от жителей, третьим — оценка Минэкономразвития, а четвертым — мнение профильного вице-премьера.

**Синергетический эффект.** В декабре 2021 года Дмитрий Чернышенко на заседании президиума Правительственной комиссии по региональному развитию представил пять окружных инициатив ПФО. Всего таких инициатив было разработано шесть.

«Региональные социально значимые проекты, включенные в окружную инициативу, дополняют друг друга и позволяют достичь нам синергетического эффекта», — подчеркнул тогда вице-премьер.

В число инициатив вошли «Скоростной общественный электротранспорт», «Волжское путешествие», «Региональная медицина Поволжья», «Новые производственные технологии» и «Чистая вода Поволжья».

В окружной проект «Волжское путешествие», состоящий из туристических проектов семи регионов ПФО, формирующих единый национальный речной туристический маршрут, вошли Марий Эл, Мордовия, Татарстан, Ульяновская, Саратовская и Нижегородская области, а также Пермский край. Благодаря его реализации возможно создать 13 тыс. новых рабочих мест и привлечь 48 млрд внебюджетных инвестиций. В рамках проекта, анонсировал Дмитрий Чернышенко, предполагается создать 20 новых объектов показа, 10 причалов и речных вокзалов.





лов, обновить речной флот субъектов округа.

А инициатива «Новые производственные технологии» объединила семь проектов шести регионов Приволжского федерального округа. В их числе — создание новых инвестплощадок для судо- и авиастроения, карбоновых полигонов и развитие рынка сжиженного природного газа и АПК.

Благодаря инициативе «Чистая вода Поволжья» удастся обеспечить 95% населения качественной питьевой водой, долгосрочным результатом этого станет увеличение продолжительности жизни населения за счет улучшения экологической ситуации. Сделать более доступным общественный транспорт и увеличить количество поездок на нем в два раза позволит окружная инициатива «Скоростной общественный электротранспорт», а на повышение доступности и качества медпомощи для жителей регионов ПФО направлена инициатива «Региональная медицина Поволжья».

В июне 2022 года в ходе рабочей встречи с Игорем Комаровым Дмитрий Чернышенко сообщил, что после введения санкций были сформулированы предложения по уточнению перечня проектов, включившего в себя 94 прорывных проекта.

«С учетом воздействия коллективного Запада и тех задач, которые ставит президент России Владимир Путин, нам нужно концентрировать усилия на тех проектах, которые будут обеспечивать наш технологический суверенитет, развитие экономики и интересы граждан. Из всех проектов, которые были отобраны, есть 55, отвечающих этим требованиям. И сегодня обсудим именно их реализацию», — пояснил вице-премьер.

**Прорыв в регионах.** В настоящее время прорывные проекты успешно реализуются в разных субъектах ПФО.

Например, в Нижегородской области сегодня происходит реализация 11 проектов кураторства, направленных на повышение уровня его социально-экономического развития. В их числе можно отметить проект «Базовое развитие Нижегородской агломерации», включающий в себя строительство новых станций метрополитена, реновацию исторической части Нижнего Новгорода и строительство ИТ-кампуса.

«Проекты кураторства в Нижегородской области касаются целого ряда направлений, связанных с развитием Нижегородской области. Это кластер «Арзамас-Дивеево-Саров», ОЭЗ



«Кулибин», нижегородская агломерация и многое другое. Все это позволяет создавать рабочие места и открывает новые возможности для территорий», — отметил губернатор Нижегородской области **Глеб Никитин**.

Проект «Комплексное развитие территорий Нижнего Новгорода для жилищного строительства» предполагает освоение новых территорий для возведения жилья, улучшение жилищных условий для 120 тыс. человек и переселение граждан из аварийных и ветхих домов. А прорывной проект «Паломническо-туристический кластер «Арзамас-Дивеево-Саров» включает в себя возрождение историко-культурных объектов г. Арзамаса, Дивеевской и Саровской православных обителей, а также их обеспечение современной дорожной инфраструктурой.

В Пермском крае реализуются шесть значимых проектов прорывного социально-экономического развития. В их числе «Пермь — баскетбольная столица», в рамках которого в регионе планируют развивать массовый и профессиональный баскетбол.

«Для проведения соревнований всероссийского и международного уровня в краевой столице должны быть построены два спортивных объекта. Матчи будут проходить в универсальном концертно-спортивном комплексе на 10,5 тыс. зрителей, который планируется ввести в эксплуатацию в 2025 году. Он будет расположен в Дзержинском районе Перми», — рассказал губернатор Пермского края **Дмитрий Махонин**.

Второй этап проекта должен быть реализован до 2030 года — к этому времени в регионе должны появиться 308 «умных» спортивных площадок, которые бы смогли использовать пермяки. «В целом увеличение доли граждан, систематически зани-



**По итогам 2022 года Приволжский федеральный округ занял четвертое место по уровню достижения плановых показателей по всем проектам. В округе в рамках данных проектов создано свыше 22 тыс. рабочих мест, а суммарный объем частных инвестиций составил 165 млрд рублей.**

жениям в различных отраслях. Следующим пунктом станут Усолье и Березники. В планах — создание здесь музейно-туристического комплекса «Усолье Строгановское» с современной инфраструктурой. Третьей ключевой локацией «Доступного Урала» станет Красновишерск, а завершит путешествие первый русский город на Урале — Чердынь. В настоящее время мы детально прорабатываем инвестиционный паспорт проекта «Доступный Урал».

Еще один проект, реализуемый в регионе в рамках кураторства, — «Компактный город». Это план создания новой транспортной системы с помощью уже существующей железнодорожной сети. И здесь главную роль должна сыграть городская электричка или наземное метро, кольцевой маршрут по которому запущен 30 апреля 2022 года. Движение по железнодорожному маршруту «Пермское центральное кольцо» связывает левый и правый берега реки Камы. Пермское наземное метро — часть больших планов по развитию в столице Прикамья и в крае транспортной системы. В нее для повышения качества перевозок, а также комфорта и удобства пассажиров будут органично интегрированы разные виды транспорта. Так, Пермь уже вошла в число пилотных регионов, которые получают федеральное финансирование на развитие трамвайной сети. Оно предполагает обновление 44 км трамвайных путей и поставку порядка 50 вагонов, одновременно ведется работа для открытия в перспективе новых трамвайных маршрутов. Параллельно здесь проводят ремонт причальных стенок в районе речного вокзала, реконструируют набережную в микрорайоне Закамск Кировского района, в планах — обновление набережной в Краснокамске.

«В рамках «Компактного города» будут построены два ТПУ (Пермь-2, Краснокамск), 49 остановочных пунктов на пригородных маршрутах, новые участки ж/д путей и новые ж/д развязки, обновлен подвижной состав ж/д транспорта. Активное участие в этом проекте принимает ОАО «РЖД». Увеличение объема пассажирских перевозок пригородным железнодорожным транспортом должно увеличиться к 2030 году до 23,5 млн человек», — поделился Дмитрий Махонин.

Проект «Живая Кама», реализуемый в Пермском крае, подразумевает комплекс мероприятий, в том числе восстановление в Перми судостроительного завода с перспективой кооперации,

мающихся физической культурой и спортом, мы планируем довести к 2030 году до 70% не только путем продвижения бренда «Пермь — баскетбольная столица» и формирования к 2026 году центра компетенций по развитию баскетбола на базе академии игровых видов спорта на территории Пермского края, но и путем увеличения доступности для населения занятий физической культурой и спортом за счет создания к 2026 году 316 объектов для массового спорта», — отметил Дмитрий Махонин.

По итогам 2021 года Прикамье вошло в «золотую двадцатку» национального туристического рейтинга регионов. И краевые власти поставили перед собой амбициозную задачу: к 2035 году войти в топ-10 туристских городов России, увеличив поток гостей в три и более раза. Прорывной для Пермского края проект «Доступный Урал» будет способствовать достижению этой цели. Он объединит столицу Прикамья с самыми северными территориями: Соликамском, Усольем, Березниками, Красновишерском и Чердынью. «Доступный Урал» даст импульс развитию целого ряда направлений: туризму, экономике, транспорту, культуре. Новое направление охватит семь муниципалитетов, где проживает почти 60% населения региона.

«Это даст ощутимый толчок для социально-экономического развития всего Пермского края. Предприниматели смогут удивить своей местной продукцией, кухней и сувенирами, — уверен губернатор региона. — Первой точкой на маршруте станет Пермь с экологическим парком «Зеленое кольцо», пространством завода Шпагина, экскурсионно-ландшафтной тропой Мурчисона с садом реликтовых растений, технолендом «Молотов», где планируется создать кластеры, посвященные дости-





**В Пермском крае реализуются шесть значимых проектов прорывного социально-экономического развития. В их числе «Пермь — баскетбольная столица», в рамках которого в регионе планируют развивать массовый и профессиональный баскетбол.**

например, с предприятиями Татарстана, а также проведение дноуглубления реки, восстановление судоходства, обустройство пассажирских причалов в ряде территорий Прикамья, к которым есть высокий интерес со стороны туристов. Это города Березники, Соликамск, Пермь, Чайковский. В результате развития Пермской судовой верфи и налаживания речных маршрутов регион получит возможность воспользоваться до 1 млн кубометров древесины в северных лесах Пермского края. Комплексное развитие судоходства и судостроения в Прикамье за счет увеличения пропускной способности позволит организовать 475 км внутренних водных путей на р. Каме и ее судоходных притоках, подъема не менее 33 затонувших судов, строительства (реконструкции) судоходной инфраструктуры — 21 причала и 4 портов, капитального ремонта берегоукрепительных сооружений протяженностью 12,97 км и выпуска 6 пассажирских судов к 2030 г. на территории Пермского края.

На территории еще одного региона, Удмуртской Республики, сегодня реализуется шесть проектов, отобранных заместителями председателя Правительства РФ — кураторами федеральных округов и одобренных председателем Правительства РФ.

«Все они выбраны для включения в институт кураторства на основании масштабов предполагаемых инфраструктурных преобразований, высокой социальной значимости и потенциального экономического эффекта», — рассказал глава Удмуртской Республики **Александр Бречалов**. — Проекты касаются развития транспортной инфраструктуры, создания инновационных площадок, благоустройства территорий. К примеру, по проекту «Комплексное развитие набережной Ижевска» со сроком реализации 2021–2027 годы установлена уличная спортивная баскетбольная площадка, включающая в себя асфальтобетонное и акриловое покрытие, трибуны, ограждение, лавки с упорами, тройной каскад турников, брусья двойные для отжиманий, баскетбольные стойки и др. Проведены инженерно-геологические испытания объекта «Набережная им. Зодчего Дудина» в г. Ижевске. Цель проекта — комплексное благоустройство набережной г. Ижевска площадью не менее 3,5 га, устройство спортивной площадки около Дома пионеров, реконструкция объекта культурного наследия «Генеральский дом».

**В лидерах.** Результатом реализации этих и других проектов стало то, что по итогам III квартала 2022 года Приволжский федеральный округ вошел в тройку лидеров среди федеральных округов по реализации проектов кураторства. Комментируя это, Игорь Комаров отметил, что совместно с регионами округа была проведена большая работа по подготовке и отбору проектов, направленных на социально-экономическое развитие в различных сферах, таких как транспорт, промышленность, туризм, ЖКХ, экология, образование и ряд других. «За полтора года с момента создания института кураторства в нашей работе появились новые приоритетные задачи, которые требуют консолидации всех возможностей и сил. В текущем году проводилась активная работа по донстройке проектов, будем и дальше ее продолжать совместными усилиями», — подчеркнул полномочный представитель Президента России в ПФО. По итогам 2022 года Приволжский федеральный округ занял четвертое место по уровню достижения плановых показателей по всем проектам.

«По итогам 2022 года в округе в рамках данных проектов создано свыше 22 тыс. рабочих мест, а суммарный объем частных инвестиций составил 165 млрд рублей. Текущие ограничения привели к необходимости корректировки планов, проведения аудита перечня проектов и проработки новых в контексте общероссийского подхода. Это, прежде всего, импортозамещение и достижение по поручению президента Владимира Путина технологического суверенитета», — подчеркнул Дмитрий Чернышенко. Вице-премьер особенно отметил работу управленческих команд из Пермского края, Марий Эл и Мордовии, Саратовской области и Республики Татарстан, а также то, что регионы округа продемонстрировали сравнительно высокие результаты в рамках национального рейтинга научно-технологического развития. По его словам, среди лидеров рейтинга — Ульяновская область и республики Башкортостан и Татарстан.

Задачи на ближайшее будущее — в срок до 5 мая провести аудит проектов и при необходимости дополнить перечень, а также определить подтвержденные источники финансирования, но главное — обеспечить прирост инвестиций и новых рабочих мест, рост экономики субъектов Приволжского федерального округа.

# СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ РЕГИОНОВ ПФО\*

## Индекс промышленного производства (к соответствующему периоду предыдущего года)

| Регион                        | %     |
|-------------------------------|-------|
| Приволжский федеральный округ | 100,4 |
| Республика Татарстан          | 106,6 |
| Пензенская область            | 104,3 |
| Удмуртская Республика         | 103,0 |
| Республика Башкортостан       | 102,7 |
| Кировская область             | 101,7 |
| Саратовская область           | 100,5 |
| Нижегородская область         | 100,1 |
| Чувашская Республика          | 99,6  |
| Пермский край                 | 98,0  |
| Республика Мордовия           | 97,3  |
| Оренбургская область          | 96,5  |
| Самарская область             | 96,5  |
| Ульяновская область           | 93,7  |
| Республика Марий Эл           | 93,5  |

## Объем производства продукции сельского хозяйства

| Регион                        | млн рублей  |
|-------------------------------|-------------|
| Приволжский федеральный округ | 2 072 920,1 |
| Республика Татарстан          | 334 068,7   |
| Саратовская область           | 262 107,3   |
| Республика Башкортостан       | 246 960,0   |
| Самарская область             | 204 966,0   |
| Оренбургская область          | 198 539,1   |
| Пензенская область            | 167 784,0   |
| Нижегородская область         | 120 004,4   |
| Республика Мордовия           | 110 695,3   |
| Удмуртская Республика         | 86 171,4    |
| Ульяновская область           | 83 094,7    |
| Кировская область             | 67 966,5    |
| Пермский край                 | 67 362,9    |
| Чувашская Республика          | 64 567,7    |
| Республика Марий Эл           | 58 632,1    |

## Объем выполненных строительных работ

| Регион                        | млрд рублей |
|-------------------------------|-------------|
| Приволжский федеральный округ | 2245,4      |
| Республика Татарстан          | 573,1       |
| Нижегородская область         | 310,4       |
| Республика Башкортостан       | 303,8       |
| Самарская область             | 283,3       |
| Пермский край                 | 188,5       |
| Саратовская область           | 187,7       |
| Оренбургская область          | 88,9        |
| Ульяновская область           | 57,6        |
| Пензенская область            | 55,4        |
| Чувашская Республика          | 54,5        |
| Удмуртская Республика         | 43,0        |
| Кировская область             | 39,8        |
| Республика Мордовия           | 36,1        |
| Республика Марий Эл           | 23,1        |

## Инвестиции в основной капитал

| Регион                        | млн рублей  |
|-------------------------------|-------------|
| Приволжский федеральный округ | 3 735 712,6 |
| Республика Татарстан          | 888 648,8   |
| Республика Башкортостан       | 512 388,1   |
| Нижегородская область         | 462 074,9   |
| Самарская область             | 446 698,6   |
| Пермский край                 | 357 167,0   |
| Оренбургская область          | 234 682,9   |
| Саратовская область           | 207 730,6   |
| Удмуртская Республика         | 137 003,9   |
| Ульяновская область           | 105 140,2   |
| Пензенская область            | 103 836,9   |
| Чувашская Республика          | 93 777,0    |
| Кировская область             | 84 716,1    |
| Республика Мордовия           | 59 418,9    |
| Республика Марий Эл           | 42 428,8    |

## Численность не занятых трудовой деятельностью граждан

| Регион                        | Тыс. человек |
|-------------------------------|--------------|
| Приволжский федеральный округ | 102,3        |
| Республика Башкортостан       | 17,3         |
| Самарская область             | 11,6         |
| Оренбургская область          | 9,6          |
| Пермский край                 | 9,3          |
| Республика Татарстан          | 8,6          |
| Нижегородская область         | 8,4          |
| Саратовская область           | 7,9          |
| Кировская область             | 5,6          |
| Чувашская Республика          | 5,4          |
| Удмуртская Республика         | 5,3          |
| Пензенская область            | 4,8          |
| Ульяновская область           | 3,5          |
| Республика Мордовия           | 2,9          |
| Республика Марий Эл           | 2,1          |



# Региональный прорыв

## На территории субъектов ПФО успешно реализуются проекты кураторства

Субъекты Поволжья удивляют разнообразием. Для одних главным вектором служит промпроизводство, для других — туристическая индустрия, для третьих — АПК. Эти сферы лежат в основе проектов социально-экономического развития, которые реализуются в ПФО в рамках института кураторства. Мы попросили руководителей субъектов и региональных ведомств рассказать о проектах и о том, какие коррективы в их реализацию пришлось внести в условиях санкций.

Текст: **Юлия Серебрякова**

**Андрей Разборов**, министр экономического развития Саратовской области: — Проекты кураторства области направлены на развитие инфраструктуры здравоохранения, туристического потенциала, транспортной доступности, а также цифровой и промышленной отраслей региона. Для достижения социально-экономических показателей приоритетное внимание мы уделяем инициативам, повышающим качество жизни населения и имидж региона, в том числе масштабным инвестпроектам, направленным на создание высокооплачиваемых рабочих мест и наращивание налогового потенциала. В рамках проектов кураторства в Саратовской области к 2025 году будет модернизирована трамвайная сеть Саратова общей протяженностью 67 км. Контракт на часть работ уже заключен, и в мае текущего года подрядчик приступит к выполнению работ. В 2026 году завершится строительство Южного обхода города Саратова, в том числе нового автомобильного моста через реку Волгу — в настоящее время ведется разработка проектной документации. В 2027 году выйдет на полную мощность новый центр обработки данных, предоставляющий более 12 тыс. цифровых услуг в год. В текущем году мы завершим первую очередь строительства. А к 2028 году на территории региона будет сформирован металлургический кластер, обеспечивающий производство более 1,4 млн тонн продукции в год. Сейчас продолжается строительство причальных сооружений речного порта «Балаково» и комплекса по переработке цинксодержащего сырья и производству оксида цинка. В условиях санкционного давления, бес-

прецедентных трудностей в операционной цепочке поставок, а также удорожания кредитного финансирования у предприятий-инвесторов возникла необходимость переориентации каналов экспортного сбыта продукции и поиска новых поставщиков оборудования. В результате претерпели изменения этапы капиталовложений и отдельные мероприятия проектов. При этом итоговые даты завершения проектов инвестором «вправо» сдвинуты не были, запланированные до 2030 года показатели социально-экономического развития будут исполнены. Кроме того, с использованием федерального инструмента опережающего финансирования в рамках проекта «Развитие инфраструктуры здравоохранения» мы планируем на год раньше ввести в эксплуатацию новый областной противотуберкулезный диспансер.

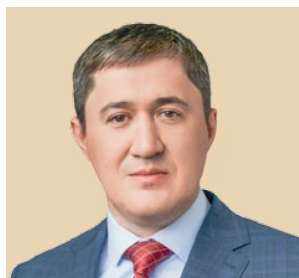
**Дмитрий Махонин**, губернатор Пермского края:

— В Пермском крае реализуются шесть значимых проектов прорывного социально-экономического развития. Все они были проработаны совместно с командой вице-премьера Правительства РФ — куратора ПФО Дмитрия Чернышенко. Один из них — проект «Новая промышленность». В его рамках идет формирование площадки особой экономической зоны. На площадке ОЭЗ планируется развивать машиностроение, гражданское авиадвигателестроение, металлургию, химическое и нефтехимическое производство. При этом уже сегодня на территории ОЭЗ мы восстанавливаем судостроение. Развитие судостроения в Прикамье в

перспективе может дать дополнительные возможности для организации целого кластера. А в целом реализация проектов «Новой промышленности» позволит повысить производительность труда в промышленности региона до мирового уровня, а также сократит сроки создания новых производств и окупаемость проектов. Режим особой экономической зоны будет действовать 49 лет. Сегодня ОЭЗ наполняется резидентами — о желании создавать здесь свои предприятия уже заявили пять компаний, параллельно идет поиск новых резидентов. Первые из них уже готовы открывать производства на общую сумму порядка 60 млрд рублей с созданием более 2,5 тыс. рабочих мест. Еще один прорывной проект — «Камская долина — экосистема будущего» — предполагает развитие обширной территории центральной части города на правом берегу Камы. Именно здесь появится мощный медицинский кластер: рядом с уже действующими перинатальным центром и центром сердечно-сосудистой хирургии мы построим современный онкодиспансер, научный центр медико-профилактических технологий управления рисками здоровью населения, детский реабилитационный центр. Здесь же планируем расположить спортивный кластер и международный кампус для студентов и параллельно реализовать проекты по строительству моста через Каму и дорожных развязок. В совокупности все это позволит создать территорию с развитой инфраструктурой, сделать ее многофункциональной и создать полноценную рекреационную зону. Другие проекты — «Пермь — баскетболь-



**Андрей Разборов**, министр экономического развития Саратовской области.



**Дмитрий Махонин**, губернатор Пермского края.



**Олег Николаев**, глава Чувашской Республики.



**Татьяна Савинова**, вице-губернатор — заместитель председателя Правительства Оренбургской области по социальной политике — министр здравоохранения Оренбургской области.

ная столица», «Доступный Урал», «Компактный город» и «Живая Кама» — также успешно реализуются.

В связи с изменяющейся экономической обстановкой в стране и негативным воздействием санкционного давления в каждый проект были внесены соответствующие изменения: откорректированы ключевые показатели и сроки, позволяющие свести к минимуму риски по неисполнению проектов. К тому же были исключены результаты, предполагающие проведение международных мероприятий, — проведение международного соревнования по баскетболу среди молодежных команд.

**Олег Николаев**, глава Чувашской Республики:

— В Чувашии в рамках института кураторства реализуются три проекта, общий бюджет которых составляет 34 млрд рублей. По итогам реализации указанных проектов к 2030 году мы ожидаем создать 2246 рабочих мест, привлечь внебюджетные инвестиции на сумму 65,6 млрд рублей, выпустить товары и услуги на 656,7 млрд рублей и увеличить заработную плату до 135 тыс. рублей. Один из проектов — «Создание особой экономической зоны промышленно-производственного типа «Новочебоксарск» — был одобрен Правительством РФ в 2022 году. Территория ОЭЗ составит 542 га — это 10,6% от общей площади г. Новочебоксарска, а планируемая специализация ОЭЗ — химическая промышленность и глубокая переработка отходов. В особую экономическую зону Новочебоксарска заявлено еще девять потенциальных

резидентов. Первые резиденты ОЭЗ приступят к работе уже в мае этого года. По предварительным расчетам, заявленные проекты привлекут около 10,8 млрд рублей инвестиций, позволят создать более 870 рабочих мест.

15 потенциальных резидентов заявлено в государственные индустриальные парки — девять в Новочебоксарске (парк войдет в особую экономическую зону) и шесть — в Батыревском муниципальном округе. Благодаря реализации проекта «Чувашия многолика — дорогами тысячелетий» к 2030 году мы планируем создать 29 туристических площадок на межрегиональном брендовом маршруте. Внедрение маршрута с качественно новой туристской инфраструктурой увеличит турпоток в 4,3 раза — до 500 тыс. человек к 2024 году и до 1 млн к 2030 году. А объем инвестиций в проект составит 6,9 млрд рублей. Проект «Межотраслевая экосистема «Агропрорыв» предусматривает комплекс важнейших для сельхозсектора региона задач, в числе которых — снижение зависимости от импорта инкубационных яиц, племенного скота, семенного картофеля и хмеля, увеличение производства продовольственного картофеля и надоя коров отечественной селекции. Общий объем финансирования — 12,1 млрд рублей, а ожидаемый экономический эффект — 5,56 тыс. новых рабочих мест в АПК и 4,8 млрд рублей внебюджетных инвестиций в отрасль. На 43% объема увеличится выпуск сельхозпродукции и на 66,7% — среднемесячная зарплата в отрасли.

**Татьяна Савинова**, вице-губернатор — заместитель председателя Пра-

вительства Оренбургской области по социальной политике — министр здравоохранения Оренбургской области:

— В рамках института кураторства в нашем регионе реализуется проект «Евразийский центр детской медицины». Это один из крупнейших строящихся в России и крупнейший в ПФО объект в сфере детского здравоохранения. Общая площадь всех сооружений и зданий центра составит 54 тыс. кв. метров, коечный фонд — 430 коек, а мощность консультативного центра — 800 посещений в сутки. Ежегодно больница сможет обслуживать более 100 тыс. маленьких пациентов не только из Оренбургской области, но и из других регионов России, а также Средней Азии.

В центре будет предоставляться высокотехнологичная специализированная медицинская помощь, направленная на снижение заболеваемости, детской и младенческой смертности.

Центр спроектирован в соответствии с лучшими мировыми стандартами лечения детей, а материально-техническая база выполнена с соблюдением всех санитарно-эпидемиологических норм. По проекту больничный комплекс включает в себя процедурные и операционные кабинеты, лаборатории и лечебные палаты. Для пациентов также будет доступна детская поликлиника с игровыми зонами и зонами отдыха.

Все строительные работы на сегодня почти завершены: по состоянию на 14 апреля строительная готовность объекта составляет 99,82%. Запуск центра в эксплуатацию запланирован на второе полугодие 2023 года.



# Промышленный суверенитет

## До 2030 года в сферу развития промышленности планируется привлечь свыше 10 триллионов рублей

В апреле состоялось заседание Президиума Государственного Совета, посвященное развитию промышленности России в условиях санкционного давления. Президент РФ Владимир Путин отметил, что санкции против нашей страны введены надолго, а это значит необходимо наряду с мерами замещения импортных технологий и продуктов проводить преобразования, направленные на стратегические цели суверенного развития страны.

Текст: Елена Александрова



«Многие отрасли оказались в эпицентре санкционной блокады. Ее западные инициаторы пошли на резкий разрыв торгово-экономических и кооперационных связей. Но мы сумели сконцентрировать наши ресурсы и усилия, чтобы обеспечить устойчивость экономической ситуации, в том числе предприняли ряд необходимых шагов для замещения западной продукции аналогами российского или иностранного (дружественных стран) производства, начали активно вкладывать средства в замену импортного оборудования и программного обеспечения, внедрять новые механизмы льготного и проектного финансирования», — заметил **Владимир Путин**.

Глава государства подчеркнул, что благодаря проведенной работе обеспечен выход на новый цикл роста экономики. Так,

следствием введенных 9 лет назад ограничений по доступу на отечественный рынок иностранной сельхозпродукции стал рост производства сельхозпродукции всех категорий на 27,4%. Экспорт продукции АПК в 2022 году достиг 41,6 миллиарда долларов, что в 2,1 раза выше, чем в 2014 году.

«Сегодня в промышленности, как тогда в сельском хозяйстве, есть все условия для активного развития. Уверен, что здесь мы сможем достичь не менее значимых результатов. Необходимо максимально оперативно сформировать такой пакет мер поддержки, который бы позволил обеспечить опережающее развитие обрабатывающей промышленности, в короткие сроки организовать собственное производство критически важной продукции, увеличить глубину переработки

сырья, разработать и внедрить в производство качественно новые продукты и технологии», — сказал президент.

### Действующие меры поддержки.

Уже в этом году планируется привлечь не менее 2 трлн руб. инвестиций в проекты по выпуску приоритетной промышленной продукции, а до 2030 года направить в данную сферу более 10 трлн руб.

Среди мер поддержки отрасли — промышленная ипотека, обновленный режим работы промышленных кластеров, льготные кредиты для быстрого запуска проектов производства приоритетной продукции.

Кроме того, эффективным институтом являются федеральный и региональные фонды развития промышленности,

привлекающие государственные и частные инвестиции в реальный сектор экономики путем предоставления льготных займов. Так, в прошлом году в федеральный Фонд развития промышленности направлено почти 120 млрд руб. и дополнительно 8,7 млрд руб. в региональные фонды для поддержки проектов и компенсации затрат предприятий на уплату процентов по кредитным договорам. В этом году в региональные фонды планируется направить более 3 млрд руб. Очевидно, что этих средств недостаточно, чтобы обеспечить кредитную поддержку всему необходимому числу предприятий. По словам президента, фондам требуется более солидная докапитализация. В целом, по мнению главы государства, необходимо расширять финансовые преференции, меры господдержки для проектов, направленных на достижение технологического суверенитета, включая дополнительные субсидии как производителям, так и потребителям такой продукции.

### Промышленные перспективы.

Губернатор Тульской области **Алексей Дюмин** представил предложения, выработанные в возглавляемой им комиссии Госсовета по направлению «Промышленность».

По мнению профессионального сообщества, во-первых, необходимо совершенствовать регуляторную среду, стимулируя спрос на отечественную продукцию, как это уже давно происходит за рубежом. Для полноценного включения национального режима закупок, заключающегося в целевом преимуществе для отечественных товаров, предложено распространить данный режим не только при проведении закупок по ФЗ № 44, но и по ФЗ № 223.

Во-вторых, Минэкономразвития и отраслевым ведомствам необходимо выработать и внести на рассмотрение комиссии ЕАЭС предложения по пересмотру таможенных пошлин, в том числе с внедрением новых кодов классификации, особенно в отношении продукции из недружественных стран. Сегодня из-за нулевой импортной пошлины промышленникам выгоднее не производить оборудование, а привозить уже готовую продукцию из-за рубежа.

Этот шаг поможет поддержать компании, активно работающие в импортозамещении и создающие, несмотря на все сложности, новые инвестиционные проекты.



В-третьих, необходимо развитие офсетных контрактов, инструментов стимулирования спроса на производимую продукцию. Эти контракты гарантируют бизнесу закупку товаров или услуг в определенном объеме со стороны госзаказчика в течение конкретного срока. Также требует решения вопрос регулирования налоговой нагрузки на промышленные предприятия, опираясь на успешный опыт опережающего стимулирования оборонно-промышленного комплекса. «Сегодня, по оценкам ФНС, рентабельность ВПК с учетом субсидий в среднем в 1,7 раза выше, чем в обрабатывающей промышленности, а налоговая нагрузка, наоборот, в промышленности в 1,6 раза выше. Предлагаем проработать возможность оптимизации налогового бремени и в обрабатывающей промышленности», — отметил Алексей Дюмин. Кроме того, необходимо повысить уровень полномочий и возможностей регионов по поддержке промышленности, в том числе по вопросу принятия решений о целесообразности сделок по продаже иностранными компаниями своих активов новым собственникам. Предлагается на ограниченный период от трех до пяти лет внести изменения в Бюджетный ко-



декс, разработать механизм предоставления региональным системообразующим предприятиям госгарантий субъектов без включения их в госдолг, а также увеличить объем средств на докапитализацию фондов промышленности в размере 100 миллиардов рублей.

Отдельный блок предложений касался совершенствования научно-технологической политики, где, прежде всего, необходимо предусмотреть увеличение финансирования НИОКР хотя бы до полутора процентов от ВВП (сегодня расходы на научные разработки составляют ниже одного процента). Не менее важно нарастить научно-технологические заделы и запустить производства, основанные на новых прорывных технологиях. Очень важно также развивать станкоинструментальную промышленность для постепенного замещения импортного оборудования на производствах.

Что касается дополнительных мер финансового стимулирования промышленности, то, в первую очередь, они касаются увеличения срока софинансирования программ развития предприятий по льготным программам. В частности, комиссия Госсовета предложила предусмотреть возможность заключения



долгосрочных контрактов сроком на 5-10 лет вместо заключаемых сегодня трехлетних контрактов. По мнению экспертов, это позволит реализовать масштабные проекты в промышленности.

Губернатор Нижегородской области **Глеб Никитин** отметил, что при обеспечении источника финансирования дополнительных расходов на поддержку промышленности в виде доходов от взносов при продаже активов либо в результате повышения утилизационного сбора важно направлять их на наиболее эффективные меры, где объем поддержки на сегодня представляется недостаточным. Это поддержка проведения НИОКР по критической продукции, программ обратного инжиниринга,

на создание инжиниринговых центров, а также на докапитализацию Фонда развития промышленности.

Помимо этого глава Нижегородской области указал на целесообразность внесения изменений в порядок предоставления единой региональной субсидии. Сейчас ее распределение в большей степени привязано к бюджетной обеспеченности региона, чем к наличию конкретных промышленных проектов, развитию промышленности и готовности субъекта к реализации промышленной политики. «Предлагается дифференцировать подход к субъектам и учитывать объем средств, в том числе областных или региональных бюджетов, направляемых на софинансирование расходов федерального бюджета, а также прогнозируемые эффекты для промышленности от таких планируемых мер», — заметил Глеб Никитин.

**Кадры решают все.** Кадровый вопрос в своих докладах поднимали практически все спикеры. Наверное, потому что проблема кадрового дефицита является для нашей страны вопросом номер один. И без ее решения развития промышленности, равно как и остальных отраслей экономики, не получится. По словам Владимира Путина, дефицит квалифицированных инженерных, технических и рабочих кадров формировался годами. Чтобы его решить, необходимо обновить учебные программы, материально-техническую и лабораторную базы вузов и ссузов.

Алексей Дюмин считает, что дефицит инженерных кадров возникает, в первую очередь, из-за недостаточного коли-



чества абитуриентов, поступающих в технические вузы. Причина кроется как в недоборе в школах учителей математики и физики, а также в страхе самих учеников завалить этот предмет на ЕГЭ. В результате количество абитуриентов, которые могут идти в инженеры, существенно снижается. Эту проблему надо решать комплексно: усиливать подготовку преподавателей этих предметов, мотивировать школьников интересными учебными программами.

Губернатор Кировской области **Александр Соколов** отметил, что в основе кадровой проблемы — отсутствие у молодежи мотивации в получении образования и дальнейшем поступлении на работу на реальное производство. Для ранней профориентации и воспитания человека труда надо развивать в школе производственную практику и вернуть шефство предприятий над школами. Связь образования и производства крайне важна и при организации профессионального образования — как среднего, так и высшего. Необходимо расширять программы дуального обучения, предполагающие совмещение образования и работы на производстве, реализацию программ подготовки инженеров в тесном взаимодействии с индустриальными партнерами, в большинстве регионов России. При рассмотрении заявок на создание в регионах кампусов мирового уровня приоритет нужно отдавать проектам, которые предусматривают открытие в них инженерных школ в сферах машиностроения, станкостроения и биохимических технологий. Это наиболее актуально сегодня для промышленности.

Также важно предусмотреть мероприятия по повышению мотивации молодежи работать по специальности. «Предлагаем рассмотреть увеличение объемов целевого обучения по приоритетным для экономики направлениям с последующим обязательным трудоустройством на промышленных предприятиях, рекомендовать новые меры социальной поддержки молодых специалистов на предприятиях, в том числе кроме льготной ипотеки механизм строительства и получения арендного жилья, разработать механизм первого рабочего контракта для молодежи при принятии на рабочие и инженерные специальности, предусматривающий снижение на ограниченный срок отчислений в социальный фонд по аналогии с IT-отраслью. Рассмотреть вопрос предоставления отсрочки от военной службы по призыву для выпускников СПО, которые трудоустраиваются на работу по специальности на предприятия оборонно-промышленного комплекса. Они тоже защищают родину», — предложил Александр Соколов.

«Именно от успешного решения задач промышленной политики во многом зависит формирование нового облика российской экономики, рынка труда, спрос на науку, отечественные технологии и так далее. В целом это вопрос национальной безопасности, развития всех регионов страны, нашей системы профессионального образования, создания современных рабочих мест, роста доходов российских семей», — подытожил Владимир Путин.

## ВСЕГДА ПОД РУКОЙ

Международный холдинг «ЕвроМедиа» подготовил и издал очередной выпуск «Справочника органов государственной власти». Он поможет руководителям сократить время на поиск нужных контактов, всегда иметь возможность получить точную информацию об интересующих представителях власти на федеральном и региональном и муниципальном уровнях.

**85** субъектов России.

**1500** представителей власти.

Более **200** страниц.

Единая  
горячая линия:  
8 800 200-89-49



## Телефонно-адресный справочник органов государственной власти Российской Федерации



Москва 2023



# Сделай сам

## Регионы Поволжья вносят весомый вклад в импортозамещение России

Машиностроение, химическая промышленность, переработка углеводородов, самолетостроение — вот далеко не полный список отраслей, в которых регионы Поволжья реализуют направленные на прямое импортозамещение инвестиционные проекты. Причем речь идет не только о новых предприятиях — целый пласт уже действующих игроков получили новые возможности для развития. Правда, для этого им приходится идти сложным путем разрыва привычных кооперационных связей и срочной модернизации под меняющиеся задачи. От того, как быстро поволжские предприятия сумеют найти замену разорвавшим многолетние деловые связи западному бизнесу, зависит развитие экономики округа на долгие годы вперед.

Текст: Сергей Семенов, иллюстрация: Александр Лютов



Поволжье долгие годы было регионом, который развивал тесное взаимодействие с международным бизнесом, в том числе западного происхождения. Сохранив мощный машиностроительный комплекс, химвпром, добычу и переработку ряда ценных полезных ископаемых, высокоразвитую логистическую инфраструктуру, ПФО оказался интересен иностранному капиталу, огромное число предприятий было построено или куплено с последующей глубокой модернизацией крупными компаниями с мировым именем, и в какой-то момент их влияние на экономику округа стало довольно значительным. Тем сильнее был удар, когда практически разом и без времени на подготовку они начали выходить из своих российских активов — даже тех, которые развивали 2-3 десятилетия. Неудивительно поэтому, что на любой дискуссионной площадке в 2022 году главным вопросом был один: «Как выжить и сохранить бизнес в новой реальности?»

### Поехали на отечественном.

Сегодня в регионах ПФО работает несколько десятков тысяч крупных и средних предприятий, и перед каждым из них, как подчеркнул в ходе Татарстанского машиностроительного форума глава РТ Рустам Минниханов, открываются возможности в связи с новой общеэкономической обстановкой. Так, татарстанский лидер рассказал, что в регионе целому ряду крупных компаний удалось занять ниши, которые были освобождены зарубежным бизнесом. Среди «забойщиков» импортозамещения, например, завод КАМАЗ, который расширил выпуск автомобилей с высоким уровнем локализации и готовится к перезапуску производства автомобилей семейства К5 с использованием локализованных компонентов. «Компания в полном объеме исполняет все имеющиеся обязательства и обеспечивает транспортную безопасность страны. Несмотря на введенные против компании санкции, КАМАЗ продолжает выпуск грузовиков поколения К4 и К5, ежемесячный выпуск составляет не менее 100 и 150 штук соответственно. С февраля 2023 года планируется обеспечить полномасштабный выпуск грузовиков поколения К5 с использованием компонентов, не зависящих от поставок из недружественных стран», — сообщил генеральный директор КАМАЗа **Сергей Когогин** в ходе

рабочего визита на предприятие главы Минпромторга РФ Дениса Мантурова. Еще одно крупное автопроизводство Татарстана «Соллерс» в ноябре перезапустило конвейер после разрыва сотрудничества с Ford, начав производство легких коммерческих автомобилей (LCV) под собственным брендом. В Минпромторге РФ заявили, что татарстанский производитель заместит ушедшую с российского рынка популярную модель Ford Transit. «Продажи первых легких коммерческих автомобилей стартуют уже в декабре этого года, а производство по технологии полного цикла будет запущено в 2023 году», — сказал глава Минпромторга. Пока в линейке «Соллерс» две модели автомобилей — «Арго» и «Атлант», их включают в государственную программу льготного лизинга.

Не отстают и вечные друзья-соперники Татарстана — соседний Башкортостан. У двух регионов схожая структура экономики, да и цифры, как правило, позитивные, тоже близки. Например, в 2022 году оба субъекта вошли в число лидеров в России по экономическому росту: у Татарстана +0,6% ВРП к 2021 году, у Башкортостана +0,4% (оба региона по этому показателю в десятке лучших в

кластера, который поддержал лично президент Владимир Путин. Как известно, одним из самых громких уходов 2022 года стало сворачивание российского бизнеса шведским холдингом IKEA. Для российских мебельщиков это стало буквально подарком судьбы. Так, компания «Корона» из г. Туймазы и до этого была одним из лидеров российского рынка кроватей и матрасов, однако западные санкции открыли для туймазинцев новые возможности. Уже в апреле, оперативно отреагировав на общеэкономические тренды, здесь объявили о создании первого в России мебельного кластера, который объединил 12 предприятий — производителей мягкой мебели, фурнитуры и комплектующих для ее изготовления. Также в число участников проекта вошли Корпорация развития Башкортостана, технопарк «ПромЦентр» и Уфимский лесотехникум. Войти в состав мебельного кластера изъявили желание и еще ряд компаний из других регионов ПФО, таким образом, проект уже в скором времени можно будет назвать окружным. Глава РБ **Радий Хабиров** отметил, что создание кластера позволит претендовать на получение мер господдержки. «Рост в этой

**Сегодня в регионах ПФО работает несколько десятков тысяч крупных и средних предприятий, и перед каждым из них, как подчеркнул в ходе Татарстанского машиностроительного форума глава Республики Татарстан Рустам Минниханов, открываются возможности в связи с новой общеэкономической обстановкой.**

РФ). Конечно, львиную долю роста обеспечили традиционные углеводороды и экспорт, который в 2022 году на фоне общих трудностей помог как РФ в целом, так и отдельным регионам остаться на плаву, однако в крупнейших регионах ПФО было немало и других отраслей, показавших блестящие результаты. К примеру, очевидной победой для Башкортостана стало появление мебельного

отрасли — порядка 30%, все опять же благодаря уходу западных компаний», — прокомментировал башкирский лидер, подводя итоги развития республики в 2022 году.

**Первым делом — самолеты.** Автомобилестроение — один из наиболее пострадавших от западных санкций секторов промышленности. Вот и





ульяновскому УАЗу пришлось непросто, когда европейские партнеры одновременно оборвали все кооперационные связи, лишив завод около 400 видов комплектующих. Наиболее критичные из них — блоки управления двигателем, системы активной и пассивной безопасности, а также компоненты жгутов проводов. Чтобы хоть как-то нивелировать нехватку поставлявшихся из-за границы компонентов, компания вынужденно сокращает как оснащение, так и вариативность моделей. Одновременно УАЗу пришлось в экстренном порядке искать новых поставщиков, в том числе в России. «Максимальный акцент должен быть сделан на российских поставщиках, — говорил в интервью 73online акционер завода **Адиль Ширин**. — Это правильно с точки зрения стратегии любого автопроизводителя в любой стране. Я об этом говорил неоднократно. Сегодня у нас нет ни одного европейского игрока. Что-то заменили на поставки из Китая и Турции. Но основной упор на отечественных поставщиков. На тех, кто имел определенный опыт и с кем работали ранее, но в силу разных обстоятельств перешли на европейский или азиатский рынки. С кем-то начинаем работать с нуля. Это касается систем отопителей, которые необходимо разрабатывать и на чем будет сделан нами основной упор в январе-феврале. На сегодня наш ресорсинг безопасен». При этом на УАЗе признают, что пока большинство важных агрегатов и узлов просто везут с других направлений — Европу, Японию и Корею здесь заменили Индия и Китай.

Важный для отечественного самолетостроения проект реализует компания «АэроКомпозит-Ульяновск» — здесь изготавливают консоли крыла из отечественных материалов для нового российского среднемагистрального самолета МС-21. Технологический процесс изготовления главных силовых деталей кессона крыла (панелей и лонжеронов) из полимерных композиционных материалов основан на применении инфузионной технологии в сочетании с сухим углеродным наполнителем, разработанной российскими специалистами. «В ближайшее десятилетие доля отечественных самолетов в парке российских авиакомпаний должна кардинально вырасти. Спрос на отечественные самолеты будет расти, мы видим это на примере задачи кратного увеличения выпуска ульяновских Ил-76МД-90А. Ответственное задание по изготовлению крыла для нового отечественного пассажирского самолета МС-21 стоит перед «АэроКомпозит-Ульяновском», — прокомментировал глава региона **Алексей Русских**. Один из флагманов мордовской экономики — единственный на территории Евразийского экономического союза серийного производства телекоммуникационного оптического волокна ООО «Оптиволоконные системы» (г. Саранск) — ведет программу по импортозамещению уже несколько лет, однако с недавнего времени она активизирована, иначе, как признаются на самом предприятии, долго в нынешних реалиях оно проработать бы не смогло. В 2019 году предприятие уже прошло одну масштабную модернизацию стои-



мостью более 950 млн руб. На эти деньги заменили индукционные печи для вытяжки волокна, запустили дополнительную линию вытяжки, вспомогательный участок покраски волокна. Ключевой проект мордовской компании на ближайшие годы — собственное промышленное производство преформ для вытяжки оптического волокна. Ранее «Оптиволоконные системы» приобретали данную продукцию в Японии, однако весной прошлого года поставщик прекратил отгрузку, альтернативных партнеров удалось быстро найти в Китае, однако проект собственных преформ сейчас является одним из приоритетов. Технологически его поддерживает такой гигант, как «Роснано», являющийся акционером мордовского предприятия, его запуск ожидается уже в этом году.





**«В ближайшее десятилетие доля отечественных самолетов в парке российских авиакомпаний должна кардинально вырасти. Спрос на отечественные самолеты будет расти, мы видим это на примере задачи кратного увеличения выпуска ульяновских Ил-76МД-90А. Ответственное задание по изготовлению крыла для самолета МС-21 стоит перед «АэроКомпозит-Ульяновском».**

В Самарской области ситуацию с инвестициями в регионе называют оптимистической: в 2022 году, несмотря на не самую благоприятную внешнеэкономическую обстановку и уход ряда значимых европейских компаний, вложений в проекты было заметно больше, чем годом ранее, всего сумма инвестиций составила 428 млрд рублей. Большинство проектов связаны с импортозамещением и новыми перспективными нишами. Так, получил развитие давно анонсированный проект по созданию кластера беспилотных летательных аппаратов, которые востребованы не только вооруженными силами, но и гражданским сектором. В правительстве региона рассказали, что проект кластера БПЛА поддержан на федеральном уровне, уже прошло испытание целого ряда пилотных образцов, первые лета-

тельные аппараты нового образца будут запущены в серию в ближайшие месяцы. Интересную инновацию в контексте импортозамещения предложили в Пензенской области. Здесь сразу же после введения жестких санкций со стороны стран коллективного Запада был создан Центр импортозамещения при региональном министерстве экономического развития и промышленности, в состав которого вошли руководители промышленных предприятий региона и региональных институтов развития, а также представители региональных органов исполнительной власти. При этом в регионе организован сбор информации ранее закупаемой региональными предприятиями за рубежом продукции, ввоз которой на данный момент ограничен или невозможен. Это необходимо для

поиска аналогов и способа доставки комплектующих для предприятий. В реестре находится несколько тысяч позиций.

**Капитал концентрируется в промзонах.** Саратовская область активно включилась в процесс импортозамещения пять лет назад, сообщила пресс-служба главы региона. «За последнее время заменили 68 продуктов. В этом году планируем еще семь. Все предприятия работают в этом направлении. Реалии сейчас таковы, что импортозамещением занимаются даже те, кто раньше этого не хотел. Мы начали этим заниматься с 2018 года. Поэтому промышленность Саратовской области готова. Наши предприятия достаточно устойчивы. Импортозамещение ведется повсеместно, практически на каждом





предприятию — это связано и со станочным оборудованием, заменой сырьевой базы, логистических цепей поставок», — передает слова Бусаргина пресс-служба губернатора. В правительстве области рассказали также о реализуемых в регионе программах импортозамещения. В частности, энгельский завод «Полипластик» в 2022 году запустил производство полимерных композитов, не имеющих аналогов в России. Мощность производства — 20 тыс. тонн в год. ЭОКБ «Сигнал» им. А. И. Глухарева разрабатывает и изготавливает изделия для авиапрома, часть из которых не имеет аналогов в мире. В 2022 году заказы на приборную продукцию выросли почти в 2,5 раза.

Завод «Резинотехника» в Балакове адаптирует производство импортных деталей для российского автопрома. К концу года планируется освоить выпуск 27 новых изделий. Предприятие уже получило одобрение АвтоВАЗа, параллельно готовится продукция для автозаводов «Урал», КАМАЗ, Ярославского завода дизельной аппаратуры. Еще одно балаковское предприятие — «ПолиуретанДеталь» освоило производство порядка тысячи автозапчастей для иномарок.

Предприятия Нижегородской области столкнулись с ограничениями по поставкам целого ряда комплектующих из-за рубежа, невозможностью получения оплаты по уже заключенным контрактам, с повышением цен на закупку сырья, ростом процентной ставки по кредитам, сокращением существующих рынков сбыта, отмечает

глава региона **Глеб Никитин**. По его словам, для решения проблем и рисков производителей, возникших в связи с введением санкций, проводится серьезная работа по поиску потенциальных поставщиков комплектующих и снижению административных барьеров для их ввоза и использования. Если говорить о цифрах, то за январь-октябрь 2022 года общий объем отгруженной продукции в промышленности региона составил 1,336 трлн рублей, что на 13% больше, чем за соответствующий период 2021 года. По обрабатывающим производствам объем отгрузки составил 1,207 трлн рублей, что на 14% выше уровня аналогичного периода прошлого года. Крупные инвестиционные проекты, в том числе импортозамещающие, на территории Нижегородской области реализовывали не только такие гиганты, как «ЛУКОЙЛ» и Группа ГАЗ, но и компании поменьше, но не менее важные для экономики региона.

Среди крупных реализованных проектов можно назвать техническое перевооружение установки на заводе синтанолов, запуск нового производства Нижегородского литейного завода, комплекс переработки нефтяных остатков «Лукойл-Нижегороднефтеоргсинтез». Например, в особой экономической зоне «Кулибин» в прошлом году открылся участок водных клеевых материалов ООО «Хома Адгезив», ООО «Евразия» создает производство дефицитного в нашей стране поликремния. В целом здесь сейчас активно возрождается некогда мощнейший дзержинский промышленный узел, так что хороших новостей,



связанных с «Кулибиным», в ближайшее время власти Нижегородской области обещают много.

Один из ключевых импортозамещающих проектов региона — Нижегородский литейный завод, который в прошлом году начал производство чугунного литья для силовых агрегатов и других автокомпонентов. Об этом сообщили в пресс-службе компании. С помощью собственного литья инвестор Группа ГАЗ планирует локализовать производство легкого дизельного двигателя. На НЛЗ будут выпускать блоки и головки блоков цилиндров двигателей, отливки маховиков, картеров, тормозных вентилируемых дисков и дисков сцепления, корпусов коробок передач и раздаточных коробок, компонентов тормозной системы. Также на предприятии есть возможность выпускать продукцию для нужд железнодорожного машиностроения, нефтегазовой сферы и других отраслей. Предприятие планирует поставлять продукцию Ярославскому моторному и Ульяновскому моторному заводам, ГАЗу, Канашскому автоагрегатному заводу и другим потенциальным заказчикам.

«Технологические возможности НЛЗ позволяют российским предприятиям получать высококачественные отечественные компоненты для более 300 модификаций силовых агрегатов, которыми оснащается широчайший спектр техники. НЛЗ станет площадкой, где будут делать отливки и для малого дизеля, который до сих пор в России не выпускался», — сказал президент Группы ГАЗ **Вадим Сорокин**.

## 20 крупнейших инвестиционных проектов импортозамещения ПФО

| №  | Название проекта                                                                                                                  | Регион                  | Сумма инвестиций, млрд рублей |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|
| 1  | Модернизация действующих и строительство новых технологических установок на предприятиях ПАО «НК «Роснефть»                       | Самарская область       | 590,8                         |
| 2  | Строительство и развитие нефтехимического кластера «Татнефть»                                                                     | Татарстан               | 570                           |
| 3  | Строительство и модернизация объектов ПАО «Нижнекамскнефтехим»                                                                    | Татарстан               | 414                           |
| 4  | Строительство электрометаллургического комплекса «Эколант»                                                                        | Нижегородская область   | 150                           |
| 5  | Строительство комплекса глубокой переработки углеводородов (FCC) на площадке НПЗ «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез»                 | Пермский край           | 115                           |
| 6  | Строительство комплекса по производству полимеров на базе НПЗ «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез»                                    | Нижегородская область   | 61                            |
| 7  | Модернизация производственной и логистической инфраструктуры ПАО «Тольяттиазот»                                                   | Самарская область       | 50,3                          |
| 8  | Расширение линии сборки кабин, развитие производства двигателей, освоение беспилотных автомобилей ПАО «КАМАЗ»                     | Республика Татарстан    | 50                            |
| 9  | Строительство завода ОСП-плит «СибайПлитПром»                                                                                     | Республика Башкортостан | 24,7                          |
| 10 | Создание производства преформ для вытяжки оптического волокна ООО «Оптиволоконные системы»                                        | Мордовия                | 10                            |
| 11 | Перезапуск производства коммерческих автомобилей под собственным брендом компании «Соллерс»                                       | Татарстан               | 5,5                           |
| 12 | Строительство экотехнопарка «Русатом Гринвэй» по переработке литий-ионных аккумуляторов                                           | Нижегородская область   | 5,1                           |
| 13 | Строительство многофункционального производственно-распределительного плодово-овощного комплекса «ФрутВилл»                       | Нижегородская область   | 5                             |
| 14 | Запуск производства чугунолития для дизельных двигателей                                                                          | Нижегородская область   | 4,7                           |
| 15 | Запуск серийного производства нового городского фургона «Соболь NN» на нижегородском автозаводе «ГАЗ»                             | Нижегородская область   | 3,25                          |
| 16 | Создание кластера беспилотной авиации                                                                                             | Самарская область       | 2,5                           |
| 17 | Техническое перевооружение, расширение и запуск ранее законсервированного бумагоделательного производства на бумкомбинате «Волга» | Нижегородская область   | 1,51                          |
| 18 | Комплекс производства и хранения деталей для грузовиков ООО «НижБел»                                                              | Нижегородская область   | 1,5                           |
| 19 | Создание производства пены для автомобильных сидений FAURECIA                                                                     | Самарская область       | 1,34                          |
| 20 | Строительство завода авиационных агрегатов из полимерных композиционных материалов                                                | Ульяновская область     | 0,73                          |

**Как мы считали.** В рейтинг вошли крупнейшие проекты Приволжского федерального округа, которые находились в стадии реализации в 2020-2021 гг. Основанием для ранжирования послужила сумма инвестиций в рублях. Информация для составления рейтинга предоставлена региональными органами исполнительной власти, а также взята с портала госзакупок, официальных сайтов правительств субъектов, проектных документов соответствующих объектов.

Редакция будет признательна за дополнения и уточнения. Рейтинг носит ознакомительный характер и может использоваться только в частном порядке.



Все рейтинги аналитического центра  
МИД «ЕвроМедиа» на сайте  
нашего журнала



# Инновационная кисть

## Из десяти российских кластеров с высоким уровнем развития половина приходится на ПФО

Главная отечественная «кузница» — наиболее индустриально развитый в стране макрорегион ПФО — успешно развивает проекты инновационных кластеров. При этом правительственную поддержку получили 75 проектов из 9 инновационных кластеров в 7 субъектах округа. На начало 2023 года половина из 10 российских кластеров с высоким уровнем развития приходилась на ПФО, в остальных работа по становлению продолжается.

Текст: Сергей Кисин



**Все разом.** С английского языка термин cluster можно перевести как «скопление», «кисть», «рой». Собрание однородных элементов в единое целое. В СССР для этого использовали архаичные термины: трест, объединение. Тогда они работали под единым началом, решая согласованные с головной конторой задачи, что и делало их эффективными. Однако сегодня собрать в единый кооперационный организм схожие

по номенклатуре, но различные по собственности стратегии развития и рынкам сбыта производственные предприятия задача непростая. Они зачастую конкуренты, а их владельцы и руководители порой на дух друг друга не переносят. Поэтому пути решения подобной задачи требуют особой деликатности, терпения и дипломатии. Без этого не получится наладить выпуск дефицитной на рынке продукции,

конкурировать с крупнейшими отечественными и зарубежными производителями. Поволжье — один из самых индустриально развитых макрорегионов России, где сосредоточен огромный промышленный и перерабатывающий потенциал. Здесь находится четверть всего промпроизводства страны, 85% российского автопрома, 65% авиастроения, 40% нефтехимии, 30% судостроения, 30% производства оборонно-промыш-

ленного комплекса, треть инновационно активных предприятий, около половины объема российского экспорта технологий. Поволжские «кисти» изначально собирали из наиболее перспективных отраслей. Это информационно-коммуникационные технологии, авиа- и автомобилестроение, пищевая промышленность, ОПК и др. Предпочтение отдавалось предприятиям, ведущим инновационные разработки. Первоначальное сито отбора в 2012 году прошли 75 проектов 9 инновационных кластеров — по 7 субъектам ПФО. Они представляли Нижегородскую область, Пермский край, Республику Башкортостан, Республику Мордовию, Республику Татарстан, Самарскую и Ульяновскую области. Большинство инфраструктурных проектов и проектов развития производственной структуры и модернизации производства было отмечено

- ядерно-инновационный кластер Димитровграда, Ульяновская область;
- консорциум «Научно-образовательно-производственный кластер «Ульяновск-Авиа», Ульяновская область;
- Камский инновационно-территориально-производственный кластер, Республика Татарстан;
- Нижегородский индустриальный кластер в области автомобилестроения и нефтехимии, Нижегородская область;
- Инновационный территориальный аэрокосмический кластер Самарской области, Самарская область;
- Нефтехимический территориальный кластер, Республика Башкортостан;
- Инновационный территориальный кластер ракетного двигателестроения «Технополис «Новый Звездный», Пермский край.

остались на начальном этапе развития. Что-то было отложено в долгий ящик, чему-то аналитики предрекают либо провал, либо успех лишь через 20 лет. Но Поволжье это коснулось в меньшей степени. Сразу пять инновационных кластеров сегодня, по данным Центра кластерного развития при Минпромторге РФ, пребывают на высоком уровне функционирования. Всего по России эта цифра — десять. Во многом причина этого в том, что руководство ряда регионов ПФО уже давно делало ставку на поддержку высокотехнологичного сектора, особое внимание уделяя предприятиям, специализирующимся на выпуске инновационной продукции. Большинство проектов инновационных кластеров макрорегиона включают в себя разработку новых видов продукции, приобретение и разработку новых технологий

## 5 крупнейших кластеров Поволжья с высоким уровнем оргразвития

Источник: карта кластеров России (НИУ ВШЭ, Российская кластерная обсерватория, Институт статистических исследований и экономики знаний)

| № | Название кластера                                                           | Субъект РФ              | Ключевая специализация                            | Год создания | Статус                                                                                                                                                                                                                        |
|---|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Камский инновационный территориально-производственный кластер               | Республика Татарстан    | Автомобилестроение и производство автокомпонентов | 2012         | Включен в перечень пилотных инновационных территориальных кластеров                                                                                                                                                           |
| 2 | Нефтехимический территориальный кластер Республики Башкортостан             | Республика Башкортостан | Химическое производство                           | 2012         | Включен в перечень пилотных инновационных территориальных кластеров                                                                                                                                                           |
| 3 | Удмуртский машиностроительный кластер                                       | Удмуртская Республика   | Оборонная промышленность                          | 2015         | Включен в перечень пилотных инновационных территориальных кластеров<br>Поддерживается центром кластерного развития в рамках программы Минэкономразвития России по поддержке малого и среднего предпринимательства             |
| 4 | Ядерно-инновационный кластер города Димитровграда Ульяновской области       | Ульяновская область     | Ядерные и радиационные технологии                 | 2010         | Высокий.<br>Включен в перечень пилотных инновационных территориальных кластеров<br>Поддерживается центром кластерного развития в рамках программы Минэкономразвития России по поддержке малого и среднего предпринимательства |
| 5 | Консорциум «Научно-образовательно-производственный кластер «Ульяновск-Авиа» | Ульяновская область     | Авиастроение                                      | 2009         | Включен в перечень пилотных инновационных территориальных кластеров                                                                                                                                                           |

в Пермском крае, Ульяновской и Самарской областях, проектов производственной направленности — в Ульяновской и Нижегородской областях. Общий перечень «кистей» выглядел так:

- энергоэффективная светотехника и интеллектуальные системы управления освещением, Республика Мордовия;
- Саровский инновационный кластер, Нижегородская область;

**Ульяновский задел.** Тем не менее, спустя десятилетие успех создания и функционирования каждого из этих кластеров разный. На то есть различные причины — от политических до экономических. Процесс формирования кластеров пришелся на начало санкционной войны, усугубился пандемией и обострился общим экономическим кризисом. Многие российские проекты были застопорены и по сей день так и

производства профильной для каждого кластера продукции. Их основными задачами стало приобретение новых технологий (в том числе права на патенты, лицензии на использование изобретений, промышленных образцов, полезных моделей), исследование, производственное проектирование, дизайн и другие разработки новых продуктов, услуг и методов их производства, техническая модернизация, автоматизация



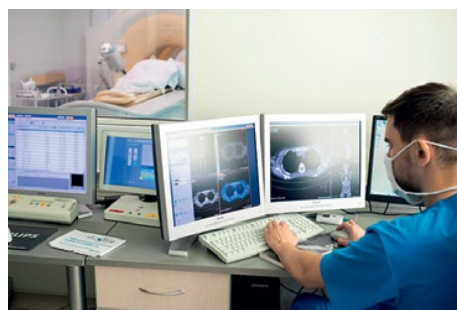


производства, информационная и техническая поддержка управления транспортом. **Тамара Андреева**, старший научный сотрудник отдела анализа и прогнозирования развития отраслевых систем ИЭОПП СОРАН, доцент Института экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения РАН, провела исследование поволжских кластеров, поддержанных государством. В его заключении говорится: «Анализ показал, что возможность получения финансовой поддержки для создания и выполнения инновационных проектов в отдельных регионах Приволжского федерального округа связана в основном как с повышением инновационной активности самих регионов, так и с недостаточной обеспеченностью их социально-экономической и инновационной инфраструктурой. К таким регионам относятся республики Марий Эл, Удмуртия, Оренбургская и Саратовская области, кластерные образования и проекты, в которых не пользуются поддержкой Минэкономразвития и которые не входят в реестр Минпромторга. Недостатком существующей системы управления инновационными проектами является отсутствие мониторинга за использованием выделенных средств поддержки кластерных проектов и возможности перераспределения средств в оперативном плане в зависимости от эффективности использования средств. Контроль, а следовательно, и перераспределение при необходимости бюджетных средств между отдельными проектами и кластерами позволили бы более гибкое распределение бюджетных средств». К примеру, Ульяновская область много лет числится среди лидеров инно-

вационного развития в России, входя в первую десятку рейтинга субъектов инновационной деятельности, подготовленного Ассоциацией инновационных регионов совместно с Минэкономразвития РФ. Еще в 2018 году экс-губернатор области **Сергей Морозов** (руководил регионом с 2004-го по 2021 год) объяснял: «Под потребности инновационного прорыва мы меняем действующее региональное законодательство. На стимулирование инновационных процессов, цифровой экономики и привлечение «умных инвестиций» нацелено наше решение объявить 2018 год Годом умных технологий и креативных индустрий. А 2019 год — Годом изобретательства и технологических инноваций». Сегодня область пожинает позитивные плоды такого участия властей во внедрении «умных инвестиций». Не в последнюю очередь секторальный протекционизм стал причиной того, что сразу два ульяновских кластера вошли в федеральную «десятку» и макрорегиональную «пятерку» — консорциум «Научно-образовательно-производственный кластер «Ульяновск-Авиа» и ядерно-инновационный кластер Димитровграда. Авиация — давно уже болевая точка федерального правительства, поэтому всему, что летает, сегодня уделяется повышенное внимание в Москве. Кластер был организован в 2009 году и включен в перечень пилотных инновационных территориальных проектов. К его работе за эти годы подключено после 19 организаторов уже 77 резидентов с общим числом работников свыше 30 тысяч. Целью создания кластера «Ульяновск-Авиа» организаторы объявили «формиро-

вание в Ульяновске автономного и локализованного интерактивного пространства, способствующего коммуникациям и сотрудничеству между внешними (из других регионов, стран, сообществ) и местными организациями и специалистами, позволяющие развивающемуся региону интегрироваться во внешнюю (мировую) экономику».

За минувшие 14 лет предприятиям кластера во многом удалось провести модернизацию производства, переобучение и подготовку персонала, связанные с технологическими инновациями. Ядерно-инновационный кластер был создан в Димитровграде в 2010 году при активном участии ключевых заинтересованных организаций в деятельности кластера: мэрии города, регионального правительства, ГК «Росатом», ФМБА Минздравсоцразвития РФ. Основной целью кластера на момент его создания было обеспечение кооперации между крупнейшими участниками (НИИАР и ФМБА) при реализации проекта создания федерального высокотехнологичного центра медицинской радиологии под эгидой Минздравсоцразвития РФ. В настоящее время в его состав входят 60 резидентов, реализующих в кооперации 15 ключевых проектов на общую сумму инвестиций 40 млрд рублей. Одним из важнейших реализованных проектов кластера стало строительство Федерального высокотехнологичного центра медицинской радиологии ФМБА России — первого в стране центра протонной терапии и медицинской радиологии, рассчитанного на оказание медицинской помощи 20 тыс. пациентам в год. Общая сумма инвестиций в проект — 21,9 млрд рублей.



Именно здесь в нынешнем году был создан препарат «МИР 19», эффективный против всех изученных штаммов коронавируса, включая «Дельту», «Омикрон» и другие штаммы. Как пояснила руководитель ФМБА России **Вероника Скворцова**, «препарат «МИР 19» создан на базе платформы по созданию препаратов, в основе действия которых лежит механизм интерференции РНК. Действие препарата основано на применении миРНК, блокирующих определенные сайты генома вируса, которые отвечают за его репликацию».

По мнению Тамары Андреевой, для эффективного формирования и выполнения кластерных проектов необходима интегрированная система поддержки кластерных проектов на разных уровнях. Для создания и успешного выполнения инновационных кластерных проектов нужно наличие инновационной социальной и образовательной инфраструктуры, которые могут обеспечиваться участием региональных и федеральных органов управления, а также создаваться в структуре кластерных образований. Примером таких проектов могут служить инфраструктурные проекты ядерно-инновационного кластера г. Димитровграда Ульяновской области.

Как рассказали в Агентстве технологического развития Ульяновской области, инновационные кластеры ставят перед собой долгосрочную цель трансформации экономики региона от индустриальной модели с преобладанием крупных компаний, ориентированных на госзаказ и медленно растущие традиционные рынки, к модели, при которой весомую долю в экономике региона будет занимать высокотехнологичный малый и средний бизнес, ориентирован-

ный на новые быстрорастущие экспортные рынки, в том числе рынки Национальной технологической инициативы.

### Дороги лидерства.

В Татарстане есть собственный кластерный лидер — Камский инновационный территориально-производственный кластер, объединивший сразу 300 резидентов из сферы машиностроения, нефтепереработки, производства автокомпонентов общим числом 110 тыс. рабочих и служащих. Он создан в 2012 году. За минувшее десятилетие в его работу вложено 110 млрд рублей инвестиций.

Как пояснили в правительстве республики, в кластере осуществляется тесное взаимодействие науки и бизнеса, направленное на разработку и внедрение новых технологий. Здесь действуют 6 вузов, в том числе федеральный университет и 2 национальных исследовательских университета. Ведутся совместные разработки с Российской академией наук. За последние три года в НИОКР кластера вложено более 700 млн евро.

Еще одним отечественным лидером стал инновационно-территориальный Удмуртский машиностроительный кластер, созданный в 2015 году и внесенный в перечень пилотных. Он объединяет в своем составе 123 участника и является экономической системой, включающей в себя совокупность промышленных предприятий, научных и образовательных организаций, ведущих хозяйственную деятельность на территории Удмуртии в сферах машиностроения, радиоэлектроники, информационных технологий, производства конструктивных материалов.

На базе УМК созданы Региональный центр подготовки кадров, Региональный центр

компетенций, Центр развития промышленности, главная задача которого — помощь промышленным предприятиям региона с участием в закупках на площадках крупных холдингов. В республиканском правительстве пояснили, что основными задачами создания УМК были повышение общей конкурентоспособности экономики региона, создание новых производственных технологических платформ и Центра превосходства в области машиностроительного производства.

В Башкортостане в 2012 году создан Нефтехимический территориальный кластер, ядром которого стали крупные научные, проектные, инжиниринговые, производственные и образовательные организации, обеспечивающие развитие базовых отраслей республики. Поставленная перед ним задача звучала как разработка спектра технологий нефтепереработки и нефтехимии, включающего в себя проектирование нефтехимических и нефтеперерабатывающих комплексов, для производства нефтехимической продукции и нефтепродуктов.

За эти годы предприятиям кластера удалось добиться российского лидерства по первичной переработке нефти, ее глубине и величине числа Нельсона (индекс технической сложности НПЗ — 9,46 «Башнефть-Новый»). Для республики, большая часть ВРП которого строится на черном золоте, это весьма позитивный результат.

Впрочем, для ПФО и остальные кластерные проекты трудно назвать провальными на фоне остальной страны. Сразу шести другим кластерам присвоен статус среднего уровня функционирования. Так что в ближайшие годы лидер кластерного развития России вряд ли поменяется.



# Юрий Гордеев: «Впервые перечень объектов капитального строительства сформирован сразу на пять лет»

В этом году Правительство РФ утвердило подготовленный Минстроем России Перечень объектов капитального строительства. Реализация социально значимых, инфраструктурных и иных проектов перечня будет проводиться в рамках пятилетней государственной программы «Строительство», которая стартовала с начала 2023 года. О новой госпрограмме, о федеральной адресной инвестиционной программе, а также о том, как сегодня решается проблема долгостроев, «Вестнику» рассказал заместитель министра строительства и ЖКХ РФ Юрий Гордеев.

Текст: Елена Серегина



**Юрий Сергеевич, в мае 2023 года исполнится год с того момента, как федеральная инвестиционная программа перешла в ведение Минстроя России. Что сделано за это время?**

Действительно, по решению Правительства Российской Федерации с 1 мая 2022 года полномочия по формированию и реализации адресной программы осуществляет Минстрой России.

В прошлом году совместно с главными распорядителями средств федерального бюджета и регионами мы провели большую работу по формированию и внедрению новых подходов к управлению государственными вложениями. Основной упор сегодня сделан на систематизацию, сокращение строительного цикла и максимально быстрый ввод в эксплуатацию объектов капитального строительства.

Благодаря системной работе в штабном режиме со всеми главными распорядителями общий объем кассового исполнения удалось увеличить на 10% по сравнению с аналогичным периодом 2021 года. По итогам 2022 года он составил 96,2%. И в этом году перед строительным блоком страны стоит важная задача по сохранению набранных темпов и обеспечению возможности опережающего ввода в эксплуатацию объектов там, где существует реальная возможность это сделать. Стоит отметить, что в прошедшем году в реализации адресной программы приняли участие 52 главных распорядителя бюджетных средств в рамках 39 госпрограмм, в том числе по 13 нацпроектам и непрограммным направлениям деятельности.

**Какие объекты были введены в прошлом году в рамках федеральной адресной инвестиционной программы (ФАИП)?**

По итогам 2022 года было введено 96 объектов. Среди них: участки скоростной транснациональной магистрали Санкт-Петербург — Москва — Казань — Екатеринбург — Тюмень — Владивосток, объекты инфраструктуры в аэропортах Новосибирска, Якутска и Певека. Сдана в эксплуатацию взлетно-посадочная полоса в Оренбурге, завершены дноуглубительные работы в Бечевинской бухте в рамках развития мощностей морского терминала СПГ в Камчатском крае.

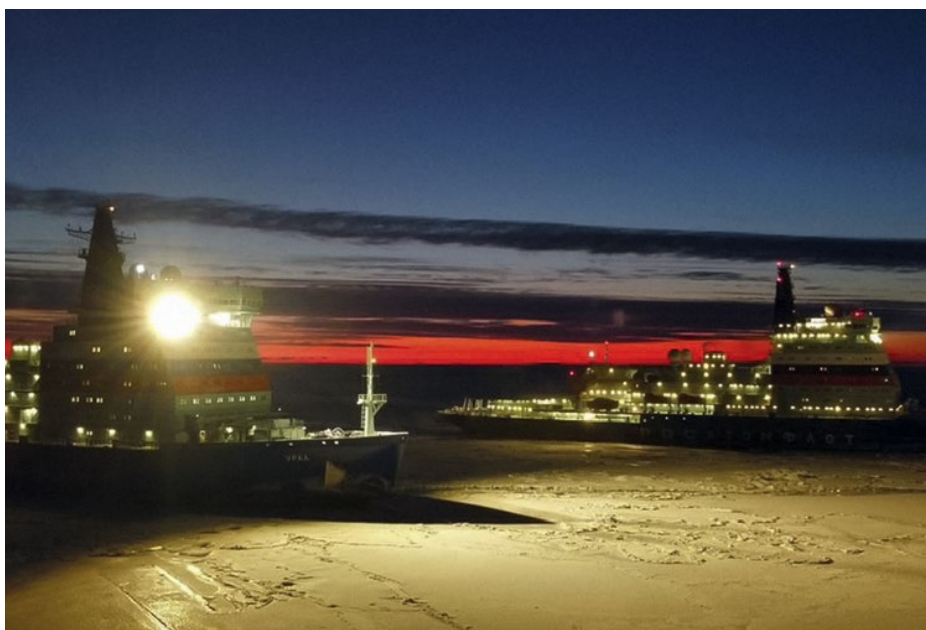
Кроме того, завершены работы по строительству самодвижущейся платформы «Северный полюс», введены в эксплуатацию универсальный атомный ледокол (проект 22 220), новые корпуса специа-

лизированного учебно-научного центра школы-интерната им. Колмогорова, ИНИОН РАН, Федеральный детский реабилитационный центр в Подольске. Все объекты в рамках одного интервью и не перечислишь. Это объекты сферы здравоохранения, культуры, науки и многое другое. Всех их объединяет одно — большая социальная значимость.

**Что сегодня реализуется в рамках ФАИП и по каким принципам был сформирован перечень данной программы?**

Документ сформирован Минстроем России на основании предложений главных распорядителей средств федерального бюджета. В этом году в ФАИП участвуют 49 главных распорядителей средств федерального бюджета по 34 госпрограммам, непрограммным направлениям и по 14 национальным проектам. В перечень включены объекты, которые будут построены в 2023-2027 годах с использованием средств федерального бюджета. Общий объем федерального финансирования на пять лет составит около 4,7 трлн рублей. Более 1,4 трлн рублей пойдет в регионы, из них порядка 370 млрд предусмотрено на 2023 год.

В перечень вошли крупные социальные учреждения в различных регионах страны: медицинские, спортивные и образовательные центры, музеи, транспортная инфраструктура, аэропорты, инженерные сети, научные объекты, здания различных служб и многое другое. Среди таких объектов — Уральский научно-исследовательский институт охраны материнства и младенчества, Научно-исследовательский институт экспериментальной физики



в Сарове, Федеральный научно-клинический центр спортивной медицины и реабилитации в Сочи, а также автомобильные дороги.

Кроме того, в перечень включено завершение реконструкции консерватории им. Римского-Корсакова в Санкт-Петербурге и окончание процесса строительства новых корпусов для Третьяковской галереи в Москве.

Хочу подчеркнуть, что подобный перечень объектов впервые сформирован не на три года, как это было ранее, а сразу на пять лет. Такой горизонт планирования позволит сбалансировать программу, запланировать средства для полного завершения работы над проектами и быстрее ввести их в эксплуатацию.

Ключевой принцип, заложенный в основу формирования перечня, — завершение всех начатых объектов, чтобы не допустить появления новых объектов незавершенного строительства.

### **Раз уж речь зашла об объектах незавершенного строительства, расскажите, как осуществляется работа по сокращению количества долгостроев?**

В части сокращения объемов незавершенного строительства в прошлом году Правительством РФ утверждена дорожная карта, которая на сегодняшний день уже исполнена на 80%. Ответственным за координацию и разработку политики в этой сфере определен Минстрой России.

В максимально короткий срок была разработана и принята вся необходимая нормативно-правовая база, утвержден порядок формирования федерального реестра незавершенных объектов, при-

нято постановление Правительства РФ «О последствиях включения объекта незавершенного строительства, строительства, реконструкция которого осуществлялась полностью или частично за счет средств бюджетов бюджетной системы Российской Федерации и не завершена, в федеральный реестр незавершенных объектов капитального строительства, в региональный реестр незавершенных объектов капитального строительства».

Также утверждены методические рекомендации по работе с незавершенными объектами, порядок разработки, утверждения и мониторинга главных распорядителей бюджетных средств (ГРБС), плана мероприятий по сокращению объектов незавершенного строительства. Создана межведомственная комиссия по включению в федеральный реестр незавершенных объектов. Всего ГРБС представлены сведения по 823 объектам. При этом в федеральный реестр уже включено 150 объектов со сметной стоимостью более 40 млрд рублей. По 147 из них штабом приняты управленческие решения: 30 — снести, 83 — достроить, 34 — приватизировать.

При поддержке Минфина России федеральный реестр формируется на базе «Электронного бюджета». Также большая работа проведена Минстроем и Минфином в части бухгалтерского учета объемов незавершенного строительства. Внесены изменения в приказы Минфина по формированию ежегодной бухгалтерской отчетности. Это позволит сконцентрировать усилия на действительно проблемных объектах, а не на планомерно строящихся объектах и объектах, по которым осу-



ществляется завершение строительства и оформление документов.

Также в настоящее время Росреестр и Минстрой России завершают разработку законопроекта об упрощенном порядке кадастрового учета и государственной регистрации объектов, включенных в федеральный и региональные реестры. Это позволит ускорить получение необходимой документации для достройки или продажи незавершенных объектов с 6 месяцев до 2-3 недель и снизить объем необходимой документации с 10 до 2-3 документов.

По поручению президента в прошлом году было дополнительно выделено 50 млрд рублей на завершение строительства знаковых объектов. В их числе Политехнический музей, Санкт-Петербургская государственная консерватория им. Римского-Корсакова, Государственный музей изобразительных искусств им. Пушкина, Государственная Третьяковская галерея, Институт мозга человека РАН, Национальный медицинский исследовательский центр им. Алмазова.

Минстроем России в настоящее время проводится работа с регионами в части мониторинга разработки региональных нормативных правовых актов, аналогичных актам федерального уровня, предусматривающих ведение регионального реестра объектов незавершенного строительства.

С учетом принятия управленческих решений уже в этом году ГРБС и регионы смогут закладывать в бюджет деньги на завершение строительства или ликвидацию капитальных объектов незавершенного строительства.



# Поволжье, стройся!

## ПФО показал второй результат в стране по объему жилищного строительства

Минувший год стал рекордным по объему сданного в эксплуатацию жилья как в целом в России, так и в Приволжском федеральном округе в частности.

Из общего объема построенного в стране 102,7 млн квадратных метров индивидуального и многоквартирного жилья на регионы Поволжья пришлось чуть более 18% — 18,5 млн, что позволило макрорегиону занять почетное второе место среди всех российских округов.

Текст: Елена Серегина





Строительный комплекс справедливо называют локомотивом российской экономики, тянущим за собой еще порядка десяти смежных отраслей. Именно поэтому ни один доклад о социально-экономическом развитии территории не обходится без цифр об итогах и планах в сферах жилищного и инфраструктурного строительства. Не стало исключением и заседание Совета при полномочном представителе президента РФ в ПФО, где **Игорь Комаров**, отмечая стабильность экономического положения в регионах округа, наряду с ростом объема инвестиций в основной капитал, индекса промышленного производства, индекса производства продукции сельского хозяйства отметил и растущий объем ввода жилья. По итогам 2022 года в регионах Поволжья введено в эксплуатацию 18,5 млн кв. метров, что составило

106,5% к 2021 году и является одним из лучших показателей в стране. Наибольшие объемы жилья введены в Республике Татарстан, где за предыдущий год построено 3,93 млн кв. метров. Совсем немного отстала от лидера Республика Башкортостан, где введено 3,62 млн «квadrатов». На третьем месте с большим отрывом от первых двух регионов расположился Пермский край, чуть-чуть не дотянувший до 2 млн кв. метров жилья. На четвертом и пятом месте — Самарская и Нижегородская области. Все эти регионы превысили показатели 2021 года, продемонстрировав где-то небольшой (как в Татарстане), а где-то полуторакратный рост объемов строительства. Особенно в этом отношении порадовал Пермский край с показателем более чем 150% по отношению к 2021 году. Стремительными темпами (144%) начался год в Татарстане. Здесь за первые три месяца построено уже более 1,2 млн кв. метров жилья, что гораздо больше, чем в идущей за лидером Башкирии. Однако большая часть года и разгар строительного сезона еще впереди. И то, с какими результатами завершится год, во многом зависит как от ранее сделанных заделов, так и от ведущейся работы сегодня.

**Задел на будущее.** Многоквартирное строительство на протяжении последних лет в Поволжье, как и в целом на территории всей РФ, ведется по большей части с использованием проектного финансирования. Причем в ПФО уровень перехода на эскроу-счета выше среднероссийского и составляет 93%. По данным на 2 февраля, в стадии строительства в макрорегионе находились почти 1,5 тыс. домов общей площадью 14,5 млн кв. метров. По оценке ДОМ.РФ, большая часть строительства сконцентрирована в пяти городах — Уфе, Самаре, Перми, Казани и Ижевске.

Что касается запуска новых проектов в рамках ФЗ № 214 «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов и иных объектов недвижимости...», то, по данным ДОМ.РФ, в 2022 году в ПФО начато возведение 882 МКД на 137 тыс. квартир общей площадью 7,1 млн кв. метров. Закономерно, что значительная часть нового строительства приходится на Татарстан (1381 тыс. кв. метров) и Башкортостан (1081 тыс. кв. метров), что составляет 35% от общего объема всей начатой стройки. Но если в Татарстане и Башкирии прирост запуска новых проектов по отношению к 2021 году небольшой (6% в первом случае и 1% — во втором), то в Республике Марий

Эл зафиксирован 48-процентный прирост, в Саратовской области — 35-процентный, а Кировская область улучшила свои показатели на 31%.

Общероссийская тенденция возведения небольших квартир как самого ликвидного товара очевидна и в Приволжском федеральном округе. Так, по данным Единой информационной системы жилищного строительства (ЕИСЖС) на 18 апреля 2023 года, в стадии строительства в ПФО находится порядка 292 тыс. квартир, из них 138 тыс. — однокомнатные, 105 тыс. — двухкомнатные, 44 тыс. — трехкомнатные и чуть менее 5 тыс. — с четырьмя и более комнатами. Недавно в рамках рабочей встречи президента России с генеральным директором «ДОМ.РФ» **Виталием Мутко** был поднят вопрос структуры строящегося жилья в стране, не соответствующего структуре семьи. «Мы 53% жилья вводим — это однокомнатные и малогабаритные квартиры. Если взять семью из двух и более детей, то это где-то уже под 50%. А мы строим 53% — однокомнатные. Конечно, здесь мы предлагаем правительству посмотреть на меры стимулирования приобретения квартир большего размера. Хотя бы, если семья берет большую квартиру, на один-два пункта можно было бы субсидировать ипотечную ставку», — предложил Виталий Мутко. Также большим спросом у населения пользуются индивидуальные дома. Ставшая традиционной в последние годы тенденция к увеличению пропорции индивидуального жилищного строительства по сравнению с многоквартирным не обошла стороной и регионы ПФО. В прошлом году доля ИЖС здесь составила 64%. Населением за год построено порядка 83 тыс. индивидуальных жилых домов общей площадью 11,8 млн кв. метров, что составляет пятую часть от всего введенного в эксплуатацию жилья в России. Самые высокие показатели ввода ИЖС зафиксированы в Татарстане (71% от общего объема построенного жилья), Чувашии и Оренбургской области (по 67%). «Повышению спроса на частное домостроение способствует распространение на этот сегмент льготных ипотечных программ, оператором которых выступает ДОМ.РФ. По итогам прошлого года выдача ипотеки на строительство индивидуальных домов в стране выросла втрое — до 33 тыс. кредитов», — отметила на конференции «Развитие жилищного строительства в ПФО» заместитель руководителя аналитического центра ДОМ.РФ **Екатерина Власова**.







**Первый в округе.** Основные показатели развития строительной отрасли Республики Татарстан выглядят радужно. Так, по объему ввода многоквартирных домов застройщиками Татарстан занял 6-е почетное место среди 85 субъектов РФ в 2022 году, а по итогам первых трех месяцев вошел по данному показателю в топ-5 регионов России. В первом квартале здесь введено 1,2 млн кв. метров жилья — на 31% больше, чем годом ранее. Объем работ по виду деятельности «строительство» за 2022 год превысил 513 млрд руб. — рост к предыдущему году составил 108,3%. Заработная плата в строительстве выросла на 30%. Кроме того, по словам министра строительства, архитектуры и ЖКХ РТ **Марата Айзатуллина**, произошел серьезный рост налоговых поступлений от предприятий отрасли: объем платежей в бюджеты всех уровней составил 47,612 млрд рублей, что на 28% выше значений аналогичного периода прошлого года. Вот он, локомотив экономики в действии. Как следует из аналитического обзора портала ЕРЗ, наибольшая доля жилищного строительства в регионе приходится на дома высотой от 18 до 24 этажей (35,3% от всей площади строящегося жилья). Доля высотного строительства (25 и более этажей) в Республике Татарстан составляет 20,8%, что ниже общероссийских показателей. Основные объемы строительства ведутся в Казани, а также в Набережных Челнах. Самыми высокими строящимися домами с жилыми единицами в Татарстане являются 28-этажные многоквартирные дома в ЖК «SAVIN PREMIER» от застройщика «ГК Садовое кольцо» и в ЖК «Сиберово» от застройщика «ПИК». Самым большим строящимся домом с жилыми единицами

в Республике Татарстан является многоквартирный дом в ЖК «Яратам» (застройщик — СМУ-88). Самый крупный по объемам текущего строительства — жилой комплекс «Южный парк» (с. Усады). В этом ЖК застройщик «Суварстрой» возводит 8 домов, включающих 2 810 жилых единиц совокупной площадью 126 093 кв. метров. Глава Татарстана Рустам Минниханов на рабочей встрече с президентом России **Владимиром Путиным**, обсуждая социально-экономическую ситуацию в регионе, отметил успехи во вводе жилья, в газификации домовладений, возведении инфраструктурных и социальных объектов. Кроме того, продолжается работа по обеспечению жильем льготных категорий граждан. «Программа переселения граждан — очень нужная программа. Все по графику идет. 841 человека мы уже практически переселили. Обеспечиваем жильем многодетных, детей-сирот — каждый год 600 детей-сирот получают бесплатно квартиры. Очередь уже небольшая, где-то два года, и мы ее закроем. Молодые семьи, программа жилищных сертификатов — они очень востребованы, мы их держим на контроле», — отметил Рустам Минниханов.

### В десятке российских лидеров.

По результатам 2022 года Республика Башкортостан по объему жилищного строительства находится на 7-м месте среди субъектов Российской Федерации и на 2-м месте среди регионов Приволжского федерального округа. Стоит отметить, что минувший год стал для региона рекордным, когда объем жилищного строительства достиг 3,1 млн кв. метров и превысил



максимальный уровень 2021 года на 5,4%. По данным Башкортостанстата, в структуре жилищного строительства доля жилья, построенного индивидуальными застройщиками за свой счет и с помощью кредитов, составила 62,7%. Населением возведено 15 902 жилых дома общей площадью 1,921 млн кв. метров. Застройщиками введено в эксплуатацию порядка 1,14 млн кв. метров жилья. При этом большая часть (1,12 млн кв. метров) приходится на многоквартирные жилые дома, еще 13,6 тыс. кв. метров — на малоэтажные многоквартирные жилые дома, 6,6 тыс. кв. метров — на жилые дома для проживания одной семьи. Застройщики жилья в Республике Башкортостан осуществляют строительство в 17 населенных пунктах. При этом подавляющий объем жилищного строительства застройщиками (более 80%) приходится на Уфу.

Наибольшая доля жилищного строительства, по данным портала ЕРЗ на ноябрь 2022 года, приходится на дома высотой 25 этажей и выше — более 50% от всей площади строящегося в Башкирии жилья. Самым высоким строящимся домом с жилыми единицами является 36-этажный многоквартирный дом в ЖК «Друзья-Соседи» (застройщик — «ГСК ПСК-6»). Самый большой строящийся дом с жилыми единицами в Республике Башкортостан — многоквартирный дом в ЖК «Биосфера Парк» (застройщик — «Синергия»). Самым крупным по объемам текущего строительства является ЖК «Цветы Башкирии» в Уфе. В этом жилом комплексе застройщик «ГК ФСК Архстройинвестиции» возводит 20 домов совокупной площадью 265 240 кв. метров.



«В этом году мы поставили задачу сохранить уровень ввода жилья. А к 2030 году в соответствии с федеральными установками этот показатель должен ежегодно составлять не менее 4 млн кв. метров. Здесь важно прилагать совместные и системные усилия. Необходимо держать на жестком контроле ход строительства многоквартирных жилых домов, запланированных к вводу в 2023 году. Важно не допускать административных проволочек», — отметил премьер-министр Правительства Республики Башкортостан **Андрей Назаров** в рамках заседания Ассоциации застройщиков РБ.

Проводимая в этом направлении работа уже дает свои плоды: за три месяца текущего года в Башкортостане введено 10,4 тыс. квартир площадью 809,6 тыс. кв. метров. Несмотря на то, что эти показатели на 2,9% ниже, чем за аналогичный период 2022 года, регион по-прежнему занимает второе место в ПФО и входит в десятку лидеров России.

**Вперед, в будущее.** Согласно планам национального проекта «Жилье и городская среда» и Стратегии развития строительной отрасли и ЖКХ, до 2030 года в России предстоит построить не менее 1 млрд кв. метров жилья. На Поволжье, которое традиционно возводит пятую часть жилья в стране, в связи с этим возлагаются большие надежды. Судя по тому, как начался 2023 год, эти надежды имеют вполне реальные шансы оправдаться.

Для поддержки регионов государство уже который год подряд ведет активную антикризисную политику. Поддержка отрасли выражается прежде всего в неоднократном

продлении льготных программ ипотечного кредитования. Так, до 1 июля 2024 года все желающие смогут оформить льготную ипотеку по выгодным условиям под 8%. Неплохо поддерживает рынок программа семейной ипотеки, сельской ипотеки и ипотеки для IT-специалистов. Так, только банк ДОМ.РФ в 2022 году оформил в Приволжском федеральном округе ипотечных кредитов на сумму 20,5 млрд рублей. При этом основной объем сделок (порядка 80%) пришелся на ипотеку с господдержкой. В целом в 2022 году в регионах Поволжья выдано 298 тыс. ипотечных кредитов на 855 млрд рублей. За счет ипотечных средств 298 тыс. семей смогли приобрести жилье. 273 тыс. семей воспользовались льготными ипотечными кредитами. Наибольшей популярностью ипотечные продукты пользовались в Башкортостане, Татарстане, Пермском крае и Самарской области. Следует отметить еще одну тенденцию: пропорционально растущим объемам жилья и ценам на него растут и требования покупателей к приобретаемым квартирам. Так, по словам **Александра Жилина**, руководителя отдела продаж федерального девелопера «Неометрия» в одном из крупных городов России, до 2022 года в целом модель рынка делала ставку на постоянный рост цен. В итоге девелопер мог не инвестировать в разработку качественного продукта, и конечный потребитель был вынужден покупать построенное жилье практически любого качества. Однако во второй половине прошлого года после резкого взлета рост цен остановился, и вслед за этим появилась конкуренция. «Это совсем другая поведенческая модель потребителя. Он начинает выбирать то, что ему нравится», — под-

черкнул Александр Жилин. Как результат, спрос набирают те проекты, где девелопер подумал о конечном покупателе.

Прежде всего потребителя интересует наличие транспортной и социальной инфраструктуры. По словам заместителя директора по развитию ГК «Инсити»

**Сергея Анохина**, компания в настоящее время стала вводить сначала социальные объекты, а уже потом — жилье. По словам эксперта, от застройщиков сегодня требуются большие, чем это было ранее, вложения в квадратный метр. Он должен строить качественные детские площадки, школы, детские сады и прочую социальную инфраструктуру. В противном случае жилье никто не купит, и это приведет к краху проекта. Такой подход, с одной стороны, приносит застройщику финансовую потерю по доходу с квадратных метров, но с другой, создает жилье более комфортного и высокого класса с довольно высокой стоимостью.

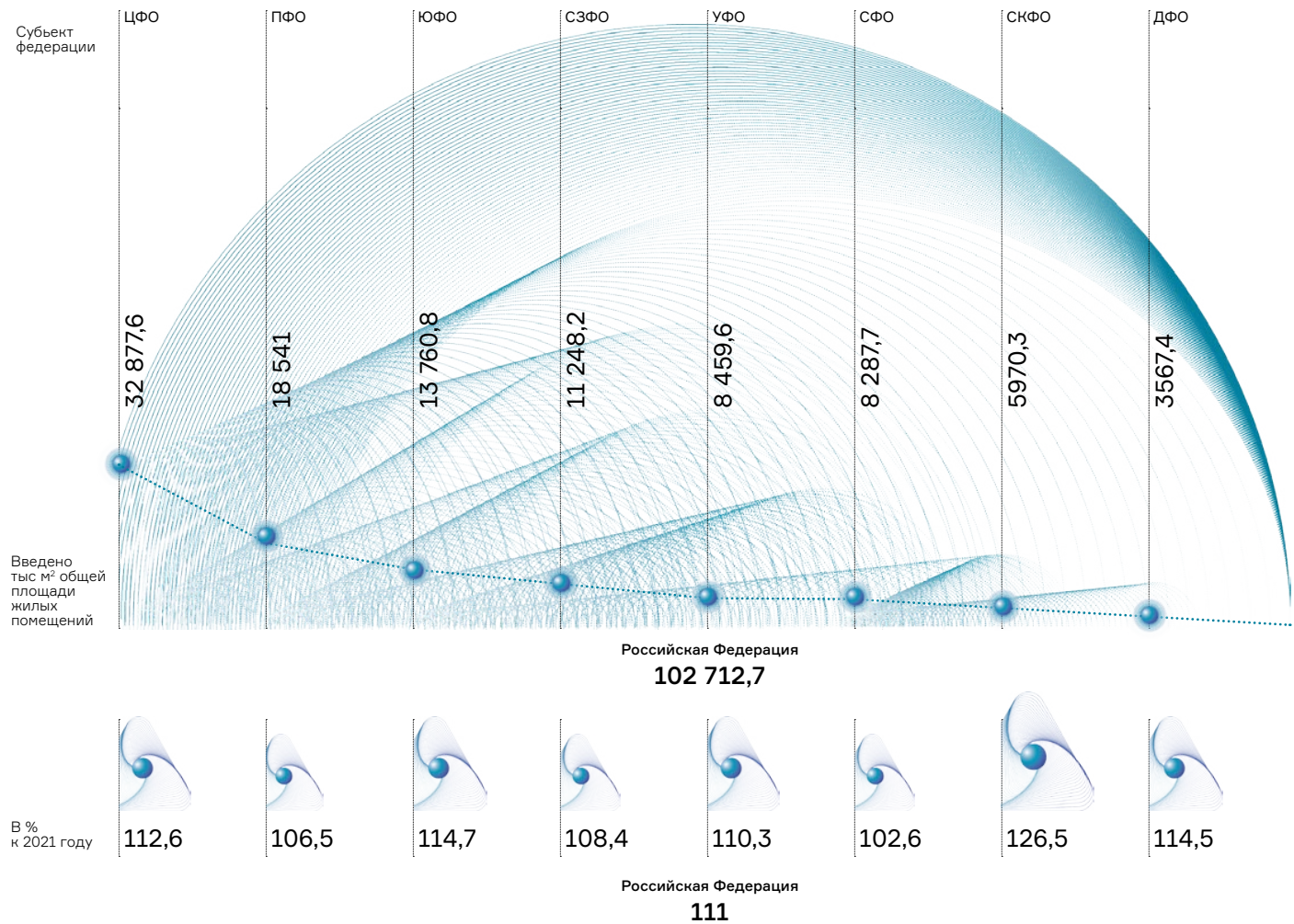
С этим мнением согласился и генеральный директор группы компаний «Центр строительных услуг» **Андрей Жеглов**, который обратил внимание на то, что некоторые строительные компании, улавливая тенденции рынка, стали делать более разнообразные предложения: «В первую очередь надо менять предложение. Хрущевки ушли в прошлое. Любой типовой дом теперь не пользуется спросом. Мы видим это на примере нашей компании. Повысить спрос можно, только если мы повышаем качество проектирования, качество архитектуры, качество строительства и самое главное — качество окружающей среды. Это реалии сегодняшнего дня, и они резко поменялись».



Ввод жилья в России в разрезе округов\*

Источник: Росстат

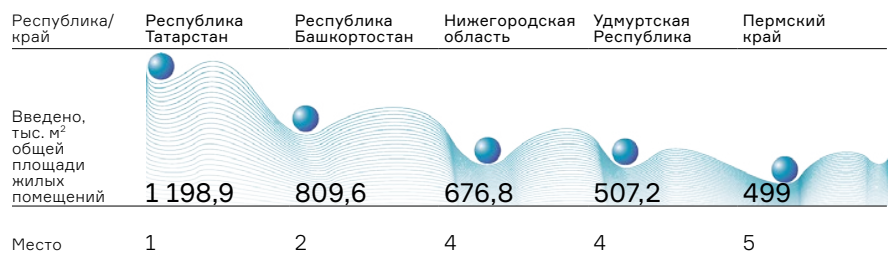
\* По итогам 2022 года.



Топ-5 регионов ПФО по объемам жилищного строительства\*

Источник: Росстат

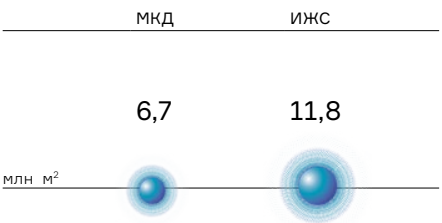
\* По итогам январь — март 2023 года.



Соотношение МКД и ИЖС в Поволжье\*

Источник: Росстат

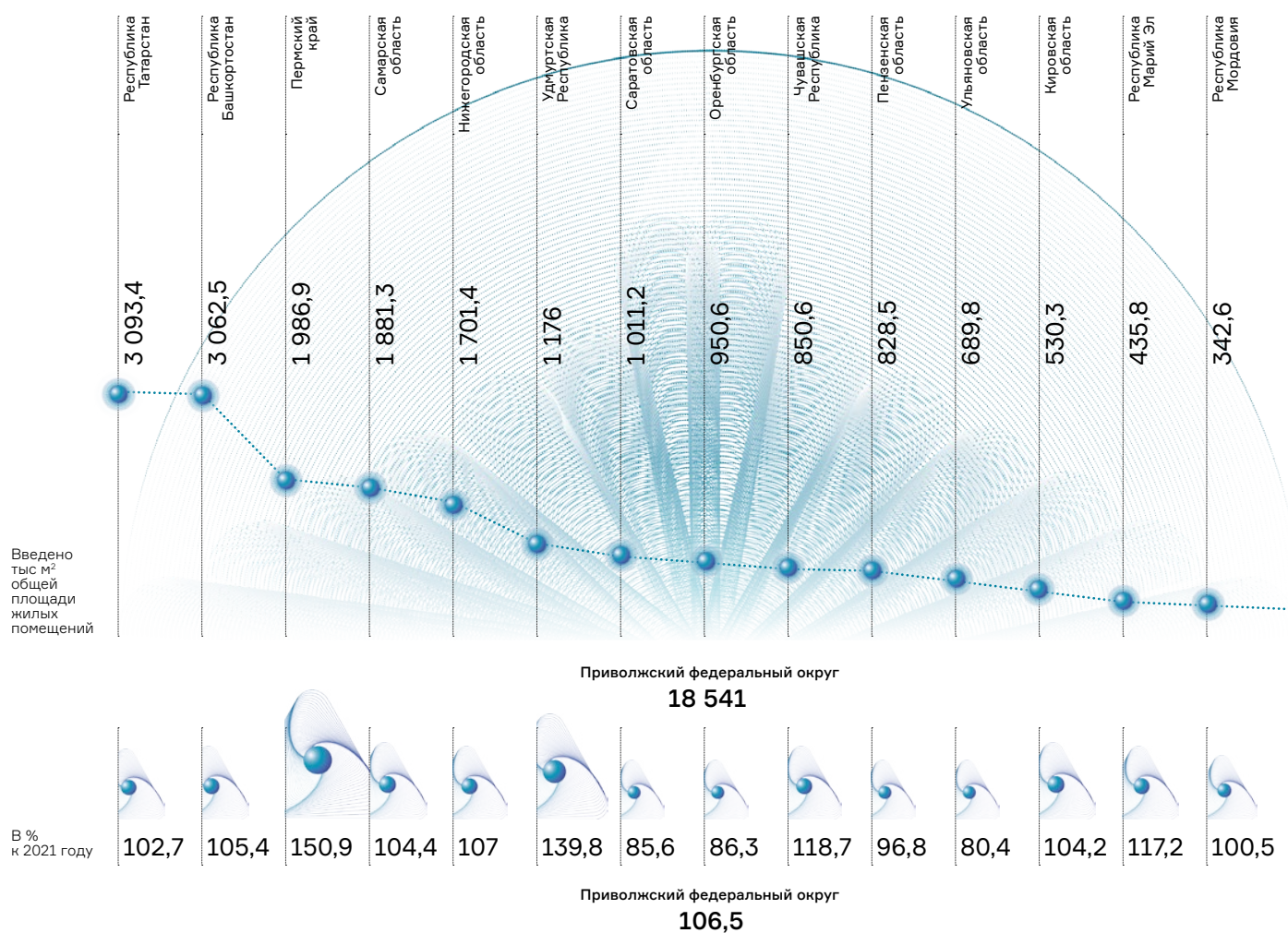
\* По итогам 2022 года.



## Рейтинг регионов ПФО по объему введенного в эксплуатацию жилья

Источник: Росстат

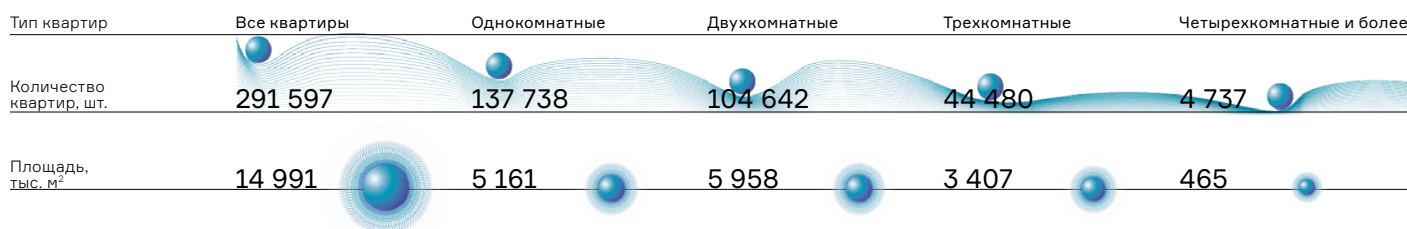
\* По итогам 2022 года.



## Квартирография строящегося многоквартирного жилищного строительства в ПФО\*

Источник: ЕИСЖС

\* На 18 апреля 2023 г.





# Уроки частной медицины

## В Поволжье коммерческие клиники успешно сосуществуют с госсектором и развивают новые направления

Приволжский федеральный округ как один из наиболее развитых и густонаселенных макрорегионов России изначально был благодатной почвой для развития коммерческого здравоохранения. Сегодня здесь успешно развиваются как многопрофильные клиники, так и медучреждения, заточенные на какое-либо узкое направление. Для государственных клиник они не только конкуренты, но и партнеры, которые снимают значительную часть нагрузки и помогают ориентироваться в новых технологиях оказания медицинской помощи.

Текст: Сергей Семенов



Первые частные медицинские клиники начали открываться в крупных городах ПФО в 90-е годы и быстро заняли определенную долю рынка — достаточно обеспеченной части населения, для которой главными факторами выбора места диагностики, лечения и реабилитации стал вежливый персонал, отсутствие очередей, комфортные бытовые условия, импортное оборудование, что резко контрастировало в то время с государственными больницами. Со временем количество частных медицинских центров становилось все больше, они пришли в небольшие города и даже в крупные села (по крайней мере, если вести речь о диагностических лабораториях крупных федеральных сетей) и превратились из экзотики в важный элемент системы здравоохранения поволжских регионов. Например, в Перми, согласно данным сервиса 2ГИС, насчитывается свыше сотни коммерческих медицинских центров, и их число постоянно растет, особенно на фоне таких знаковых для системы здравоохранения событий, как, например, пандемия коронавируса.

#### **За здоровье приходится пла-**

**тить.** В крупнейшем городе округа Казани свыше 160 клиник. По свидетельствам участников рынка, ежегодно открывается 4-5 новых клиник, и это без учета лабораторий и небольших кабинетов частнопрактикующих врачей. Растет и доверие к частной медицине со стороны пациентов, а также уровень их вовлеченности. Так, по результатам опроса агентства «ПромРейтинг», 72,7% респондентов из Татарстана отметили, что в 2022 году хотя бы один раз посещали коммерческие медучреждения. Платную медицину в среднем оценивают на 5,65 балла из 10, а это на 2,25 балла больше оценки, которую ставят бюджетным больницам. Чаще всего татарстанцы платят за услуги стоматологов и протезирование зубов, а также за различные анализы, УЗИ и МРТ. В топе самых популярных платных медицинских услуг также ФГДС, чек-апы, консультации узких специалистов, кардиология, гинекология и офтальмология.

Бурному развитию медицинского бизнеса, как отмечают эксперты, способствует большое количество медицинских вузов, которые дают кадровую подпитку клиникам Самары, Казани, Саратова, Нижнего Новгорода. Медицинские вузы Татарстана, Башкортостана и Самарской



**Бурному развитию медицинского бизнеса, как отмечают эксперты, способствует большое количество медицинских вузов, которые дают кадровую подпитку клиникам Самары, Казани, Саратова, Нижнего Новгорода. Медицинские вузы Татарстана, Башкортостана и Самарской области неизменно входят в рейтинги аналитического центра «ЕвроМедиа» как по количеству выпускаемых специалистов, так и по их качеству.**

области неизменно входят в рейтинги аналитического центра «ЕвроМедиа» как по количеству выпускаемых специалистов, так и по их качеству (оценка на основе набранных абитуриентами баллов ЕГЭ).

При этом, как отмечают руководители клиник, при сопоставимом уровне работы средний чек на лечение, особенно если речь заходит о сложных операциях,

может быть значительно ниже, чем в клиниках Москвы и Санкт-Петербурга. Например, как рассказала директор пензенской сети КДЦ «Медиклиник» **Ирина Кудинова**, по уровню оснащенности это медучреждение стремится не только к столичным, но и к европейским стандартам — это позволяет удерживать пациентов, которые бы не только не хотели переплачивать москвичам, но и не





желают тратиться на переезды, да и вообще рисковать своим здоровьем в дороге. Не так давно КДЦ «Медиклиник» стал первым в Пензе частным медицинским центром, который приобрел лазерный хирургический аппарат повышенной мощности FiberLase U2 для урологических операций. «Лазер в урологии — это современный метод лечения, который позволяет проводить сложные оперативные вмешательства с минимальной травматизацией. Применение лазера в урологии дает возможность добиться хороших результатов в лечении болезней мочеполовой системы у мужчин и женщин. Этот современный метод сводит к минимуму оперативный травматизм, при этом значительно уменьшает такие побочные эффекты и осложнения, как кровотечение и инфицирование раны», — прокомментировала Ирина Кудинова.

Удержание и возвращение пациентов из московских клиник — одно из ключевых направлений развития медцентров Поволжья. Более того, удачное географическое расположение субъектов округа помогает привлекать в ПФО и пациентов из других регионов. Сюда, например, за дорогостоящим лечением едут москвичи. «Единоразово «сделать зубы» в Москве может стоить 4-5 млн, а в Нижнем Новгороде, до которого можно прекрасно добраться за четыре часа на «Ласточке», — 1,5-2 млн рублей. Экономия очень существенная», — отмечает один из руководителей крупной клиники. Также, по его словам, развивается медицинский туризм из стран Средней Азии, где уровень оснащенности клиник и квалификация врачей даже в крупных

## Сегодня оснащение клиники с нуля может обойтись собственникам в 80-100 млн рублей и даже больше (в зависимости от амбиций инвестора).

городах часто существенно ниже, чем в регионах Поволжья. Еще одно направление для развития — наращивание объемов услуг по программе ОМС, которые у клиник, активно сотрудничающих с местными ТОФОМСами, составляет до трети от выручки.

**Что нам стоит медцентр построить.** Имея хороший спрос на свои услуги, клиники получают возможность вкладывать в собственное развитие серьезные деньги, что является важнейшим фактором конкурентоспособности на весьма непростом медицинском рынке. Сегодня оснащение клиники с нуля может обойтись собственникам в 80-100 млн рублей и даже больше (в зависимости от амбиций инвестора). Причем техника, необходимая, к примеру, для сложных операций, полностью устаревает за пять лет. Таким образом, крупные игроки рынка дополнительно инвестируют в техническое оснащение до 50 млн рублей ежегодно (сюда же включены траты на обучение сотрудников, в том числе крайне дорогостоящие зарубежные стажировки). Создание крупного медицинского центра, который будет входить в топ-10 города-миллионника,

может обойтись гораздо дороже. Группа компаний «Лайт» планирует открыть в Перми еще один медцентр. На эти цели будет направлено более 300 млн рублей. Так, кировская сеть «Лайт» — лидер рейтинга коммерческих медцентров ПФО аналитического центра «ЕрвоМедиа» — в конце прошлого года обнародовала свои планы по открытию крупной клиники в Перми. Новый медцентр, согласно планам инвесторов, будет рассчитан на прием 1,2 тыс. пациентов в смену, там будет открыт дневной стационар на 2-3 койки (стационар одного дня), а в перспективе и круглосуточный стационар. Сумма инвестиций в этот объект запланирована в размере 300 млн рублей. ГК «Лайт» объединяет взрослую и детскую поликлиники, лабораторию, стоматологию, профильные медцентры и насчитывает 20 филиалов в Кировской области и Удмуртии. В число лидеров рынка платной медицины входят сеть клиник «Сова» (объединяет филиалы в Саратовской, Волгоградской и Воронежской областях), а также сеть многопрофильных медцентров и стоматологий «Садко» (Нижний Новгород).

## 20 крупнейших медицинских центров ПФО

| Место | Название                   | Город           | Выручка, млн рублей |
|-------|----------------------------|-----------------|---------------------|
| 1     | «Лайт»                     | Киров           | 3498                |
| 2     | «Сова»                     | Саратов         | 3024                |
| 3     | «Садко»                    | Нижний Новгород | 2413                |
| 4     | «Тонус»                    | Нижний Новгород | 1985                |
| 5     | «Медгард»                  | Самара          | 1890                |
| 6     | «Айболит»                  | Казань          | 1210                |
| 7     | «Здоровье семьи»           | Казань          | 1187                |
| 8     | «Персона»                  | Нижний Новгород | 1150                |
| 9     | «МЕГИ»                     | Уфа             | 1105                |
| 10    | «Доктор плюс»              | Ижевск          | 1034                |
| 11    | «Di Центр»                 | Саратов         | 857                 |
| 12    | «Медсервис»                | Салават         | 723                 |
| 13    | «Ника Спринг»              | Нижний Новгород | 605,2               |
| 14    | Клиника Доктора Парамонова | Саратов         | 576                 |
| 15    | «Медицея»                  | Ижевск          | 565                 |
| 16    | «Академия»                 | Ульяновск       | 558                 |
| 17    | «Биомед»                   | Казань          | 555                 |
| 18    | «Медиклиник»               | Пенза           | 520                 |
| 19    | «Александрия»              | Нижний Новгород | 447                 |
| 20    | «Медик»                    | Чебоксары       | 265                 |

**Как мы считали.** В рейтинг вошли крупнейшие частные многопрофильные медицинские центры.

Основание для ранжирования — выручка по итогам 2021 года. Данные для рейтинга были рассчитаны с помощью сервиса «Контур-Фокус».

Редакция будет признательна за дополнения и уточнения. Рейтинг носит ознакомительный характер и может использоваться только в частном порядке.



Все рейтинги аналитического центра  
МИД «ЕвроМедиа» на сайте  
нашего журнала



# Жизнь во имя науки, наука во имя жизни

## Ученые регионов ПФО вносят огромный вклад в развитие медицины всего округа и России в целом

Поволжье славится не только красивыми пейзажами и историческими достопримечательностями, но и инновационными разработками ученых, в том числе и в области медицины. Стоит отметить, что наиболее выдающиеся разработки делаются вузами. В масштабах всей страны они являются настоящими научными лидерами, которые работают над созданием новых препаратов и технологий, способствующих улучшению качества жизни многих людей. И активно им в этом сегодня помогают государственные программы поддержки.

Текст: Наталья Приходько



**В лидерах Прикамье.** Изучение последних разработок ученых Поволжья в области медицины позволяет дать однозначный вывод. Больше всего научных инфоповодов и открытий создает Пермский край. Мы выделили самые заметные за последнее время. Все знают, что инсульт можно обнаружить, попросив человека улыбнуться. Но если это невозможно сделать, то на помощь придет разработка ученых Пермского политеха (ПНИПУ). В ноябре 2022 г. они сообщили о том, что создали приложение для смартфонов, которое позволяет определить признаки такого острого состояния, как инсульт, по лицу. По словам руководителя проекта, ассистента кафедры «Вычислительная математика, механика и биомеханика» **Ивана Шитоева**, пользователь должен сделать фотографию лица, после этого ПО использует технологию фотограмметрии, строит 3D-модель лица в виртуальной среде и определяет реперные точки на его поверхности. Инсульт, поражение лицевого нерва или черепно-мозговая травма могут быть обнаружены по остро возникшей асимметрии лица. Полезным данное приложение может стать для сотрудников скорой медицинской

помощи, стоматологов, хирургов и даже косметологов.

Еще одна разработка от Пермского политеха — бионический ушной имплант. По статистике, один ребенок из 5 тысяч рождается с микротией — недоразвитием или отсутствием ушной раковины, что закономерно приводит к проблемам со слухом. Совместно с коллегами из ПГМУ и МГМСУ разработана конструкция, объединяющая в себе восстановление костной проводимости звука и эстетику утраченного органа. Как рассказал доцент кафедры автоматики и телемеханики ПНИПУ **Игорь Безукладников**, конструкция включает в себя протез уха, фиксирующую систему, микрофон, блок обработки звука и модуль радиоканала Bluetooth для беспроводного управления и приема внешних аудиосигналов. На данный момент разработка находится на стадии доклинических испытаний. Но этим список достижений ученых Пермского политеха не исчерпывается. В прошлом году они разработали интеллектуальный механизм, который позволит своевременно обрабатывать запросы на госпитализацию на уровне отделений лечебно-профилактического учреждения. Определенные интеллектуальные алгоритмы позволят в режиме «здесь и сейчас» отслеживать текущее состояние системы массового обслуживания пациентов. Для ускорения обработки данных учитываются даже такие факторы, как наличие сезонных заболеваний и простуд, внешние и внутренние неполадки в системе учреждений (сокращение медицинских специалистов, неисправность и ремонт помещений, оборудования), интервалы времени между записью пациентов и другое. В 2023 году ученые вуза не снижают темпов презентации новых разработок. Сотрудники ПНИПУ усовершенствовали конструкцию волоконного иттербиевого лазера, и в отличие от других устройств он сможет уничтожать опухолевые клетки без вреда для организма человека. Лазерные источники излучения обладают уникальными свойствами. Например, при онкологии, инфекционных или кожных заболеваниях используют фотодинамическую терапию, в процессе которой необходимо перестраивать длину волны излучения. Однако не все виды лазерной техники позволяют это делать. А новая разработка пермских ученых может. Утверждается, что разработку можно использовать в создании оте-



чественных медицинских лазеров, что позволит обеспечить технологический суверенитет страны, столь необходимый в нынешнее непростое время. Закончить перечисление изобретений ученых Пермского политеха можно математической моделью, которая позволит выращивать новую кожу. Как сообщили в пресс-службе вуза, разработка этого проекта велась в рамках нацпроекта «Наука и университеты». «Специалисты из области тканевой инженерии смогут использовать разработанную технологию для подбора наиболее эффективного плана восстановления эпителия с учетом индивидуальных особенностей строения клеток человеческого тела», — говорится в сообщении. Математическая модель позволяет разрабатывать скаффолды — структуру с ячейками в виде решеток, которые используются для восстановления тканей и затем рассасываются. Специалисты в области тканевой инженерии подготавливают скаффолд, который заполняют клетками костной ткани и помещают в питательную среду, где клетки начинают интенсивно расти по «каркасам». Таким образом выращивается костная ткань, которая вживляется на место перелома.



### Премии за научный вклад.

Насыщенной научной жизнью живет и Республика Башкортостан. Выводы о значимых разработках и проектах в медицине можно сделать на основе недавно подписанного главой региона **Радием Хабировом** указа о присуждении коллективам ученых государственных премий в области науки и техники. Так, премия присуждена Мухарраму Бикбову, **Азату Халимову, Эмину Усубову** за разработку технологии молекулярно-энергетической хирургии и медицинских изделий для ультрафиолетового кросслинкинга тканей глаза. Это очень актуальная тема, ведь в 2020 году близорукостью страдали 2,6 млрд человек всех возрастов, а к 2050 году ожидается, что такие проблемы со зрением будут уже у 5 млрд человек, то есть почти у половины населения планеты. Вышеупомянутый авторский коллектив более 15 лет изучает возможности сохранения, восстановления зрения и внедрения передовых способов коррекции патологических процессов на основе технологии молекулярно-энергетической хирургии, позволяющей проводить ультрафиолетовый кросслиндинг биотканей. И за это время





в данном направлении в Башкирии сложилась целая научная школа. Сформулирована концепция патогенетического воздействия ультрафиолетового кросслинkinга роговицы на структуры глаза. Для лечения кератэктазий, эндотелиально-эпителиальной дистрофии в практику внедрены оригинальные клинические протоколы ультрафиолетового кросслинkinга роговицы, разработаны новые медицинские изделия для ультрафиолетового кросслинkinга биотканей, внедрена технология молекулярно-энергетической хирургии, позволяющая выполнять ультрафиолет-индуцированный кросслинkinг коллагена роговицы, склеры, изолированных алло- и ксено-трансплантатов.

Другая работа, удостоенная госпремии, проведена на стыке медицины и строительства и посвящена разработке концепции, проектированию и строительству ковид-госпиталей в Башкирии (авторы — А. В. Стариков, М. В. Петрова, М. Я. Масалимов, А. А. Рахматуллин, А. С. Рахматуллин). Первые месяцы пандемии еще свежи в нашей памяти. COVID-19 повлиял на все сферы жизни, а основной удар приняла система здравоохранения. Мы помним, что требовалось в кратчайшие сроки строить ковидные госпитали и инфекционные больницы нового формата. И специалисты из Башкирии справились с этим. Разработанный и реализованный в республике проект быстровозводимого инфекционного госпиталя из легких тонкостенных стальных конструкций, соответствующих санитарным и строительным нормам, позволил сократить строительный

объем на 12%, материалоемкость строительства на 14% в сравнении с ранее возводившимися объектами-аналогами. Срок изготовления и монтажа здания составлял менее двух месяцев, и в условиях пандемии это позволило последовательно возвести в Башкирии четыре таких объекта — в Уфе, Стерлитамаке, Сибее и Туймазах. Благодаря этим решениям удалось спасти тысячи жизней.

**Нацпроект в помощь.** В 2022 году ученые Нижегородского государственного университета (ННГУ) имени Н. И. Лобачевского разработали новую модель биокерамики, в которой улучшили ее антибактериальные свойства и биосовместимость. Разработка открывает новые перспективы в производстве медицинской керамики и покрытий металлических биоматериалов. Модель предполагает добавление антибактериального агента — ионов висмута, что позволяет снизить риски послеоперационных инфекций и повторных вмешательств. Также биокерамику модифицировали ионами натрия и фтора, что сделало материал более стабильным и биосовместимым. Полученное соединение является кристаллохимическим аналогом кости.

«Привычное наполнение импланта антибиотиками чревато их распространением по всему организму. Использование биокерамики на основе фторапатита не только снижает риски инфицирования после имплантации, но и защищает здоровые клетки организма от гибели под действием антибактериального компонента», — отметил соавтор исследо-

вания, доцент кафедры аналитической и медицинской химии химического факультета ННГУ **Евгений Буланов**.

В 2023 году ученые этого же университета усовершенствовали структуру гидрогелевых матриц, которые используются для восстановления клеток головного мозга. Перспективным инструментом восстановления головного мозга от последствий тяжелых травм и опухолей являются скаффолды — трехмерные биоактивные матриксы на основе гиалуроновой кислоты. Конструкции поддерживают анатомическую структуру ткани и обеспечивают свободное движение биологических жидкостей в зоне поражения. Постепенно матрица замещается естественной тканью, восстанавливая функции утраченных участков головного мозга.

И совсем свежая новость — в начале апреля пресс-служба Правительства Нижегородской области сообщила, что ученые из НГУ предложили новый алгоритм лечения людей с патологией сердца и легких. Метод основан на использовании бета-адреноблокаторов третьего поколения и антагонистов кальция. «Бета-блокаторы улучшают показатели продолжительности и качества жизни. Но когда кардиолог видит у пациента сопутствующую бронхиальную астму, он понимает, что для них есть противопоказания. Врач должен быть уверен, что риски будут минимальны. Мы доказали, что применение бета-блокаторов третьего поколения у пациентов с легкой и средней степенью бронхиальной астмы не только сокращает приступы стенокардии и увеличивает переносимость физических нагрузок, но и положительно влияет на бронхолегочную систему. Улучшается функция эндотелия, снижается давление в легочной артерии», — отметила и.о. директора Института клинической медицины ННГУ, профессор **Наталья Григорьева**.

Стоит отметить, работа над всеми тремя проектами велась в соответствии с целями нацпроекта «Наука и университеты».

**Студенческие инициативы и серийное производство инновационных изделий.** Популярны и весьма практичны разработки молодых ученых. Например, студентка стоматологического факультета Казанского государственного медуниверситета создала тренажер из медицинского силикона для лечения разных дисфункций

височно-нижнечелюстного сустава. Проект победил на конкурсе студенческих стартапов, который проводят при поддержке нацпроекта «Наука и университеты». Тренажер предназначен для пациентов, которые не могут полностью открыть рот, например, после удаления зубов или перелома челюсти. Также подобные проблемы возникают из-за того, что у человека мало жевательной нагрузки. Тренировки необходимо проводить 3-4 раза в день по 3-4 минуты. Себестоимость изобретения гораздо дешевле капы, которая изготавливается индивидуально.

А разработка студентов и ученых Самарского университета им. Королева расширит возможности врачей в зоне боевых действий или ЧП. Их проект по созданию портативного прибора антишоковой физиотерапии для оказания оперативной медпомощи в полевых условиях, например в зоне боевых действий или ЧП, стал победителем конкурса «Студенческий стартап» и получит финансовую поддержку Фонда содействия инновациям. С помощью такого прибора можно будет снимать у пострадавшего или раненого болевой синдром или стрессовое состояние, выводить из шокового состояния, усиливать действие лекарств.

Продолжая тему развития науки в Самарской области, необходимо сказать, что важным событием стало открытие в ноябре 2022 года Центра серийного производства (ЦСП) Самарского государственного медуниверситета Минздрава России. Главная цель проекта — масштабирование накопленного в вузе опыта в разработке и выпуске инновационных медицинских изделий. Продукция будет быстро выводиться на рынок и способствовать обеспечению технологического суверенитета России в сфере медицины. Сегодня в центре уже выпускают ряд продуктов, разработанных в СамГМУ. В их числе линейка реабилитационных тренажеров ReviVR и ReviMotion, а также первая отечественная система хирургической навигации AUTOPLAN.

Еще на площадке серийного производства расположен Центр НТИ «Бионическая инженерия в медицине» СамГМУ. Там выпускают разработанные в университете индивидуальные эндопротезы из титана и циркониевой керамики — биоинертного материала с уникальной способностью прирастать к кости.

В дальнейшем в ЦСП планируется организовать крупносерийный выпуск изделий для телемедицины. Будет налажено производство разработанных в СамГМУ цифровых тонометров, фонендоскопов и спирометров. Открытие центра стало возможным благодаря участию университета в программе стратегического академического лидерства «Приоритет 2030».

**В авангарде науки.** Что касается других прорывных открытий из регионов ПФО, то особо отметить можно два недавних. Благодаря открытию сотрудников Пензенского госуниверситета стало возможным проводить эффективную терапию закрытого разрыва ахиллова сухожилия с последующим полным восстановлением его функций. Разработка применяется как при свежих разрывах, так и при застарелых. Оба метода запатентованы, и ксеноперикардимальные пластины производит для России и всего мира пензенское научно-производственное предприятие «МедИнж». Медицинский прорыв совершили доктор медицинских наук, заведующий кафедрой «Травматология, ортопедия и военно-экстремальная медицина» ПГУ Станислав Сиваконь и старший преподаватель кафедры **Сергей Сретенский**.

Неожиданное для обывателей открытие сделали недавно специалисты из Мордовского государственного университета им. Н. П. Огарева. Они утверждают, что удалось создать препарат от рака, в основу которого лег борщевик Сосновского, известный своей фототоксичностью. Исследователи вуза выделили из борщевика фуранокумарины. Эти биоактивные соединения реагируют на УФ-излучение, связываясь с ДНК опухолевых клеток. В итоге раковые клетки теряют возможность делиться и гибнут путем самоуничтожения. По словам ученых, новое лекарство безопасно и не вызывает побочных эффектов.

«Фармакология и фармация сегодня — одни из динамично развивающихся направлений в вузе. Наши исследователи разрабатывают средства для лечения онкологических заболеваний, диабета, контроля свертываемости крови. Новое средство — ультрафиолетовый фотосенсибилизатор — очередной прорыв наших ученых. В мире нет аналогов с подобными свойствами», — прокомментировал ректор МГУ им. Н. П. Огарева **Дмитрий Глушко**.

## Базис для решений



Миссия Медицинского информационно-аналитического центра Пензенской области — повышение качества медицинской помощи и эффективности использования ресурсов здравоохранения на основе качественного анализа статистической информации, а также внедрения современных информационных технологий.

Основными направлениями деятельности ГБУЗ «МИАЦ» являются сбор, обработка и анализ статистической информации о состоянии здоровья населения и деятельности учреждений здравоохранения Пензенской области. Центр ведет информационно-методическое обеспечение процессов управления здравоохранения области, организации и оказания медпомощи. Он участвует в разработке и реализации региональных программ цифровизации отрасли. Его специалисты создают и поддерживают в актуальном состоянии необходимые информационные ресурсы. «В списке наших задач стоит создание и техническое обслуживание многоуровневой информационной сети учреждений здравоохранения, реализация федерального проекта «Создание единого цифрового контура в здравоохранении на основе единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения (ЕГИСЗ)», — делится главный врач ГБУЗ Пензенской области «Медицинский информационно-аналитический центр» **Надежда Ашанина**. — Этой работой мы занимаемся с 2019 года, и проект успешно проходит все этапы реализации».

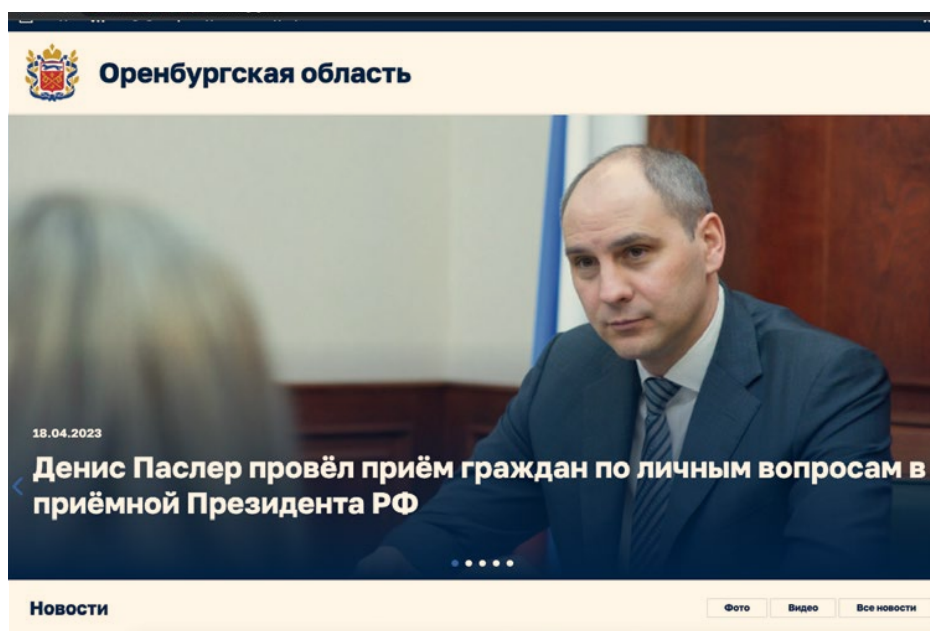


# В один клик

## Жители регионов Приволжского федерального округа все чаще выбирают в качестве формы обращения к властям цифровой формат

В последние годы россияне предпочитают для решения своих вопросов обращаться к властям напрямую посредством цифровой среды. Только за 2022 год число обращений жителей ПФО в соцсетях к официальным властям выросло на 200 тысяч. Это наглядно демонстрирует, что площадки в Сети для построения коммуникации в округе пользуются большой популярностью.

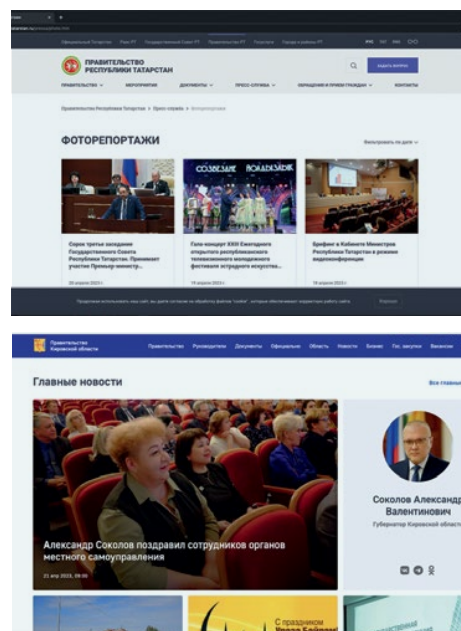
Текст: Валерия Якимова



В декабре 2022 года в Нижнем Новгороде состоялось заседание совета округа, где как раз обсуждалась работа органов власти по повышению социального самочувствия в регионах Приволжского федерального округа. В работе площадки приняли участие все губернаторы регионов Поволжья. В своем выступлении полномочный представитель президента РФ в ПФО **Игорь Комаров** подчеркнул, что люди должны знать о работе властей, максимально эффективно используя все имеющиеся инструменты, включая цифровые площадки, где они должны активно участвовать в принятии значимых решений. «Люди должны не только видеть нашу работу, но и активно участвовать в принятии важных решений, чтобы ресурсы государства использовались максимально эффективно и в соответствии с

потребностями граждан, — отметил полпред. — Это касается всех сфер деятельности, в том числе создания комфортной среды, которая является необходимым условием развития территорий и создания благоприятного микроклимата. Сегодня во всех регионах ПФО растет индекс качества городской среды, что говорит об эффективной работе региональной власти».

**Качественная среда.** Сегодня индекс удовлетворенности населения работой властей растет. Во многом это стало возможным благодаря активной представленности органов власти, министерств, ведомств, администраций городов и поселков в социальных сетях. Кроме того, административный ресурс регионов ПФО активно оптимизирует работу своих сайтов. К примеру, если еще



лет пять назад найти сайт администрации среднестатистического населенного пункта одного из регионов ПФО с 5-10 тыс. жителей было проблематично, то сегодня такие сайты при наборе в поисковике будут находиться на топовых позициях, не говоря уже о сайтах крупных городов. На каждом сайте обязательно есть адресный блок, возможность получения обратной связи, регулярно пополняемая новостная лента, рассказывающая о событиях в поселке или городе, фото- и видеоматериалы и полезные ссылки и порталы. Например, если зайти на сайт Звениговского муниципального района Республики Марий Эл, где проживает 10,9 тыс. жителей, то можно узнать много интересного о поселках района и жизни сельчан. Или если почитать новостную ленту сайта Сармановского муниципального района Татарстана, где

живет почти 10 тыс. жителей, то складывается впечатление, что это областной центр. Сегодня о жизни каждого населенного пункта Поволжья можно узнать не выходя из дома. И что самое главное, у всех сайтов есть дублирующие новостные ленты в социальных сетях. Это удобно для пользователей: кто-то любит читать новости на сайте администрации, а кто-то предпочитает прямое общение в соцсетях, где можно обратиться с вопросом в комментариях под конкретным постом или написать сообщение. Как правило, за официальной страницей в соцсети администрации следит конкретный специалист. Такая работа давно снискала доверие жителей. Об этом говорят цифры. «По результатам социального исследования, 45% жителей Поволжья замечают обратную связь органов власти в сети Интернет, — отметил



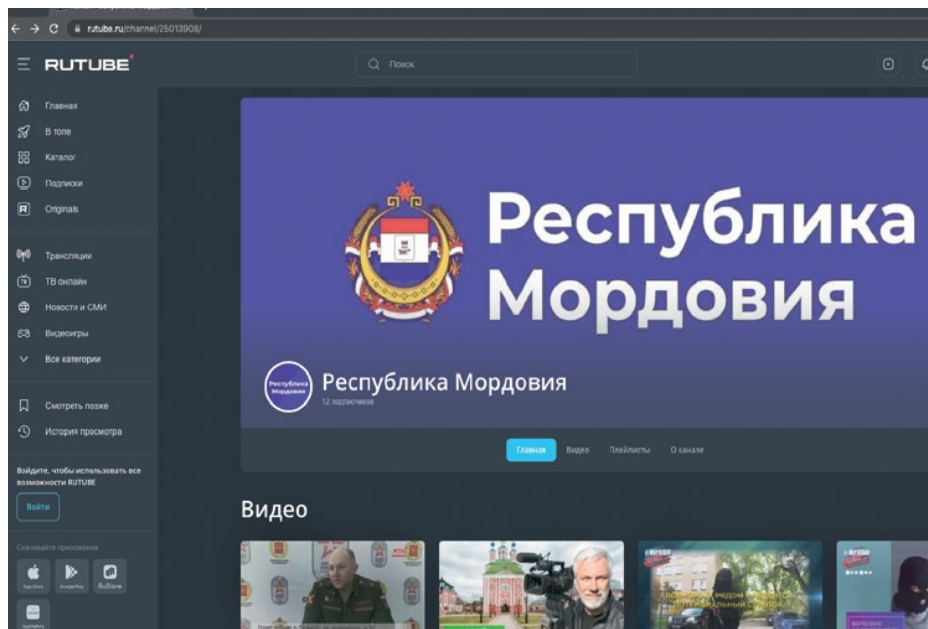
представитель экспертного сообщества, генеральный директор АНО «Диалог» **Владимир Табак**. — Приволжский федеральный округ является одним из лидирующих по объему работы в Сети. В 2022 году количество обращений граждан ПФО посредством соцсетей выросло на 200 тысяч. Это свидетельствует о росте запроса жителей на коммуникацию на этих площадках. 45% — это очень высокий показатель, добиться которого можно было только благодаря высокой вовлеченности глав регионов и совместной работе власти и Центра управления регионом».

**Регионы в эфире.** Владимир Табак также назвал важным новым форматом прямые эфиры представителей власти всех уровней в социальных сетях. По его словам, это помогает выявить и преодолеть

проблему обратной связи и открытости органов власти на муниципальном и региональном уровнях. Работа по активизации обратной связи между органами власти и населением помогает принимать более эффективные управленческие решения. И, действительно, эта работа уже дает свои результаты. В последнее время главы регионов ПФО стали проводить прямые линии на регулярной основе, причем с обязательным присутствием руководителей муниципалитетов, ведомств, различных административных подведомственных структур. Такой формат дает возможность решить тот или иной вопрос тут же онлайн. К примеру, глава Удмуртии **Александр Бречалов** впервые провел прямую линию в расширенном формате в декабре 2021 года, когда к эфиру были подключены руководители министерств

должен быть дан в прямом эфире, либо глава дает поручение о решении вопроса с обозначением даты контроля его выполнения.

Главы муниципалитетов и ведомств присутствовали на прямой линии и с губернатором Ульяновской области **Алексеем Русских**, что также дало возможность жителям задать насущные вопросы и получить информацию о том, когда они будут решены. Глава Марий Эл **Юрий Зайцев** в рамках последней прямой линии также онлайн дал поручения ответственным должностным лицам и ведомствам решить проблемы, на которые во время прямого эфира обратили внимание жители. О реальной эффективности такой работы говорит и прямая линия губернатора Кировской области **Александра Соколова**, которая состоялась в апреле 2023 года

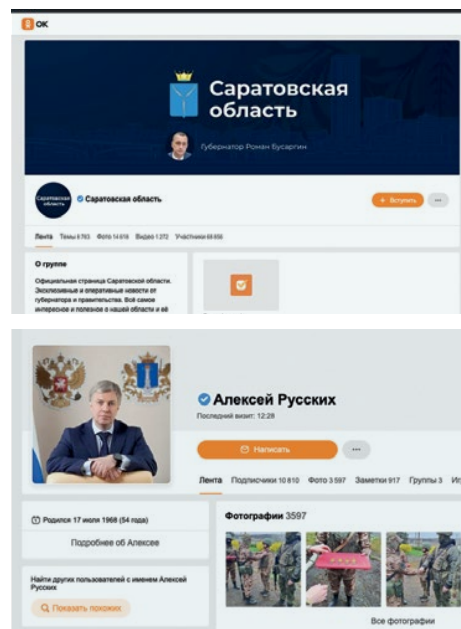
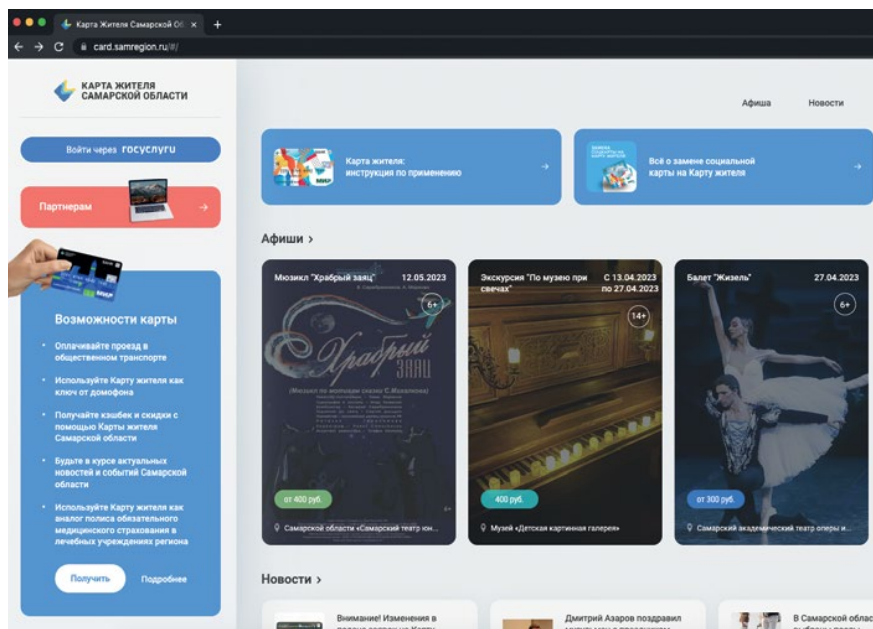


**Сегодня во всех регионах Приволжского федерального округа растет индекс качества городской среды, что говорит об эффективной работе региональной власти.**

и главы муниципалитетов. Вопросы жителей региона касались транспорта, тарифов на проезд, здравоохранения, уборки улиц, ЖКХ, то есть наиболее сложных вопросов, которые не всегда быстро находят решение при традиционном обращении. Во время прямой линии у главы региона есть возможность напрямую адресовать вопрос жителей ответственному ведомству, причем персонально, ответ на который

на площадке «ВКонтакте». Вопросов, как всегда, было много — получается, населению такой формат общения пришелся по вкусу. На вопрос о смене часового пояса — переводить или не переводить часы — глава области ответил предельно ясно. «По этому поводу было проведено социологическое исследование, которое показало, что 21% опрошенных считает, что переводить время нужно, а 65% —





не нужно, — пояснил во время прямой линии Александр Соколов. — Поэтому пока вопрос о переводе не стоит, но мы вернемся к нему осенью этого года». Вопросы газификации звучат практически во всех прямых эфирах глав регионов, и Кировская область не стала исключением. Александр Соколов сообщил, что уточненная программа по газификации области уже подписана, и назвал все муниципалитеты, которые будут газифицированы. Жители этих районов из первых уст услышали, что газификация их домов стоит на повестке дня, и работы уже идут. В этом и есть главный плюс прямого общения с жителями. Есть вопрос — есть ответ! Прямая линия с главой региона — хорошая возможность узнать, когда будут построены или отремонтированы дороги. К примеру, в декабре прошлого года глава Мордовии Артем Здунов на площадке Центра управления регионом провел прямую линию, которая транслировалась на местных каналах и в интернете. За полтора часа трансляции поступило более 350 вопросов от жителей региона, которые касались состояния дорог, ЖКХ, благоустройства территорий. «Данные по обращениям жителей в интернете, которые собирает ЦУР и направляет к нам, всегда учитываются при принятии решений, — поведал **Артем Здунов**. — В Саранске на основе таких сообщений решили ряд вопросов с уличным освещением, ремонтом дорог, оптимизацией маршрутов общественного транспорта».

**Центр тяжести сместился.** Сегодня в Сети можно найти множество площадок, которые как нельзя кстати

## В 2022 году количество обращений граждан Приволжского федерального округа посредством социальных сетей выросло на 200 тысяч.

подходят для информирования населения о работе администраций, о реализации социально значимых программ и т.п. Причем есть площадки, которые не просто рекомендованы для работы, а закреплены официально с учетом непростой геополитической ситуации. Площадки, оптимально подходящие для прямого общения с населением, — соцсеть «Одноклассники», которая считается наиболее нейтральной платформой, несмотря на узкую направленность, соцсеть «ВКонтакте», нарастившая аудиторию только за прошедший год почти на 25%. А также это «Яндекс.Дзен», который сейчас активно используется как информативный ресурс, и новый «Рутуб» — обновленный российский видеохостинг, который активно наполняется контентом и используется административным ресурсом в качестве площадки для взаимодействия с населением. Но самым популярным в среде министерств и ведомств сегодня является «Телеграм». Каналы с бумажным самолетиком есть у всех 14 субъектов ПФО. Каналы регулярно пополняются и имеют достаточно большую аудиторию.

**Администрация 2.0.** Однако работу на официальных сайтах никто не отме-

нял, наоборот, региональные порталы органов власти становятся похожими больше на цифровую администрацию, где можно решить любой вопрос или найти нужную информацию. Очень удобен сайт правительства Башкирии. При переходе сразу открывается блок с иконками портала госуслуг, где можно проверить штрафы, записаться к врачу, заплатить налоги, оформить ребенка в детский сад и др. Сразу видно, что для удобства пользователей продумали каждую деталь. На сайте правительства Татарстана большими буквами обозначена кнопка «Интернет-приемная». Но кнопок перехода на соцсети так найти и не удалось, хотя подписчиков в официальной группе в ВК правительства Татарстана почти 115 тысяч. А вот на сайте правительства Кировской области все кнопки перехода на соцсети на самом видном месте. В ВК группа имеет свыше 116 тыс. подписчиков, в «Телеграм» — почти 2 тыс. участников. Кнопки для перехода в соцсети ВК и ОК есть на сайте правительств Марий Эл, а также Оренбургской области. Почти треть главной страницы отведена под блок для электронных обращений граждан, что очень удобно, а лента новостей

дублируется на страницах в соцсетях. Приятно удивил сайт правительства Мордовии. Помимо традиционных кнопок, есть и кнопка, отправляющая на рутуб-канал, где можно увидеть достаточно интересные ролики о регионе.

Очень по-современному смотрится сайт флагмана ПФО — Нижегородской области. В ВК и ОК открыта страница губернатора региона **Глеба Никитина**. Новостная лента в основном состоит из прямых эфиров и телерепортажей о событиях, происходящих в регионе.

Кстати, нижегородский губернатор имеет и свой телеграм-канал, здесь у него почти 34 тыс. подписчиков.

Сайт Пермского края, помимо традиционных соцсетей, добавил еще переход на сайт ютуб-канала, где также размещены видеоролики, рассказывающие о крае. В ВК у Пермского правительства 158 тыс. подписчиков, в телеграм-канале губернатора **Дмитрия Манохина** — 13,9 тыс. фолловеров и очень активная лента новостей.

67 тыс. подписчиков на официальной странице в ВК правительства Пензенской области. Сайт у региона солидный, лента новостей пополняется регулярно, и дублируется в соцсетях. Кстати, с удовольствием

посмотрели фильм о Пензенской области на его рутуб-канале.

На сайте правительства Чувашии можно узнать, как развивается регион, какие программы реализуются, каких успехов достигли. На страничке в ВК у главы региона **Олега Николаева** более 67 тыс. подписчиков и довольно большое количество комментариев под постами, это значит, жителям безразлично, чем живет сегодня Чувашия.

Интересен переход с сайта правительства Самарской области на отдельный портал «Карта жителя Самарской области», где можно найти важную для жителей социальную и справочную информацию, войти на специальные сервисы карты жителя, задавать вопросы и получать ответы. Такое решение можно смело брать на заметку.

Группа в ВК правительства Саратовской области насчитывает 95 тыс. подписчиков и 68 тыс. — в ОК. Кстати, именно в «Одноклассниках» группа выглядит довольно привлекательно: посты, которые здесь размещаются регулярно, получают хороший отклик.

Новостная лента правительства Удмуртии дублируется на официальных

страницах в ВК и ОК. Почти 10 тыс. подписчиков у телеграм-канала главы региона **Александра Бречалова**, которые довольно активно комментируют все его публикации. Например, пост о начале строительства нового терминала аэропорта собрал свыше 100 откликов и комментариев с пожеланиями от жителей. Более 10 тыс. читателей страницы губернатора Ульяновской области **Алексея Русских** в ОК и столько же в ВК.

А посты набирают огромное количество просмотров, как, например, интервью главы региона о строительстве ТЮЗа, второго корпуса лицея № 100 и театрального сквера набрало свыше 7,5 тыс. просмотров и 59 комментариев.

Нельзя не отметить тот факт, что все региональные административные сайты ПФО и их страницы в соцсетях имеют мобильную версию в приложениях, что очень удобно для тех, кто хочет больше знать все о своем крае, области или республике, читая новости в мобильном приложении, стоя на остановке или сидя за столиком в уютном кафе. И это тоже объединяет людей в стремлении сделать жизнь в своем регионе лучше.

## Административные ресурсы органов власти регионов ПФО



**Республика Башкортостан,**  
сайт правительства



**Пермский край,**  
группа правительства в ВК



**Республика Татарстан,**  
интернет-приемная на сайте правительства



**Пензенская область,**  
рутуб-канал правительства



**Кировская область,**  
сайт правительства



**Чувашская Республика,**  
портал правительства



**Республика Марий Эл,**  
сайт правительства



**Самарская область,**  
портал «Карта жителя Самарской области»



**Оренбургская область,**  
сайт правительства



**Саратовская область,**  
группа правительства в ОК



**Республика Мордовия,**  
рутуб-канал правительства



**Удмуртская Республика,**  
телеграм-канал главы региона Александра Бречалова



**Нижегородская область,**  
телеграм-канал губернатора региона Глеба Никитина



**Ульяновская область,**  
страница в ОК губернатора региона Алексея Русских

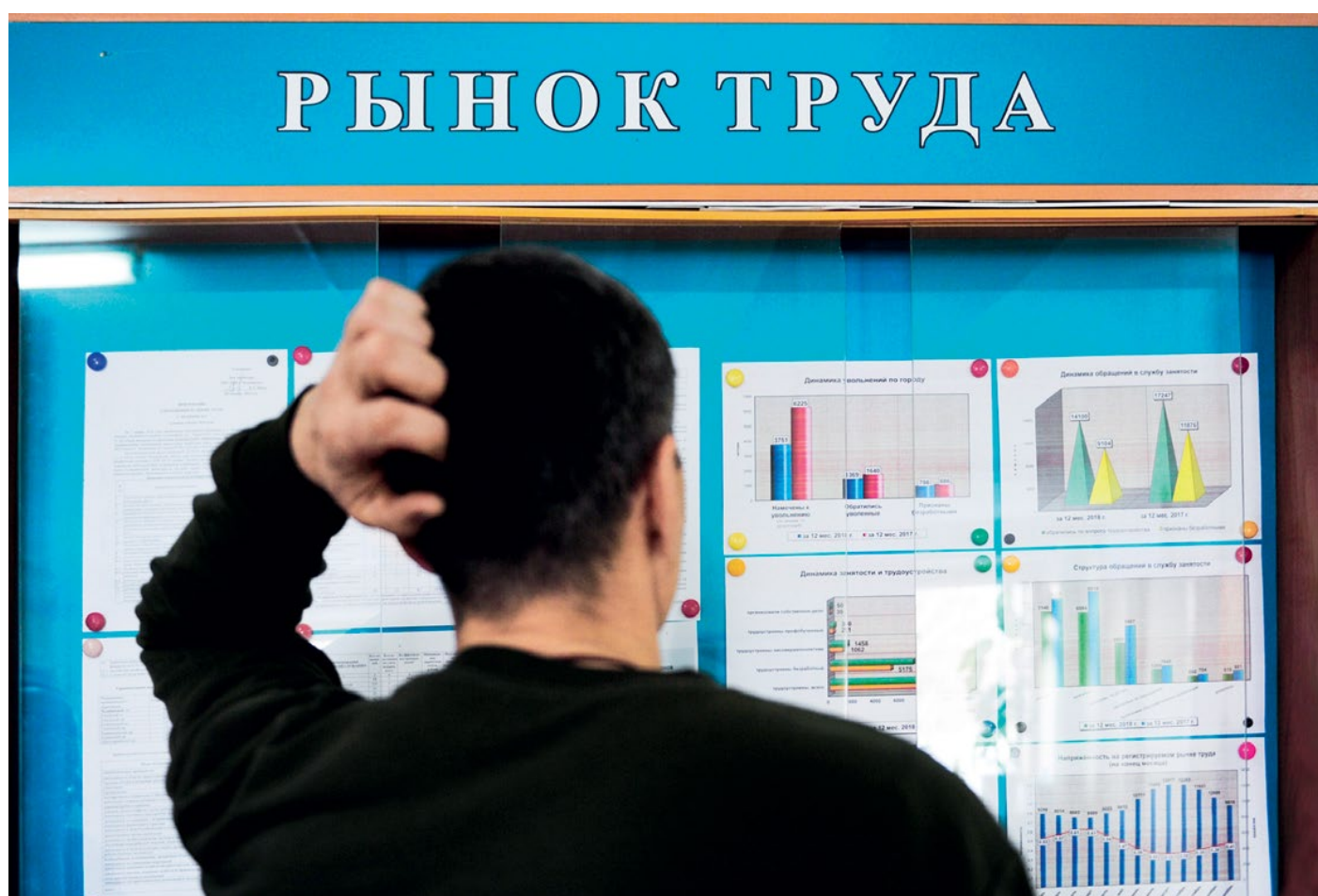


# В активном поиске

## О главных трендах на рынках труда в регионах Поволжья в 2023 году

Все эксперты как один прогнозировали, что последствия тех шоков, которые российский рынок труда испытывал в прошлом году, в полной мере дадут о себе знать в 2023 году. Но, несмотря на турбулентное время, отечественная экономика продолжает показывать необыкновенную гибкость, и предсказания об остром кризисе так и не сбылись. Журнал «Вестник. Поволжье» разобрался, какие риски и тенденции стали главными на рынках труда в регионах ПФО.

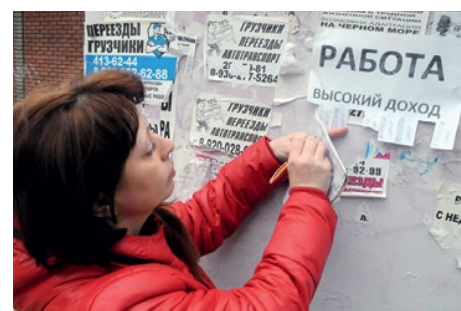
Текст: Никита Жуков



**Общая картина.** По данным Росстата, сегодня в Приволжском федеральном округе уровень занятости лишь на 0,5% отстает от общероссийского показателя и составляет 59,5%. Традиционно самая лучшая ситуация в регионе с хорошо развитой многоотраслевой экономикой — в Татарстане (62,6% по уровню занятости). В аутсайдерах — Башкирия и Марий Эл. С зарплатами примерно

та же ситуация: по итогам 2022 года в среднем в ПФО получают 45 733 рубля, больше всех зарабатывают татарские работники (52 789 рублей), а работники в Марий Эл могут рассчитывать лишь на 39 138 рублей. При этом, несмотря на экономическую турбулентность, динамика по зарплатам только улучшается: в среднем в ПФО в 2022 году получали на 6000 рублей больше, чем в 2021 году. На-

пример, рекордсменом по росту зарплат стала Мордовия, где средний показатель увеличился на 17,5%, хотя средняя зарплата остается одной из самых низких в ПФО и сейчас составляет 39 758 рублей. А наименьший рост (0,3%) показала Пензенская область, где средний заработок составил 40 197 рублей. По данным исследования окружного отделения рекрутинговой компании



HeadHunter, с началом февральских событий в 2022 году работодатели будто «замедлились», и предложений стало заметно меньше. Резкий спад в ПФО произошел в марте, когда количество вакансий сократилось на 15% по сравнению с февралем. Но постепенно предприятия стали адаптироваться к новой реальности, государство предложило им меры поддержки, и уже к лету ситуация стабилизировалась. Так, в июне вакансий стало больше на 12% по сравнению с маем.

Иная ситуация была с соискателями: граждане активнее размещали резюме, причем работодатели чаще всего отказывали кандидатам по причине несоответствия навыкам и квалификации (58% от общего числа всех отказов). Но, вероятно, объявленная частичная мобилизация и последовавшие за ней волны релокации внесли свои коррективы, и компании стали гораздо лояльнее к кандидатам. Например, сейчас в ПФО 56% готовы взять на работу кандидатов без опыта и закрепить за ним наставника, а еще 37% предлагают стажировку. По понятным причинам многим работодателям пришлось отказаться от гендерных и возрастных стереотипов.

И если в прошлом году работодатели еще не торопились поднимать заработную плату, то сейчас зарплатные предложения по вакансиям в среднем выросли на 7 234 рубля по сравнению с началом 2022 года (44 748 рублей — в январе 2022 года, 51 982 рубля — в январе 2023 года). По версии HeadHunter, среди самых высокооплачиваемых сфер сегодня в Поволжье оказались

топ-менеджмент, маркетинг и PR, инсталляция и сервисное обслуживание, а также производство. Но, как следует из аналитики госстатистики, лучше всех себя чувствуют работники банковского и страхового секторов, наиболее пострадавших от санкций. Причем разброс по заработку довольно большой: если в Пермском крае они получают 76 тыс. рублей, то в Кировской области почти 58 тыс. рублей, что тоже является самой большой зарплатой в регионе. Намного выше средней зарплаты получают представители профессий, связанных с информацией и связью. Как правило, это люди, работающие в IT-сфере, программисты, экономисты. Самый большой доход у них в Татарстане — порядка 90 тыс. рублей. На третьем месте среди самых высокооплачиваемых профессий в ПФО — работники, занятые в сфере добычи полезных ископаемых.

**Кадровый голод на фоне безработицы.** Еще одна тенденция на рынке труда в ПФО (характерная, впрочем, и для других федеральных округов) — это несоответствие между спросом и предложением. То есть в одних регионах есть предложения, но нет подходящих специалистов, в других — нет рабочих мест для готовых специалистов. Глава Минтруда Республики Татарстан **Эльмира Зарипова** по этому поводу замечает: «Мы должны констатировать тот факт, что безработица носит структурный характер, и низкий уровень безработицы не повод для нашего успокоения. В настоящее время мы наблюдаем несоответствие между спросом и пред-

ложением как с точки зрения профессионально-квалификационной ситуации, так и с точки зрения территориальной потребности».

В Татарстане сегодня действительно ощущается кадровый голод по ряду специальностей, и это не удивительно, учитывая тот факт, что граждан этой республики чаще остальных жителей Поволжья приглашают на работу в зарубежные компании. Согласно исследованиям специалистов HeadHunter, сегодня здесь наблюдается высокий спрос на квалифицированных рабочих (0,7 резюме на одну вакансию) и производственников, линейный персонал. Кадровый дефицит наблюдается и в сфере «Домашний персонал» (на одну вакансию приходится 0,1 резюме). Похожая ситуация в банковском секторе, лизинге и рабочем персонале (на одну вакансию — 0,7 резюме) и добыче сырья (0,8). То есть во всех этих сферах предложений сегодня больше, чем резюме, и компаниям крайне просто подбирать персонал. Нормальный для рынка труда уровень конкуренции за рабочие места наблюдается только среди юристов — здесь на одну вакансию приходится 5,1 резюме. В среднем же в Татарстане на одну вакансию приходится 3,7 резюме. Для сравнения: во всем Поволжье этот показатель — 3,8, в целом по России — 4,3, хотя нормой для рынка труда считается 5-6 резюме на одну вакансию.

Самая высокая конкуренция среди соискателей в ПФО — в Самарской области. Здесь на одну вакансию приходится в среднем 4,4 резюме. Но тут, как и в Татарстане, наблюдается острый дефицит со-



## Каких специалистов чаще всего ищут работодатели в ПФО\*



\*Данные HeadHunter.ru за апрель 2023 года

трудников в сфере гостеприимства: здесь на 10 вакансий приходится одно резюме. Похожая ситуация в добыче сырья (0,8), медицине и фармацевтике (0,9) и поиске квалифицированных рабочих кадров (1 к 1). В Нижегородской области ситуация примерно та же самая, но, помимо вышеуказанных сфер, дефицит работников наблюдается еще и в индустрии фитнеса и красоты (на одну вакансию 0,8 резюме). Что касается соискателей, то все чаще они предпочитают работу вне офиса. Только за март 2023 года доля откликов на вакансии с дистанционным или гибридным форматом работы в Поволжье составила 21%. «Мы проводили опрос среди соискателей, который в очередной раз подтвердил, что на первом месте остается заработная плата, однако это далеко не единственный фактор, который влияет на выбор будущего места работы, — комментирует главный эксперт hh.ru по рынку труда, руководитель направления клиентской эффективности **Наталья Данина**. — Сегодня для соискателей важно месторасположение компании: многие хотят работать рядом с домом или так, чтобы, например, было удобно отводить ребенка в детский сад. Кроме того, все большую ценность в глазах соискателей приобретает возможность проходить обучение внутри компании и развивать свои профессиональные навыки».

Однако, например, в Самарской области приоритеты кандидатов распределились так: заработная плата на уровне рынка, денежные премии важны для 93% опрошенных, и это самый высокий показатель в Поволжье.

**Пути решения проблемы.** Проблемой нехватки кадров озаботились окружные власти. В марте на заседании ассоциации законодательных органов власти субъектов РФ Приволжского федерального округа было объявлено, что в 2023 году Поволжью не хватает не менее 300 тыс. квалифицированных рабочих. Для решения этой проблемы парламентарии предлагают создать единую площадку с мониторингом региональных рынков труда, а также систему распределения выпускников вузов и ссузов по аналогии с той, что была в советское время. «Сегодня необходимо объединять усилия бизнеса, госвласти, учебных учреждений для того, чтобы совместно реализовывать программу по подготовке квалифицированных кадров, — считает **Евгений Люлин**, председатель Заксобраний Нижегородской области. — Ее нужно реализовывать срочно, и принимать решение требуется на всех уровнях в самые короткие сроки».

Высшие учебные заведения ПФО также активно включились в обсуждение проблемы. В феврале состоялся Совет ректоров вузов ПФО, на который также были приглашены замполпреда **Алексей Кузьмицкий** и заместитель Минобрнауки РФ **Дмитрий Афанасьев**.

Алексей Кузьмицкий рассказал, что аппарат полпредства президента РФ в ПФО с августа 2022 года ведет системный мониторинг и контроль за привлечением дополнительных работников в регионы на предприятия, испытывающие кадровый голод. «Сегодня крайне важно на уровне конкретного вуза выстроить

оптимальное взаимодействие с предприятиями в целях подготовки под их потребности специалистов с высшим образованием. Для этого требуется внести определенные корректировки по различным направлениям деятельности, в том числе обеспечить более тесное сотрудничество», — заявил замполпреда. Замминистра в свою очередь отметил, что сегодня перед вузами стоит несколько приоритетов: удовлетворение текущей потребности предприятий (в основном за счет студентов, для которых следует расширять практическую подготовку и при необходимости формировать индивидуальные планы); содействие трудоустройству выпускников 2023 года (следует активно проводить информационную работу и различные карьерные мероприятия); корректировка и формирование контрольных цифр приема на новый учебный год (вузам необходимо совместно с региональными органами власти определить количество требуемых специалистов по различным направлениям).

Особое внимание было уделено и вопросам школьного образования. Спикеры сошлись во мнении, что школам необходимо вести системную работу по профориентации, создавать инженерные классы и ресурсные центры, а также повышать уровень подготовки по физике, математике и химии. Отдельно отмечена необходимость увеличения числа выпускников, сдающих ЕГЭ по физике. Для этого в школах должна проводиться информационная работа о перспективах трудоустройства и карьеры на предприятиях инженерно-технической сферы.

# Транспортный триумвират

В Татарстане при обслуживании автомобиля водители все чаще отдают предпочтение услуге «единого окна»

Жизнь не стоит на месте, и приходится только удивляться, насколько ускорился бег. Особенно это замечают владельцы автомобилей, они знают, как зачастую сложно найти время, чтобы оформить страховку ОСАГО, пройти техосмотр своего автомобиля или заказать регистрационные номера. Как все успеть? И, главное, где? Решение нашли в Татарстане. Партнерские организации объединили свои усилия, взяв за основу работы принцип «единого окна» и на одной площадке.

Эта идея пришлась по вкусу автомобилистам.

Уникальную бизнес-идею реализовали организации-партнеры ООО «Таттехконтроль», ООО «Гермес» и ООО «Агентство Виктория», позволяющую одновременно решать сразу несколько вопросов по обслуживанию автомобиля. Это настоящая техническая экосистема по обслуживанию автомобилей любой категории.

ООО «Таттехконтроль» — это крупнейшая сеть аккредитованных пунктов технического осмотра в Татарстане, где оперативно и на должном уровне предоставляется весь спектр услуг для автовладельцев, включая техосмотр, международное освидетельствование, оформление переоборудования транспорта и др. Более 15 лет девизом предприятия является «Надежность и безопасность». Сегодня этому девизу следуют и партнеры компании. «Особое внимание мы уделяем качеству обслуживания, а также скорости, — делится генеральный директор ООО «Таттехконтроль»

**Юрий Ставниченко.** — Наше главное преимущество — это клиентоориентированность. Персонал работает слаженно, делая техосмотр удобным и быстрым. Мы предусмотрели все: у нас отсутствуют очереди, работаем на новейшем диагностическом и ремонтном оборудовании. У нас можно получить диагностическую карту, необходимую для оформления полиса ОСАГО, как в электронном, так и в бумажном формате. Кстати, для клиентов предусмотрена возможность предварительной записи. А если требуются дополнительные услуги у наших партнеров, то далеко ездить не нужно — все можно сделать здесь же».

Еще один партнер триумвирата ООО «Гермес» — это первая сертифи-



цированная организация, осуществляющая производство государственных регистрационных знаков в Татарстане. «Мы изготавливаем автомобильные государственные регистрационные знаки для легковых и грузовых автомобилей, дубликаты госзнаков, выданные ранее, госзнаки для ТС с нестандартным местом крепления, мотоциклов, для маршрутных ТС, спецтранспорта МВД и многое другое, — рассказывает директор ООО «Гермес» **Эльрад Юмаев.** — На изготовление одного знака у наших специалистов уходит до 3 минут. За 10 лет мы открыли 24 филиала в регионе. А если автовладелец находится в другом регионе, то он может оформить заказ на изготовление госзнака дистанционно, мы его изготовим и оформим доставку адресату через СДЭК». Если нужно оформить страховку, помо-

жет партнер ООО «Агентство Виктория», которое более 10 лет занимается реализацией страховых продуктов.

«Клиенты уже много лет доверяют нам подбор обязательных и добровольных видов страховых продуктов, — поясняет директор по развитию ООО «Агентство Виктория» **Александр Герасимов.** — Мы стараемся делать все, чтобы клиенту было удобно, а услуга предоставлена быстро и качественно. Клиент может оставить нам заявку, а все сделают наши специалисты. Мы работаем с владельцами частных автомобилей, есть программы для корпоративных клиентов. И мы также можем предложить записаться на прохождение техосмотра автотранспорта у наших партнеров».

Текст: **Валерия Якимова**



# Юрий Зайцев: «Важно сохранить положительную динамику в базовых отраслях экономики»

Несмотря на санкционное давление со стороны западных стран и связанные с этим изменения структуры рынка и логистических цепочек Марий Эл занимает устойчивые позиции по ключевым отраслям экономики. Об итогах социально-экономического развития региона рассказал в своем интервью глава Марий Эл Юрий Зайцев. Он выделил в качестве приоритетов развития республики рост высокотехнологичных производств радиоэлектроники, сферу АПК и туризма.



Текст: Валерия Якимова



## Каковы итоги социально-экономического развития Республики Марий Эл в 2022 году?

В целом мы работали в штатном режиме. В ряде отраслей, таких как сельское хозяйство, строительство жилья, отдельных видах промышленности, обеспечена положительная динамика. В агропромышленном комплексе за 2022 год произведена продукция на сумму 58,6 млрд рублей, это 105,5% к уровню 2021 года. Увеличилось производство молока, яиц, овощей, картофеля. Валовой сбор зерна возрос в 1,8 раза.

Ввод жилья составил 435,8 тыс. кв. метров, что на 17,2% выше уровня 2021 года. В промышленности в 2022 году обеспечен рост производства электронных и оптических изделий — на 25,3%, пластмассовых изделий — на 22,2%, кожи и изделий из кожи — на 13,6%, строительных материалов — на 4,9%. Рост производства в названных отраслях прогнозируется и в 2023 году. Точками роста промышленного производства в текущем году также станет выполнение государственного оборонного заказа, развитие предприятий радиоэлектронной промышленности, выход на новые рынки сбыта и прочее. Для нас важно сохранить положительную динамику в



базовых отраслях экономики, уделять внимание господдержке инвестиционной деятельности и МСП, продолжить реализацию мероприятий по повышению уровня жизни населения.

## Какие знаковые для региона проекты реализованы в последние годы?

Сегодня активно продолжается реализация региональных инфраструктурных проектов, индивидуальной программы социально-экономического развития Марий Эл. Все они направлены на повышение качества жизни населения. В 2022 году завершено строительство корпуса перинатального центра в Йошкар-Оле общей стоимостью почти 1,5 млрд рублей, модернизирована лаборатория Республиканского центра по профилактике и борьбе со СПИДом и инфекционными

заболеваниями. Начался капитальный ремонт акушерского отделения роддома в Йошкар-Оле. Я обращался с этим вопросом к президенту страны во время нашей встречи в августе. Благодаря поддержке Владимира Путина вопрос с финансированием ремонтных работ был решен, и сейчас строительство идет полным ходом. Также завершено строительство здания родильного отделения Волжской ЦГБ стоимостью более 500 млн рублей. Активно занимаемся реконструкцией дорожной сети. В сентябре завершен I этап строительства магистральной улицы в створе улиц Кирова и Строителей в г. Йошкар-Оле. Только за 2022 год отремонтировано 253 км региональных и местных автодорог, завершены работы на 55 общественных и 37 дворовых территориях. По дорожному строительству

Марий Эл занимает 3-е место среди всех субъектов РФ.

В рамках индивидуальной программы социально-экономического развития реализуются крупные инфраструктурные проекты по проектированию и строительству пассажирского терминала в аэропорту Йошкар-Олы, причала для речных судов с пешеходным переходом на реке Волга в районе Козьмодемьянска. За счет инфраструктурных бюджетных кредитов осуществляется строительство бульвара 75-летия Победы в поселке Медведево, рекреационной зоны между поселком Медведево и городом Йошкар-Олой.

### Какие мероприятия проводятся в Йошкар-Оле в рамках реализации нацпроектов?



В 2023 году планируется открытие 21 центра образования «Точка роста», создание 1,5 тыс. новых мест дообразования детей, детского технопарка «Кванториум», обновление материально-технической базы в 41 образовательной организации для внедрения цифровой образовательной среды. Кроме того, будет проведен капитальный ремонт в 13 образовательных организациях в 10 муниципалитетах.

В настоящее время в рамках регионального проекта «Современная школа» нацпроекта «Образование» в Йошкар-Оле запланировано строительство двух школ на 1100 мест и 825 мест. В сфере здравоохранения в 2023 году предусмотрено строительство 4 объектов взамен существующих. Также в рамках нацпроекта «Безопасные качественные дороги»

планируем привести в нормативное состояние почти 20 км дорог Йошкар-Олинской городской агломерации, в том числе 11 улиц по городу Йошкар-Ола протяженностью 11,63 км.

### Какие мероприятия проводятся в рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды»?

В 2023 году планируется благоустроить 77 территорий: 29 дворовых и 48 общественных. Планируемый объем финансирования составляет 191,8 млн рублей. Сейчас завершены работы по благоустройству двух общественных территорий в селе Нурма и поселке Знаменском Медведевского района. Кроме того, в рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды»



в 2023 году планируется реализация лучших проектов — победителей VI и VII всероссийских конкурсов. Это проекты: «Речные ворота Звенигово: набережная у причала на Волге», «Новое звучание города. Сквер композитора Эшпая в городе Козьмодемьянске», «Центр городской жизни. Проект благоустройства Центральной площади и части ул. Ленина в г. Волжске (Республика Марий Эл)».

### Что сегодня можно посмотреть гостям республики?

Республика Марий Эл — регион с высоким туристским потенциалом, который славится своим гостеприимством. В 2022 году регион посетило 880 тыс. туристов и экскурсантов, в том числе 15,8 тыс. иностранных граждан. По

сравнению с прошлым годом турпоток вырос в 2 раза и превысил допандемийный 2019 год.

В регионе реализуется грантовая поддержка главы Марий Эл в области внутреннего и въездного туризма. В 2022 году реализовано три проекта. Также Марий Эл вошла в топ-5 регионов ПФО по доступности отдыха. Активно развивается железнодорожный туризм. Республику посетило более 4 тыс. туристов в рамках проекта ПФО «Яркие выходные в Приволжье». В рамках института кураторства разработан проект комплексного развития туристской инфраструктуры «Центр этнотуризма на Волге». Данный проект включен в окружную инициативу ПФО «Волжское путешествие». Здесь предусмотрено строительство паромно-пассажирских причалов и реконструкция набережных в городах Козьмодемьянск и Звенигово, пгт Юрино и селе Кокшайск. Строительство причалов послужит импульсом для развития межрегионального сотрудничества регионов ПФО и позволит обеспечить прием больших судов транзитных рейсов Москва — Астрахань и Нижний Новгород — Пермь.

### Каковы приоритеты развития для региона на 2023-й и последующие годы?

В качестве приоритетов развития республики можно назвать развитие высокотехнологичных производств радиоэлектроники, АПК и сферы туризма. Развитие высокотехнологичных производств радиоэлектроники — это запуск новых секторов и мегапроектов, создание новых рабочих мест. Сегодня в регионе разработан прорывной проект по развитию кластера радиоэлектроники общей стоимостью 32 млрд рублей. Он поддержан правительством РФ. В последние годы отрасль АПК показывает хорошие результаты. При этом необходимо отметить, что треть населения республики — сельские жители. Регион полностью обеспечивает себя основными продуктами питания, и в целом стратегия развития АПК направлена на формирование производственного цикла от поля до прилавка. Хорошие перспективы для развития и сферы туризма. У многих Марий Эл ассоциируется с архитектурным и событийным туризмом. Это еще и экологический туризм, включающий в себя посещение природных территорий. И в этом направлении есть мощные стимулы развития потенциала региона.



# Инвестиции в здоровье

## В Республике Марий Эл ведется большая работа по совершенствованию региональной медицины

Благодаря реализации национальных проектов в республике строятся и обновляются медучреждения, внедряются инновационные технологии и программы поддержки врачей, а главное — качественная помощь становится все более доступной для населения. По просьбе журнала «Вестник. Поволжье» министр здравоохранения республики Марина Панькова рассказала подробнее об успехах и проблемах отрасли.

Текст: **Мария Аристова**



— В рамках реализации нацпроекта «Здравоохранение» в республику за 2018-2022 гг. из всех источников финансирования направлено почти 7,5 млрд рублей. К 2023 году финансовое обеспечение отрасли увеличилось в сравнении с 2018 годом в 1,8 раза. Такие денежные вливания позволили реализовать масштабные мероприятия: открывались фельдшерско-акушерские пункты и врачебные амбулатории, закупалось дорогостоящее медоборудование и санитарный автотранспорт, капитально ремонтировались поликлиники, развивалась санавиация. И это несмотря на то, что отрасль более двух лет жила в условиях пандемии COVID-19, заставившей переформатировать всю деятельность организаций здравоохранения. В результате напряженной работы всей



системы здравоохранения республики в 2022 году мы смогли добиться значимых результатов: общий показатель смертности снизился на 22,8% по сравнению с 2021 годом и составил 12,89%. В частности, на 16,8% снизилась смертность от болезней системы кровообращения (показатель составил 452,7 на 100 тыс. населения — это значительно ниже, чем в среднем по России). Смертность от онкологических заболеваний снизилась на 10,6%, и этот показатель тоже значительно ниже российского, он составляет 163,1 на 100 тыс. населения. Кроме того, в 2022 году мы успешно выполнили план региональной программы «Модернизация первичного звена в Республике Марий Эл». В частности, в Медведевском районе построена Краснооктябрьская врачебная амбулатория. Новое здание существенно улучшило условия работы персонала и условия пребывания пациентов. Также капитально отремонтировано пять объектов: взрослые поликлиники № 2 и № 4, детская поликлиника № 1 в Йошкар-Оле, Волжская городская поликлиника № 2 и Семеновская врачебная амбулатория. Для дооснащения и переоснащения оборудованием медорганизаций



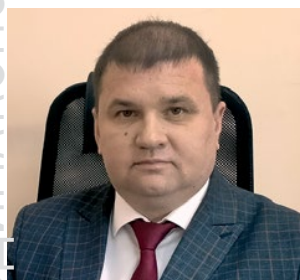
приобретены маммографы, флюорографы, стационарные рентген-аппараты. Кадровый вопрос в здравоохранении — один из самых острых. По всей республике не хватает 326 врачей разных специальностей. Еще одна проблема — это то, что 39% работающих докторов являются пенсионерами или людьми предпенсионного возраста. Также существует проблема со специалистами среднего звена. Поэтому привлечение медицинских кадров в республику — ключевая задача на текущий год. На единовременные компенсационные выплаты медработникам в рамках реализации программ «Земский врач» и «Земский фельдшер» в 2023 году предусмотрены субсидии из федерального бюджета в размере 35,75 млн рублей. Конечно, этих мер недостаточно — для решения проблемы нехватки кадров мы будем плотнее работать с федеральными и региональными властями, а также с образовательными организациями согласно утвержденному плану мероприятий. Масштабная работа, направленная на модернизацию здравоохранения в Республике Марий Эл, будет продолжаться.

# Инфекция под контролем

Главная задача центра — быстро и точно диагностировать заболевание и назначить лечение пациенту

В 1989 году на территории Республики Марий Эл была впервые выявлена ВИЧ-инфекция у иностранного гражданина, а уже в январе 1990 года в регионе открылся Республиканский центр по профилактике и борьбе со СПИД и инфекционными заболеваниями. Это специализированное учреждение здравоохранения для оказания консультативно-диагностической и лечебно-профилактической помощи больным ВИЧ-инфекцией и другими инфекционными заболеваниями.

Рафаэль Шигапов



В структуру центра входят амбулаторно-поликлиническое отделение, клинико-диагностическая лаборатория, микробиологическая, паразитологическая и ПЦР-лаборатория (МБПЛ), отдел эпидемиологии и профилактики. В спектр задач центра входит выполнение эпидемиологического надзора и мер профилактики ВИЧ-инфекции и парентеральных гепатитов, организационно-методическое руководство по оказанию лечебной и профилактической помощи населению по вопросам ВИЧ-инфекции и других инфекционных заболеваний. Также центр занимается организацией специализированной, высокотехнологичной медицинской помощи больным с ВИЧ-инфекцией, в том числе с инфекционной патологией. Кроме того, центр проводит большую работу в сфере оказания психологической помощи таким больным. В учреждении работают опытные специалисты, есть и те, кто имеет звание заслуженного врача. Сейчас в штате 72 человека, и многие трудятся не один десяток лет. Также в центре работают главные внештатные специалисты Минздрава Марий Эл: специалист по инфекционным болезням, специалист по ВИЧ-инфекции, специалист по клиниче-



ской микробиологии и антимикробной резистентности. В центре активно внедряются новые технологии в области диагностики и лечения больных с ВИЧ-инфекцией и других инфекционных заболеваний. «В наш центр ежегодно обращаются за помощью около 11 тыс. человек, — рассказывает главный врач ГБУ РМЭ «РЦПБ СПИД и ИЗ» **Рафаэль Шигапов**. — Кроме того, мы ведем диспансеризацию, у нас есть диспансерные больные, состоящие в федеральном регистре, где сегодня на учете находится 1767 человек с подтвержденной ВИЧ-инфекцией. В республике в полном объеме обеспечивается доступность антиретровирусной терапии. В среднем показатель заболеваемости ВИЧ-инфицированных из года в год не меняется, и должен заметить, что он относительно низкий в сравнении с федеральными значениями. Тем не менее работа ведется постоянная, особенно в плане внедрения новых технологий, регулярно закупается современное медицинское оборудование. Продолжается работа по борьбе с инфекционными заболеваниями, в том числе с COVID-19. В 2020 году на наше учреждение легла серьезная до-



полнительная нагрузка, и до сих пор мы эту работу ведем. Но других инфекционных заболеваний никто не отменял». За 2020-2021 гг. в центре проведена полная модернизация лабораторной службы, обновлен весь спектр лабораторного оборудования. ПЦР-лаборатория получила оснащение за счет средств федерального бюджета РФ. Появилась современная медтехника нового поколения, что дает возможность проводить микробиологический мониторинг актуальных возбудителей бактериальной, вирусной, грибковой, паразитарной природы; автоматизировать и стандартизировать микробиологические исследования; расширить спектр выделяемых микроорганизмов; проводить мониторинг антибиотикорезистентности выделенных культур с помощью фенотипических и молекулярно-генетических методов; проводить массовые исследования при возникновении неблагоприятной эпидемиологической обстановки. Еще один важный фактор — значительно повысилась точность диагностики возбудителя заболевания, что в нашей области крайне важно».

Текст: **Валерия Якимова**



# Модернизация в полную силу

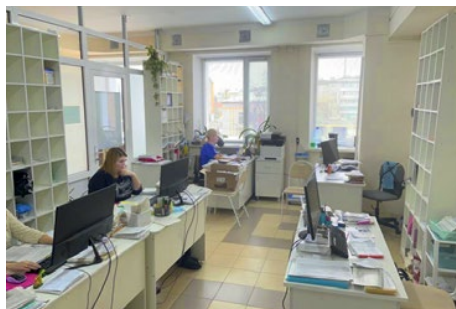
## Медведевская ЦРБ обновляет свои подразделения и планомерно увеличивает кадровый потенциал

В Республике Марий Эл успешно реализуется программа модернизации первичного звена здравоохранения. Наряду с возведением новых объектов, оснащением их современным оборудованием идет планомерное комплектование медицинским персоналом, в том числе в рамках программы «Земский доктор». Одним из ярких примеров эффективной работы по обозначенным направлениям является Медведевская ЦРБ.

Артем Шахтарин



На сегодняшний день в структуре Медведевской ЦРБ — 3 поликлиники, включая детскую и стоматологическую, 3 участковые больницы, 13 врачебных амбулаторий, 22 ФАПа и 33 здравпункта в школах и детских садах. ЦРБ является активным участником программы модернизации первичного звена здравоохранения. В рамках регионального проекта в 2022 году построена Краснооктябрьская врачебная амбулатория. «Старое здание, построенное в 1959 году, обветшало, условия пребывания пациентов и работы медперсонала никак нельзя было назвать комфортными. Между тем, амбулатория обслуживает около 4 тысяч человек. Новое здание удалось возвести всего за шесть месяцев, а ход строительства в рамках личного визита проинспектировал министр здравоохранения РФ Михаил Мурашко», — поделился главный врач Медведевской ЦРБ **Артем Шахтарин**. Важно и то, что амбулатория укомплектована специалистами по программе «Земский доктор»: население обслуживают терапевт, гинеколог, стоматолог. Завершающей частью комплексного обновления стало обеспечение больницы автотранспортом в рамках программы модернизации, часть автомобилей поступила на службу в Краснооктябрьскую врачебную амбулаторию. Стоит особо от-



метить, что программа «Земский доктор» в Медведевской ЦРБ реализуется весьма успешно. Буквально год назад в штате больницы было 114 врачей, а сейчас 139. Только за последние 3 года по этой программе в медицинские организации района приняты 32 врача. Больница успешно развивает лабораторную службу. Проведена модернизация на сумму свыше 16 млн рублей. Получено новое оборудование: гематологический анализатор и анализатор СОЭ, автоматический коагулометр. Это позволило автоматизировать процессы в лаборатории, увеличить объемы исследований, сделать их более достоверными. Медведевская ЦРБ оснащена маммографом для проведения диспансеризации и скрининга рака молочной железы, рентген-аппаратом для диагностики онкозаболеваний, тремя аппаратами УЗИ



экспертного класса, эндоскопическим оборудованием. Врачи больницы осваивают новые методики лечения, например, вошли в практику видеоэндоскопические операции на коленных суставах и эндовазальные лазерные операции на венах нижних конечностей. Заданный темп обновления поддерживается и в 2023 году. В начале года в поликлинике ЦРБ открыт кабинет офтальмолога с компьютерным когерентным томографом. Это позволит увеличить количество пролеченных пациентов и значительно улучшить диагностику. «В апреле начинается строительство амбулатории в поселке Силикатном, а в 2024 году планируется возвести амбулаторию в поселке Руэм. Поскольку Медведевский район плотно прилегает к Йошкар-Оле и активно развивается, готовится к экспертизе проект строительства новой поликлиники в райцентре на 1100 посещений в смену. Ввод в эксплуатацию этого объекта позволит оказывать медицинскую помощь не только населению этого района, но и жителям прилегающих районов столицы республики. Наша задача — качественно и оперативно воплотить планы в жизнь», — завершает Артем Шахтарин.

Текст: **Софья Ленц**

# Новые горизонты развития здравоохранения

## ГБУ РМЭ «Звениговская ЦРБ» внедряет современные методики лечения

Первая больница в Звениговском кантоне Казанской губернии Чебоксарского уезда на 10 коек была создана в 1889 году. Долгие годы ее возглавлял выпускник медфака Казанского университета, земский врач Е. Г. Алексеев-Ильин. За преданность делу и профессионализм он был награжден орденом Ленина. Сегодня традиции земской медицины не забыты — анализ накопленного опыта позволяет ГБУ РМЭ «Звениговская ЦРБ» совершенствовать организацию оказания помощи населению.



Олег Романенко



Медицинское учреждение оказывает первичную доврачебную, специализированную и врачебную медико-санитарную помощь, специализированную и паллиативную медпомощь, проводит медицинские экспертизы, осмотры и освидетельствования.

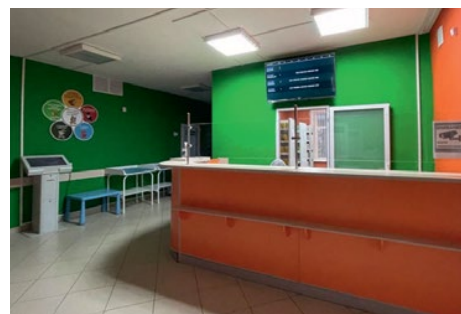
В практику работы внедрены современные эндоскопические методики: лапароскопия для лечения заболеваний брюшной полости, гистероскопия и гистерорезектоскопия для диагностики заболеваний женской репродуктивной системы, фиброгастродуоденоскопия с диагностической и лечебной целью, колоноскопия с диагностической и лечебной целью, бронхоскопия с диагностической целью, эндоскопические лор-операции, современные травматологические эндоскопические методики, а также дерматоскопия.

Кроме того, проводится оказание помощи по профилю «медицинская реабилитация» для больных с нарушением опорно-двигательного аппарата, паллиативная медицинская помощь, помощь по профилю «урология». Для совершенствования лечебно-диагностического процесса приобретен и установлен компьютерный томограф.

Клинико-диагностическая лаборатория



больницы позволяет проводить гематологические, цитологические, биохимические, коагулогические, иммунологические, микробиологические, химико-токсикологические исследования. В коллективе медучреждения работают 516 сотрудников, из них — 100 врачей, 207 — средних медработников. В больнице продолжают трудиться ветераны труда — заслуженные врачи Республики Марий Эл: В. Н. Зимина — педиатр, Т. В. Шишканова — заместитель главного врача по медицинской части, Л. А. Лихачева — районный педиатр, Т. А. Дмитриенко — заведующая терапевтическим отделением. В рамках программы «Модернизация первичного звена здравоохранения в Республике Марий Эл на 2021-2025 гг.» получено современное медицинское оборудование: два рентгеновских маммографических



цифровых аппарата, рентгеновский цифровой аппарат для флюорографии легких, рентгеновский стационарный цифровой аппарат.

Также для первичного звена поставлено шесть автомобилей «Ларгус» и три УАЗа. «2022 год стал для нашего коллектива значимым в плане открытия новых отделений — «диагностики одного дня», эндоскопического отделения и отделения профилактики, что значительно повысило качество медицинской помощи и улучшило эффективность проведения профилактических осмотров и диспансеризации взрослого населения», — рассказал главный врач ГБУ РМЭ «Звениговская ЦРБ» **Олег Романенко**.

Задачи, которые стоят перед коллективом больницы, — не уменьшать объемы оказания медицинской помощи населению района, осуществлять плановую и экстренную госпитализацию пациентов, выполнять плановые задания по государственным гарантиям по программе ОМС. ГБУ РМЭ «Звениговская ЦРБ» также продолжает оказывать медицинскую помощь лицам, застрахованным на территории других субъектов РФ.

Текст: **Евгения Есакова**



# Сернурская легенда

**Более 50 лет Сернурский сырзавод выпускает продукцию высокого качества — от сыров до косметики**

**ЗАО «Сернурский сырзавод» — одно из ведущих предприятий в Республике Марий Эл. Предприятие производит широкий ассортимент сыров, молочной продукции, полуфабрикатов и кондитерских изделий, а также косметики на основе природных компонентов. Продукция компании не только пришлась по вкусу покупателям, но и завоевала множество престижных наград.**

Сергей Черных



Сернурский сырзавод уникален тем, что это одно из немногих предприятий в России, где в промышленном масштабе выпускается продукция из трех видов молока: коровьего, козьего и овечьего. Всего в номенклатуре более 250 наименований: сыры, молочная продукция, детское питание от 3 лет, полуфабрикаты и кондитерские изделия и эксклюзивная косметика Shernur на основе козьего масла.

Продукция завода не раз получала престижные награды на всероссийских конкурсах и международных выставках. В 2022 году предприятие отмечено золотой и бронзовой медалями на Российской агропромышленной выставке «Золотая осень», а в 2023 году удостоено Гран-при международной выставки продуктов питания «ПРОДЭКСПО-2023». Также в копилке компании золотая звезда в номинации «Инновационный продукт» и золотая медаль «100 лучших продуктов России». В 2016 году запущена линия по производству сыра с благородной белой плесенью «Сернурский камамбер», удостоенного бронзовой награды на международной выставке во Франции в 2018 году. Сегодня завод производит такие сыры, как рикотта, кротен, шевр, корковые



сыры мартелло, мариджано, турне (сверхвыдержанный сыр, аналог пармизана), качотта. Сернурские сыровары посещали европейские страны, чтобы уже здесь, на марийской земле, создать свою уникальную рецептуру сыров на основе опыта европейских коллег. А знаменитый сыр «Сернурская легенда» является официальным брендом Республики Марий Эл и имеет географически защищенный патент на производство исключительно на Сернурском сырзаводе в поселке Сернур. Сегодня сыры Сернурского сырзавода можно купить в 43 регионах России.

Не так давно запущены линии производства кондитерских изделий на основе сернурской рикотты и крем-чиза, производятся полуфабрикаты: пельмени, raviоли, чебуреки, подкоголи, блины, сырники и т.д. В целом в 2022 году завод выпустил по всем направлениям 43 новинки.

Сейчас предприятие находится в стадии модернизации: уже построены новые цеха по производству полуфабрикатов и косметики, введен в эксплуатацию дополнительный цех приемки молока. С увеличением ассортимента и объемов выпускаемой продукции возросла по-



требность в специалистах. Поэтому принято решение внедрить программы по профессиональной подготовке кадров. Предприятие владеет более чем 20-летним опытом переработки козьего молока.

Козье и овечье молоко приезжает на завод с агрокомплексов «Лукоз» и «Лукоз Саба» — одних из крупнейших производителей в России и СНГ. Производство сырья проходит несколько этапов контроля, поэтому оно только высокого качества. Коровье молоко также закупается у проверенных местных поставщиков. «Все поступающее на завод молоко проходит тщательную проверку, — подчеркивает генеральный директор ЗАО «Сернурский сырзавод» **Сергей Черных**. — Мы выбираем только сыропригодное молоко. Ведь если качество сырья плохое, то и сыр из него выйдет соответствующий. В будущем мы планируем продолжить модернизацию производственно-технической базы, будем выходить на широкий рынок полуфабрикатов, выпускать новинки с ориентиром на программу импортозамещения, которым мы уже довольно активно занимаемся».

Текст: **Валерия Якимова**

# От поля до прилавка

Агрохолдинг «Йола» продолжает набирать уверенные темпы развития

Крупнейший вертикально интегрированный холдинг Поволжья находится на 21-м месте по объемам производства мясопродуктов в мясной отрасли России. Продукция, выпущенная под ТМ «Йола», — победитель международных и всероссийских конкурсов в области качества. Предприятие включает в себя племзавод «Шойбулакский» и Йошкар-Олинский мясокомбинат.



Племзавод «Шойбулакский» — одно из крупнейших сельхозпредприятий Республики Марий Эл. С июля 2006 года племзавод входит в состав агрохолдинга «Йола» и является сырьевой базой АО «Йошкар-Олинский мясокомбинат». Предприятие занимается разведением свиней, откормом КРС, выращиванием зерна и производством комбикормов. Основное направление — свиноводство. Здесь выращивается 118 тыс. голов свиней, в том числе 6,8 тыс. свиноматок. Структура представлена пятью свинокомплексами. Кормление свиней производится с комбикормового завода. Важным направлением является и откорм быков, их здесь содержится более 1,5 тыс. голов. Площадь сельхозугодий предприятия составляет 32 тыс. га. Здесь выращивают зерновые культуры, рапс, многолетние травы и

кукурузу на силос. Прошлый год для племзавода стал рекордным по урожаю. Так, валовый сбор зерна составил 72 тыс. тонн, а урожайность зерновых — 36,5 ц/га. Предприятие ежегодно реализует крупные инвестпроекты. В 2022 году введены в эксплуатацию современный селекционный семеноводческий центр, новое здание ремонтной мастерской, многотопливная заправочная станция, пункт для осмотра техники. Приоритеты, которые ставит перед собой «Шойбулакский», включают в себя 100%-е обеспечение поголовья свиней и КРС зерном собственного производства; обеспечение качественными семенами; создание комфортных и безопасных условий труда для сотрудников. Другое предприятие агрохолдинга — Йошкар-Олинский мясокомбинат — лидер по производству консервов, колбасных

изделий и мясных полуфабрикатов. За свои 90 лет он стал крупнейшим мясоперерабатывающим предприятием Республики Марий Эл. Сегодня основные направления выпускаемой продукции — это колбасные изделия: вареные, полукопченые, варено- и сырокопченые, сосиски и сардельки, мясные деликатесы; мясные консервы; мясные полуфабрикаты — фарши, котлеты, пельмени, мясо фасованное, охлажденные п/ф. Йошкар-Олинский мясокомбинат имеет собственную торговую сеть «Йола-маркет», которая включает в себя более 460 магазинов, расположенных в разных регионах страны. Торговая марка «Йола» — узнаваемый бренд республики, а бренд «Йошкар-Олинская тушенка» знают более, чем в 60 регионах России. Современное управление качеством — это взаимодействие всех отделов и служб, направленное на соблюдение требований Системы менеджмента качества и безопасности пищевой продукции, успешно внедренной и работающей на предприятии. Мясокомбинат существенно увеличил производственные мощности в рамках модернизации убойного цеха и число охлаждаемых площадей за счет строительства автоматизированного холодильника с шоквым тоннелем. В 2022 году предприятие ввело в эксплуатацию отделение термической обработки колбас, модернизировало отделение замороженных полуфабрикатов, оборудование которого произведено в России. В этом году введены в эксплуатацию новые камеры сырокопченых колбас, что позволило расширить продуктовую линейку.

Текст: **Евгения Есакова**





## Ежечасная работа на благо жителей

Создание комфортных условий для жизни — главная цель работы администрации Волжского муниципального района. Например, сфера ЖКХ была и остается одной из самых обширных и требующих внимания. Хорошим подспорьем для решения этой и других задач служит реализация национальных проектов. Мы попросили главу администрации Татьяну Ильину рассказать про это направление работы подробнее.



— В прошлом году нам удалось в рамках федерального проекта «Чистая вода» завершить строительство водозабора с кольцевой существующих сетей водопровода в пгт. Приволжский и водопроводных сетей от ул. Мамасево до д. Часовенная. Сегодня мы подготовили ПСД по объекту «Водозабор с бурением скважин, прокладкой водопроводных сетей и установкой станции обезжелезивания в с. Эмеково Волжского района Республики Марий Эл». А в ближайшее время приступим к реализации проекта по замене водопроводных сетей в с. Помары и с. Новые Параты.

Значительным вкладом в сферу ЖКХ и строительства стало возведение МКД по программе переселения граждан из аварийного жилья и дома для детей-сирот: в самое ближайшее время мы введем в эксплуатацию 18-квартирный дом в с. Помары. Активно реализуется и проект «Формирование комфортной городской среды». Как результат — в пгт. Приволжский проведен 4-й этап благоустройства обелиска Воинской славы, на территории Помарского поселения продолжен 3-й этап благоустройства территории «Таза-лык», а в Большепаратском поселении завершился 2-й этап благоустройства в районе родника в с. Новые Параты. В этом году работа по благоустройству общественных территорий будет продолжена. Мы активно реализуем и другие нацпроекты. Время не стоит на месте, привнося новшества и в

сферу образования. В трех школах района уже имеются «Точки роста», а в сентябре 2022 года в Петъяльской СОШ появилась еще одна естественно-научной и технологической направленностей.

В рамках проекта «Цифровая образовательная среда» в 2022 году обновили материально-техническую базу в области информатизации Приволжской и Большепаратской школ, по проекту «Успех каждого ребенка» создали новые места допобразования в Карайской СОШ по направлению «Туризм». А в Приволжской СОШ открыли места допобразования по направлению «Киностудия». В 2022 году в рамках нацпроекта «Спорт — норма жизни» в эксплуатацию введена хоккейная коробка в пгт. Приволжский, и теперь ребята радуют нас своими достижениями, побеждая в различных соревнованиях.

на правах рекламы

## Овощи — всему голова

Организация ведет свою работу с 2010 года и занимается выращиванием свежих овощей, переработкой капусты и соленьем огурцов. Это дело начал Андрей Пушкин, который привлек к производству и реализации продукции всю свою семью: родителей, жену и двоих детей, что образовало большой семейный бизнес. Отец занимается внутренними вопросами хозяйства и кадровой политикой, мама работает на кухне, супруга, дочь и сын ухаживают за рассадой в теплице. Вместе с тем в жизни предприятия принимают участие трое наемных рабочих.



Компания входит в кооператив «Овощная лагуна», который территориально находится в деревне Учейкино Волжского района Республики Марий Эл. В собственности организации находится три трактора, сельхозмашины и прицепная техника отечественного и зарубежного производства. Благодаря самому современному оборудованию выращивается 20 га капусты и 20 га картофеля, 2 га свеклы, а также огурцы и помидоры в теплицах. Произведенная продукция поставляется по всей территории Республики Марий Эл, в Татарстан и Московскую область.

Прошлый год для предприятия стал неоднозначным, а его руководитель описывает 2022 год как нестандартный.

«Сначала мы столкнулись с весенними дождями, в связи с чем была произведена поздняя посадка, потом с засухой, затем с регулярными осенними дождями, а впоследствии — с трудной уборкой. Однако урожайность была получена выше среднего показателя», — рассказал директор предприятия «ИП Пушкин» **Андрей Пушкин**.

Кроме того, в 2022 году произошло большое и знаковое событие для организации — был выигран грант на развитие семейной фермы. На его средства было приобретено и установлено оборудование для фасовки картофеля.

Параллельно с этим внутри предприятия была запущена переработка капусты и

соленья огурцов, поэтому сегодня приоритетной задачей руководителя организации является наращивание объемов выпускаемой переработанной продукции. С начала 2023 года Андрей Пушкин является руководителем отделения Марийской ассоциации крестьянских (фермерских) хозяйств в Волжском районе, которое показывает одни из самых высоких показателей в Марий Эл. Как общественник он участвует в республиканских общественных и благотворительных проектах. В настоящее время продажа продуктов происходит оптом со склада предприятия для постоянных клиентов или через ярмарки, о которых население узнает через социальные сети организации. В связи с этим планируется увеличить выращивание свежих овощей для их массовой реализации в сетевых гипермаркетах.

на правах рекламы

# Сила энергии

Более 20 лет АО «Энергия» обеспечивает жителей сельских и городских поселений Марий Эл электричеством

АО «Энергия» получило нынешний статус в 2002 году, став преемником ГУПЭП «Маркоммунэнерго». Сегодня это одно из наиболее стабильно развивающихся предприятий в Республике Марий Эл, которое уже давно зарекомендовало себя как надежный поставщик энергоресурсов в регионе. Основная задача АО «Энергия» — обеспечение энергоресурсами жилых домов, производственных и социальных объектов.



Илья Соловьев



В списке задач предприятия строительство трансформаторных подстанций и линий электропередачи, технологическое присоединение потребителей, освещение общественных сельских и городских территорий, спортивных сооружений, обслуживание электрических сетей и объектов, находящихся на балансе организации. В коллективе трудятся более 240 человек. На балансе предприятия находится 423 трансформаторные подстанции и распределительных пункта, 411 км кабельных и воздушных линий мощностью 6 (10) кВ, более 727 км линий — 0,4 кВ. В структуру предприятия входят 4 электросетевых района с электроучастками, обслуживающие 12 сельских и городских населенных пунктов. Количество потребителей электроэнергии составляет более 27 200. Организация активно наращивает инвестиционный потенциал. В 2023 году запланировано увеличение капитальных вложений в инвестпроекты до 38 млн рублей по сравнению с 36,4 млн рублей в прошлом году, планируется подключение к электрическим сетям более 300 потребителей по договорам об осуществлении технологического присоединения. Это колоссальный труд коллектива, обеспечивающего непрерывную подачу электроэнергии населению и в социальные



объекты жизнеобеспечения населенных пунктов, вносящего свой вклад в развитие экономики республики. Руководит организацией опытный специалист, потомственный энергетик **Илья Соловьев**. Звание «Заслуженный энергетик Республики Марий Эл» ему присвоено за заслуги в отрасли и многолетний добросовестный труд. Приоритетом в работе компания считает повышение качества и надежности электроснабжения, снижение потерь энергии в электросетях. На инвестиционные средства продолжаются работы по внедрению автоматизированных систем коммерческого учета электроэнергии, реконструкции и строительству воздушных и кабельных линий, возведению новых трансформаторных подстанций. Так, в поселке Медведево планируется ввод трансформаторной подстанции мощностью 2 x 400 кВА для электроснабжения нового жилого микрорайона. АО «Энергия» активно ведет благотворительную деятельность, решает социальные вопросы. Ко Дню пожилых людей оказывает помощь ветеранам, пенсионерам организации, находящимся на заслуженном отдыхе. Более 500 тыс. рублей предприятие направило в качестве гуманитарной помощи жителям ДНР и ЛНР, на поддержку военнослужа-



щих, призванных по частичной мобилизации для участия в СВО. На предприятии регулярно проводится смотр-конкурс профессионального мастерства «Лучший электроучасток» и «Лучший электросетевой район», по итогам которого ко Дню энергетика награждаются победители. Коллектив предприятия с оптимизмом смотрит в будущее и уверенно настроен на выполнение производственных планов.



424003 Республика Марий Эл,  
г. Йошкар-Ола, ул. Зарубина, 53,  
тел.: (8362) 42-35-65,  
e-mail: energy@mail.marienergy.ru,  
www.marienergy.ru

Текст: **Сергей Сабанцев**

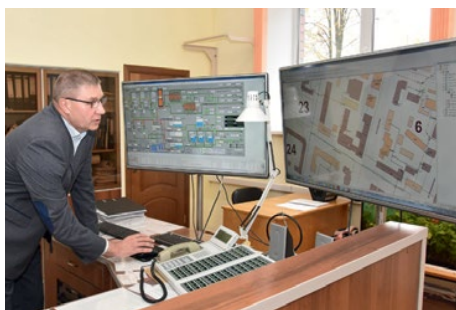


# Игорь Бондарчук: «Мы работаем для того, чтобы наш город развивался и расцветал, а каждый его житель чувствовал себя комфортно»

В 2023 году Йошкар-Олинская ТЭЦ-1 — стратегически важное предприятие Республики Марий Эл — отмечает 80-летний юбилей. На счету предприятия немало свершений. Сегодня оно является активным участником реализации федерального проекта «Оздоровление Волги», нацпроектов «Здравоохранение», «Образование», «Безопасные качественные дороги» и других крупных государственных инициатив, в частности в строительстве пассажирского терминала в аэропорту столицы Марий Эл с пропускной способностью 400 пассажиров в час.



**Лучшее — в отрасль.** За последние 20 лет МУП «Йошкар-Олинская ТЭЦ-1» значительно укрепило достижения в электро-энергетической области отрасли и вошло в двадцатку лучших предприятий ЖКХ России, что подтверждено присвоенным ему в 2020 году официальным статусом «Образцовое предприятие ЖКХ». А работа руководителя Йошкар-Олинской ТЭЦ-1 **Игоря Бондарчука** отмечена Знаком качества ЖКХ Минстроя РФ и наградой президента России с присвоением звания «Заслуженный энергетик Российской Федерации». Предприятие отличается комплексный взгляд и высокий уровень профессиональных возможностей по совершенствованию электроэнергетической системы региона. Тепловую энергию от объектов МУП «Йошкар-Олинская ТЭЦ-1» получают 1281 МКД, 97 учреждений образования, 59 учреждений здравоохранения и 657 прочих потребителей. Регулярно в модернизацию своих объектов предприятие вкладывает сотни миллионов рублей, вводя их в строй и при этом применяя передовые технологии. В настоящее время предприятие реализует инвестиционную программу на 2023 год с объемом предусмотренных средств 245 млн рублей, из которых 192,26 млн — заемные средства Фонда национального благосостояния.



Одним из реализованных объектов новой инвестпрограммы является газопоршневая электростанция на территории котельной № 37. Проект модернизации ГПЭС разработан в 2022 году и получил положительное заключение технологического и ценового аудита в ФАУ «Главгосэкспертиза». Общая стоимость строительства ГПЭС составила 126,6 млн рублей.

27 июля 2022 года между госкорпорацией — Фондом содействия реформированию ЖКХ, Правительством Марий Эл и МУП «Йошкар-Олинская ТЭЦ-1» подписаны соглашения о реализации проекта и договор о предоставлении займа в объеме 192,26 млн рублей на проведение предусмотренных проектом мероприятий.

В состав проекта, помимо газопоршневой электростанции, входят:

- реконструкция магистрального участка тепловой сети М2.ТК-11 – М2.ТК-13 диаметром 720 мм и протяженностью 436 м с изменением способа прокладки на бесканальный. Стоимость мероприятия — 70,3 млн рублей;
- строительство пристроя к зданию котельной № 37 с установкой сетевого насоса № 4 (32,8 млн рублей);
- реконструкция магистрального



участка тепловой сети ОК-37-М2А.УТ.Б48 диаметром 720 мм и протяженностью 25 м с увеличением диаметра до 820 мм (8,3 млн рублей).

Последние два мероприятия реализуются в целях дальнейшего развития города и переключения тепловых нагрузок котельных № 3 и № 4 на более эффективную котельную № 37. Реализовав проект в полном объеме, у потребителей повысится качество и надежность теплоснабжения. Сегодня ГПЭС запущена в эксплуатацию, имеет третий уровень автоматизации и вырабатывает электрическую энергию на собственные нужды котельной № 37, которая обеспечивает горячей водой около 45,5 тыс. человек и снабжает теплом 304 здания города. ГПЭС работает независимо от внешней системы электроснабжения. На запуске объекта присутствовал глава Марий Эл **Юрий Зайцев**. Он отметил, что правительством страны утвержден очень важный проект по модернизации объектов коммунальной инфраструктуры. «Привлечение средств из Фонда национального благосостояния ускорит процесс модернизации. Это позволит сократить затраты на содержание коммунальных сетей, в том числе за счет снижения их аварийности и повышения энергоэффективности, а



главное, повысит качество коммунальных услуг для жителей республики», — подчеркнул глава региона.

**Высокий уровень ответственности.** Это не первый визит Юрия Зайцева на стратегически важное предприятие: в октябре он осмотрел целый ряд объектов Йошкар-Олинской ТЭЦ-1, оценив производственные мощности предприятия, ежедневная работа и перспективные планы развития которого подтверждают готовность быть надежным помощником в решении стратегически важных государственных задач. Грамотное вложение средств в модернизацию позволяет предприятию создавать теплоэнергетический комплекс, который характеризует его как «город в городе», позволяет быть передовым, мощным, современным, экологичным и экономически эффективным. Напомним, в 2022 году предприятием разработана схема теплоснабжения г. Йошкар-Олы. Проект, в обсуждении которого приняли активное участие жители города, депутаты городского собрания, отраслевые эксперты, представители общественных организаций, получил высокое одобрение подавляющим большинством голосов и был

утвержден. Кроме того, для улучшения теплоснабжения города на электростанции ТЭЦ-1 в 2022 году проведена модернизация части водогрейной котельной, построенной еще в 1969 году: установлен новый водогрейный котел № 3 КВ-ГМ-35-150 мощностью 35 МВт. Он полностью автоматизирован, снабжен более экономичными и экологичными горелками плавного регулирования тепловой мощности. Содержание оксида азота в уходящих газах не превышает 60-80 ppm.

Йошкар-Олинская ТЭЦ-1 продолжает реализацию инвестпрограммы 2020-2024 гг. в сфере электроснабжения, в которой предусмотрено проведение строительных и ремонтных мероприятий на общую сумму 478 млн рублей. В 2021 году была модернизирована подстанция «Городская» с увеличением мощности с 55 до 80 МВА. Это самая современная цифровая подстанция в республике с запасом мощности и перспективой роста полезного отпуска электроэнергии для дальнейшего развития столицы региона. Также в эксплуатацию введено новое оборудование реконструированной ПС 110 кВ «Студенка», в зону охвата которой входят поселки Студенка, Чернушка, Устье Кундыш, социальные, жилые и рекреационные объекты, рас-

положенные в районе озер Карась и Шап. Завершена реконструкция подстанции 110/6 кВ «Витаминный». Плановый ремонт прошли 131 трансформаторная подстанция, более 14 км воздушных линий и т. д. В текущем году предприятие приступит к реконструкции на ПС 110 кВ «Кожино» (запланирована замена высоковольтных выключателей, разъединителей 110 кВ, аккумуляторной) и продолжит реконструкцию воздушных линий электропередачи 0,4 кВ. Говоря о предприятии, его руководитель Игорь Бондарчук отметил, что содержанию объектов в надлежащем состоянии уделяется особое внимание, это обеспечивает эффективность выполнения задач и позволяет действовать на опережение возможных аварийных ситуаций. Работа по модернизации предприятия не прекращается — многие процессы за последние годы автоматизированы. За свои 80 лет существования предприятию удалось сохранить традиции, преемственность поколений, сплоченность трудового коллектива, который понимает важность поставленных перед ним задач и ответственность за результаты своей деятельности.

Текст: **Ника Хованская**



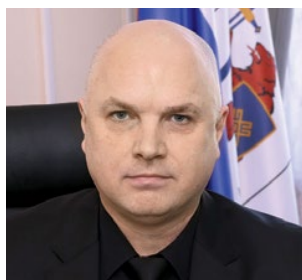
# Вода животворящая

## МУП «Водоканал» г. Йошкар-Олы стоит на страже качества и чистоты питьевой воды для горожан

В 2020 году МУП «Водоканал» МО «Город Йошкар-Ола» отметило свой 75-й день рождения. История его началась еще в 1937 году, когда были введены в эксплуатацию первый водопровод и станция первого подъема воды с реки Малая Кошага. По словам директора предприятия Андрея Ерешкина, МУП «Водоканал» — это основной производитель питьевой воды, социально значимое предприятие жизнеобеспечения столицы Республики Марий Эл, имеющее статус гарантирующей организации водоснабжения города.



Андрей Ерешкин



Ни для кого не секрет, что бесперебойная подача качественной воды и отвод стоков — необходимые условия развития города и сохранения здоровья горожан. «Водные» потребности жителей столицы Республики Марий Эл уже более трех четвертей века успешно обеспечивает МУП «Водоканал» г. Йошкар-Олы. Сегодня йошкар-олинцы привыкли к тому, что в их дома поступает чистейшая природная вода, и воспринимают это как одно из важнейших условий для нормальной жизни. Понимая всю ответственность работы, предприятие идет в ногу со временем, модернизирует производство, применяя новейшие технологии, заботится об экологии. Например, в числе инновационных технологий, внедренных в работу, — насосные агрегаты водопроводных насосных станций МУП «Водоканал», оборудованные частотными преобразователями. Преобразователи сглаживают пусковые моменты электродвигателей, нивелируют возникновение разрушительных гидравлических ударов.

В ведении предприятия — трубопроводная система протяженностью 447 км, водопроводные колодцы в количестве 8312 штук. Обслуживаемая МУП «Водо-



канал» протяженность сетей канализации составляет 379,16 км.

В настоящее время предприятие задействовано в важных для населения города проектах, в числе которых реконструкция сетей водоснабжения Шоя-Кузнецовского дома-интерната, реконструкция канализационной насосной станции, бурение дополнительной водозаборной скважины в деревне Шоя-Кузнецово. Также специалисты МУП «Водоканал» ведут строительство сетей водопровода к строящейся школе в мкр Восточный, строят сети водопровода и канализации к многоквартирным домам социального назначения в рамках технологического присоединения. Активное участие предприятие принимает и в проекте «Безопасные и качественные дороги», в рамках которого производится капитальный ремонт сооружений водопровода и канализации.

Не менее важным проектом, где задействовано предприятие, является строительство новой КНС на территории КНС-5. Данная станция будет перекачивать две трети всех стоков столицы Марий Эл. Еще один проект призван обеспечить прием стоков



вновь строящихся микрорайонов. Для этого строится коллектор диаметром 900 мм по улице Й. Кырля. Также с целью ликвидации КНС «Фестивальная» в мкр Фестивальный изготовлена проектная документация и заключен договор с подрядной организацией для строительства нового коллектора диаметром 600 мм, что приведет к экономии электроэнергии и снижению аварийности на сетях.

Конечно, качественная и слаженная работа предприятия напрямую зависит от профессионализма кадров. На сегодняшний день в МУП «Водоканал» трудятся 708 человек. Как отмечает руководитель организации **Андрей Ерешкин**, благодаря самоотдаче, добросовестному труду сотрудников, йошкар-олинцы обеспечиваются чистой водой. «Коллектив старается работать на совесть, не считаясь с личным временем, столько, сколько необходимо для горожан, — подчеркивает он. — Радует, что эстафету принимают молодые, но уже компетентные работники, на которых возлагаются большие надежды».

Текст: **Владимир Астафьев**



## Со 100-летней историей

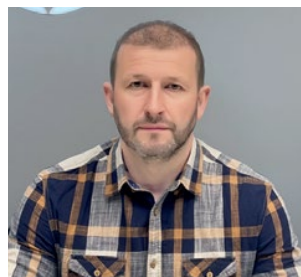


В будущем году Новоторъяльский район отметит свое 100-летие. Сегодня в районе идут большие преобразования, развивается сельское хозяйство, реализуются нацпроекты. Большой вклад в социально-экономическое развитие Новоторъяльского района внес Василий Блинов, который руководил муниципалитетом с 2007 по 2023 годы.

Якорная отрасль экономики района — сельское хозяйство. Это молочное животноводство, производство мяса птицы, растениеводство. Бюджетообразующим предприятием района является СХПК-СХА (колхоз) «Первое Мая», которое сегодня реализует крупный инвестиционный проект строительства и модернизации молочных ферм. «С 2019 года мы активно включились в реализацию мероприятий в рамках нацпроектов, — делится врио главы администрации Новоторъяльского муниципального района **Денис Тавыгин**. — Например, по проекту «Спорт — норма жизни» нацпроекта «Демография» в поселке Новый Торъял ведется строительство физкультурно-оздоровительного комплекса. Также с 2021 года осуществляется переселение граждан из аварийного и ветхого жилья по нацпроекту «Жилье и городская среда». В рамках нацпроекта «Безопасные качественные дороги» индивидуальной программы социально-экономического развития Республики Марий Эл в 2022 году в районе провели ремонт 39,1 км дорог регионального значения, отремонтировано шесть мостовых сооружений. И все намеченные планы в этом году будут продолжены».



## Алексей Капустин: «Лучшая награда — это благодарность жильцов»



Зачастую при выборе квартиры или офисного помещения покупатель обращает особое внимание на лифты — на их состояние и бесперебойную работу, ведь ими придется пользоваться ежедневно, а следовательно, доверять свою жизнь. ООО «Городские лифты» на протяжении 10 лет сводит возможные риски при монтаже и эксплуатации лифтов к минимуму. Сегодня предприятие обслуживает лифты, инвалидные подъемники в Республике Марий Эл, а также производит их монтаж, в том числе в Чувашии и Татарстане. Компания предоставляет полный перечень лифтовых услуг: техническое обслуживание, диспетчеризацию, монтаж и демонтаж. Система контроля за работой лифтов доведена до совершенства, что позволяет минимизировать их простои по техническим причинам, повысить безопасность пользования и, как следствие, приводит к значительному сокращению обращений горожан и отсутствию замечаний со стороны надзорных органов. Организация сформировала прочный и высокопрофессиональный коллектив с большим опытом работы. Благодаря их знаниям и умениям компании удается выполнять поставленные задачи качественно и в срок, тем более что зачастую приходится трудиться в ускоренном темпе.

«Нашу главную задачу на современном этапе мы видим в увеличении объемов работы, укреплении позиций компании на рынке строительства и ЖКХ, а также в повышении ее конкурентоспособности и дальнейшем динамичном развитии», — отмечает руководитель ООО «Городские лифты» **Алексей Капустин**.



## Время модернизировать



Сегодня МП «Куженерводоканал» реализует ряд важных проектов, которые позволяют значительно повысить качество работы системы водоснабжения и водоотведения, а также улучшить экологию в районе.

Предприятие провело масштабную работу по газификации котельных образовательных учреждений Куженерского района Республики Марий Эл. «До 2020 года все девять котельных, которые находятся в нашем ведении, работали на твердом топливе, — делится директор МП «Куженерводоканал» **Сергей Сидоркин**. — Сейчас на твердом топливе функционирует лишь котельная Салтакъяльской начальной школы. В 2020 году переведены на газовое отопление две школы, в 2021 году — уже два садика и три школы, а в 2022 году — Русскошойская школа-интернат. Большая часть затрат на финансирование этих проектов шла за счет собственных средств предприятия. Мы также обслуживаем водопроводные и канализационные сети. Все работы по замене, ремонту водопровода проводятся в рамках собственной производственной программы по водоснабжению. Старые чугунные трубы заменяем на прочные полиэтиленовые. Также в 2021 году в деревне Пюнчерюмал проложили новый водопровод. Его протяженность составила 1555 метров, что дало возможность подключить к сети 13 новых абонентов. В 2022 году проведены проектные и изыскательские работы по проекту «Строительство очистных сооружений пгт. Куженер Республики Марий Эл». Проект прошел госэкспертизу и получен положительный результат».



# Святослав Кузнецов: «За три года мы выдали 19 займов на сумму около 240 млн рублей»

Саморегулируемые организации стали для компаний, осуществляющих бизнес в сферах строительства, проектирования и изыскательской деятельности, не только гарантом доступа к проведению работ в своем профиле, но и источником получения необходимой финансовой поддержки. Насколько важна такая поддержка и как долго она будет доступна для членов Ассоциации саморегулируемой организации «Гильдия строителей Республики Марий Эл», рассказал генеральный директор Святослав Кузнецов.



— В 2020 году в связи с распространением новой коронавирусной инфекции строительная отрасль переживала непростые времена и остро нуждалась в источниках финансирования. Кроме того, в конце 2020 года и в течение 2021-го резко выросли цены на строительные материалы, например, на некоторые позиции по металлу — в два раза.

В этих условиях стал актуальным вопрос поиска дополнительных источников финансирования строительных компаний. Выход предложило Национальное объединение строителей России, выступившее инициатором выдачи займов из средств компенсационного фонда. Федеральным законом от 08.06.2020 № 166-ФЗ саморегулируемым организациям было дано право выдавать займы своим членам за счет средств компенсационного фонда обеспечения договорных обязательств. Постановлением Правительства РФ от 27.06.2020 № 938 «Об утверждении Положения об отдельных условиях предоставления займов членам саморегулируемых организаций и порядке осуществления контроля за использованием средств, предоставленных по таким займам» прописаны условия



выдачи займов. Эти финансовые средства предусматривались для выплаты заработной платы работникам и приобретения строительных материалов. Уже в июле 2020 года общим собранием членов Ассоциации саморегулируемой организации «Гильдия строителей Республики Марий Эл» было принято решение о предоставлении таких займов под 1% годовых. Желających их получить оказалось достаточно.

Федеральными законами от 29.12.2020 № 468-ФЗ, от 08.03.2022 № 46-ФЗ, от 19.12.2022 № 519-ФЗ право выдавать займы продлено до 1 января 2024 года. Итого за трехлетний период ассоциацией выдано 19 займов на общую сумму около 240 млн рублей.

Члены ассоциации, получившие зай-



мы, смогли выполнить свои обязательства по государственным и муниципальным контрактам в установленные сроки. Были сданы в эксплуатацию такие объекты, как здание родильного отделения ГБУ «Волжская центральная городская больница», Сотнурский ЦСДК культурно-досугового типа в сельской местности, МБОУ «Шордурская основная общеобразовательная школа», Дворец спорта в г. Волжске, детский сад в г. Йошкар-Оле. Также построены 3 многоквартирных жилых дома в соответствии с федеральным законом от 30.12.2004 № 214-ФЗ и другие объекты в рамках Постановления Правительства РФ № 615.

Что важно, возврат займов происходит в договорные сроки и проблем с этим не возникает. Это, конечно, небольшая доля покрытия государственных издержек для строительной отрасли, но она оказалась своевременной и важной. Я рассчитываю на дальнейшее продолжение выдачи таких займов уже на постоянной основе. Необходимость в этом есть, и она востребована членами ассоциации.

Текст: **Евгения Есакова**

# Качественное жилье может быть доступным

Это доказывает опыт одного из ведущих застройщиков Республики Марий Эл «Русагрострой»

За последние годы столица Марий Эл Йошкар-Ола заметно преобразилась, в том числе благодаря современным жилым комплексам, которые открыли новую эру в домостроении этого прекрасного города. Одним из ведущих застройщиков в регионе уже десять лет является компания «Русагрострой», построившая целый ряд знаковых девелоперских проектов.



ООО «СЗ «Русагрострой» основано в 2013 году, выделившись из структуры ЗАО «Марийский завод силикатного кирпича». Руководитель предприятия — **Михаил Комиссаров**, опытный специалист, потомственный строитель, собравший коллектив единомышленников, готовых реализовать самые смелые и сложные проекты. Одним из таких стал микрорайон Чернякова 9Б в г. Йошкар-Оле — это важный для города объект, где создан значительный объем качественного доступного жилья и объектов социальной инфраструктуры. В настоящее время компания строит ЖК «Семейный» в п. Семеновка и мкр Фестивальный в г. Йошкар-Оле. «Начинали со строительства 4 тыс. кв. метров жилья в год. Постепенно наращивали темпы, и сейчас возводится более 30 тыс. кв. метров в год. Это говорит о том, что мы успешно разви-

ваемся и растем. Качество и надежность — девиз компании. У организации далеко идущие планы по освоению строительной сферы республики. Мы пришли на этот рынок не на один день, поэтому не можем подвергать сомнению нашу репутацию. Тем более, когда нас поддерживает такое серьезное предприятие, как Марийский завод силикатного кирпича», — комментирует Михаил Комиссаров. «Русагрострой» своей работой опровергает тезис, что качественное жилье не может быть доступным. Все дома компании возводятся из силикатного кирпича — самого надежного, долговечного и экологичного материала. Здания доступны для маломобильного населения, входы в подъезд и внутри помещения оборудованы пандусами. Компания проектирует тщательно продуманные и нестандартные

планировки квартир, ориентированные на потребности клиента. Несмотря на то, что жилье сдается в хорошей предчистовой отделке, «Росагрострой» по просьбе клиентов может предложить на имеющиеся квартиры готовые проекты ремонта и оформления под ключ. Широкая цветовая гамма продукции МЗСК позволяет создавать архитектурные шедевры, которые украшают город. Все жилые комплексы оснащаются объектами благоустройства, детскими игровыми площадками, парковками с достаточным количеством мест. Большое внимание уделяется озеленению, благодаря чему ЖК превращается в экосистему, где приятно находиться в любое время года и любую погоду. Благодаря профессионализму, грамотным управленческим решениям, большому опыту и безупречной репутации компания «Русагрострой» каждый год наращивает объем построенных квадратных метров. Высокое качество работ, применение самых передовых технологий обеспечивает конкурентоспособность на строительном рынке. У компании высокий уровень профессионализма и квалификации сотрудников, а также отличное руководство строительными процессами. Все работы выполняются в соответствии с нормами и правилами проведения работ и в установленные сроки. Причем, даже несмотря на солидные объемы построенного, ни одной жалобы от жильцов не было. Это позволяет компании ежегодно получать такую статусную общественную награду, как золотой знак «Надежный застройщик России».

Текст: **Сергей Семенов**



# Екатерина Максимова: «В наших проектах мы используем только современные решения»

ООО «СЗ «Юрстрой» использует новые технологии строительства и предлагает уютные квартиры для каждой семьи. В стоимость жилья компания включает газовый котел и остекление лоджий. Кроме того, предоставляется удобный формат регистрации сделок — электронный и межрегиональный (дистанционный). Более подробно о работе предприятия рассказала его руководитель Екатерина Максимова.



**С какого года ООО «СЗ «Юрстрой» ведет свою работу?**

ООО «СЗ «Юрстрой» — молодая, динамично развивающаяся строительная компания, созданная в январе 2018 года. Основной сферой деятельности предприятия является строительство многоквартирных жилых домов. В производственном тандеме с ООО «Медведевская ПМК», которая занимает почетное место в списке лидеров строительной отрасли, мы строим качественное, комфортное и доступное жилье для йошкаринцев, жителей республики Марий Эл и России.

**Какие приоритетные задачи стоят перед вами сегодня и как они решаются?**

В эпоху перемен и достаточной доступности жилья благодаря выгодным ипотечным программам с господдержкой, когда у покупателей есть право выбора квартиры в нужном районе, необходимой планировки, у определенного застройщика, наша приоритетная задача — строить так, чтобы бренд СЗ «Юрстрой» был символом всего самого лучшего для комфортной жизни: качества строительства, отличных планировочных решений, ввода домов в эксплуатацию точно в срок, бережного отношения к дольщикам и, конечно же,



наших специальных решений, таких, например, как французские окна, которые за счет обилия света и сформированных рамами вертикальных линий от пола до потолка делают кухню зрительно выше и просторнее.

**Какие значимые события 2022 года вы могли бы отметить?**

В декабре прошлого года мы ввели в эксплуатацию наш первый многоквартирный 3-подъездный 9-этажный жилой дом на улице Западной в Йошкар-Оле. Визуально-эстетический облик дома гармонично вписался в облик микрорайона Фестивальный. Архитектурные, конструктивные и технические способы реализации проекта соответствуют современным нормам и требованиям проектирования и строительства. Наши

решения в виде высоких потолков, французских окон, сквозного лифта на уровне входной группы пришлись по вкусу покупателям.

**На каких объектах ведется работа в настоящее время?**

Сейчас мы строим 6-подъездный многоквартирный жилой дом (поз. 24, 25) в микрорайоне Фестивальный. Наша компания предлагает еще больше вариантов и решений улучшенных планировок в данных позициях, в том числе так полюбовавшиеся нашим клиентам квартиры с кухней-гостиной (евро).

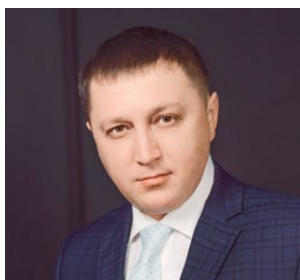
**Каковы планы на будущее?**

В планах нашей компании — активно продолжать строительство многоквартирных жилых домов. Мы уверены, что каждый следующий проект будет лучше предыдущего, ведь вместе с новыми предпочтениями и пожеланиями наших покупателей к жилью меняемся и мы. ООО «СЗ «Юрстрой» предлагает всем, кто хочет построить счастливое будущее, начать с уютного дома. «Юрстрой» — мечта свою построй!

Текст: **Евгения Есакова**

# Аркадий Максимов: «Нам доверяют строительство знаковых объектов республики»

История создания ООО «Медведевская ПМК» датируется 1968 годом и связана с социально-экономическим развитием Республики Марий Эл, на тот момент — Марийской АССР. Тогда на долевые средства сельхозпредприятий Медведевского района была образована Медведевская межколхозная строительная организация, основной целью которой было строительство производственных и социальных объектов на селе, в том числе сельскохозяйственного назначения. Шли годы, организация приступила к реализации объектов социального-бытового назначения: жилых домов, школ, детских садов, хлебопекарен, клубов, магазинов, автодорог.



В период спада в экономике страны, развала политических и экономических связей многих отраслей промышленности, сельского хозяйства нелегко пришлось и строителям. В 1995 году организацию возглавил Юрий Васенев. Под его руководством Медведевская ПМК была реорганизована, окрепла и расширила сферу деятельности. В начале 2000-х гг. компания стала главным застройщиком социально значимых объектов Марий Эл и одной из первых приступила к реализации объектов жилищного и капитального строительства. Сегодня предприятие принимает активное участие в застройке многоэтажными жилыми домами микрорайона Фестивальный. Уже много лет Медведевская ПМК выполняет работы по строительству и капитальному ремонту зданий и сооружений. Строительные работы ведутся не только на территории Марий Эл, но и в Татарстане и Чувашии. Медведевской ПМК доверили строительство знаковых объектов города и республики. «Мы по праву гордимся нашими проектами, которые известны каждому жителю. Это Ледовый дворец «Марий Эл», Дворец водных видов спорта, Водный дворец «Йошкар-Ола», теннисный корт и каток на стадионе «Дружба», Национальная художественная галерея, Марийская государственная филармония



им. Я. Эшпая и многие другие», — рассказал директор ООО «Медведевская ПМК» Аркадий Максимов. ООО «Медведевская ПМК» приступило к реализации проекта реконструкции существующего театра кукол под театр юного зрителя. Коллектив МПМК насчитывает более 90 человек, шесть из которых имеют звание «Заслуженный строитель РМЭ», один — звание «Почетный строитель России»; почетными грамотами РМЭ и правительства республики награждены пять человек. В 2022 году экс-директору ООО «Медведевская ПМК» Юрию Васеневу присвоено звание «Почетный гражданин Медведевского района». В наградной копилке организации — многочисленные дипломы, грамоты, участие и номинации в республиканских и российских конкурсах и национальных проектах. Ежегодно

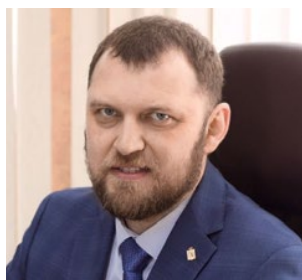
по основным производственно-экономическим показателям отрасли предприятие занимает призовые места. В последние 10 лет Медведевская ПМК принимала участие в республиканских конкурсах на лучшие строительные организации, предприятия стройматериалов и стройиндустрии. Штукатуры и каменщики организации каждый год участвуют в республиканском конкурсе «Лучший по профессии» и занимают почетные призовые места. ООО «Медведевская ПМК» выполняет заказы любой сложности, достойного качества и в сжатые сроки. За годы успешной производственной деятельности компания под руководством Юрия Васенева стала флагманом строительной отрасли Республики Марий Эл.

Текст: **Евгения Есакова**



# Илья Кулалаев: «Мы делаем все, чтобы в каждом доме было тепло»

Общество с ограниченной ответственностью «Марийская теплосетевая компания» — теплоснабжающая организация, действующая на территории г. Волжска Республики Марий Эл. Свою деятельность ООО «МТСК» осуществляет с 2012 года. Компания входит в перечень системообразующих предприятий Республики Марий Эл и обеспечивает теплом и горячей водой жилые дома, административные здания и социальные объекты второго по величине города республики.



Основным направлением в развитии организации является применение в работе новейших технологий, материалов и оборудования, благодаря которым повышается надежность систем теплоснабжения, качество предоставляемых услуг и безопасность потребителей. Внутренние объемы работы осуществляет сплоченная команда, которая состоит из 286 квалифицированных рабочих, инженерно-технического персонала и служащих.

Высокие темпы развития предприятия обеспечены технической политикой ООО «МТСК». С 2014 года компания является членом Ассоциации саморегулируемой организации «Гильдия строителей Республики Марий Эл» (АСРО «ГС РМЭ»), что позволяет производить собственными силами ряд опасных и технически сложных строительных работ, в том числе мероприятий, связанных с подключением потребителей к системе теплоснабжения ООО «МТСК».

Кроме того, с целью обеспечения информационной, методической, технической и правовой поддержки, обмена знаниями и опытом в проведении мероприятий по повышению эффективности и надежности теплоснабжения организация вступила в некоммерческое партнерство



«Российское теплоснабжение» (НП «РТ») и с ноября 2019 года является его действительным членом.

С 2022 года ООО «МТСК» является членом саморегулируемой организации Ассоциации «Национальное агентство контроля сварки» (СРО Ассоциация «НАКС»), что позволяет проводить сварочные работы на водогрейных котлах, а также трубопроводах с высоким давлением, на внутренних и наружных газопроводах низкого, среднего и высокого давления и на газовом оборудовании котлов, технологических линий и агрегатов.

Сегодня тепловой энергией и горячей водой обеспечивается 302 многоквартирных жилых дома городского округа «Город Волжск», в которых проживает 37,5 тыс. человек. Источниками теплоснабжения являются 10 отопительных котельных с суммарной установленной мощностью источников тепловой энергии 200,3 Гкал/ч. За прошлый год котельными выработано 311,2 тыс. Гкал тепловой энергии и 497,450 тыс. куб. метров горячей воды.

На 2023-2027 годы у ООО «МТСК» намечены амбициозные планы. Так, основными задачами будут являться:

— модернизация отопительной котель-



ной № 0307 «5 Квартал» и отопительной котельной № 0309 «УПП ВОС» с заменой котлов на современные котлы с более высоким КПД и переводом в автоматический режим;

— модернизация отопительной котельной № 0301 «Дружба» с установкой водогрейного котла установленной мощностью 15 МВт с газовой горелкой и газораспределительным устройством;

— модернизация подземных тепловых сетей с заменой труб на предизолированные с системой оперативно диспетчерского контроля общей протяженностью 6,304 км.

«Залог исполнения перспективных планов — это устойчивое финансовое состояние организации. В существующих условиях высокого уровня инфляции компания делает ставку на повышение эффективности производственной деятельности за счет экономии ресурсов и материалов и внедрения нового, более технологичного оборудования» — рассказал генеральный директор ООО «МТСК» Илья Кулалаев.



Текст: **Евгения Есакова**

# На первой линии

Новый ЖК, не имеющий по ряду позиций аналогов, появится в Йошкар-Оле в 2024 году

По итогам 2022 года Республика Марий Эл заняла 13-е место среди всех субъектов РФ по объемам ввода жилья, закрепив тем самым ранее намеченную успешную тенденцию по динамике жилищного строительства. Одним из активных участников отрасли в республике является специализированный застройщик «Спектр-М», который порадовал йошкаротинцев своим первым жилым комплексом 10 лет назад.



За годы деятельности на строительном рынке Йошкар-Олы специализированный застройщик «Спектр-М» построил и ввел в эксплуатацию около 236,2 тыс. квадратных метров жилья, в собственность жителям застройщиком передано 3450 квартир. Впрочем, потребность в качественном жилье в таком динамично развивающемся городе по-прежнему высока, и СЗ «Спектр-М» продолжает успешно реализовывать новые объекты недвижимости.

Как отмечает руководитель СЗ «Спектр-М» **Михаил Левит**, в ближайшие три года силами его компании будет построено и введено в эксплуатацию 152,4 тыс. кв. метров жилья в Йошкар-Оле. И нет сомнений, что с поставленными задачами и объемами организация, как всегда, справится на отлично. За

годы своей работы все 23 построенных МКД были введены в эксплуатацию в сроки, установленные Министерством строительства и жилищного хозяйства Республики Марий Эл.

Одним из крупнейших проектов в портфеле заказов сегодня является ЖК «Первая линия». Это новый микрорайон на набережной Йошкар-Олы — комплексная застройка с девятью многоквартирными жилыми домами. Три МКД уже введены в эксплуатацию, еще шесть многоквартирных жилых домов будут готовы принять новоселов до конца 2024 года.

Стоит отметить, что по объемам, функциональности и особенностям комфорта данный объект станет уникальным в имеющейся на сегодня практике жилищного строительства в городе.

Несмотря на то, что ЖК «Первая линия»

расположен в центре города, продуманные планировочные решения позволят собственникам квартир будущего жилищного комплекса чувствовать себя в атмосфере тихой, спокойной и при этом инфраструктурно комфортной для проживания. Их ждет благоустроенная территория, многофункциональный внутренний двор, в проектные решения которого заложены разные зоны активностей и релаксации. Специализированный застройщик «Спектр-М» также обещает порадовать эстетически необычной архитектурой и несколькими видами планировок квартир. Немаловажный плюс нового ЖК — вид из окон домов на речную акваторию и центральные городские пейзажи. Также в настоящее время СЗ «Спектр-М» возводит 16-этажные дома в микрорайоне Спортивный (ограничен улицами Петрова, Воинов-интернационалистов, бульваром 70-летия Победы и Воскресенским проспектом) и типовой 14-этажный многоквартирный жилой дом в микрорайоне «Юбилейный».

«Сегодня по многим направлениям идет развитие нашего города и в целом республики на более высоком современном уровне. И наша компания вносит свой вклад в эти позитивные преобразования, находя новые качественные решения для регионального рынка недвижимости и внедряя успешные практики в реальность, гарантируя своей работой комфорт для жителей всех возрастов, долговечность объектов и надежность для каждого участника долевого строительства», — отмечает Михаил Левит.

Текст: **Ника Хованская**



# Стройка на благо республики

## Собственное производство стройматериалов дает конкурентное преимущество

Компания «Казанский посад» работает на строительном рынке Республики Марий Эл уже 18 лет. За это время как в столице, городе Йошкар-Оле, так и в других населенных пунктах региона силами предприятия построено немало жилых домов, общественных, административных и социально значимых зданий.



Многие построенные компанией «Казанский посад» объекты являются знаковыми для республики. «Больше всего запоминаются объекты, которые построены недавно и не похожи на другие. Первыми вспоминаются Дом дружбы народов Республики Марий Эл и реализованный нами проект «Реконструкция перинатального центра с привязкой проекта высокотехнологичного корпуса в г. Йошкар-Оле». На самом деле нам интересно строить каждый объект — любой из них по-своему уникален, поэтому очень сложно выделить, какой из них более интересен», — отмечает **Руслан Муталиев**, директор компании.

Предприятие активно участвует в реализации национальных проектов, в программах по расселению жильцов аварийного жилья. Специалисты «Казанско-

го посада» благоустраивают республику, причем не только ее столицу, но и районы. Но они не только строят красивые дома — в каждый новый дом внедряются новые технологии. «Жизнь не стоит на месте, она стремительно меняется во всех направлениях, и мы стараемся идти в ногу со временем», — говорит Руслан Муталиев.

В настоящее время строится семь многоквартирных жилых домов, пять из которых будут вводиться уже в этом году. Также продолжается реализация крупного инфраструктурного проекта — строительства пассажирского терминала в аэропорту г. Йошкар-Олы. Кроме того, строители «Казанского посада» начали капитальный ремонт здания МБОУ «Марьянская средняя общеобразовательная школа», который необходимо завершить

к началу следующего учебного года.

Конечно, для стабильной работы строительной организации крайне важно и стабильное состояние рынка. И строительный рынок в регионе, конечно, не растет такими стремительными темпами, как в 2013–2018 годах, но объемы строительства не уменьшаются. Сложности «Казанский посад» испытывает, наверное, такие же, как и большинство других строительных компаний в стране. Они касаются как поставки материалов и оборудования импортного производства (например, отопительных котлов), так и той продукции, которая производится с использованием импортных комплектующих. Сейчас в проектах применяется больше материалов российского производства, но так или иначе иногда приходится ждать поставок. С другой стороны, руководство компании прикладывает все усилия к тому, чтобы не допускать нарушений сроков возведения объектов.

Здания, которые строит «Казанский посад», неизменно пользуются вниманием и спросом у клиентов. И это закономерно: компания старается строить современное жилье из экологических материалов, тщательно анализируя потребности населения. Поэтому жилье неизменно пользуется высоким спросом. Плюс на «Казанский посад» работает репутация надежного и качественного строителя, заработанная за многие годы деятельности. Для собственного строительства независимо от назначения объекта применяется только керамический кирпич от лучших производителей из Кирово-Чепецка, Казани, Нижнего Новгорода, Чебоксар. Керами-



ческий кирпич — качественный материал, выдержавший проверку временем. Но в то же время инженеры «Казанского посада» не забывают о новациях. Например, применяются системы видеонаблюдения и другие элементы концепции «умный дом», и это вносит свою лепту в улучшение безопасности не только наших жителей, но и республики в целом. «Мы хотим, чтобы в домах «Казанского посада» жилось комфортно, чтобы люди чувствовали себя защищенными, — говорит Руслан Муталиев. — Кроме того, мы облагораживаем придомовые территории, строим парковки, устанавливаем детские площадки, высаживаем деревья». Компания «Казанский посад» является застройщиком полного цикла, обеспечивая себя многими ингредиентами строительства самостоятельно.

В компании есть производство строительных материалов, металлических дверей, есть растворобетонный узел. Это дает застройщику определенные преимущества. «Обеспечивая себя материалами, мы снижаем себестоимость жилья, что приводит к снижению стоимости квадратного метра. И это дает нам больше стабильности, уверенности в том, что те или иные стройматериалы будут поставлены в определенные сроки и стоимость также не станет неприятным сюрпризом. Это позволяет лучше контролировать как бюджет проекта, так и сроки его реализации. Кроме того, это также уверенность в качестве нашей работы. Здесь чем меньше ты зависишь от сторонних поставщиков, тем лучше. В эту же сторону работает и техническая обеспеченность — у нас

в наличии порядка 40 единиц спецтехники», — говорит Руслан Муталиев. Велик вклад компании также в решение проблемы обеспечения строящегося жилья объектами значимой социальной инфраструктуры — детскими садами, школами, поликлиниками и др. Это действительно важный вопрос, ибо комфорт проживания — это в том числе и наличие важнейших объектов социальной инфраструктуры рядом, в непосредственной близости. «Мы сами принимаем прямое участие в решении этой проблемы, — говорит Руслан Муталиев. — Наша компания построила шесть детских дошкольных учреждений по программе «Демография» и два в рамках реализации программы комплексного развития территорий. Среди этих детских садов шесть рассчитаны на 320 мест, один на 135 мест и еще один — на 125 мест. Всего же учреждения смогут принять (и уже принимают) 2180 детей. Один из этих детских садов мы передали городу безвозмездно. Также построена основная общеобразовательная школа на 80 мест в деревне Сардаял Мари-Турекского района РМЭ». От будущего специалисты «Казанского посада» ждут только хорошее, новых проектов и свершений. Сейчас для строителей много работы, много заказов и, как следствие, много довольных жильцов. Есть надежда, что впереди — еще больше. «Это наш вклад в многовекторное развитие республики. Цель — сделать жизнь лучше, более комфортной, безопасной», — резюмирует Руслан Муталиев.

Текст: **Владимир Астафьев**



## Единая образовательная система

Важным направлением развития системы образования Параньгинского района является создание условий для предоставления качественных и доступных услуг дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего и дополнительного образования детей. В районе идет активное и системное обновление материальной базы организаций, и это рождает в детях интерес к инновационной деятельности, дает им возможности для развития. Подробнее об этом рассказал глава администрации Параньгинского муниципального района Альфит Ибраев.



Система образования Параньгинского района включает 23 образовательные организации, в их числе 13 школ, 7 детских садов и 8 дошкольных групп при школах района. Причем между детсадами и школами налажена непрерывность образования в соответствии с ФГОС. Также в районе действует Параньгинский строительно-технологический техникум, который также в эту систему включен. Техникум решает профориентационные задачи, ведет работу, способствующую социальному взаимодействию с вузами, колледжами, предприятиями и другими

социальными партнерами, вырабатывает у ребят сознательное отношение к труду. Система дополнительного образования представлена Параньгинским домом детского творчества и Центром развития физкультуры и спорта. Стоит отметить, что в республике второй год успешно внедряется целевая модель развития региональной системы дополнительного образования детей, и с сентября 2022 года в штатном режиме началось персонализированное финансирование. Поставлена задача повысить охват и вовлеченность детей дополнительным образованием к 2024 году до 81%. Все образовательные учреждения принимают участие в федеральных программах. Например, в рамках проекта «Успех каждого ребенка» в 2021 году проведен капремонт спортивного зала в Портянской школе, а в 2022 году

новые места дообразования открылись в Куракинской и Усолинской школах, в Дом детского творчества приобретено новое оборудование. В 2023 году оснастят оборудованием Елеевскую, Олорскую и Куянковскую школы. По проекту «Современная школа» созданы уже четыре «Точки роста», еще одна появится в 2023 году. Проект «Цифровая образовательная среда» позволил закупить оборудование в Усолинскую, Портянурскую, Куянковскую, Параньгинскую и Елеевскую школы почти на 8 млн рублей. В 2023 году Ильпанурская и Ляжмаринская школы обновятся на 6,4 млн рублей. В 2022 году в рамках программы «Развитие образования» проведен капремонт Куянковской и Куракинской школ на сумму 82,5 млн рублей. В 2023 году в программу модернизации вошли Параньгинская и Портянурская школы.

на правах рекламы



Информационное агентство  
**ЕвроМедиа**

Здесь вы найдете последние  
новости отраслевой повестки  
и рейтинговые исследования  
в областях:

образования | здравоохранения | экономики |  
социальной защиты | строительства | агропромышленного  
комплекса | спорта.



Главные новости

в вашей отрасли

Подпишитесь!



## Доверить свои дома

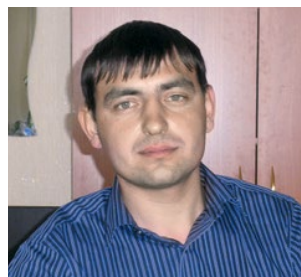


Красногорское городское жилищное управление более 10 лет занимается управлением жилыми домами в городском поселении Красногорский, куда входят поселки Красногорский, Трубный, Илеть и село Кожласола. Сегодня в ведении УК находятся 87 МКД.

«Наша главная задача — это своевременное и качественное обслуживание жилого фонда, обеспечение комфортных и безопасных условий проживания населения в многоквартирных домах, — подчеркивает генеральный директор ООО «Красногорское ГЖУ» **Владимир Печёнкин**. — Как и многие УК, мы тоже сталкиваемся с рядом проблем, которые нельзя оставлять без решения. Например, беспокоит потребительское отношение жителей к общему имуществу. Многие считают, что если общее, то можно мусорить в подъездах, разрисовывать стены, портить почтовые ящики, бить лампочки. Немало хлопот доставляют и любители домашних животных. Традиционной остается проблема неплательщиков за коммунальные услуги. Все нужно решать. В последние годы активно стали включаться в управление домами сами жители. Собственники все больше стали понимать, что нормальное функционирование дома — это слаженная работа управляющей организации и жителей. За двенадцать лет успешной работы управляющая компания выросла в надежную и эффективно работающую организацию, предоставляющую качественные услуги и сделавшую ставку на взаимодействие между УК и жителями по всем вопросам управления домами. Лучшая награда — это оказанное жителями доверие».



## Со знанием дела



ООО «Жилищная управляющая компания» обслуживает 66 МКД в г. Звенигово и других поселках Звениговского района Республики Марий Эл. ООО «ЖУК» управляет домами с 2009 года. Сейчас организация оказывает весь спектр коммунальных услуг, кроме обслуживания газового оборудования. Специалисты всегда своевременно и со знанием дела решают вопросы, связанные с обслуживанием домов. «Сложности всегда есть и будут, но наша задача — быстро реагировать на поступающие заявки от наших жителей, вовремя и, главное, качественно решать вопросы, устранять неполадки, быстро ориентироваться в ситуации, — делится директор ООО «ЖУК» **Дмитрий Керимов**. — В структуре компании есть своя аварийно-диспетчерская служба, которая достаточно оперативно выполняет свою работу. И если у кого-то случилась непредвиденная ситуация, причем в любое время суток, наши специалисты, не мешкая, выезжают на место. Мы тесно взаимодействуем с нашими жильцами, с председателями советов домов, ведем разъяснительную работу с должниками за услуги ЖКХ. Особое внимание уделяем благоустройству дворов. Активно принимаем участие в программе формирования комфортной городской среды, которая позволила где-то положить асфальт, где-то установить детское игровое оборудование, сделать освещение. И эта работа будет продолжена».



## В ногу со временем



АО «Красногорский комбинат автофургонов» имеет особую историческую ценность для Республики Марий Эл. Комбинат является градообразующим предприятием для пгт Красногорский, и история поселка неразрывно связана с историей самого комбината.

За 95 лет своего существования предприятие прошло многие этапы становления. Старожилы еще помнят, как в советский период здесь шумела лесопилка и люди занимались производством продукции из древесины. Затем все дружно переключились на выпуск каркасных домов, которые собирались прямо на местах. А сегодня у комбината другие задачи, теперь здесь локализовано производство кузовной и другой спецтехники. «Кроме основных задач, мы поставляем нашу продукцию для МЧС, Федеральной службы охраны, — делится исполнительный директор АО «Красногорский комбинат автофургонов» **Александр Бирючевский**. — Наш комбинат не стоит на месте, активно развивается, идет в ногу со временем. По данным СБИС, по объему выручки наше предприятие занимает 10-е место в республике. Каждый год осваиваем 2-3 новых изделия по автофургонной и специальной технике. Также поставляем нашу продукцию в страны ЕАЭС. Сейчас активно осваиваем технологии лазерной сварки, уже закупили два новых комплекса. Планов по развитию у нас много, главное, не снижать темпы и двигаться только вперед».



# Кооперация в действии

## Развитие города Пензы, в том числе реализация крупных инфраструктурных проектов, ведется при содействии бизнес-сообщества

При ограниченности возможностей местных бюджетов развитие механизмов ГЧП позволяет выстроить каркас эффективного планирования и последовательного воплощения актуальных и перспективных задач для улучшения качества городской жизни, рассказал обозревателю МИД «ЕвроМедиа» глава г. Пензы Александр Басенко.



Текст: **Софья Ленц**



Один из проблемных вопросов — изношенность инженерных сетей города — в Пензе решают с применением механизмов муниципально-частного партнерства. В частности, в конце 2022 года муниципалитет заключил концессию на 6 лет на сумму 80 млн руб. с ЗАО «Пензенская горэлектросеть» на модернизацию кабельных линий объектов электроснабжения (в целом изношенность электросетей составляет 70%). В настоящее время также утверждены проектные мероприятия и проводится расчет необходимых инвестиций на реконструкцию и ремонт объектов централизованной системы холодного водоснабжения (изношенность сети — более 78%) и водоотведения (изношенность — свыше 86%), которые муниципалитет будет проводить совместно с ООО «Горводоканал».

Глава города Пензы **Александр Басенко** отмечает, что, пережив пандемийный период, представители малого и среднего предпринимательства вновь активизировали инвестиции в собственное дело. Еще одной тенденцией последних полутора лет стало увеличение субъектов СМП: по итогам 2022 года сегмент прирос 141 новым участником, в целом зарегистрирован



на начало 2023 года 23 471 субъект СМП, а с учетом самозанятых граждан свою предпринимательскую деятельность ведут свыше 40 тыс. человек. Это дало и рост поступлений в налоговый бюджет, и плюс 110 тыс. новых рабочих мест. Пенза одним из первых муниципалитетов страны подключилась к процессу импортозамещения иностранных товаров отечественными, а с сентября 2021 года запустила первый в России станкостроительный кластер «ПензаСтанкоМаш» (1 июля присвоен официальный статус промышленного кластера). Входящие в него предприятия специализируются на разработке и производстве металлообрабатывающего оборудования, узлов и комплектующих изделий для отрасли. Руководство муниципалитета рассчитывает на продолжение роста промышленного производства по всем направлениям, в том числе благодаря ряду эффективных мер господдержки: работе механизма промышленной ипотеки, участию предприятий в конкурсе на получение субсидий из федерального бюджета на возмещение части затрат и т. д. И со своей стороны формирует в городе благоприятную среду для развития



как среднего, так и малого предпринимательства, работая над внедрением эффективных механизмов взаимодействия предпринимателей и органов власти, над устранением административных барьеров. Немаловажно, что и система образования в городе уже последние 15 лет развивается с учетом региональных приоритетов, формируя для обучающихся условия для предпрофессиональной ориентации и профильной подготовки по трем основным направлениям: медицинскому, психолого-педагогическому и инженерному. Данные образовательные модели реализуются по сетевому принципу «школа — вуз», а также во взаимодействии с потенциальными работодателями. Кроме того, в сегменте инженерной направленности и муниципальной концепции инженерно-технической школы (на сегодня включены 12 классов в 6 ОУ) в городе с 2021 года действует первый в регионе «Школьный кванториум», а с 2022 года — первый в крае Центр цифрового образования детей «IT-куб», деятельность которого ориентирована на проектную деятельность и развитие у юного поколения навыков программирования.

# Радость для новоселов

Более полувека компания «Пензгорстройзаказчик» радует будущих новоселов своими проектами комплексной застройки

АО «Пензгорстройзаказчик» — одна из крупнейших строительных компаний города Пензы, за плечами которой более чем полувековой опыт возведения объектов жилищного строительства. Не один десяток лет организация уверенно занимает лидирующие позиции на рынке строительства жилья, с первых дней зарекомендовав себя как порядочный и компетентный застройщик, реализующий проекты на совесть и со знанием дела.



Иван Николаев



АО «Пензгорстройзаказчик» занимает одно из ведущих мест на строительном рынке города Пензы. На его счету десятки реализованных проектов жилищного строительства. За свою историю предприятие заработало репутацию надежного застройщика, а это настоящий повод гордиться своим именем. Возглавляет организацию опытный руководитель, а по совместительству еще и депутат Законодательного собрания Пензенской области **Иван Николаев**. «Уже более полувека наша компания растет и развивается вместе с Пензой, — рассказывает генеральный директор АО «Пензгорстройзаказчик». — Сегодня нашим приоритетным направлением в работе является комплексная застройка. У нас уже накоплен опыт в этом направлении. Кроме того, в свое время мы занимались проектированием жилых домов, школ и детских садов, даже троллейбусных линий, разных инженерных коммуникаций, и этот опыт очень помог в нынешней работе». Сегодня предприятие построило крепкую материальную базу, есть собственные логистические мощности, здесь работает опытный профессиональный коллектив специалистов. Все это позволяет реализовывать одновременно сразу несколько проектов, причем в строго заданные сроки, даже



несмотря на непростые экономические условия. Проекты комплексной застройки, которые реализует АО «Пензгорстройзаказчик», включают круглосуточное видеонаблюдение, детские и игровые площадки для детей всех возрастов, зоны отдыха. И, конечно, важным критерием является наличие в жилом комплексе развитой инфраструктуры. Одним словом, в таких комплексах хочется жить! А с недавнего времени компания большое внимание уделяет социально важным объектам. Это строительство домов для вынужденных переселенцев или, например, возведение дополнительных корпусов в детском оздоровительном лагере «Юность» и другое. Еще один важный для горожан проект, который вскоре навсегда впишется в архитектурную историю Пензы, — жилой комплекс «Арбеково Парк». Это флагман-



ский проект компании, где помимо современных жилых зданий есть собственный парк, а из окон квартир с комфортным расположением и улучшенной планировкой открывается прекрасный вид на озеро. На благоустроенной территории комплекса будут обустроены прогулочные зоны, детские площадки, предусмотрены дизайнерская отделка подъездов, оборудованные места для колясок и велосипедов и др. Строить жилье повышенной комфортности, высокого качества и безопасности и в то же время доступное для широкого круга покупателей — таков принцип работы АО «Пензгорстройзаказчик». «Безопасные и комфортные условия — это именно то, что должно быть в приоритете для наших жителей», — подчеркивает Иван Николаев.

Текст: **Валерия Якимова**



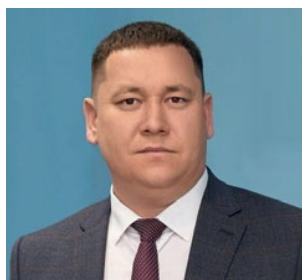
# Порядок и комфорт в столице Сурского края

сохраняет молодое и перспективное предприятие «Пензавтодор»

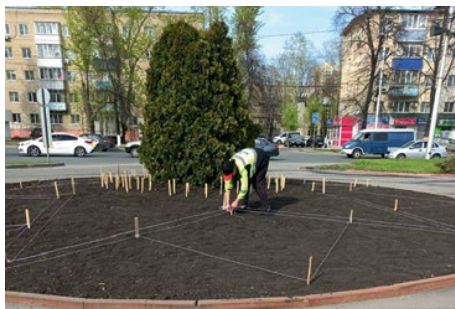
Ровно год назад, в апреле 2022 года, в г. Пензе было образовано МБУ «Пензавтодор» путем реорганизации МУП «Пензадормост». Созданное учреждение соединило в себе функции по содержанию улично-дорожной сети и паркового хозяйства г. Пензы. За год в работе организации произошли значительные изменения: полным ходом идет модернизация материально-технической базы, увеличился штат сотрудников — все для того, чтобы родной город стал более современным и комфортным.



Артем Спиридонов



Основная деятельность МБУ «Пензавтодор» — это благоустройство, озеленение территории города, строительство, ремонт и содержание автодорог общего пользования местного значения и элементов их обустройства, содержание гидротехнических сооружений. На сегодняшний день наблюдается стремительное развитие организации. Если на момент создания учреждения общая численность работников составляла 419 человек, то в настоящее время штатная численность 740 человек. Учреждение насчитывает более 30 структурных подразделений и состоит из центрального и нескольких профильных участков. В этом году планируется строительство асфальтобетонного завода производительностью 170 тонн в час. Это позволит повысить качество дорожного покрытия и привести магистрали областного центра в порядок. Для этого же в начале 2023 года приобретено 17 единиц новой техники. Всего на балансе учреждения — 314 единиц техники. В содержании МБУ «Пензавтодор» 11 хоккейных площадок, и в зимний период проводятся работы по заливке катков, уборке от снега, летом — сбор мусора, покос травы и так далее. На еженедельной основе проводится мониторинг 15 объектов гидротехнических сооружений. Летом они очищаются от опавших



листьев и мусора, в зимнее время ведется очистка гребня плотины и затворов от снега и льда. Также учреждение выполняет работы по содержанию объектов ливне-дренажных сетей, канализационных насосных станций, установке люков на открытые колодцы. Большое внимание уделяется содержанию городских лесов. Ведется ежедневное патрулирование территорий, очистка от мусора, устройство противопожарных минерализованных полос, установка шлаббаумов, уборка аварийно-опасных и сухостойных деревьев. В Пензе много памятников, старинных зданий, несколько зеленых парков и красивых скверов. На городских улицах — широкие тротуары и множество цветочных клумб. И предприятие делает все необходимое для сохранения их в ухоженном состоянии. Поддержание исправности

двух фонтанов — еще одна немаловажная задача. Центральный фонтан — сердце города, расположенный по ул. Московской, и фонтан на ул. Пионерской должны радовать горожан и приезжающих гостей постоянно, поэтому очистка от загрязнения погружных фильтров, химическая дезинфекция воды ведется на постоянной основе, начиная с апреля до середины осени. «Наше молодое быстрорастущее учреждение идет в ногу со временем и старается внедрять в свою работу инновационное оборудование. В связи с этим для наших работников организовано проведение профессионального обучения и повышение квалификации. За год профессиональный уровень повысили 30 сотрудников по таким профессиям как машинист автокрана, автовышки, крана-манипулятора, погрузчика, грейдера, бульдозера и экскаватора. Поэтому в МБУ «Пензавтодор» на стабильную и перспективную работу с достойной зарплатой требуются не только профессионалы, но и молодые специалисты, которые будут трудиться на благо Сурского края», — комментирует руководитель МБУ «Пензавтодор» **Артем Спиридонов**.

Текст: **Сергей Семенов**

# Юрий Алексеев: «Сегодня спрос на технику по внесению жидких минеральных удобрений устойчиво растёт»

Свою историю ООО «Новый горизонт» ведёт с 2018 года, когда его основатели занялись производством оборудования для внесения жидкого безводного аммиака. Спустя год успешной работы количество заказов стало стремительно расти: клиенты были заинтересованы в приобретении техники для внесения жидких удобрений, и с 2019 года компания вложила много сил в развитие этого направления.



«Жидкие виды удобрений были очень популярны еще в Советском Союзе. Позже все было забыто, большинство сельхозпроизводителей стали использовать импортную технику. Однако несколько лет назад интерес к их использованию снова стал возвращаться, именно поэтому так устойчиво растёт спрос на технику по внесению жидких минеральных удобрений, — объясняет руководитель ООО «Новый горизонт» Юрий Алексеев. — Это подтверждает то, что сегодня наше производство загружено на 100%, более того, мы постоянно расширяем его. В настоящий момент предприятие имеет солидную материально-техническую базу, которая включает в себя склад готовой продукции, сборочное и сварочное производства».

Предприятие представляет собой некое тюнинг-ателье сельхозтехники: здесь не изготавливают оборудование с нуля, но оснащают имеющуюся технику функцией внесения удобрений. Комплект оборудования разрабатывают полностью по запросу клиента, а после изготавливают необходимые детали и внедряют их в технику.

«Такой подход является нашим конкурентным преимуществом: мы реализуем именно те проекты, которые необходимы



фермерам, и работаем полностью по их запросам, решаем те задачи, которые поступают от участников рынка. До нас этого в регионе никто не делал, — отмечает Юрий Алексеев. — Каждый заказ уникален: сам «скелет» остается прежним, но компоновка и оформление изделия всегда отличаются от предыдущего».

Совмещение технологических операций, которое становится возможным после работы, проведенной на предприятии, позволяет фермеру снизить себестоимость работ. Вместо нескольких заходов на поле работник сельхозпредприятия может совершить всего один, во время которого машина, оснащенная функцией внесения минерального удобрения, сразу подготовит почву и внесет жидкие удобрения, в несколько раз сократив сумму финансовых затрат.

Сегодня предприятие распространяет свою продукцию на территории не только Пензенской области, но и за ее пределами. В его портфолио — работы, выполненные для сельхозпроизводителей из Забайкальского и Краснодарского краев, Амурской, Новосибирской, Челябинской, Самарской и Воронежской областей, Чувашской Республики и Республики Крым и других российских регионов, а также стран ближнего зарубежья.

«В планах — расширение географии производства, хотим поработать и с другими регионами. Но кроме территориального развития задумываемся и над тем, чтобы расширить наш ассортимент. В планах — разработка универсальных моделей оборудования для внесения жидких минеральных удобрений, которые будут подходить под все типы почвообработки и требования большинства заказчиков, — резюмировал руководитель ООО «Новый горизонт». — Однако от индивидуального подхода тоже отказываться не собираемся и продолжим выполнять работы, исходя из запросов. Ведь у каждого клиента свои пожелания и требования, и для нас очень важно все их удовлетворить».

Текст: **Вера Чернова**



# Картофельные угодья

Уже более десяти лет ООО «Агромакс» занимается выращиванием картофеля в Пензенской области

Первой страницей летописи истории предприятия «Агромакс» следует считать создание в 2013 году производства как нового овощного направления в структуре АО «Башмаковский хлеб». Из года в год предприятие росло, площадь посева под «второй хлеб» увеличивалась, производство модернизировалось. Сегодня ООО «Агромакс» — одно из ведущих картофелеводческих хозяйств региона, специализирующееся на выращивании главным образом чипсового картофеля. О работе и планах по развитию компании обозреватель «Вестника. Поволжье» поговорил с ее генеральным директором Сергеем Щегловым.



**Сергей Викторович, выращиванием каких культур занимается ООО «Агромакс»?**

Ровно 10 лет назад мы занялись овощеводством, начав выращивать картофель на площадке предприятия «Башмаковский хлеб». Тогда с площади 100 га нам удалось получить хороший результат урожайности — порядка 550 ц/га. Этим результатом мы были настолько довольны, что уже в 2014 году площадь посева картофеля составила 400 га.

Позже собственником ООО «Агромакс» было принято решение о выращивании всего борщевого набора овощей и его поставке в крупные торговые сети. В наше предприятие вложены значительные инвестиции: построен логистический комплекс, введена в эксплуатацию емкость хранения на 18 тыс. тонн продукции, оборудованы склады для хранения навалного и контейнерного типов. В 2015 году на наших землях уже выращивались лук, чеснок, морковь, капуста, красная столовая свекла и картофель. Мы работали как с федеральными торговыми сетями, так и с региональными. Однако, анализируя итоги своей деятельности за прошедшие годы, мы пришли к выводу, что затраты на выращивание определенных групп

овощей превышают прибыль от реализации продукции. Поэтому от культур, которые не приносят достаточно прибыли для развития, пришлось отказаться. Сегодня мы занимаемся только картофелем. Следует сказать, что главным образом мы ориентируемся на выращивание именно чипсового картофеля под последующую переработку.

До 2019 года наша продукция поставлялась в торговые сети, но параллельно мы начали заключать контракты с переработчиками картофеля. Для рентабельности нашего производства это очень удобно. Основной покупатель — PepsiCo, хотя нашу продукцию стремятся заказывать и другие производители.

**Какова общая площадь земель, на которых выращивается ваша продукция, и как на предприятии выстроена логистическая цепочка от приемки овощей до их отгрузки в готовом виде?**

Наше предприятие выращивает продукцию в зоне рискованного земледелия. Все овощи, которые мы когда-либо выращивали и будем выращивать, находятся под стопроцентным поливом. На данный момент в распоряжении ООО «Агромакс» 800 га орошаемых угодий. Каждый год мы сеем порядка 550 га картофеля — это оптимальное количество продукции для хранения в тех емкостях, которые у нас есть. Что касается логистики, то для начала нужно отметить, что на нашем предприятии практически нет физического труда. Продукция убирается прицепными комбайнами. Для увеличения производительности комбайна перед ним идут копалки, которые обогащают рядок.

После выкапывания комбайном обогатенного рядка к нему подъезжает автомобиль, куда загружается картофель. Машина привозит продукцию к складам, где находится линия по приемке продукции. Оттуда картофель попадает на сортировочные ленты, затем — к укладчику, который укладывает продукцию навалым способом на высоту до 5 метров. Три комбайна, которые у нас имеются, и три линии по приемке картофеля позволяют убирать порядка 1,5 тыс. тонн картофеля за день.

Далее картофель сушится, с него снимается первичная влага, проходит лечебный период, во время которого заживляются повреждения, полученные продукцией при уборке. Температура помещения в этот период составляет до 10–12 °С, в таком интервале картофель хранится порядка двух недель. Далее температура снижается до 8–9 °С и остается на этом уровне до момента отгрузки. Она осуществляется при помощи детального механизма, которым управляет оператор. Механизм поднимает картофель и подает его на сортировочный бункер. Оттуда продукция попадает на мойку, там моется и после определенной инспекции грузится в рефрижераторы и отправляется на завод потребителя.

**Внедряются ли на производстве инновационные технологии, и если да, то какие?**

Каждый год на протяжении 10 лет работы предприятия мы перенимаем опыт как отечественных, так и зарубежных передовых хозяйств. Ежегодно пробуем внедрять новые технологии, одни нам подходят,



другие — нет. В итоге остановились на следующем: выращиваем картофель по голландской технологии, подразумевающей посадку в формируемые гребни. Повторюсь, мы работаем в зоне рискованного земледелия, на очень тяжелых по механическому составу почвах, и чтобы как можно меньше перевозить с поля на склад землю, нами применяется эта технология. Осенью мелкодисперсную землю мы собираем в гребни, она пропитывается влагой и замерзает. Вследствие этого происходит разрыв. Весной этот гребень получается сыпучим. Не боронуя, не культивируя, сразу в эти гребни мы сажаем картофель. Затем повторно нарезаем гребни, окончательно формируя большой гребень. Потом применяем гербициды, удобрения и полив. Преимущество данной технологии в том, что гребни быстрее прогреваются, поэтому, во-первых, весной мы раньше выходим на посадку, а во-вторых, урожай получается гораздо большим в сравнении со стандартной технологией.

#### **Каковы планы и перспективы «Агро-макса» на будущее?**

Каждый год мы ставим перед собой амбициозные задачи, и этот год не исключение. Не зря говорится, что кризис — это

возможности для развития. Поэтому в тяжелые времена, которые мы все сейчас переживаем, нами запланировано увеличить свое производство как минимум в два раза. Что мы для этого сделали?

Уже заключили контракт с проектными организациями, которые разрабатывают проекты по увеличению мелиорации еще на 1100 га. В общей сложности планируется довести площадь полива до 1800 га. Параллельно мы запускаем строительство логистического комплекса на 18 тыс. тонн картофеля.

Кроме того, предприятием приобретена техника на будущее увеличение площадей: новый комбайн, новая линия по приемке и отгрузке продукции. Ведем переговоры с поставщиками ирригационной системы, активно ведем переговоры по комплектации нового комплекса оборудованием.

Конечно, хотелось бы подчеркнуть, что такие амбициозные планы выполнимы при поддержке государства и регионального правительства — на их помощь мы надемся и рассчитываем.

**Сергей Викторович, что является главной движущей силой и ценностью компании «Агромакс»?**

Я всегда акцентирую внимание на том, что кадры решают все. Многие во главу угла ставят экономику предприятия, но мы понимаем, что вся экономика зависит от людей на местах, начиная от уборщицы и заканчивая директором. Поэтому на предприятии должны быть созданы благоприятные условия, чтобы хотелось трудиться именно здесь. Мы работаем ради людей, не только ради тех, кто потребляет нашу продукцию, но и ради тех, кто у нас работает. Стараемся создавать благоприятный климат на предприятии, потому что только со своим сплоченным коллективом мы сможем выполнить все поставленные перед нами задачи и справиться со всеми возникающими трудностями.

Руководство предприятия понимает значимость каждого человека. У нас такой большой и, можно даже сказать, семейный коллектив. Поскольку коллектив молодой, собственник не только старается решать вопросы производства, но и помогает нашим сотрудникам в бытовых вопросах — приобретении жилья и его обустройстве.

Текст: **Татьяна Набойченко**



## «Восход» — дело тонкое

В 2022 году ООО «Восход» отметило 20-летний юбилей. За свою историю предприятие выросло в одно из передовых растениеводческих хозяйств Башмаковского района Пензенской области. Сегодня перед аграриями стоят важные задачи: расширение производственных мощностей, увеличение урожая, повышение рентабельности.



Предприятие с поэтичным названием «Восход» выращивает яровую и озимую пшеницу, элитный пивоваренный ячмень, сахарную свеклу, подсолнечник, масличный лен. Общая посевная площадь в хозяйстве — более 3,1 тыс. га. По словам генерального директора ООО «Восход» **Андрея Тюрин**, кто в прошлом году мыслил нестандартно, тот по рентабельности производства сработал на пятерку. «Мы

всегда стараемся себя подстраховать, — делится он. — В прошлом году кроме зерновых засеяли свеклу, которая оказалась очень рентабельной. Также в 2022 году мы значительно улучшили материально-техническую базу, приобрели современное оборудование, новую сушилку, построили зернохранилище, закупили опрыскиватели, культиваторы, комбайн, трактор. Также заасфальтировали площадку — 4 тыс. кв. метров, построили новые складские помещения. Мы в принципе сложа руки не сидели, не в наших это традициях». Большая поддержка руководству предприятия — коллектив. Здесь трудятся опытные специалисты, средний возраст работников — 35 лет, на каждого из них можно смело положиться. Такое ответственное отношение к работе можно легко объяснить. Предприятие базируется в

поселке Дружный, расположенном недалеко от нефтепровода «Дружба», вот и стараются сельчане и работники компании соответствовать. У предприятия впереди грандиозные планы. Прежде всего, будут наращивать производственные площади. «В прошлом году мы засеяли пивоваренный ячмень на площади 600 га, в этом будем выходить на 1 тыс. га, — продолжает Андрей Тюрин. — Семена закупили очень высокого качества у наших партнеров на семеноводческом заводе. Хочу отметить, что в этом году порадовала поддержка государства. Сейчас субсидированные кредиты на весенне-полевые работы, а это закупка удобрений, семян, запчастей стало значительно легче получить. Плюс помогают субсидии на приобретение любой сельхозтехники. С такой поддержкой наши планы становятся реальными».

на швейцарских вышивках

## Каждый день — новые супергерои на сайте «Нации»

Читайте нас на [nationmagazine.ru](http://nationmagazine.ru), в мобильном приложении для iPhone, iWatch

Скачивайте приложение «Нации» в AppStore



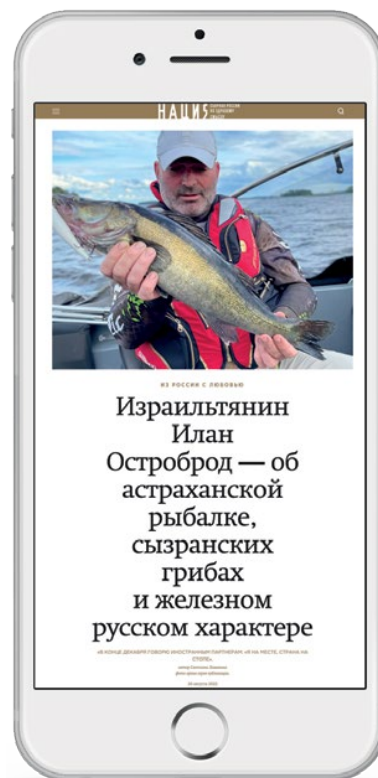
Подписывайтесь на нас в соцсетях:



nationmagazine



Нация



РЕКЛАМА

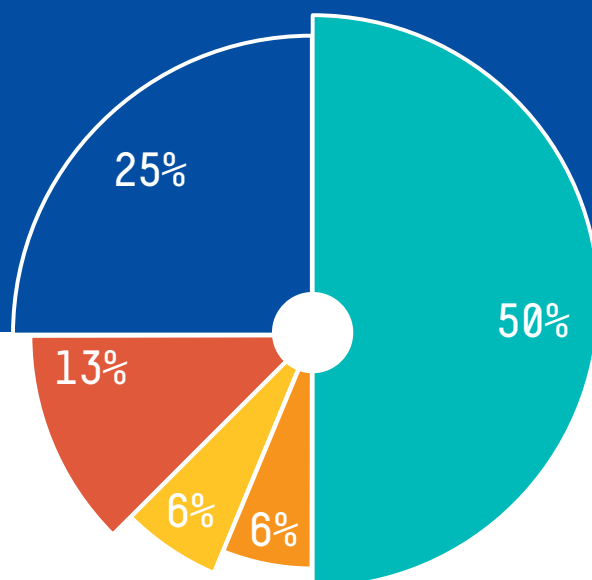
18+

## Аналитический центр «ЕвроМедиа»

# Рейтинг

это уникальная возможность  
позиционировать ваш бизнес

Аналитический центр МИД «ЕвроМедиа»: выполнит исследование рынка с прозрачной методикой, подготовит рейтинг с участием ведущих игроков, проведет презентацию исследования, расскажет о нем профильной аудитории.



5 способов использовать информацию  
об участии в рейтинге в интересах  
своей компании

1. Размещение на ваших ресурсах (сайте).
2. Продвижение в социальных сетях вашей организации.
3. Упоминание в рамках просветительских программ через уголки для посетителей.
4. Рассказ в ходе рекламных акций вашей компании.
5. Нанесение на корпоративную промомпродукцию:  
«Участник рейтинга...».

Узнать  
подробнее

**20** лет





# Работа для процветания

## Благодаря благоустройству территорий и ремонту дорог Канаш обретает новый облик

За минувший год в городе Канаше немало изменилось к лучшему: удалось привести в порядок дворовые территории, отремонтировать дороги в разных частях города и воплотить другие начинания, направленные на то, чтобы улучшить жизнь горожан и привлечь в муниципалитет новых гостей.

Текст: **Вера Чернова**



Важным вектором стала работа по ремонту автомобильных дорог. Начиная с апреля, дороги здесь ремонтировали «большими картами».

«Метод ремонта «большими картами» позволяет оперативно провести дорожные работы и добиться лучшего результата, — рассказал глава администрации г. Канаш **Виталий Михайлов**. — Этот метод не требует полного перекрытия участка дороги, где будут вестись работы, и позволяет максимально оперативно завершить их. Уже сейчас нам удалось отремонтировать несколько участков улиц».

Так, в 2022 году в рамках муниципальной программы «Развитие транспортной системы в городе Канаш Чувашской Республики» были отремонтированы дороги по ул. Кошевого, ул. Промогородной, проезду Московскому и ул. К. Маркса. Досрочно завершены работы по ул. Комсомольской и ул. Разина. А еще был запущен первый этап реконструкции автодороги по пр. Ленина — 0,920 км. Завершить все работы планируется в 2023 году. Также в рамках программы инициативного бюджетирования в 2022 году были отремонтированы автодороги на ул. Кирова, ул. Суворова, пер. Суворова, ул. Ватутина, ул. Чайковского, а на 2023 год запланирована



реализация еще 5 проектов (4 автодороги и благоустройство городского сквера афганцев «Аллея героев»).

Особое внимание — благоустройству территорий. В 2022 году новый облик в рамках федерального проекта «Формирование комфортной городской среды» нацпроекта «Жилье и городская среда» обрел Канашский городской парк культуры и отдыха. Здесь появился открытый стадион широкого профиля. В ходе реализации проекта удалось капитально отремонтировать многофункциональную площадку с хоккейной коробкой по ул. Машиностроителей. Кроме того, благоустроено девять дворовых и придомовых территорий многоквартирных домов.

Эта работа продолжается и в 2023 году: в планах — благоустройство одной общественной и 14 дворовых территорий. В городской администрации отмечают, что все решения разрабатывались с учетом интересов жителей.

Сегодня активно идут работы по благоустройству дворовых территорий по ул. Разина, 8, и пр. Ленина, 49, 45. Там на проездах и внутри дворов обновится дорожное покрытие, появятся новый тротуар и малые архитектурные формы.



Здесь поработают и с освещением территории. Завершить все работы планируют уже в августе-сентябре.

«Мы стараемся не оставлять без внимания и такую важнейшую сферу, как образование, активно реализуем нацпроект «Образование». Очень важно, чтобы ребята могли заниматься и получать новые знания в комфортных условиях. В этом помогает реализация программы капремонта школ «Модернизация школьных систем образования», которая является беспрецедентной по своему масштабу», — отметил Виталий Михайлов.

В 2022-2023 годах в программу вошли две школы города: МБОУ «СОШ № 10» и МБОУ «СОШ № 7». В первой из них работа находится уже на стадии завершения, а в СОШ № 7 капремонт начался в конце февраля 2023 года, но уже сейчас выполнен большой фронт работ. Завершены внутренние демонтажные работы, ремонтируется фасад, ведутся внутренние работы, начался ремонт кровли.

А в рамках реализации государственной программы «Развитие образования» в 2022 году проведено благоустройство территории МАОУ «Лицей государственной службы и управления» г. Канаш.





# ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ПАРК

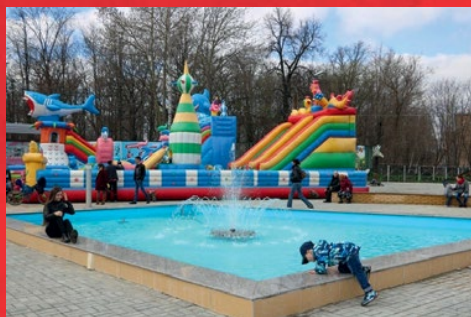
## г. Канаш — место притяжения горожан и гостей города



### КАНАШСКИЙ ГОРОДСКОЙ ПАРК КУЛЬТУРЫ И ОТДЫХА:

- 49 га земли;
- благоустроенная территория для отдыха;
- площадка для проведения мероприятий.

Каждый гость парка может найти занятие по душе. Для этого предусмотрены аттракционы, зона для занятия спортом, а в зимнее время здесь заливают каток, организуются катания на санях, лыжах и «ватрушках».



На территории парка расположено уютное кафе, где можно не только приятно провести время за чаем, но и отметить детский день рождения. Благодаря работе аниматоров и клоунов ребенок запомнит праздник надолго.





# Истоки счастливого детства

## Детсад № 11 по праву считается одним из лучших дошкольных учреждений города Канаша и республики

Двери МБДОУ «Детский сад № 11» г. Канаша гостеприимно распахнулись в далеком 1975 году. И, как отмечает заведующая Елена Рассказова, за эти годы детский сад прошел длинный путь становления, творческого поиска, накопления педагогического опыта. О работе детского сада она рассказывает читателям «Вестника».



— Историю нашего учреждения и коллектива создавали инициативные сотрудники: заведующие, воспитатели, помощники воспитателей, музыкальные руководители, медицинские сестры, повара, завхозы, прачки, кастелянши, сторожа. Все мы одна большая и дружная семья, состоящая из нескольких поколений самоотверженно влюбленных в свое дело людей. Всем пришлось немало поработать, преодолеть множество трудностей, чтобы достичь успеха и завоевать авторитет. Каждый кирпичик, каждый уголок детского сада дышит и живет любовью. Благодаря любви и детскому смеху он расцветает с каждым новым учебным годом. За прошедшее время многое менялось: детский сад переименовывали, ремонтировали, менялись заведующие, сотрудники, но одно осталось неизменным — любовь и заботливое отношение к детям. В настоящее время в учреждении функционирует 11 групп: 2 группы для детей от года до 3 лет, 7 групп для детей от 3 до 7 лет, 2 группы для детей с тяжелым нарушением речи. Общее количество детей — 219. Материальная база в детском саду и предметно-развивающая среда в груп-

повых комнатах создана с учетом требований ФГОС, обеспечивающих реализацию основной образовательной программы дошкольного образования. Материальная база периодически преобразовывается, трансформируется, обновляется для стимулирования физической, творческой, интеллектуальной активности воспитанников. В детском саду реализуется целый ряд современных образовательных и воспитательных программ, основанных на передовых педагогических методиках. Центром работы по повышению профессионального мастерства педагогов является методический кабинет, где собран огромный объем учебно-методической литературы, периодических изданий, аудио- и видеозаписи. В красивом уютном музыкально-физкультурном зале никогда не смолкает детский смех, ребята с радостью бегут сюда на занятия. Есть в детском саду прекрасно оборудованный кабинет педагога-психолога, логопедический кабинет оснащен различными пособиями и играми для исправления нарушений речи детей. Кабинет по формированию основ безопасного поведения позволяет

разрабатывать проводимые мероприятия на качественно новом уровне, способствует расширению пропаганды безопасного поведения на дорогах, является центром консультационной, информационно-методической и пропагандистской работы в ДОУ. В детсаду работают 3 кружка художественно-эстетической, экологической направленности, а также по подготовке детей к школьному обучению. Многочисленные кружки и студии детского сада не только развивают у малышей координацию движений, зрительное восприятие, мелкую моторику и внимание, но и дают возможность детворе поучаствовать в творческих конкурсах и даже стать их победителями. С 2022 года в ДОУ реализуется проект по формированию бережливого сознания детей на традициях чувашского народа. Данный проект стал победителем грантового конкурса «Бережливая инициатива». Большая работа в детском саду проводится по приобщению к традициям и обычаям чувашского народа.

Текст: **Мария Аристова**



## Создать условия для всестороннего развития детей

Детский сад № 11 «Ручеек» общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением деятельности по художественно-эстетическому развитию детей начал свою работу в 1984 году. Сегодня здесь функционируют 40 групп, среди которых есть группы общеразвивающей направленности, компенсирующей направленности для детей с ОНР, комбинированной направленности для детей с ЗПР, патронатные группы и группы «Лекотека».



Помимо основной образовательной программы, здесь реализуют еще несколько парциальных программ.

«Мы стараемся создать все условия для того, чтобы ребята могли развиваться всесторонне. С одной стороны, в нашем детском саду имеется очень хорошая материально-техническая база. Она включает в себя студии изобразительной деятельности, музыкальные залы, картинные галереи, легио-студии и спортивную площадку. В каждой группе есть центры художественно-эстетического творчества, — поделилась заведующая ДОУ

**Марина Осина.** — С другой стороны, у наших ребят есть большой выбор кружков и секций: работают хореографическая студия «Фантазия», изостудия «Семицветик», тестопластика «Пластилиновая ворона»... Ребята могут изучать английский язык, проходить песочную терапию и обучаться чтению по кубикам Зайцева. И это далеко не все возможности». Отдельным направлением работы дошкольного учреждения является реализация проектов на средства грантов. На этом поприще учреждение добилося высоких результатов: в 2018 году здесь успешно реализовали проект по созданию творческой студии «Со-Творение» как модели разновозрастного коллектива для детей-инвалидов группы «Лекотека», а в 2019 году получили средства на создание консультационного центра. «Спектр, по которым специалисты центра

дают консультации, очень широк. Родители обращаются к нам за помощью, если у них возникают трудности при общении с ребенком, проблемы в развитии малыша или им нужна поддержка на этапе планирования семьи, а также по правовым аспектам поступления ребенка в ДОУ. Целый блок вопросов связан с воспитанием и развитием детей, которые не посещают детский сад. Некоторые родители интересуются современными методиками обучения и воспитания, — делится Марина Осина. — В минувшем году мы повторили результат 2021 года и стали обладателями гранта, который позволит оказывать помощь родителям (законным представителям) детей и гражданам, желающим принять на воспитание детей, оставшихся без попечения родителей. Будем работать над решением этой задачи».

на правах рекламы

## Раскрасить школьные будни в яркий цвет



СОШ № 9 г. Канаша — одно из старейших учебных заведений города. Из его стен ежегодно выпускаются талантливые выпускники, которые спустя годы вносят свой вклад в развитие города и региона. Своими знаниями с ними делятся педагоги, многие из которых работают здесь уже десятки лет.



«Среди наших педагогов — участники и победители различных фестивалей и конкурсов, авторы собственных методик по той или иной дисциплине. В числе учителей — и наши выпускники. Один из таких примеров — **Резеда Ильясова**, которая в этом учебном году впервые пробует свои силы в должности советника директора. И за прошедшие полгода многое в школе изменилось в лучшую сторону», — рассказывает директор МАОУ «СОШ № 9» **Ирина Шантенкова**.

Одним из дебютных проектов Резеды Ринатовны стали «Классные встречи». Для

школьников это возможность лично пообщаться с известными в регионе и стране людьми, задать им интересующие вопросы. «С одной стороны, такие мероприятия вносят вклад в профориентационную работу, ведь некоторые ребята, вдохновившись примером наших спикеров, принимают решение о будущей профессии, — отмечает Резеда Ильясова. — С другой стороны, эти встречи способствуют работе по патриотическому воспитанию, ведь гостями становятся и военнослужащие. В их рамках ученики пишут военнослужащим письма, рисуют для них открытки и делают талисманы. А еще нашей школе подарили настоящее Знамя Победы. На этом подарки от военнослужащих не закончились. Самым необычным из них оказался снаряд «Точки У». Сейчас мы планируем создать музейную экспозицию, в основу

которой лягут эти подарки». Еще одним проектом советника директора стал военно-патриотический клуб, который только начинает свою работу, но уже демонстрирует успехи. На городской спартакиаде ребята заняли второе место по стрельбе и впервые стали участниками одного из крупнейших в регионе конкурсов знаменных групп. «В планах на будущее — развитие межсетевого взаимодействия со школами из разных городов республики и других регионов. Уже сейчас у нас есть пример такой работы с Ульяновском. Хотим перенять их опыт организации профильных классов, — добавила Резеда Ильясова. — Моя главная цель, которую поддерживают коллеги, — проводить в школе еще больше мероприятий и делать каждый учебный день интересным и ярким».

на правах рекламы



# Сердце и душа города

**Во Дворце культуры г. Канаша раскрывают творческие таланты в самых разнообразных направлениях**

Дворец культуры г. Канаша — это центр общественной и культурной жизни города, где различными видами творчества ежедневно занимаются сотни горожан. Здесь для этого есть все необходимое — высокопрофессиональные преподаватели и культорганизаторы, комфортные просторные помещения, современная техника и инвентарь. О ДК рассказывает его директор Сергей Садовский.



Дворец культуры работает в г. Канаше с 1957 года, и за это время он стал настоящим центром творческой активности и общения как для взрослых горожан, так и для детей. Здесь организуют досуг, развивают творческие способности и открывают новые таланты, а целые поколения канашцев с благодарностью вспоминают время, проведенное в ДК.

У дворца богатая история, которую с ним разделили десятки творческих коллективов, их наставников и воспитанников, отмеченные наградами самых престижных всероссийских и международных фестивалей и конкурсов.

Уютный зрительный зал всегда с радостью принимает зрителей, приходящих на концерты, фестивали, театральные представления. Современная звуковая аппаратура, профессиональный свет позволяют проводить все мероприятия на высоком уровне. Кружковая работа развивается по многим направлениям. Всю творческую работу выполняет коллектив, который, опираясь на фантазию, талант, выдумку и изобретательность, стремится организовать работу так, чтобы Дворец культуры стал для всех горожан — и маленьких, и больших — любимым местом отдыха, встреч с друзьями, местом культурно-образовательного и



активного проведения своего досуга. Визитной карточкой Дворца культуры является фестиваль-конкурс детского и юношеского творчества «Наши имена», который проводится раз в два года с 1995 года.

За годы работы фестиваль собрал около 700 творческих коллективов учреждений культуры и образования города, а это 7 тыс. участников в возрасте от 4 до 24 лет. Более 350 творческих коллективов стали победителями и призерами, зазвучали новые имена, названия, ансамбли. Город увидел новых талантливых художественных руководителей. Благодаря фестивалю «Наши имена» городской Дворец культуры стал настоящей массовой кузницей талантов для одаренных детей, способствуя их дальнейшему продвижению в чудесный и прекрасный мир творчества и искусства.



Во Дворце культуры 42 помещения, 15 из которых для досуговой деятельности, есть два зрительных зала на 497 мест. Все помещения обеспечены техникой и мультимедийным оборудованием, на мероприятиях используются такие технические средства и спецэффекты, как проектор, ростовые куклы, машина «мыльные пузыри», дым-машины, световые приборы, прожекторы. С 2020 года здесь функционирует 2 кинозала с современным оборудованием, приобретенным в рамках всероссийской программы поддержки кинозалов. Во Дворце культуры действует 27 клубных формирований, которые посещают 449 человек. Для каждого найдется что-то свое — это и клуб филателистов, и клуб ветеранов, и гильдия ремесленников, и клуб любителей здорового образа жизни. Творческое направление представлено целым рядом коллективов самодеятельного народного творчества. 6 коллективов имеют звание народных — это Народный хор ветеранов, Чувашский народный хор «Канаш», вокальный народный ансамбль «Россияночка», Народный духовой оркестр, Народная эстрадная студия и Народный чувашский театр «Самра́кләх».

Текст: **Вера Чернова**

# Помочь в восстановлении

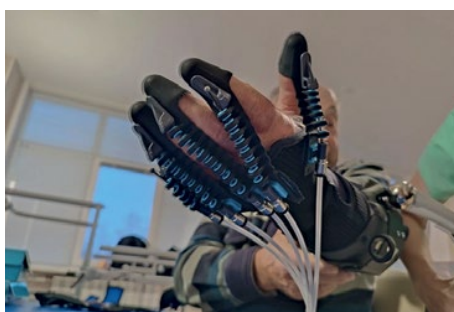
## В новом отделении ЦГБ г. Арзамаса занимаются реабилитацией пациентов, перенесших спинальные травмы и инсульты

В декабре 2022 года в ГБУЗ НО «ЦГБ г. Арзамаса» появилось новое отделение — реабилитации пациентов с нарушением функций центральной нервной системы. Несмотря на то, что с момента запуска его работы прошло всего несколько месяцев, уже сегодня можно говорить об успехах, которые стали возможны благодаря усилиям слаженной команды профессионалов.



Отделение включает в себя восемь человек, среди которых специалист по физической реабилитации, логопед, психолог, врач ФРМ и эрготерапевт, реабилитационные медицинские сестры. Сегодня в отделении 15 коек. Большинство из тех, кто проходил реабилитацию в стенах отделения, — вчерашние пациенты сердечно-сосудистого отделения ЦГБ г. Арзамаса. Однако некоторые поступают сюда из других медицинских учреждений не только города, но и региона.

«Наша особая гордость — это оборудование, которое мы приобрели по федеральной программе. 240 единиц обошлись нам в 84 млн рублей, и среди этих экземпляров есть поистине удивительные аппараты. Среди них, например, роботизированный комплекс



Gloreha для реабилитации пациентов с нарушением двигательной функции кисти. Его можно использовать на всех фазах лечения независимо от того, полностью ли парализована рука у пациента или поступил он с жалобой на вялые и спастические парезы. Восстановление идет быстрее благодаря тому, что выполнение упражнений для движения руки сопровождается аудио- и видео-эффектами, — рассказала заведующая отделением реабилитации пациентов с нарушением функций центральной нервной системы **Елена Муравина**. — Еще одно интересное решение — интерактивная система виртуальной реальности NIRVANA. Она отлично подходит для реабилитации пациентов с нейромышечными патологиями. Работа с этим аппаратом основывается на выполнении специальных упражнений, которые направлены на преодоление когнитивного дефицита и дефицита моторики. Пациентам очень нравится работать с ним во многом потому, что весь процесс происходит в игровой форме, а еще есть возможность обратной связи на сенсорном уровне.

В числе оборудования, которым оснащено отделение, — экзоскелет

отечественного производства, при помощи которого становится возможным восполнить утраченные функции и увеличить силу мышц, а также «Орторент вело», тренажер для укрепления мышечного корсета и восстановления работы нижних конечностей, и «Орторент-кисть», используемый для продолжительной пассивной мобилизации суставов руки и пальцев. И это далеко не полный список. При реабилитации пациентов здесь используют массажные столы, пневмомассажеры, программно-аппаратный комплекс «Кап КПС Экран» (резонансно-акустический реабилитационный комплекс) и другое оборудование.

«Результаты использования такого оборудования заметны уже сегодня, — отметила Елена Муравина. — В будущем мы хотим приобрести эргокухню, которая станет зоной, где специалисты будут отрабатывать с пациентами бытовые навыки. Кроме того, планируется организовать Школу инсульта, в которой будем обучать родственников пациентов, проходящих реабилитацию, уходу за ними. Сегодня это довольно распространенная проблема: очень важно начать реабилитацию вовремя, но не менее важно, чтобы она была непрерывной. Это значит, что и после выписки с человеком, перенесшим инсульт, должны заниматься его родные, но, к сожалению, немногие обладают необходимыми навыками. Надеемся, что еженедельная школа будет способствовать решению этой проблемы».

Текст: **Вера Чернова**



# Хлеб — всему голова

## 85 лет «Арзамасский хлеб» радует своим вкусом и качеством жителей Нижегородской области

В 2023 году свой юбилей отмечает одно из крупнейших в регионе предприятий, занимающихся изготовлением хлебобулочных изделий, — ЗАО «Арзамасский хлеб». В его ассортименте — более 70 видов продукции самого высокого качества, которая за прошедшие годы очень полюбилась жителям Нижегородской области. Найти ее можно на прилавках более чем 3 тыс. торговых точек.



Вкусные пироги, батонные изделия, фитнес-хлеб, тостовый хлеб разных наименований и другие изделия — то, чем ежедневно радует своих покупателей команда «Арзамасского хлеба». Товарооборот продукции предприятия ежегодно растет. К слову, в 2022 году он превысил 1,6 млрд рублей.

Такие объемы производства и реализации продукции становятся возможными благодаря материально-технической базе предприятия. В производстве здесь задействованы восемь основных участков: четыре линии батоннообразных изделий и участки тостовых видов хлеба, производства сдобных и слоеных мелкоштучных изделий и ржано-пшеничных хлебов. Все участки представлены комплексными автоматизированными линиями производства и упаковки продукции с минимальным участием ручного труда. «Кроме того, для повышения эффективности охлаждения продукции мы планируем внедрить систему спиральных транспортеров в закрытом исполнении с автоматическим поддержанием заданного климата», — рассказал заместитель генерального директора ЗАО «Арзамасский хлеб» **Михаил Новиков**. — Вообще вопросу модернизации и автоматизации

мы уделяем особое внимание. Модернизирован участок упаковки, а в декабре 2022 года нам удалось полностью обновить участок тостового хлеба, благодаря чему производительность увеличилась на 25%. В настоящий момент уже заказаны четыре дополнительные печи, что позволит увеличить мощность участка еще на 50%». Что касается загрузки сухих и жидких компонентов в тестомесильные машины, то этот процесс полностью автоматизирован и происходит без участия человека. А на участке подготовки растворов внедрены автоматические расходомеры, что позволило оптимизировать процесс и уменьшить вероятность ошибки. «Все эти шаги — дополнительный вклад в безопасность производства. Для ее увеличения до конца 2023 года мы внедрим партионный учет, что позволит в любой момент установить, когда и от какого поставщика была поставка сырья, и локализовать всю партию продукции, произведенную с участием данного сырья», — отметил Михаил Новиков.

Важное направление работы предприятия — социальная ответственность. Для ее поддержки перед трудовым коллективом, состоящим из 756 человек, здесь создан социальный комитет. Он координирует все

мероприятия, направленные на помощь детям-инвалидам, компенсацию лечения сотрудников 50+, организацию праздников и прочих мероприятий. Кроме того, предприятие оказывает регулярную материальную помощь участникам СВО. В 2023 году на предприятии запустили новый проект поддержки. Он направлен на безвозмездную помощь жителям ДНР в порядке отраслевой солидарности. «В настоящий момент хлебозаводу «Афродита», расположенному в г. Волноаха, уже передан специализированный хлебный автофургон и оказана финансовая помощь на восстановление разрушенной инфраструктуры. В ближайшее время своими силами мы организуем на предприятии новую газовую котельную взамен разрушенной», — добавил Михаил Новиков.

Своим масштабом поражают планы предприятия на будущее: в их числе строительство склада готовой продукции и здания котельной, запуск дополнительных производственных линий, за счет чего станет возможным повышение объема производимой продукции на 50% и достижение реализации 30 тыс. тонн в год.

Текст: **Вера Чернова**



## Как работает «умная» молочная ферма

КФХ Дубнева В.А. — одна из визитных карточек Арзамасского района Нижегородской области. С 2013 года хозяйство успешно занимается молочным животноводством. Сегодня здесь производят восемь видов натуральной продукции по советским ГОСТам: молоко пастеризованное, кефир, молоко топленое, два вида сыров — адыгейский и российский, сметану, творог и разные виды йогуртов. Динамика производительности в КФХ растет с каждым годом, в том числе благодаря инновационным технологиям, которые внедряются в хозяйство.



В начале 2023 года в КФХ запустили роботизированную ферму на 140 голов. Как рассказала глава хозяйства **Валентина Дубнева**, робот работает круглосуточно, останавливаясь только на промывку системы.

«У каждой коровы на ферме «фитнес-браслеты», — поясняет Валентина Анатольевна. — Они помогают отслежи-

вать состояние животных, считывают их физиологические данные, показывают активность и качество молока. Если что-то не так со здоровьем коровы, робот это увидит. Автомат измеряет температуру тела, моет вымя, массирует его и прикрепляет доильный аппарат. После дойки каждой коровы аппарат промывается и дезинфицируется, два раза в сутки проходит полная промывка и дезинфекция оборудования. Большинство коров идут сами на дойку, только некоторых приходится подгонять. Ферму можно запрограммировать таким образом, что, например, корова будет доиться не более четырех раз в сутки. А если корова попытается подойти в пятый раз, робот ее не пустит».

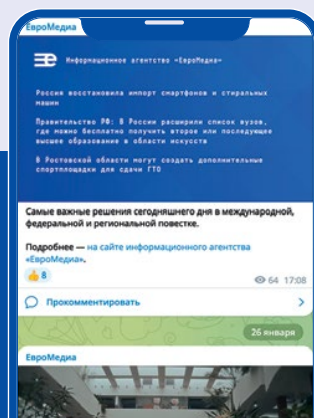
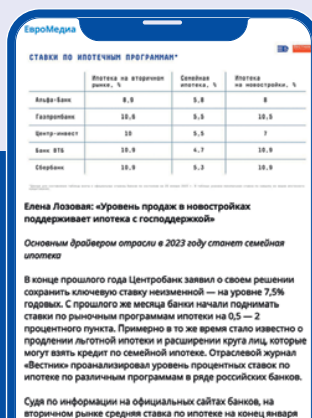
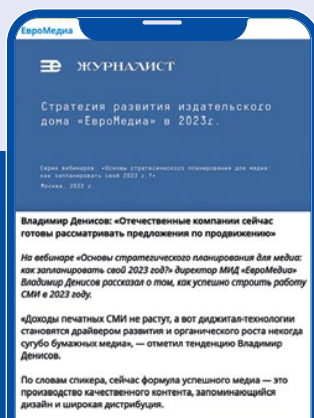
Сегодня в хозяйстве содержится 173 головы дойного стада, надой на 1 фуражную

корову по итогам 2022 года составляет 8,8 тонны. КФХ активно участвует в программах субсидирования сельхозпроизводителей, получая от государства дотации на строительство, оборудование, покупку племенного скота и др. Так, в 2022 году КФХ получило 24 млн рублей, из них 12 млн — средства гранта, которые пошли на приобретение кормоприготовительного комплекса и на создание линии по переработке масличных культур (для собственных нужд КФХ выращивает зерновые, масличные и кормовые культуры). «Мы продолжим увеличивать поголовье дойного стада. В планах — наладить производство сгущенного молока, а также нарастить объем производства сыров. Продолжим развивать и растениеводческое направление», — подытожила Валентина Дубнева.

на правах рекламы

**евромедиа**  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ХОЛДИНГ

## Telegram-канал «ЕвроМедиа»



**ЕвроМедиа 20 лет**



Подкасты, видео, журналы и книги-бестселлеры — все это холдинг «ЕвроМедиа».

Услышать мнение первых лиц нашей страны и Евразийского союза вы сможете на нашем telegram-канале!

РЕКЛАМА



# Приволжский вояж

Изучая страну, мы еще глубже осознаем национальную идентичность, возвращаемся к истокам, слышим голос предков

Индустрия путешествий является одной из наиболее перспективных отраслей экономики России. Туристический потенциал заключен в разнообразии климатических зон и географического ландшафта, в истории страны и богатейшем культурном наследии. В Стратегии развития туризма в Российской Федерации до 2035 года перед регионами поставлены задачи по мониторингу и анализу факторов, влияющих на состояние отрасли, выявление проблем, разработку и внедрение мероприятий по их решению. О том, как данные задачи решаются в разрезе регионов ПФО, разбирался «Вестник».

Текст: Лия Гильмутдинова



## Драйвер развития туризма.

В 2021 году Правительством РФ принят пакет мер, направленных на поддержку туризма. Драйвером развития туризма в России стал национальный проект «Туризм и индустрия гостеприимства», основной целью которого является развитие внутреннего туризма. На его реализацию до 2030 года из федерального бюджета направят 529 млрд руб., из регионального — 72 млрд. За 10 лет объем частных инвестиций в туризм составит 1,7 трлн рублей. За счет этого построят 582 объекта (298 гостиниц и санаториев, 284 комплексных туристических проекта). Туристический поток до 2030 года увеличится с 65 до 140 млн поездок по стране в год, в 2 раза станет больше количество рабочих мест в отрасли и вдвое увеличится экспорт туристических услуг.

Национальный проект поможет сделать путешествия по России удобными, безопасными и интересными. Туристы получат сервис, а организаторы мест отдыха и туристических маршрутов — поддержку государства.

В 2022 году вслед за нацпроектом в регионах утвердили собственные Стратегии развития туризма на период 2021–2030 годов, в которых увязаны количественные и качественные показатели реализации основных мероприятий.

Среди регионов ПФО Республика Татарстан, Нижегородская и Самарская области играют заметную роль в развитии туризма России, демонстрируя устойчивую положительную динамику по основным показателям: росту туристского потока и объема оказанных услуг в сфере туризма. Татарстан является лидером в федеральном округе по ряду основных показателей, характеризующих состояние гостиничного рынка: средства размещения пользуются высоким спросом у клиентов, по количеству отелей республика также опережает соседей.

Проведение XXVII Всемирной летней универсиады в г. Казани в 2013 году, чемпионата мира по водным видам спорта в 2015 году, чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года, чемпионата по профессиональному мастерству по стандартам «Ворлдскиллс» WorldSkills Russia-2019 повысили не только узнаваемость Республики Татарстан на мировой арене, но и способствовали масштабному строительству инфраструктуры туристско-рекреационного комплекса региона с учетом международного опыта.

Самарская область стала локомотивом



развития внутреннего туризма, заручившись проверенными цифровыми решениями. Информационная панель республики строится на основе big data — обезличенных больших данных о перемещениях массивов абонентов по территории Самарской области. Она представляет собой инструмент, позволяющий получать подробный социально-демографический портрет туриста. Теперь возможно выявлять количество посетивших губернию гостей, определять пол, возраст, семейное положение туриста, узнавать информацию о виде транспорта и регион, откуда гость прибыл в Самарскую область, можно даже ориентироваться в основных увлечениях приезжающих.

Более того, цифровые решения позволяют получить подробную информацию о тратах туристов на территории Самарской области, анализировать население с точки зрения социально-демографических, поведенческих характеристик. Сегодня понятно, в каком объеме и на что тратят свои средства туристы, находясь на территории Самарской области. И эта информация становится основой при разработке инвестиционных проектов по созданию туристско-рекреационных кластеров, улучшению инфраструктуры и развитию

комплекса услуг в сферах транспорта, гостиничного бизнеса, общественного питания Самарской области. Широкие возможности больших данных помогают предвидеть потребности туристов, понимать существующие проблемы и предупреждать их возникновение.

Нижегородская область занимает первое место в ПФО по количеству объектов культурного наследия (ОКН). На ее территории находится более 3400 ОКН, входящих в единый государственный реестр объектов культурного наследия народов Российской Федерации. Наиболее обеспечены границами территорий и зонами охраны объектов культурного наследия Нижний Новгород, Арзамас, Дивеево и Саров. Стратегическая цель — сделать историко-культурное наследие достоянием региона, привлекающим своей красотой новых гостей и новых жителей. Для этого разработана комплексная региональная стратегия сохранения ОКН, привлекаются инвестиции в восстановление и сохранение исторического наследия.

**Поддержка — лучшим.** Чтобы возможность изучать культуры народов и историю России появилась у большего количества россиян, важно дальнейшее



развитие туристической инфраструктуры, повышение доступности турпродуктов, совершенствование управления в сфере туризма.

В 2022 году на федеральный проект «Развитие туристической инфраструктуры» выделено 38,8 млрд рублей — почти в 2 раза больше, чем в 2021-м. В 2021 году государство поддержало более 450 общественных и предпринимательских инициатив, направленных на развитие внутреннего туризма. В разных городах нашей страны с помощью грантовой программы 2021 года оборудованы туристские информационные центры, построены современные кемпинги и модульные отели.

Программа грантовой поддержки продолжится и в 2023 году. Только

схема реализации грантовой поддержки стала двухступенчатой: сначала проходит конкурсный отбор субъектов Российской Федерации, затем победители объявляют конкурс на региональном уровне и выбирают грантополучателей.

В прошлом году в Ростуризм поступила 231 заявка из 82 субъектов России. В результате все регионы ПФО получили субсидии на развитие туристической инфраструктуры, в том числе на создание и развитие пляжей на берегах водных объектов, создание и развитие национальных туристских маршрутов, создание модульных некапитальных средств размещения (объектов кемпинг-размещения, кемпсто-янок), а также на приобретение кемпинговых палаток и других видов оборудования, используемого для организации пребывания, на развитие инфраструктуры туризма, в том числе на приобретение туристского оборудования, приобретение оборудования для туристских информационных центров, пунктов проката; разработку новых турмаршрутов, включая маркировку, навигацию, обеспечение безопасности, организацию выделенных зон отдыха; создание электронных путеводителей по туристским маршрутам; реализацию проектов, направленных на создание и развитие доступной туристской среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

В 2022 году выдано 38 льготных кредитов на строительство и реконструкцию отелей и санаториев. Это значит, что туристам будут доступны 14 тыс. гостиничных номеров современного качества. Планируется, что к 2030 году в туристической отрасли России будут

созданы 4,7 млн рабочих мест.

Но качество отдыха определяется не только количеством гостиниц и их классификацией, но и уровнем сервиса. Эту сферу описывает федеральный проект «Совершенствование управления в сфере туризма». Персонал, работающий в сфере туризма, будет дополнительно обучен и квалифицирован.

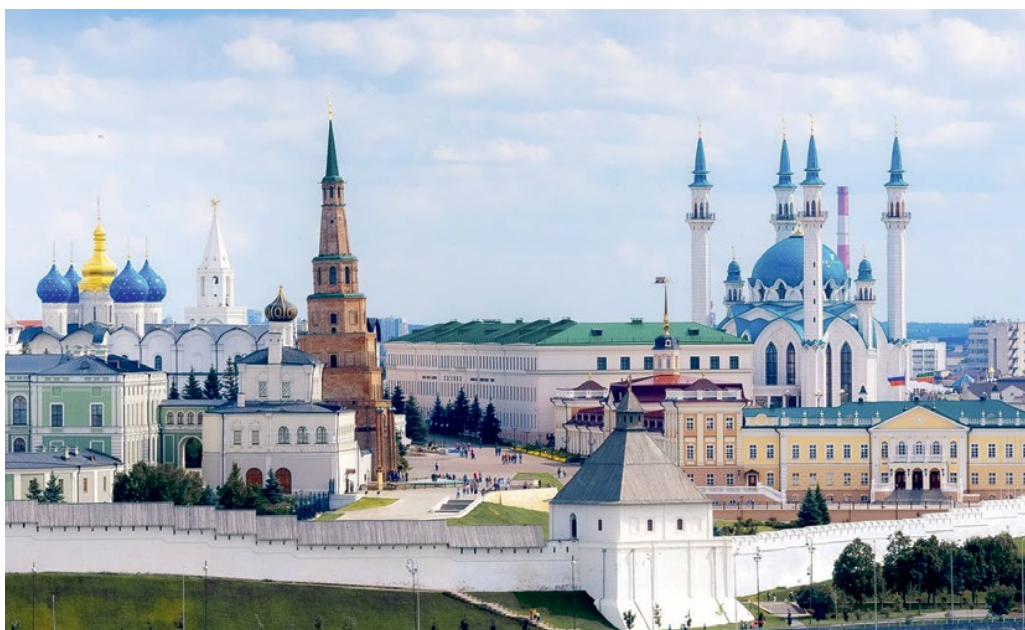
В 2021 году 8 проектов разной направленности получили премии Правительства РФ в области туризма. Это были проекты по развитию внутреннего и въездного туризма, социального туризма, по развитию объектов туристской и гостиничной индустрии, а также проекты в области профессионального образования в сфере туризма. В 2022 году по итогам Национальной гостиничной премии лучшим городом для ведения гостиничного бизнеса среди городов-миллионников признана Казань.

Федеральный проект «Повышение доступности туристических продуктов» не только увеличивает количество путешествий по стране, но и делает их проще и дешевле. Так, например, в 2021 году реализована программа туристического кешбэка. 1,7 млн россиян смогли оплатить путешествия по стране и получить обратно 20% от стоимости путевки. В 2022 году количество россиян, которые воспользовались программой, возросло до 2,4 млн человек, а сумма возврата составила почти 44 млрд рублей.

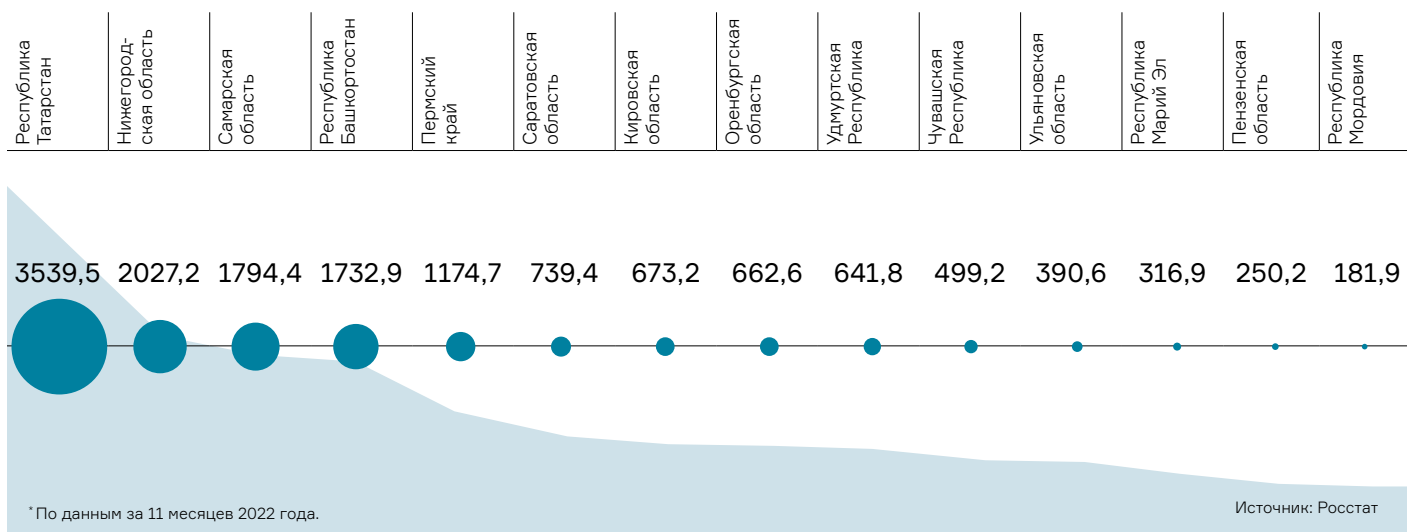
Кроме уменьшения стоимости отдыха нацпроект решает задачу быстрого нахождения информации о путешествиях внутри страны. Так, в 2021 году усовершенствован национальный тури-

стический портал Russia.Travel, который собирает всю информацию для путешественников по стране в одном месте. В рамках ФП «Совершенствование управления в сфере туризма» созданы онлайн-программы обучения персонала в области туризма. Желающие могут пройти краткосрочные программы дополнительного профессионального образования на базе Международного центра компетенций в сфере туризма в Санкт-Петербурге.

**Топ-3 приволжских региона.** Прежде всего хочется отметить Самарскую область, правительство которой сосредоточилось на двух основных направлениях в целях развития туризма — это создание инфраструктуры и продвижение региональных туристических возможностей. Национальный парк «Самарская Лука» является визитной карточкой области и одним из наиболее посещаемых объектов региона. Проект стал победителем Всероссийского конкурса на создание туристско-рекреационных кластеров и развитие экотуризма. В настоящее время разрабатываются экологические маршруты с панорамными видами, устанавливаются современные смотровые площадки. Туристско-рекреационные кластеры разрабатываются в отношении всей или части территории муниципальных образований в составе туристской территории (или отдельно от нее) и включают точки притяжения, места локализации коллективных средств размещения, зоны объектов вспомогательной и транспортной инфраструктуры, обеспечивающие развитие туристско-рекреационного кластера, и



## Туристский поток в регионы ПФО, тыс. человек \*



инные зоны в целях создания конкурентоспособного турпродукта.

Еще один регион, уделяющий приоритетное внимание развитию туризма, — Республика Татарстан. Здесь реализация туристско-рекреационных кластеров: «Волжская Булгария», «Великий Болгар», «Остров-град Свияжск», «Волжско-Камский поток» — позволила увеличить туристский поток не только на территории, вошедшие в кластеры, но и в целом в республику.

Правительством Татарстана принято решение развивать существующие туристско-рекреационные кластеры и применять аналогичный подход и на других перспективных для развития туризма территориях. Это позволит удовлетворить потребительский спрос различных категорий туристов, обеспечить всесезонное функционирование объектов и стабильный рост турпотока.

В прошлом году между Республикой Татарстан и корпорацией «Туризм. РФ» подписано соглашение о сотрудничестве в сфере развития туризма, туристской инфраструктуры и индустрии гостеприимства. В соглашение включены 5 туристско-рекреационных кластеров в 4 муниципальных районах Татарстана — Спасском, Верхнеуслонском, Камско-Устьинском и Лаишевском, а также проект многофункционального комплекса развлекательного, досугового, рекреационно-оздоровительного назначения «Казанские термы» в Казани.

При участии корпорации в республике планируется реализация не имеющего аналогов в России проекта туристской территории, в рамках которого на пло-

щади 73 га предполагается строительство объектов для всесезонного размещения и отдыха туристов — гостиниц категорий 3 и 4 «звезды», спа-центров, ресторанов, глэмпингов и инфраструктуры для пляжного отдыха. Объем номерного фонда составит более 785 номеров. Особенностью проекта станет создание яхтенной марины и береговой сервисной инфраструктуры для владельцев яхт с возможностью технического обслуживания и зимнего хранения маломерных судов.

Новый туристический кластер будет располагаться в нескольких километрах от Лаишево на берегу Камского моря и предлагать максимальное разнообразие вариантов досуга для всей семьи в любое время года. По предварительным расчетам, общий объем инвестиций составит около 11 млрд руб. По прогнозам, к 2030 году турпоток в Лаишево превысит 540 тыс. человек в год.

Успешна в развитии туризма и Нижегородская область. Выгодное географическое положение, развитое транспортное сообщение, репутация Нижнего Новгорода как центра деловой активности, огромное историко-культурное наследие, лидирующее место в сфере народных художественных промыслов, уникальность природных ресурсов, благоприятные климатические условия делают регион притягательным для туристов. Здесь работают 58 туроператоров, более 498 турагентств, 580 коллективных средств размещения (КСР): отели, базы отдыха, загородные клубы, санатории. В отрасли занято более 9,5 тыс. человек. По числу размещившихся в КСР туристов Нижегородская область занимает 8-е место в

России и 2-е место в ПФО.

Однако правительство области считает, что туристический потенциал региона используется не в полной мере, сдерживающими факторами являются недостаточный уровень популярности туристской дестинации, отсутствие актуальных маркетинговых исследований, отсутствие зонтичного бренда и туристической маркетинговой стратегии региона; отсутствие комплексного подхода к развитию внутреннего туризма; низкая конкурентоспособность нижегородских турпродуктов из-за дефицита объектов международного класса; неудовлетворительное состояние исторических объектов, недостаточный уровень благоустройства турцентров; недостаточный комплекс инструментов по привлечению и поддержке инвесторов в туристическую индустрию. Решение видится в том числе в активизации кластерного подхода в развитии туристско-рекреационных зон.

Проект «Субкластер религиозного туризма» предполагает формирование туристических и паломнических центров на базе Дивеевского, Макарьевского, Маровского, Иверского, Спасо-Зеленогорского, Белбажского, Высоковского и других монастырей, Флорищенской пустыни и других храмовых комплексов, а также святых мест в Арзамасском (родина патриарха Сергия), Вадском («Святые ключи»), Перевозском (с. Вельдеманово, родина патриарха Никона, XVII век), Большемурашкинском (с. Григорово, родина протопопа Аввакума, XVII век) и других районах и городских округах региона.



# Синтез искусств

## Реализация современных проектов в учреждениях культуры Поволжья рождает новое творчество

Синтез искусств — явление в мировой культуре не новое. Однако для рождения нового продукта, способного оказать на человека многостороннее эмоциональное воздействие, обращаясь ко всей полноте его чувств, важно органичное соединение разных видов в художественное целое. Как новые синтетические виды искусства в проектах, реализованных в учреждениях культуры регионов ПФО, проникают в нашу жизнь, в материале «Вестника».

Текст: Лия Гильмутдинова



**Новое вокруг нас.** Ежегодно на протяжении 10 лет регионы России присоединяются к акции «Ночь искусств». Она традиционно приурочена ко Дню народного единства, посвящается многообразию культур России, объединяет все направления искусства и завершает годовую серию «культурных ночей» (кино, музыки, театра, музея, библиотеки). В рамках акции проходят тематические

выставки, экскурсии, концерты, познавательные викторины и квесты для детей и взрослых. Ночь напролет россияне бесплатно посещают учреждения культуры и наслаждаются высоким искусством. Наиболее полную картину синтеза искусств в учреждениях культуры можно наблюдать именно в «Ночь искусств», когда на экранах кинотеатров идут показы спектаклей, в библиотеках демон-

стрируют кукольный театр, в музеях — кино и перформанс, в театрах проходят книжные и художественные выставки, паблик-арт под открытым небом... Понятие «синтез искусств» сходно с понятием «ансамбль» в архитектуре и градостроительстве, где взаимодействие объемов и пространств позволяет создать более высокое качество городской среды по сравнению с не взаимодействующи-

ми между собой зданиями и пространствами.

Тесная взаимосвязь скульптуры, архитектуры и живописи дала возможность для создания новых синтетических видов искусства, приведших к возникновению инсталляции. Как форма художественного выражения инсталляция появилась в 1960-1970-х годах с целью привлечения внимания общественности к различным проблемам. В наше время инсталляция представляет собой сложное и динамичное явление, которое трудно вписать в рамки определений. Оно балансирует на грани различных видов искусств: архитектуры, скульптуры, дизайна — и постоянно меняется в зависимости от концепции и места расположения. Инсталляция является искусством объекта. Часто этот объект приобретает архитектурные формы. Пространство и объем, свет и тени — это универсальные средства, к которым прибегают художники. Происходит весьма активное «вживание» инсталляции в архитектурную среду.

### Кино в пространстве музея.

В пространстве музея фильм превращается в картину. Его нельзя «повесить» на стену. Но в музее фильм приобретает контекст перформанса, интерактивного действия, управлять которым может сам зритель.

Музей в кинотеатре и кинематограф в выставочной экспозиции... Форм взаимодействия искусств предостаточно. В последнее время в музеях организовываются дискуссионные кино клубы. Например, в Музее Горького и Шалапина в Казани в рамках кино клуба «Синематограф Люмьера» собирались любители отечественного и зарубежного кино. Свое название проект получил благодаря одноименной статье М. Горького, опубликованной в 1896 году в «Нижегородском листке». Поэтому большинство встреч кино клуба посвящено просмотру фильмов о М. Горьком по его произведениям, кинолентам, созвучным художественным мотивам писателя.

В Ртищевском краеведческом музее Саратовской области реализуется проект «Клуб кинопутешественников во времени». Перед просмотром зритель в увлекательной форме узнает о том, что в то или иное десятилетие происходило в г. Ртищеве. Это ли не путешествие во времени, дополненное эффектами движения «машины времени» и на экране, и в зале!

«Топливом» для машины становятся монеты разных эпох и стран (в музее насчитывается более тысячи монет в основном фонде) или другие экспонаты. Старые советские фильмы поднимали проблему формирования нравственности, культурного кода детей и подростков своего времени, проблему и в XXI веке не менее актуальную. Это богатейший пласт отечественной культуры! Да, он уже труден для понимания в силу того, что время и обстановка изменились... Но, может быть, среди музейных экспонатов и на новом технологическом уровне понять советское кино будет проще?

Объединить любителей кино в рамках кино клуба в России — задача сложная. Даже в областных центрах на просмотры советского или современного авторского кино приходит небольшое количество



зрителей. Однако это движение с 80-х годов в нашей стране не умирает. А ведь в кризисный период эта форма работы со зрителем может помочь найти пути обновления отечественной киноиндустрии. В России есть яркие примеры того, как кино клубы развиваются на базе библиотек, музеев, культурных центров. И регионы Поволжья тому подтверждение.

Выставки «Пензенцы в истории российского кинематографа» и «Коллекция старинных костюмов киностудии им. М. Горького» были открыты в Пензенском краеведческом музее в рамках проведения кинофестиваля «Мужская роль» имени Ивана Мозжухина. Экспозиция «Пензенцы в истории российского кинематографа» рассказывала об истории кинопроката в Пензе. Выставка «Коллекция старинных костюмов киностудии им. М. Горького» создана на основе экспонатов, привезенных с одной из старейших кинокомпаний в России. В Казани в кинотеатре «Мир» — единственном «однотельнике» в городе — открыт музей кино, в котором собраны экспонаты разных лет (кинопрокату Татарстана в 2024 году исполняется 100 лет). И коллекция пополняется. Ведь музей — это живой организм.



**Музей и театр.** Музей и театр — учреждения, связанные с приобщением человека к культуре. Оба являются зрелищем и имеют своего зрителя, представляют культуру развлечения и формируют досуговую сферу общества. В то же самое время театр и музей — это не досуговые центры, они несут миссию искусства зрителю. Театрализация позволяет в доступной и привлекательной





форме осуществлять популяризацию музейного собрания. В музее театрализация происходит на экспозиции, а не в зрительном зале.

Одна из форм — это театрализованные представления кукольного театра на экспозиции. Зачастую музейные педагоги обращаются к опыту кукольного театра и включают в свои экскурсии и занятия перчаточную или обыкновенную куклу. С ее помощью разыгрывается театральное действие, которое помогает вернуться в прошлое и оживить музейные предметы данной экспозиции.

Второй формой театрализации, близкой кукольному театру, является представление театра теней, связанное с экспозицией музея. Фигуры двигаются на фоне экрана (бумага в раме), подсвеченного фонарем или иным источником света, параллельно идет озвучание этих персонажей за кадром.

Весьма распространенной формой является театрализованная экскурсия. В определенный момент экскурсии воспроизводятся диалоги, поступки, традиционные действия, речи людей определенной эпохи. Появление во время экскурсии в подлинных интерьерах среди подлинных вещей живого человека в старинной одежде позволяет посетителю смоделировать образ жизни определенного времени. Таким образом, комплексно воспринимается реконструируемое время, а ожившие персонажи дают посетителям новые эмоциональные и коммуникативные ощущения.

Литературно-музыкальная композиция, театрализованный тематический вечер и массовое театрализованное празд-

нество — формы режиссуры, которые также успешно внедряются при работе с посетителями. Большой опыт театрализованных праздников накоплен в музеях-заповедниках, музеях под открытым небом и экомузеях.

Тенденция последних лет — открытие музеев в театрах. Зачастую они посвящены либо истории театра, либо великому деятелю. Например, в 2014 году открытие театрального музея приурочили к 95-летию Марийского национального театра драмы им. М. Шкетана.

В 2019 году состоялась торжественная церемония открытия музея в Казанском академическом русском Большом драматическом театре им. В. И. Качалова к 144-летию великого русского артиста Василия Качалова.

К 200-летию юбилею Саратовского государственного академического театра драмы имени И. А. Слонова в 2003 году было приурочено открытие музейной экспозиции об истории театра. Отдельный фрагмент экспозиции посвящен **Ивану Слонову** — выдающемуся театральному деятелю, «собирателю» труппы театра, основоположнику саратовской театральной школы.

**Музей и кукольный театр в пространстве библиотеки.** Год театра позволил библиотекарям некоторых регионов Поволжья по-новому раскрыть мир литературы. У сотрудников библиотек появилась прекрасная возможность обогатить массовые мероприятия элементами театрализации, сделать их более зрелищными, яркими, праздничными.



Выявлению инновационных форм работы, созданию библиотечных программ и проектов, направленных на формирование позитивного отношения к книге, знакомству читателей с произведениями, по которым осуществляются театральные постановки, с творчеством театральных актеров способствовало проведение областного конкурса «Театр. Книга. Библиотека». Он был объявлен ГБУК «Оренбургская областная универсальная научная библиотека им. Н. К. Крупской» при поддержке Министерства культуры и внешних связей Оренбургской области. Более 40 работ библиотекарей из 34 муниципальных образований области, в которых нашла отражение культурно-просветительская и поисково-исследовательская деятельность, было представлено на конкурс. Все проекты успешно реализованы.

Кукольный театр — один из видов древнейшего театрального искусства. В большей степени он близок детям. Кукольные спектакли в библиотеке помогают детям полюбить книги, приобщиться к чтению. Работа над кукольным спектаклем — это такой вид творчества, который объединяет читателей в единый коллектив. Во время подготовки спектаклей формируется творчески активная личность, способная воспринимать, оценивать, любить, утверждать в жизни, в искусстве прекрасное, совершенное, гармоничное — жить по законам красоты. Книга + игрушка + игра — формула, с помощью которой происходит эстетическое, нравственно-этическое воспитание. Именно такой проект успешно реализован в модельной библи-



отеке с. Магинск Караидельского района Республики Башкортостан и в Центральной муниципальной детской библиотеке имени М. Горького в Ижевске.

Раньше библиотека была сакральным хранилищем книг. Сегодня она становится местом, где вокруг книги разворачиваются самые разные события. У библиотеки и театров много общего. Их объединяет литература: книги, пьесы, романы, сказки, стихи. Звучащее со сцены слово воспринимается ярче, способствует глубокому пониманию литературных произведений. Театр в библиотеке, кино клуб в библиотеке — это новизна и современность образов и явлений, наполнение пространства энергетикой, без которой человек перестает читать. Занятия в кино клубах в окружении книг помогают детям не просто сравнивать экранизации с литературным произведением, но и учиться осмысленному просмотру.

Кино и литература — виды искусства, неразрывно связанные друг с другом. Еще до появления звукового кино режиссеры принялись экранизировать знаменитые творения русских писателей. В эпоху немого кино кинематографисты обращались к текстам Пушкина. Русская литература в отечественном кино имеет долгую и интересную историю. Наша общероссийская культурная идентичность исходит из русского народного творчества, литературного творчества, с которым детей важно не просто знакомить на уроках чтения, но и научить их пропускать через себя. Только тогда традиционные российские духовно-нравственные ценности будут

глубоко закладываться в характере, не поддаваться сомнению и передаваться из поколения в поколение. Понимание не только сюжета, композиции фильма, системы образов, но и киноязыка станет своеобразным компасом для детей в будущей жизни. Ведь освоив навык читать подтекст, зреть в корень, анализировать, действовать разумно, человек становится уверенным в себе и не подвержен чужому влиянию.

В настоящее время в библиотеках можно получить образование, провести досуг, почувствовать себя в безопасности и получить доступ к информации. На наших глазах информационный голод сменился информационным переизбытком. Если верить **Эрику Шмидту** из компании Google, теперь за два дня мы создаем столько же информации, сколько было создано с момента зарождения цивилизации и до 2003 года!

В последнее время появляются проекты взаимодействия библиотек и музеев, особенно в краеведческой, исследовательской и просветительской работе. Наиболее интересен в этом плане опыт работы комплексов «библиотека — музей».

Центральная библиотека г. Зеленодольска Республики Татарстан всегда уделяла большое внимание пропаганде творчества татарских писателей. Идея создания литературного музея памяти земляка-писателя, сатирика **Фаиля Шафигуллина** возникла у библиотекарей города. Сами писатели были частыми гостями в библиотеке, они приезжали на вечера-встречи из Казани. Приезжала и жена Фаиля Шафигуллина — поэтесса

**Эльмира Шафигуллина** с его друзьями, сотрудниками журнала «Чаян». В 1994 году в городе открылась первая татарская библиотека, ей было присвоено имя Фаиля Шафигуллина, и принято решение о создании музея писателя. Сбор материала осуществлялся сотрудниками татарского филиала и всей ЦБС в течение пяти лет. Основой фонда комнаты-музея явились подлинные личные вещи и книги из библиотеки писателя, предоставленные вдовой, поэтессой Эльмирой Шафигуллиной. Ежегодно в мае в библиотеке проходят Шафигуллинские чтения, которые собирают друзей и родных писателя, почитателей его таланта. Регулярно проводятся экскурсии для учащихся школ, студентов, жителей города и района.

Кроме того, в последние годы получает распространение организация музеев истории библиотек, экспозиции которых строятся на широком историко-культурном материале, позволяющем показать становление библиотеки как части национальной культуры. Примером деятельности библиотек в реализации этого направления является участие МУК ЦБС г. Орск Оренбургской области в создании «Орской этимологической энциклопедии». Библиотекарями собран архивный материал, который характеризуется памятными датами в библиотечной жизни города.

Таким образом, взаимопроникновение искусств помогает наиболее полно ощутить спектр эмоций, почувствовать масштаб действия и, возможно, подтолкнуть к реализации собственного проекта во благо нации.



# Театральная столица Поволжья

В разное время обладателями этого титула являлись Саратов, Самара, Нижний Новгород, Казань и Чебоксары

Столицы регионов ПФО объединяет не только окружной фестиваль «Театральное Приволжье», большое количество театров, зрителей, но и схожие проблемы. О том, каков портрет театрального зрителя, проживающего в Поволжье, как происходит диалог культур разных народов и как объединяются регионы в решении актуальных задач театров, в нашей статье.

Текст: Лия Гильмутдинова





## На перекрестке культур. Финал

окружного фестиваля «Театральное Приволжье», который не первый год собирает коллективы со всего Приволжского федерального округа в разных городах, в этом году прошел в Перми. Это общественный проект ПФО, на котором свое мастерство в театральном искусстве демонстрируют молодежные и детские театральные коллективы. Проект направлен на приобщение молодежи к театральной культуре, расширение кругозора, формирование нравственных и культурных ценностей, а также на создание условий и стимулов для развития молодежного и детского театрального искусства.

В этом году участие в фестивале приняли 14 регионов, 644 коллектива, 8768 юных актеров — это почти в 2 раза больше, чем в прошлом году. Каждый спектакль отражал жизнь и культуру народов Поволжья. Сегодня этот фестиваль дружбы напоминает о становлении классических театров в регионах, судьба которых более 100 лет назад тоже начиналась с любительских постановок театральных трупп...

Сегодня классические театры продолжают работать на зрителя. Современный театр не отрезан от городского и мирового контекстов: декорации, костюмы и художественные смыслы в них изменяются вместе с обществом.

Например, в татарском театре имени Г. Камала показывают «Голубую шаль» Карима Тинчурина на протяжении почти ста лет, с 1926 года. Зрительский интерес к ней не ослабевает по сей день. В этой слабой, с литературной точки зрения, пьесе существует поэтический шифр, кодирующий вечно молодые и вечно прекрасные образы мужского и женского национального идеала, бунтарский, свободолюбивый дух народа, объединяющую татар всех российских областей любовь к родной земле. Спектакль не играется, как в прошлом, он ставится режиссерами и артистами-современниками, за счет чего и близок зрителю. Театр — это искусство, которое создается здесь и сейчас. Молодые режиссеры все чаще обращаются к классическим источникам или включают локальный контекст. Например, режиссер Айдар Заббаров во время пандемии занимался исследованием татарских деревень, пришедших в упадок. После нескольких лет работы в репертуаре театра появилась его постановка «Хуш,



авылым», рассказывающая историю жителей маленьких поселков Татарстана. Переосмысление одного и того же литературного произведения разными театральными режиссерами — один из способов удерживать интерес зрителей к театральному искусству. Ни для кого не секрет, что аншлагов в региональных театрах давно нет. Зачастую непроданные билеты за несколько часов до спектакля спешно распространяются через благотворительные организации, лишь бы актеры не выступали перед наполовину заполненным залом.

Безусловно, сегодня театру приходится конкурировать с множеством форм проведения досуга. Это открывает возможности широкого выбора, что само по себе обогащает диапазон зрительского восприятия, формирует его новую эстетику, раздвигает круг представлений и оценок, меняет навыки и особенности культурного поведения населения. Определенным образом это сказывается и на самосознании человека, на понимании им собственной индивидуальной ценности, своего места и роли в жизни, наконец, своего личного, профессионального, общественного достоинства.

**Общие проблемы театров.** Основной проблемой государственных и муниципальных театров является проблема финансирования и хозяйственной деятельности. Организация постановочного процесса и проката спектаклей — дело чрезвычайно затратное, требующее больших финансовых вложений даже в тех случаях, когда спектакль в итоге окупается. Если добавить к этому расходы на содержание театрального здания, необходимую периодическую модернизацию оборудования, организацию гастролей, рекламу, да и просто заработную плату многочисленных сотрудников театра, то затраты получаются весьма существенными.

Здания многих театров нуждаются в капитальном ремонте, сценическая техника также требует ремонта и даже обновления. Например, в казанском ТЮЗе давно не было ремонта. В последние годы руководство театра занимается тем, что готовит проектно-сметную документацию, которая долго проходит процедуру согласования, вносятся изменения, проект дорабатывается... Средств на аренду сцены под постановки у театра пока нет, и чтобы подготовиться к реконструкции, актеры труппы вышли за пределы своего





здания и ставят спектакли в нетеатральных пространствах. Они устраивали показы во дворе, использовали помещение бара «Истина» и даже городской трамвай. Все это позволяет труппе пополнять репертуар, развиваться и в какой-то мере решать финансовые проблемы.

В подвешенном состоянии находится и ульяновский «Небольшой театр», позиционирующий себя как ТЮЗ. Долгое время он делил одно здание с кинотеатром «Родина». Благодаря реализации национального проекта «Культура» на месте здания советского кинотеатра должно было вырасти трехэтажное просторное здание ТЮЗа. Но подрядчики объявили небольшой антракт — отставание по срокам на несколько месяцев. В целом на новый ТЮЗ заложили полмиллиарда рублей, но все пошло не по сценарию — образовался дефицит.

Настоящей стройкой века в свое время стал саратовский ТЮЗ. За время строительства сменилось несколько поколений юных зрителей. Новое здание старейшего в мире профессионального театра для детей возводили 25 лет. Пока шли работы, проект здания несколько раз менялся, иногда весьма радикально. К примеру, над центральным входом планировалось установить огромный стеклянный козырек в форме птицы. Но гигантская чайка с размахом крыльев 45 метров так и не взлетела над саратовским ТЮЗом. Возвели только металлический каркас, но он, простояв несколько лет, сгнил — и был демонтирован. От первоначального замысла остались только колонны. В 2011 году театр все-таки был открыт.

Проблемы у частных театров тоже одинаковы: нет своих зданий, площадок для выступлений и репетиций, мест для хранения декораций. В крупных городах региона негде выступить, потому что просто нет площадок. Приходится придумывать декорации, которые смогут уместиться в чемодан. Однако в Казани есть пример театра, который ежегодно выходит на самоокупаемость. Это негосударственный «Театр на Булаке», который создан в 2010 году. Тогда он заявил о себе постановкой «Зима», которая и сейчас собирает полные залы. Самой большой победой театра можно назвать то, что он работает каждый день. Труппа отдыхает только 31 декабря и 1 января. В месяц проходит не менее 70 показов — это очень много.

Еще одной проблемой современных театров является недостаток рекламы. В городах не хватает афиш, которые показывали бы разнообразие репертуаров. Иногда команды театров запускают кампании в социальных сетях и рассказывают о премьерах через блогеров, и тогда в залах собирается больше зрителей, в том числе и туристов.

В Самаре работает 4 государственных театра и порядка 10 малых театров. Причем последние самарцы воспринимают как художественную самодеятельность. Хотя их создают профессиональные режиссеры и актеры, горящие энтузиазмом. Ежегодно Самарский государственный институт культуры выпускает профессиональных актеров и режиссеров. Но в родной Самаре идти ребятам некуда. Гостеатры переполнены. Поэтому они делают свои прекрасные



спектакли. Это такой самарский андеграунд. И ему нужна помощь. Те, кто не пригодился на родной земле, уезжают в Первопрестольную.

В Саратове, надо сказать, так просто никогда не прощались с кадрами. При ТЮЗе всегда была студия, потом специальные курсы в театральном училище имени И. А. Слонова и на театральном факультете Саратовской государственной консерватории им. Л. В. Собинова. Богатейшие театральные традиции Саратова отражаются в настоящее время в том, что в городе действует более 10 театров, кроме того, есть театры в районных центрах. Саратовская театральная школа дала России выдающихся артистов: легенду советского кино Б. Андреева, признанных мастеров театра и кино Ю. Каюрова, А Михайлова, О. Янковского, Е. Миронова, Г. Тюнину, О. Табакова.

**Пути решения.** Сегодня очевидно, что без финансовой поддержки театрам не выжить. Привлекать зрителя новыми постановками в уютном здании, удерживать кадры и воспитывать новое поколение теперь возможно за счет президентских грантов и субсидий. В этом плане наблюдаются положительные и поступательные тенденции, например, повсеместное устройство театральных фестивалей различного масштаба. Ежегодный фестиваль «Йошкар-Ола театральная» — событие знаковое в культурной жизни Марий Эл. Традиционно театры республики представляют на фестиваль свои лучшие постановки уходящего сезона, которые вместе со зрителями оценивает профессиональное



жюри, состоящее из известных российских театральных критиков. Их оценок и замечаний всегда очень ждут артисты, режиссеры, художники.

В Йошкар-Оле с населением чуть более 270 тыс. человек имеется пять театров. Причем абсолютно разных, не похожих друг на друга, каждый из которых имеет свою изюминку и своего зрителя.

Объединяющим событием 2023 года потенциально может стать XVI Международный театральный фестиваль «Науруз», который состоится в Казани этим летом. Он пройдет под эгидой театрального искусства народов Северного Кавказа. В программе — 29 спектаклей на сценах разных казанских театров и на набережной Кабана.

Положение может спасти и институт меценатства. Например, в Самаре до революции в городе были свои благотворители. И если бы не они, не было бы того же МХАТа.

Театральный туризм мог бы стать прекрасным средством приобщения молодежи к театру: посещение спектаклей, прогулки по театральным зданиям, а также экскурсии, встречи с актерами и режиссерами, знакомство с историей театров, квесты. В Москве и Санкт-Петербурге масштабное развитие получил квест-туризм. Это молодой вид туризма, являющийся разновидностью приключенческого туризма. С каждым годом квест-туризм становится все более популярным, и спрос на него постоянно растет. Сотни тысяч отдыхающих, любящих шпионские и авантурные приключения, предпочитают активный отдых, выбирают квест-туры.



Квест-игры завоевали признание и стали очень популярны в последние пять лет. Позднее они превратились в действенный метод продвижения фильмов и театральных постановок, а также породили целый ряд подобных увлечений: ночные поисковые игры, игровые путешествия, квест-туры. В процессе такой игры участники знакомятся с уникальными местами и достопримечательностями, раскрывают свои незаурядные способности и получают массу положительных эмоций. Среди городов-лидеров по проведению квест-туров можно выделить Москву, Санкт-Петербург, Екатеринбург, Волгоград и Самару.

Сегодня Самару представляют около 20 театральных коллективов. Первый областной театральный квест в 2019 году был организован Областной юношеской библиотекой.

Туристы, которые ставят своей целью посещение театральных мероприятий, составляют больше трети от всех путешественников. Существуют фестивали уличных театров, пантомимы и прочие виды искусства, которые собирают тысячи поклонников со всего мира, и их количество год от года только растет. Десятки, а то и сотни тысяч людей планируют путешествие за тысячи километров, чтобы услышать пение известного тенора, самостоятельно посмотреть и прикоснуться к роскошным театральным интерьерам, сходить на спектакль модной и шумевшей труппы.

2023 год станет годом обновления для 52 региональных и муниципальных театров, которые благодаря нацпроекту «Культура» оснастят современным обо-

рудованием. А 4 учреждения будут капитально отремонтированы. За прошедшие годы капитально отремонтированы 24 региональных и муниципальных театра юного зрителя и театра кукол, современным оборудованием оснастили 100 учреждений.

Так, после капитального ремонта открылся Театр юного зрителя в Ижевске. ТЮЗ расположился под крышей Государственного драматического театра. Помещение требовало реконструкции уже 10 лет назад. Его пришлось заморозить. И наконец в 2020 году благодаря нацпроекту «Культура» дело сдвинулось с мертвой точки. Театр юного зрителя — экспериментальная площадка. Основной труппы здесь нет. Но есть много желающих привезти сюда свои постановки. И это тот самый случай, когда не имеющие своих помещений частные театры могут рассмотреть возможность временного пребывания здесь и хранения декораций и реквизита. Тем более в обновленном ТЮЗе планируют открыть студию звукозаписи, проводить образовательные программы и запустить школу-студию по театральному искусству для разных возрастных категорий.

Благодаря национальному проекту «Культура» не только внешне преобразуются здания театра, но и меняется их внутреннее содержание. Учреждения оснащают современным оборудованием. С 2023 года впервые стало возможным поддерживать закупкой современного театрального оборудования региональные театры в крупных городах. Такую поддержку к 2025 году окажут 127 театрам. В их числе и театры Поволжья.



# О городах и природе ПФО



«Знаете, я проехал двадцать восемь стран, но нигде так от души не отдыхал, как у вас здесь».

**Юрий Гагарин**, космонавт (воспоминания об отдыхе в Оренбуржье, опубликованы в газете «Оренбургская неделя» в 1997 г.)

«Нижний — это... конечно, не купеческая столица и не карман России. Но для того чтобы понять иностранцу, что такое русский город, Нижний Новгород — это может быть самый правильный вариант. У нас много печальных недостатков, тем не менее наш город показателен. Любой человек, приезжающий сюда из других стран, здесь может понять, что такое есть Россия. Нижний Новгород — один из идеальных образчиков той России, как она... Небесная Россия».

**Захар Прилепин**, писатель

«Многообразное культурное наследие, сохраненное в Пензе... делает ее важнейшим центром культуры Российской провинции».

**Дмитрий Лихачев**, академик РАН, литературовед, культуролог

«Когда я приехал в Ижевск, наверное, только сотня домов была кирпичных, остальной город был деревянный. Тротуары были деревянные, весной-осенью наступишь — брызжет вода. Не было ни одного метра асфальта».

**Михаил Калашников**, инженер, конструктор-оружейник (работал и жил в Ижевске с 1948 года и вплоть до смерти в 2013 г.)

«Тольятти — город авантюристов, которые от слова «аванте» — идущий вперед».

**Сергей Жилкин**, первый мэр г. Тольятти (из материала Сергея Мельника для relga.ru)

«Многообразное культурное наследие, сохраненное в Пензе... делает ее важнейшим центром культуры российской провинции».

**Дмитрий Лихачев**, академик РАН, литературовед, культуролог

«Вни-и-из по ма-а-а-тушке по Во-о-о-лге!.. Эх, гармония хороша! Еду на Волгу! Переутомился я! Билет бесплатный раздобуду, и только меня и видели, потому я устал! По широкому-у раздолью!»

**Михаил Булгаков**, писатель (из фельетона «День нашей жизни», 1923 г.)

«Саранск — уездный город с большими претензиями; в нем есть несколько каменных домов, красивый собор, ряды, гостиница, и даже бывает годовая ярмарка, на которую съезжались в старину карточные игроки из всех окружающих губерний; одним словом, в этом знаменитом уездном городе я мог найти все, кроме того, что было для меня необходимо, мне нужны были лошади, а их-то именно и не было».

**Михаил Загоскин**, писатель (из романа «Искуситель», 1838 г.)

# В ОДНО

Онлайн-конференции — высокоэффективный

# время

интерактивный формат коммуникации

# В ОДНОМ

от департамента конгрессных мероприятий

# месте

международного холдинга «ЕвроМедиа»

---

**Охватываемые темы:**

инвестиции | инфраструктура | строительство | АПК | жилищно-коммунальное хозяйство | транспортный комплекс | образование | здравоохранение | социальная защита населения.



zoom

**Преимущества:**

высокая степень интерактивности | широкий географический охват | значительная экономия времени и средств | возможность рассказать о своем опыте на нескольких крупных медиаплощадках | оперативное получение обратной связи | способ наладить новые деловые контакты.



Единая горячая линия:

8 800 200-89-49

[info@ideuromedia.ru](mailto:info@ideuromedia.ru)





## Замок Шереметева — место, куда хочется возвращаться снова и снова!

Нижегородский помещик Василий Петрович Шереметев построил замок в Юрине для женщины редкой красоты, ума и мужества — своей супруги. Ольга Дмитриевна Шереметева, урожденная Скобелева, родная сестра прославленного «белого генерала» Михаила Дмитриевича Скобелева, фрейлина Двора Ее Императорского Величества и одна из первых красавиц высшего общества. «Последние романтики XIX века» — так называли Шереметевых соотечественники.

Великолепная природа, тишина, проживание в дворянской усадьбе — все это сделает ваш отдых незабываемым!

Мы предлагаем вам окунуться в атмосферу уединения, тишины и спокойствия. Прекрасные закаты и восходы, чистейший воздух, красота природы — все это вы найдете у нас!

ГБУК РМЭ «Замок Шереметева»  
425370, Республика Марий Эл,  
Юринский район, пгт. Юрино,  
Центральный проспект, 1

Заказ экскурсий:  
8 (83644) 32-7-03 (с 9.30 до 17.00)  
Бронирование номеров:  
8 (83644) 33-2-97 (круглосуточно)



e-mail: [zamokmari-el@yandex.ru](mailto:zamokmari-el@yandex.ru)  
<https://vk.com/zamoksheremeteva>  
<https://t.me/zamoksheremeteva>



Йошкин гид  
[t.me/yoshkin\\_guide](https://t.me/yoshkin_guide)