

Максимально развить потенциал территорий

Эта задача — приоритетная для
глав регионов Поволжья, сумевших
противостоять современным
экономическим вызовам



Отраслевой журнал
«Вестник» представляет

СПЕЦВЫПУСК ГЛАВНОГО ИНФРАСТРУКТУРНОГО ЖУРНАЛА СТРАНЫ КО ДНЮ РАБОТНИКОВ ЖКХ

февраль —
март 2023



Обзоры, репортажи,
интервью, экспертные
мнения и рекламные
возможности —
одним кликом



8 форматов размещения



Яндекс

calaméo

YouTube

Google

Joomag

Яндекс Дзен

@mail.ru

Flipboard

1 печатная
версия

2 сайт
www.vestnikstroy.ru

3 версия
для iPad

4 версия
для iPhone

5 версия
для iWatch

6 новостные
агрегаторы

7 интерактивные
издания

8 социальные
сети

Специальный выпуск издания ко Дню работников ЖКХ, посвященный подведению итогов реализации национальных проектов в сфере инфраструктурного развития и приоритетам отрасли до 2030 года.

Актуальная повестка выпуска:

- Стратегия развития строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации на период до 2030 года с прогнозом до 2035 года: приоритетные направления главного документа отрасли в перспективе ближайших десяти лет;
- достижение национальных целей развития страны. Новые строительные и инфраструктурные рекорды;
- агрессивное развитие инфраструктуры как драйвер экономического роста страны;
- современная система ЖКХ в России — приоритеты развития и передовые практики;
- атлас муниципальных практик в сфере создания комфортной городской среды;
- «Лучшие в профессии». Проект о людях, работа которых способствует развитию строительства, архитектуры и ЖКХ;
- «Герои спецназначения». Проект о представителях рабочих специальностей.

Единая горячая линия:

8 800 200-89-49

www.vestnikstroy.ru

www.ideuromedia.ru


евромедиа
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ХОЛДИНГ

Аудитория —
более чем
100 000
читателей.

Открыт прием заявок
на размещение рекламы.

Учредитель и издатель:

ООО «ЕвроМедиа»

Главный редактор журнала «Вестник. Поволжье»:

ЕЛЕНА АЛЕКСАНДРОВНА ЛОЗОВАЯ

Выпускающий редактор: **НАТАЛЬЯ ПРИХОДЬКО**

Обозреватели: **ЮЛИЯ СЕРЕБРЯКОВА, ТАТЬЯНА НАБОЙЧЕНКО,**

НИКИТА ЖУКОВ, АЛЛА ЛЕНЬКО, ВАЛЕРИЯ ЯКИМОВА, ЕВГЕНИЯ

ЕСАКОВА, ЛИЯ ГИЛЬМУТДИНОВА

Фотографы: **СВЕТЛАНА ВОЛОДСКИХ, ВАЛЕРЬЯН АНДРЕЕВ,**

ЭДВАРД КАРИПОВ, ТАТЬЯНА ФРОЛОВА, ВЕРОНИКА ВОЛЫК,

СВЕТЛАНА ЛОМАКИНА, АЛЕКСАНДР КИРИЛЛОВ

Дизайн-макет: **СЕРГЕЙ НОМЕРКОВ**

Иллюстрации: **АЛЕКСАНДР ЛЮТОВ**

Руководитель отдела дизайна: **СВЕТЛАНА ФЕРУЛЕВА**

Дизайн-верстка: **ИГОРЬ ИВАНЕНКО, ИРИНА АРУТЮНОВА**

Корректор: **НАТАЛЬЯ ГАЛЬЧЕНКО**

Фото: **ТАСС, САЙТЫ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРАВИТЕЛЬСТВ**

Отдел PR и Digital: **СВЕТЛАНА ЛЕЩЕНКО**, тел.: 8-988-940-10-50

Служба логистики: **ОЛЕГ ДЕНИСЕНКО, ЮРИЙ ЗАНОЗА,**

АЛЕКСАНДР ЦВЕТ, ЮРИЙ ПЬЯНОВ

Служба дистрибуции: **ЮЛИЯ ДЕЙНЕКО**,

тел.: 8-918-554-68-21, 8 800 2008-949 (доб. 43)

Адрес учредителя, издателя и редакции:

344082 г. Ростов-на-Дону,

ул. Станиславского, д. 8а-10, корп. Б-3, оф. 18,

секретарь редакции Анастасия Константинова, тел.: 8 800 200-89-49,

e-mail: info@ideuromedia.ru

Адреса обособленных подразделений ООО «ЕвроМедиа»:

115280 г. Москва, ул. Ленинская Слобода, 19, оф. 21,

БЦ «Омега Плаза», тел.: 8 800 200-89-49 (доб. 53)

info@ideuromedia.ru

191023 г. Санкт-Петербург, ул. Караванная, 1 А, пом. 9-10,

тел.: 8 800 200-89-49 (доб. 55), info@ideuromedia.ru

420061 г. Казань, ул. Н. Ершова, 1 А, БЦ «Корстон», оф. 728,

тел.: 8 800 200-89-49 (доб. 45), info@ideuromedia.ru

Издание зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации:

ПИ № ФС 77-60322 от 29.12.2014 г. Любое заимствование публикаций возможно только по согласованию с редакцией окружного журнала «Вестник.

Поволжье». В случае нарушения указанного положения виновное лицо несет ответственность в соответствии с действующим законодательством РФ.

Рекламные публикации размещаются в журнале в соответствии с ФЗ № 38

«О рекламе» от 13.03.2006 г.

Подписано в печать 19.12.2022 г., дата выхода в свет: 21.12.2022 г.

Формат 60x84/8, бумага мелованная, печать офсетная.

Отпечатано: ИП Федосеев В. А. (типография «Лаки Пак»):

344013 г. Ростов-на-Дону, ул. Мечникова, 112,

тел.: (863) 256-77-40, 256-77-90.

Заказ: № 2543.

Тираж: 10 000 экз.

Цена свободная.

Журнал предназначен для работников отраслей промышленности, ТЭК, строительства, сельского хозяйства, здравоохранения, образования, культуры, туристско-рекреационного комплекса, а также для распространения в местах проведения выставок, семинаров, конференций и иных подобных мероприятий по перечисленным отраслям.

Директор ООО «ЕвроМедиа»: **ВЛАДИМИР ДЕНИСОВ**

Дирекция департамента по работе с органами власти:

ВИКТОРИЯ ГУСЕЛЬНИКОВА, тел.: 8-988-514-22-27

Координаторы проекта:

НАТАЛЬЯ КОЧЕТКОВА, тел.: 8-917-228-41-38

МАРГАРИТА ПЕСТОВА, тел.: 8-917-228-63-27

ОЛЬГА ИВАНОВА, тел.: 8-951-507-75-62

Над выпуском работали:

ЛЮБОВЬ НЕМЕЦ, Валерия Михайленко,

ЕКАТЕРИНА ЭЙСМОНТ, Юлия Заярная



ООО «ЕвроМедиа»®

СВИДЕТЕЛЬСТВО

№ 819246 от 08. 07. 2021 г.



АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР «ЕвроМедиа»:

СЕРГЕЙ СЕМЕНОВ,

ТЕЛ.: 8-961-274-00-77



DIGITAL-АГЕНТСТВО:

ДАРЬЯ СТУПКО,

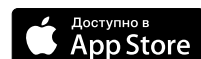
ТЕЛ.: 8-918-589-59-57



ЖУРНАЛ ИЗДАЕТСЯ ПРИ СОДЕЙСТВИИ

АВТОНОМНОЙ НЕКОММЕРЧЕСКОЙ

ОРГАНИЗАЦИИ «ЦЕНТР РАЗВИТИЯ СМИ»



социальные сети



ideuromedia.ru

vestnikpfo.ru

Достоин противостоять вызовам

Подошел к завершению непростой во многих отношениях 2022 год. Немного оправившись после пандемии и даже превысив ключевые параметры допандемийного периода, регионам ПФО, как и всей России, пришлось противостоять последствиям санкционного режима. И это не могло не сказаться на экономических показателях территорий Поволжья. По итогам года прогнозируется 2-3-процентное падение (и это в лучшем случае). Однако по-прежнему остаются отрасли, способные потянуть за собой развитие всей экономики макрорегиона. Прежде всего речь об автомобилестроении. Несмотря на то, что многие производства, использующие в работе импортные компоненты, оказались в непростой ситуации, региональные власти смогли сформировать механизмы, позволившие промышленности найти оптимальные решения. О том, какие пути к преодолению сложностей и возобновлению работы в полную силу находят важнейшие для страны предприятия ПФО, читайте в этом выпуске.

По итогам года зафиксирован устойчивый рост объемов производства в агропромышленном комплексе ПФО. Сельское хозяйство округа традиционно вносит существенный вклад в достижение продовольственной независимости государства, обеспечивая около трети объема производства сельхозпродукции в стране. Наиболее успешные показатели достигнуты в сборе урожая — более половины регионов округа продемонстрировали рекордные цифры. ПФО является безусловным лидером среди федеральных округов по поголовью крупного рогатого скота, производству молока и говядины. Полномочный представитель президента РФ в ПФО Игорь Комаров отметил, что индекс производства пищевых продуктов в целом по округу за 9 месяцев 2022 года к аналогичному периоду 2021 года составил 113,6%.

Продолжалась на протяжении всего года в макрорегионе и реализация национальных проектов. Строились дороги и приводились в порядок общественные пространства, развивалась социальная инфраструктура, введены в строй сотни новых школ и детских садов. Последнее особенно важно в свете проводимой реформы образования. Данной теме посвящен большой блок материалов выпуска. Передовым опытом воспитания ребят поделились руководители ведущих школ и детских садов ПФО. В номере также ряд материалов, касающихся культурной жизни Поволжья, интервью с национальными героями, которые вкладывают душу и силы в развитие родных территорий.

Это и многое другое позволяет сделать вывод о том, что Поволжье достойно противостоит внешним вызовам, находя внутренние резервы для дальнейшего экономического роста и развивая сотрудничество с дружественными странами. Часть материалов данного выпуска посвящена нюансам внешнеэкономической деятельности регионов ПФО в современной реальности.

В общем и целом в новый 2023 год мы идем с неплохими показателями и с большими ожиданиями. С наступающим вас Новым годом! Пусть 2023 год принесет мир и покой в ваши семьи.

Успехов во всех начинаниях и крепкого здоровья вам и вашим близким!



Вестник. Поволжье



Елена Лозовая, главный редактор
lozovaya@mediayug.ru

В номере:

Актуально

12 | Владимир Путин:
«Опираясь прежде всего на собственные резервы и ресурсы, будем идти только вперед»

16 | Губернаторов по осени
считают

Отраслевой рейтинг

32 | Деньги с запахом
нефти и газа

Импортозамещение

40 | Без автомобилей
не останемся

28 | Новый друг лучше старых двух



Агропромышленный комплекс

44 | Пир на весь мир

48 | Полная чаша

Образование

52 | Есть такая профессия

Комфортная среда

78 | По местам городских
преображений

Культура

86 | Вот это кино!

92 | Мозаика культур

Национальные герои

96 | «Левиафан»
наоборот

Тема номера: Полет нормальный



Автоматизируйте подбор и закрывайте вакансии быстрее

6 признаков того, что вашему бизнесу пора автоматизировать подбор

- ☐ Вакансии закрываются медленно
- ☐ Процесс подбора не прозрачен
- ☐ Растут расходы на привлечение
- ☐ Руководители и нанимающие менеджеры недовольны работой отдела подбора
- ☐ Кандидаты отказывают, потому что уже приняли другой оффер
- ☐ Из-за отпуска, болезни или ухода рекрутера останавливается работа над вакансией

Отметили больше 2 пунктов?
Самое время подключить Talantix.



✈ talantix_news

✉ feedback@talantix.ru

☎ 8 800 100-64-27



20 лет



ИЗДАТЕЛЬСКИХ ПОБЕД

Холдинг
«ЕвроМедиа»
отмечает юбилейную
дату

В 2022 году холдинг «ЕвроМедиа» отпраздновал 20-летие, а окружному информационно-аналитическому журналу «Вестник. Поволжье» исполнилось 10 лет. Сегодня в издательский дом входит 10 федеральных и окружных журналов с потенциальной аудиторией свыше 185 млн человек, редакциями в Москве, Санкт-Петербурге, Ростове-на-Дону и Казани.

Аналитический центр МИД «ЕвроМедиа» ежегодно проводит порядка 50 эксклюзивных рейтинговых и ранкинговых исследований во всех основных отраслях экономики. Департамент конгрессных мероприятий холдинга обладает большим опытом организации и проведения круглых столов, конференций, брифингов, семинаров в офлайн- и в онлайн-формате. Первый номер окружного информационно-аналитического журнала «Вестник. Поволжье» вышел в 2002 году. В каждом выпуске регионы ПФО делятся положительными практиками в различных отраслях экономики и социальной политики. В редакцию поступают письма от партнеров издания, которые поделились своим мнением о журнале «Вестник. Поволжье» и поздравили холдинг «ЕвроМедиа» с 20-летием.



Владимир Соловьев,
председатель Союза журналистов России:



Вера Кожевникова,
руководитель пресс-службы Удмуртского федерального исследовательского центра УрО РАН:



Валерьян Андреев,
начальник техцентра АУ «Городская газета «Чебоксарские новости»:



Александр Ремизов,
генеральный менеджер отеля «Никитин»:

— Международный холдинг «ЕвроМедиа» работает уже два десятка лет и служит ярким примером настоящей большой журналистики. За это время издательский дом вывел на рынок СМИ 10 журналов совокупным тиражом свыше 100 тыс. экземпляров. Стартовав в регионах, сегодня издания холдинга известны по всей РФ и на территории Евразийского экономического союза. Окружные и отраслевые издания, такие как «Вестник. Поволжье», «Вестник Северо-Запада», Отраслевой журнал «Вестник», «Социальная защита в России», «Российское образование», «Вестник экономики», оказывают поддержку значимым социальным и гуманитарным инициативам в разных сферах жизни, являются эффективной площадкой для консолидации власти и общества. Оставаясь эталоном журналистики, «ЕвроМедиа» идет в ногу со временем: сохраняет бумажную версию журналов, развивает онлайн- и диджитал-направление. «ЕвроМедиа» с СЖР связывают прочные партнерские отношения. Команда издательского дома составляют члены Союза журналистов России — элита нашей профессии. Эти ряды пополняют молодые профессионалы холдинга.

— Как ПФО когда-то объединил 14 регионов Поволжья, так и журнал «Вестник. Поволжье» вот уже 10 лет объединяет их в информационном плане. Это издание сегодня хорошо известно в регионах, оно стало для них универсальной площадкой, где каждый субъект РФ может поделиться лучшими практиками и успехами и одновременно почерпнуть что-то новое, важное для себя из опыта своих соседей. Своей работой журнал помогает руководителям и специалистам разных сфер деятельности выстраивать конструктивный диалог с коллегами из других регионов. Поражает диапазон тем, которые представлены на страницах издания, — здравоохранение, образование, туризм... Каждый читатель сможет найти в журнале то, что будет интересно именно ему, узнать самые актуальные новости в сфере своей деятельности и ознакомиться с лучшими практиками и управленческими решениями. Не может не радовать творческий подход к подготовке номеров «Вестника. Поволжье». Хочется поблагодарить команду издания за их работу по, без преувеличения, развитию регионов ПФО, за их творчество и новаторство. И, конечно, пожелать журналу дальнейшего развития!

— Журнал «Вестник. Поволжье» — живой пример того, что, несмотря на уход основной читательской аудитории в интернет, качественная «бумажная» журналистика остается востребованной. На страницах журнала каждый может найти для себя что-то интересное: информацию о реализации нацпроектов, аналитические статьи, очерковые материалы об исторических событиях и важных для регионов всего федерального округа датах. «Вестник. Поволжье» — это кладезь материалов на любой вкус: от цифровой экономики, вопросов образования, туризма и других фундаментальных тем до ярких и живых интервью с известными музыкантами, уроженцами Поволжья. Мне особенно запомнилась рубрика «Национальные герои», материалы которой посвящены историям тех, кто и сегодня, спустя многие десятилетия после ВОВ, остаются для нынешнего поколения примером доблести, мужества. Из материалов, опубликованных в журнале, можно узнать об интересных проектах, вдохновиться примером людей, добившихся больших успехов на своем профессиональном поприще, и даже перенять их опыт. Я благодарен изданию за такую возможность.

— «Вестник. Поволжье» — наш партнер с 2019 года. Это современный журнал, который позволяет получить достоверную и интересную информацию о событиях в стране. Совместная работа отеля «Никитин» с холдингом «ЕвроМедиа» позволила своевременно информировать наших потенциальных гостей и повысить узнаваемость нашего объекта не только в Нижнем Новгороде, но и во всем Приволжском федеральном округе. «Вестник. Поволжье» — это журнал, на страницах которого на протяжении уже 10 лет можно обнаружить самую свежую и интересную информацию об успешных региональных практиках одного из самых крупных округов Российской Федерации, а также узнать о вдохновляющих историях и ярких проектах, которые были реализованы в рамках нацпроектов. Такие истории служат источником новых идей и поиска новых возможностей, на своем примере демонстрируют, к какому положительному результату приводит нестандартный подход в процессе работы над их реализацией. Желаю международному холдингу «ЕвроМедиа» и изданию «Вестник. Поволжье» процветания, развития и новых читателей.

«Мир гораздо больше, чем те государства, которые ввели санкции»



Игорь Комаров,
полномочный представитель
президента РФ в ПФО:

— Высокий уровень гражданской активности и общественной самоорганизации — важный фактор развития территорий. Поступательное развитие в этом направлении возможно только при развитии эффективного диалога органов власти и людей. Для эффективной коммуникации с гражданами в субъектах РФ созданы центры управления регионами, которые помогают оперативно реагировать на проблемы путем выстраивания коммуникаций и общения с гражданами через прямые эфиры и личные страницы в социальных сетях. Современные принципы государственного управления требуют от органов власти и общества признания за социальным самочувствием приоритетной роли при определении подходов к различным сферам деятельности. С учетом важности этой задачи необходима вовлеченность в работу глав регионов и муниципальных образований.



Рустам Минниханов,
президент Республики
Татарстан:

— Татарстан сохраняет свое развитие благодаря прочному фундаменту, заложенному за долгие годы бесперебойной работы производственного комплекса, человеческому капиталу и развитой инфраструктуре. Осознавая, что значительным ресурсом развития республики является ее многонациональный народ, мы обеспечиваем социальные гарантии граждан, реализуем нацпроекты и республиканские программы, направленные на повышение качества жизни. В число гарантов развития республики входит вовлеченность татарстанцев в принятие управленческих решений. Важную роль в налаживании взаимодействия с населением играют органы муниципальной власти. Они решают задачи удовлетворения запросов граждан в условиях постоянного диалога с обществом. Эффективным механизмом обеспечения прозрачности функционирования госорганов становится цифровизация. До конца года мы намерены завершить перевод в электронный вид всех госуслуг, что позволит повысить открытость и подконтрольность их предоставления населению республики.



Радий Хабиров,
глава Республики
Башкортостан:

— Благодаря совместной работе с предприятиями мы очень быстро нашли новых зарубежных партнеров, построили логистические цепочки. Мир гораздо больше, чем те государства, которые ввели санкции и пытаются нам противодействовать. Рядом с нами есть партнеры из братских государств, которые по многим направлениям хорошо продвинулись вперед. Например, в разы увеличилась интенсивность наших контактов с руководством и промышленными предприятиями Беларуси. По полугодию рост инвестиций — 4-5%. Я уже не говорю про сельское хозяйство. В этом году вся страна получила замечательный урожай. Мы собрали более 5 млн тонн зерна. Последний раз такой показатель в республике был 36 лет назад. При этом мы готовимся и к возможным сложностям. Их не надо бояться, важно уметь быстро перераспределять ресурсы. Самое главное — несмотря ни на что, нельзя останавливать экономические процессы.



Глеб Никитин,
губернатор Нижегородской
области:

— В эпоху исторических вызовов, которую мы переживаем, крайне важно понимать, на чем строится наше национальное самосознание. Я абсолютно уверен, что развитие сферы народных художественных промыслов во многом содействует его укреплению. И это в итоге имеет огромное значение для дальнейшего развития России. Нижегородская область уникальна тем, что на ее территории собраны почти все существующие виды народных художественных промыслов — у нас развивается 14 видов производств НХП. По объему выпущенной продукции местные предприятия занимают первое место в ПФО и входят в тройку лидеров в России... В рамках реализации нацпроекта «Туризм и индустрия гостеприимства» по результатам конкурсного отбора, проведенного Ростуризмом, для Нижегородской области предусмотрены федеральные субсидии в сумме 255 млн рублей на грантовую поддержку проектов в сфере туризма в 2023 году. По оценке конкурсной комиссии при Ростуризме, наша заявка получила наивысшее количество баллов.

2 трлн рублей составила прибыль компаний промышленного и аграрного сектора экономики ПФО за 2022 год.

4-е место по динамике выпуска товаров и услуг занял Приволжский федеральный округ по итогам III квартала 2022 года. Показатель составляет 106,6%.

На **10,8%** вырос объем работ по строительству в ПФО за 10 месяцев 2022 года. Это в 2 раза выше, чем по стране.

51,8 млрд рублей выделено Правительством РФ Приволжскому федеральному округу на выплаты для малообеспеченных семей на детей в возрасте от 3 до 7 лет.

712 км дорог отремонтировали, построили и реконструировали, по предварительным итогам 2022 года, в Самарской области.

Более **640 млн рублей** получит Нижегородская область в 2023 году по нацпроекту на развитие туризма.

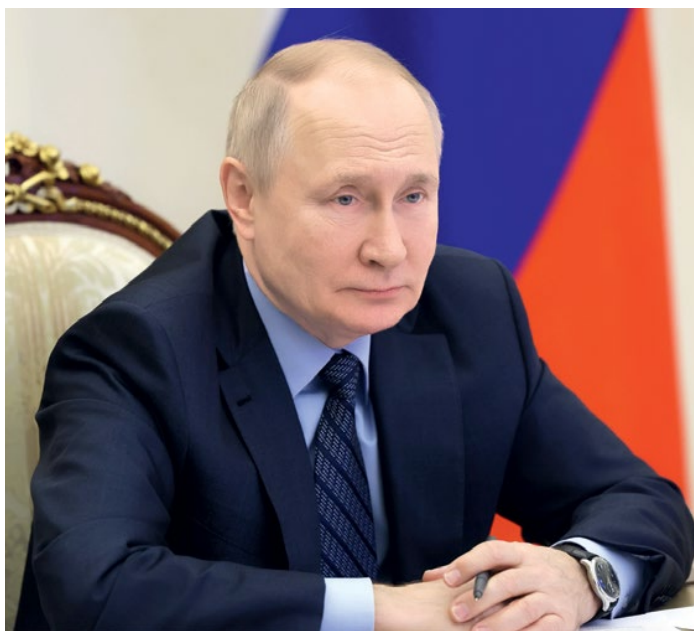
38,5 тыс. м² жилья расселено в Оренбургской области по нацпроекту «Жилье и городская среда». Это 128% от целевого показателя 2022 года.

В **10,5 раза** возрос объем заемных средств, выданных малому и среднему бизнесу Чувашской Республики.

Владимир Путин: «Опираясь прежде всего на собственные резервы и ресурсы, будем идти только вперед»

В середине декабря состоялось заседание Совета при Президенте по стратегическому развитию и национальным проектам, в рамках которого озвучены ключевые для развития страны задачи. По словам Владимира Путина, решение приоритетных направлений, имеющих особое значение для каждого города и поселка, для каждого гражданина России, позволит успешно продвигаться к достижению национальных целей, установленных до 2030 года. Самые резонансные высказывания главы государства — в этом материале.

Текст: Сергей Иванов



Крепкий рубль

— Против России развернута беспрецедентная санкционная агрессия. Она была нацелена на то, чтобы в сжатые сроки, по сути, смять нашу экономику, через грабеж наших валютных резервов обвалить национальную валюту — рубль — и спровоцировать разрушительную инфляцию.

Этот расчет не оправдался. Российские предприниматели, органы власти работали собранно и профессионально, граждане проявили сплоченность и ответственность. Благодаря совместной работе Правительства, Банка России, субъектов Федерации удалось стабилизировать ситуацию.

По итогам года прогнозируется снижение ВВП примерно на 2,5%. Это, конечно, тоже спад, но это не тот крах в 20%, который предсказывали многие западные и, честно говоря, отчасти и некоторые наши эксперты в момент, когда коллективный Запад обрушился на нас с экономической войной. Более того, уже в третьем квартале экономическая динамика продемонстрировала небольшой рост после минимальных значений второго квартала.

Уровень цен в России после серьезного всплеска в марте-апреле, начиная с мая, практически не изменился, а российский рубль

стал одной из самых сильных валют мира с начала года.

Такой результат достигнут за счет наших решений по регулированию оттока капитала, по переводу оплаты газа на рубли, по активному использованию в торговле с партнерами национальных валют, но прежде всего, конечно, за счет ответственной финансовой политики.

Государственные финансы России сохраняют устойчивость. По итогам января — ноября текущего года федеральный бюджет исполнен с профицитом в 560 млрд рублей, а консолидированный бюджет — с профицитом в 1,451 трлн рублей.

Вместе с тем ожидаем, что в целом в текущем и следующем годах наш федеральный бюджет будет исполнен с небольшим дефицитом — около 2% ВВП, и это станет одним из лучших результатов среди стран «большой двадцатки». Более того, бюджет на будущую трехлетку предполагает постепенное снижение дефицита до менее чем 1% ВВП в 2025 году.

Ответственная политика

— Мы сохраним ответственную финансовую и макроэкономическую политику, что гарантирует в ближайшие три года не только полное финансирование социальных обязательств, но и решение новых задач, стоящих перед страной.

Подчеркну, эта политика важна не только для ответа на текущие вызовы, но и в долгосрочной перспективе. И мы будем придерживаться ее, акцентируя внимание на том, что она должна стать прежде всего прочной основой для роста экономики на годы вперед. Когда мы обсуждали экономическую ситуацию в мире, поставили две главные цели на текущий год: добиться снижения бедности и неравенства и продолжить политику развития. Нам навязывают санкции, а мы, опираясь прежде всего на собственные резервы и ресурсы, безусловно, будем идти только вперед. Так, было принято важное решение о ежемесячных выплатах семьям с детьми в возрасте от 8 до 17 лет. Это решение напрямую коснулось более 5 млн детей. Затем последовала опережающая индексация прожиточного минимума, минимального размера оплаты труда и пенсий — на 10%. В результате в третьем квартале уровень бедности снизился до 10,5%. Конечно, это небольшое движение, но движение в правильном направлении. Доходы наименее обеспеченной части населения также подросли на 27,8% в номинале, что позволило сократить уровень неравенства немножко.



Мы сохранили все основные государственные программы, продолжили модернизировать первичное звено здравоохранения, расселять аварийное жилье, ремонтировать и строить дороги, ликвидируем свалки и объекты накопленного экологического вреда, строим новые школы, дома культуры, библиотеки на селе и многое другое.

Более того, запущены новые программы, например, капитального ремонта школ. Только в текущем и следующем годах по всей стране будет отремонтировано около 3 тыс. школ.

Заработали такие инструменты, как инфраструктурные бюджетные кредиты и облигации, с помощью которых российские регионы в текущем году привлекут более 300 млрд рублей.

Получили поддержку и механизмы льготной и семейной ипотеки. В рамках обеих программ выданы кредиты на 1,7 трлн рублей. В результате сотни тысяч российских семей улучшили свои жилищные условия, а стройка как отрасль стала одним из драйверов российской экономики — плюс 5,8% за 10 месяцев.

Ожидается, что текущий год станет самым успешным, рекордным для отечественного жилищного строительства.

Мы продолжим развитие нашей страны, несмотря ни на какие внешние давления. Более того, мы обязательно станем сильнее, реализуем качественно новые проекты, выведем Россию на более высокий технологический уровень, обеспечим ее экономический, финансовый, технологический и кадровый суверенитет.

Ориентиры с прицелом до 2030 года

— Хотел бы определить шесть ключевых задач на 2023 год. Их решение позволит успешно продвигаться к достижению национальных целей, установленных до 2030 года.

Первая задача касается вывода взаимодействия с нашими ключевыми партнерами на новый уровень. Для этого будем устранять ограничения в логистике и финансах.

Напомню, что введением санкций страны Запада пытались задвинуть Россию на периферию мирового развития, но мы никогда не пойдем по пути самоизоляции и автаркии. Напротив, расширяем и будем расширять взаимодействие со всеми, кто в этом заинтересован, кто четко понимает, где — чужие, а где — национальные, собственные интересы. Россия наращивает с такими государствами торговые и инвестиционные отноше-

10 говорящих цифр*

2,5% — прогнозируемое снижение ВВП по итогам 2022 года.

560 млрд ₽ составил профицит федерального бюджета по итогам января — ноября 2022 года.

1,451 трлн ₽ — профицит консолидированного бюджета за тот же период.

Более **1 млн учебных мест** будет введено с 2019-го по 2024 год в российских школах.

В **1,5 раза вырос объем** поставок основных товаров из России в страны ЕС за 9 месяцев текущего года.

На **42% увеличился** совокупный российский экспорт в январе — сентябре 2022 года.

До **50 млн тонн зерна** вырастет общий объем поставок на экспорт до конца текущего года.

Не менее чем на **500 млрд ₽** с помощью инфраструктурных бюджетных кредитов будут выполнены работы в 2022-2023 годах.

8% составляет процентная ставка по льготной ипотеке до 1 июля 2024 года.

Не менее **4,5 трлн ₽** планируется привлечь в течение 10 лет в сферу ЖКХ.

* На основе данных, озвученных в рамках заседания Совета при Президенте по стратегическому развитию и национальным проектам



ния. Наша внешняя торговля переключается на динамичные регионы и рынки, на динамично развивающиеся страны. Мы будем искать других, более перспективных партнеров в активно растущих регионах мировой экономики. Это Азия, Ближний Восток, Латинская Америка, Африка. Именно на рынки дружественных стран мы переориентируем поставки российских энергоресурсов. Так, за 9 месяцев текущего года экспорт нефти государствам-партнерам вырос почти на четверть. Важным шагом для снижения влияния санкций и других враждебных действий против России станет развитие портовой и трубопроводной инфраструктуры в южном и восточном направлении, в том числе будем наращивать экспорт природного газа. России принадлежит ключевая роль на мировом аграрном рынке. Мы являемся одним из крупнейших поставщиков на глобальный рынок зерна, растительных масел и удобрений. Только за последние 5 месяцев Россия экспортировала около 22 млн тонн зерна, преимущественно в страны Азии и Африки. До конца текущего года готовы поставить еще 4-5 млн тонн зерна, а к концу сельскохозяйственного года, то есть до 30 июня 2023 года, с учетом рекордного урожая, сможем довести общий объем поставок на экспорт до 50 млн тонн. Чтобы помочь компаниям наладить логистические, кооперационные связи, развиваем надежные и безопасные транспортные коридоры. Важно обеспечить именно комплексное развитие инфраструктуры Поволжья, Урала, Сибири, Забайкалья, Дальнего Востока, уделять внимание не только морским портам и подходам к ним, но и развивать сухопутные маршруты.

Курс на рост промышленности

— Вторая задача на 2023 год — укрепление технологического суверенитета и опережающий рост обрабатывающей промышленности. Уже в ближайшее время расширим совместную реализацию проектов в энергетике, сельском хозяйстве. Санкционные ограничения поставили перед нашей страной много непростых задач: возникли проблемы с комплектующими, дефицит технологических решений, нарушена привычная логистика. Но, с другой стороны, это открывает новые возможности, является стимулом к построению экономики, обладающей полным, а не частичным технологическим, производственным, кадровым и научным суверенитетом.

Подчеркну: важно не просто заместить какие-то товарные позиции — нужно добиваться лидерства по ключевым, жизненно важным направлениям, таким как искусственный интеллект, вычисления и передача данных, новые промышленные технологии и так далее.

Финансовый суверенитет

— Третья задача — это обеспечение финансового суверенитета страны. Благодаря крепкому платежному балансу России нам не нужно занимать за рубежом: финансовые ресурсы у нашей экономики есть. Надо повысить их доступность для проектов новой экономики, для создания высокотехнологичных предприятий и выпуска продукции с высокой добавленной стоимостью. Работа нашей финансовой системы должна обеспечить те потребности, которые ранее закрывались западными источниками финансирования, включая торговое и проектное финансирование, должна обеспечить приток долгосрочных сбережений и инвестиций в акционерный капитал, вложения в масштабные инфраструктурные и новые производственные проекты, в быстрорастущие высокотехнологичные бизнесы.

Опережающее развитие инфраструктуры

— Важнейшим условием для наращивания деловой, инвестиционной активности, создания рабочих мест является опережающее развитие инфраструктуры, и это четвертая важнейшая задача. Мы уже добились заметных результатов в обновлении федеральной автодорожной сети, которая соединяет регионы, сшивает пространство нашей огромной страны. Следующим шагом необходимо привести в порядок региональные трассы. В 2024 году не менее 85% дорог в крупнейших агломерациях, а также более половины дорог регионального и муниципального значения должны находиться в нормативном состоянии, то есть стать современными и безопасными. Темпы набраны хорошие — есть основания полагать, что плановые значения по ремонту дорог могут быть достигнуты ранее намеченного срока, и эту динамику важно не снижать. Одним из наших безусловных приоритетов остается строительство жилья и улучшение жилищных условий граждан. Здесь особая роль отводится развитию рынка ипотеки, в том числе программам с государственным участием. Из-за текущей экономической ситуации количество ипотечных, в том числе льготных, кредитов объективно сократилось, и мы приняли меры для донстройки и стабилизации этого рынка. Так, после скачков ипотечной ставки в марте-апреле до 12% по моему поручению ставка льготной ипотеки была снижена до 7%. 31 декабря действие льготной ипотеки заканчивается. Мы продлим льготную ипотеку по всей территории России до 1 июля 2024 года. При этом ставка по ней будет чуть повыше — увеличится до 8%.

Повышение доходов граждан и сбережение народа

— Следующая ключевая задача — системообразующая, сквозная, которая концентрирует, интегрирует работу по всем остальным направлениям. Несмотря на объективные трудности текущего года, мы добьемся позитивных результатов в снижении бедности, а в следующем году необходимо закрепить эту положительную динамику. Защита материнства, детства, поддержка семей и сбережение народа — это абсолютная, непререкаемая ценность для каждого из нас, для всей страны. И это еще одна важнейшая, шестая задача для органов власти всех уровней.

Технологии и опыт на страже репродуктивного здоровья

За 21 год своей работы специалисты Президентского перинатального центра г. Чебоксары приняли свыше 50 тысяч родов

БУ «Президентский перинатальный центр» Минздрава Чувашии — ведущее медучреждение региона, где оказывается комплексная специализированная высокотехнологичная медицинская помощь женщинам и новорожденным детям. Особое внимание центр уделяет охране репродуктивного здоровья молодежи Чувашии и воспитанию ответственного отношения к здоровью и родительству.



Евгений Дубнер



БУ «Президентский перинатальный центр» Минздрава Чувашии создан в 2001 году путем объединения родильного дома, отделения реанимации и интенсивной терапии новорожденных, патологии новорожденных, выхаживания недоношенных новорожденных, планирования семьи и репродукции, медико-генетической консультации, амбулаторно-поликлинической и лабораторной служб. Профессионализм кадров, высокотехнологичное медицинское оборудование, современные методики диагностики и лечения, научный подход к решению вопросов и позволяют оказывать специализированную медицинскую помощь не только жителям республики, но и пациентам других регионов. В центре развернуты 304 стационарные койки, из них 115 акушерских с койками для новорожденных, есть также койки интенсивной терапии и реанимации для новорожденных и для взрослых, койки второго этапа выхаживания новорожденных и гинекологические. Ежегодно стационарное лечение в центре получают более 7 тыс. женщин и свыше 1,5 тыс. новорожденных. Родовое отделение в центре представлено индивидуальными родзалами. После родов женщины переводятся в 1-2 местные



палаты, устроенные по принципу совместного пребывания матери и ребенка. В среднем в год здесь принимают около 3 тыс. родов. Недавно в отделение функциональной диагностики при поддержке главы Чувашской Республики **Олега Николаева** из республиканского бюджета закуплены два УЗ-аппарата премиум-класса, которые помогают проводить гинекологические и акушерские исследования на высоком уровне, облегчают диагностику пороков развития на сроке до 22 недель беременности. Опыт квалифицированных специалистов, высокотехнологичное оборудование помогают улучшить демографическую ситуацию в регионе. В структуре центра также действует отделение вспомогательных репродуктивных технологий, в котором в рамках финансирования ТФОМСа Чувашской Республики проводится около 650 процедур экстракорпорального оплодотворения в год. В целом же в год за помощью обращается около 2 тыс. супружеских пар. За все время работы отделения вспомогательных репродуктивных технологий пролечено более 7 тыс. супружеских пар, родилось более 3 тыс. детей. С 2003 года на базе центра



функционирует отделение охраны репродуктивного здоровья, специалисты которого проводят санитарно-просветительскую работу и с целью воспитания ответственного отношения к здоровью и родительству читают от 500 до 700 лекций в год. В год фиксируется 8 тыс. посещений подростками отделения, причем первичных пациентов порядка 40%. 2023 год в Чувашии объявлен Годом счастливого детства. Охрана репродуктивного здоровья молодежи Чувашской Республики считается приоритетной задачей, в связи с этим планируется открытие специального центра, направленного на профилактику и улучшение репродуктивного здоровья подростков региона.

Текст: **Сергей Иванов**

Губернаторов по осени считают

В результате сентябрьских выборов-2022 произошла перезагрузка власти в четырех регионах Поволжья

В Саратовской, Кировской областях и Республике Марий Эл уверенно победили кандидаты, баллотировавшиеся впервые, а в Удмуртии успешно переизбрался на второй срок действующий глава. Все они смогли убедить и федеральный центр, и местное население в том, что способны решать самые сложные вопросы своих территорий.

Текст: **Никита Логвинов**



Победа, которая обеспечит синергетический эффект. Врио губернатора Саратовской области президент назначил 41-летнего **Романа Бусаргина**, до которого с апреля 2012 года регионом руководил 61-летний **Валерий Радаев**. При Валерии Васильевиче Роман Викторович занимал пост вице-губернатора и главы правительства. Имеет большой опыт в сфере местного самоуправления, работал на руководящих должностях в муниципальных районах области и администрации Саратова. Курировал ЖКХ, строительство, транспорт и городское хозяйство. «Надеюсь, что все ваши знания, опыт

пойдут на пользу людям, на пользу области», — напутствовал его **Владимир Путин**.

«Решение президента пойдет на благо Саратовской области, — развила мысль главы государства исполнительный директор АНО «Институт региональных проблем» **Наталья Линдигрин**. — Молодой и амбициозный Бусаргин при желании сможет стать нейтральным губернатором, равно удаленным от различных политических сил, выстроить свою работу, понимая все плюсы и минусы региона. В области есть наработки для развития сельского хозяйства, промышленности, особых экономических зон».



По признанию самого Романа Бусаргина, президент оказал ему высокое доверие, назначив врио губернатора: «Это большая ответственность. Я обязан создать все необходимые условия, чтобы регион продолжал развиваться, чтобы точки роста давали эффект для экономики и, самое главное, для людей. Крайне важно, чтобы Саратовская область с ее огромным промышленным, кадровым, инвестиционным, природным потенциалом стала одной из самых привлекательных территорий страны причем для всех поколений. Ставку будем делать на те проекты, которые в кооперации с крупными регионами ПФО станут безоговорочными драйверами. Создание такой открытой системы — уникальная практика в инфраструктурном развитии территорий».

Одним из важнейших вопросов Роман Бусаргин назвал необходимость мотивировать молодежь оставаться в родном регионе, и стимулы к этому, по его мнению, должны строиться на реальных предложениях, соответствующих запросам специалистов, какой бы сферы они ни касались. «Проблема многоуровневая, — заметил врио губернатора. — Ее решение зависит от усилий власти и бизнеса. Нужно бороться за каждого выпускника. Это новые силы, новые идеи, а значит, новые возможности для области. Ресурсная база Саратова в лице вузов, предприятий, мощнейшие традиции должны стать основой создания в регионе научно-технического кластера с концентрацией высоких технологий и молодых специалистов, с возможностью развернуть стартапы. Определенные шаги в этом направлении уже сделаны, начиная со школьной ступени. Настало время объединить все звенья: кванториумы, технопарки, вузы, предприятия именно для создания полноценного кластера».

Роман Бусаргин подчеркнул, что во всех решениях нужна скорректированная дорожная карта, которая станет основой двухгодичной программы развития региона с учетом новых вызовов. Такой документ был разработан и, судя по результатам сентябрьских выборов, жители Саратовской области поверили в его значимость. Роман Викторович набрал 72,4% голосов, оставив далеко позади всех остальных кандидатов.

Такие результаты прогнозировало большинство экспертов. По их мнению, полученные цифры подтвердили высокий уровень общественно-политической стабильности в регионе, где од-

новременно с губернаторскими проходили выборы депутатов областной думы. Как заметил политолог **Михаил Шмырев**, Роман Бусаргин обеспечил высокую явку, сумев привлечь на участки своих сторонников, а также помог «Единой России», которая его выдвинула. «Действуя по принципу единой команды с партиями, одномандатниками и представителями региональных групп, Бусаргин внес существенный вклад в общую копилку победы. Это дало синергетический эффект, и при подведении окончательных итогов мы увидели разгромную победу Бусаргина над его соперниками по предвыборной гонке», — прокомментировал Михаил Шмырев.

«Знаю Романа Викторовича давно. Мы достаточно долго работаем в одной команде, поэтому у меня не было ни капли сомнений в том, что он достоин возглавить Саратовскую область и справится с этим на высоком уровне. Уверен, под его руководством наш регион в ближайшие годы ждет активное развитие», — признался экс-мэр Саратова **Михаил Исаев**, участвовавший в выборах в облдуму.

Во время инаугурации Роман Бусаргин заявил, что сделает все, чтобы не подвести людей, доверивших ему руководить регионом: «Я родился в Саратовской области, вырос здесь и горжусь этим. Это мой дом, за судьбу которого я переживаю всей душой».

По оценке губернатора, «за последние четыре месяца сделано многое, но мы только в начале пути». За первое полугодие 2022 года в регион поступило 60 млрд рублей инвестиций. Необходимо наращивать их объемы. Для этого создаются технопарки и особые экономические зоны, появился инвестиционный стандарт, который должен упростить работу с бизнесом.

Роман Бусаргин высказал намерение оказывать поддержку предприятиям, которые продолжают работать и расти даже в условиях экономической турбулентности. Имеется проблема в молодых кадрах, но ее можно решить в сотрудничестве с учреждениями среднего и высшего образования. Шаг в этом направлении уже сделан: в нынешнем году в колледжах и техникумах региона открылись направления с привязкой к конкретным предприятиям.

Еще один приоритет губернатора — борьба с сокращением численности населения Саратовской области. Для этого он собирается поддерживать молодые семьи, создавая комфортную



среду для проживания в регионе. Для борьбы со смертностью будут созданы специальные комиссии, в состав которых войдут профильные специалисты.

Среди других важных задач, озвученных Романом Бусаргиным, — водоснабжение сельских территорий, переселение из аварийного жилья, ремонт дорог, строительство медицинских и образовательных учреждений, решение проблемы нехватки врачей и учителей, обеспечение социальной инфраструктурой новых микрорайонов, благоустройство.

Возраст, энергия и близость к команде президента.

С июля 2016 года Кировской областью руководил Игорь Васильев, на момент отставки ему было 60 лет. **Александр Соколову**, когда его назначили врио губернатора региона, исполнился 51 год. В 1990-х Александр Валентинович занимался молодежной политикой сначала на областном, а затем на федеральном уровне, являясь секретарем Центрального комитета Российского союза молодежи, председателем Национального совета молодежных и детских объединений РФ. По возвращении на малую родину занимал должности заместителя и первого заместителя губернатора. С 2017 года Соколов занимал различные должности в Москве, последнее место его работы — референт управления администрации президента по обеспечению деятельности Государственного Совета.

По мнению политолога **Евгения Семенова**, решение Владимира Путина назначить губернатором Кировской области представителя Кремля объясняется новыми требованиями, предъявляемыми к главам регионов в условиях специальной военной операции и санкционного давления. «В пользу Александра Соколова говорят его возраст, энергия и близость к команде главы государства, — заметил эксперт. — В рамках критериального набора, которым мы пользовались до 2022 года, бэкграунд Соколова, конечно, недостаточен, но сегодня этот набор ушел в прошлое».

«У Александра Соколова есть необходимые знания, компетенции и опыт принятия управленческих решений. Поэтому он абсолютно подходящий кандидат для занятия позиций губернаторского уровня, — дал оценку политолог **Александр Асафов**. — Есть мнение, что Кировская область — регион сложный. Но об этой проблемности уже не очень уместно говорить, она осталась в прошлом».



А депутат городской думы Костромы, председатель правления Костромского центра региональных исследований **Николай Сорокин** напомнил, что Александр Соколов окончил историко-педагогический факультет Костромского пединститута, который считается кузницей управленческих кадров в области. В качестве врио губернатора Соколов избрал тактику объезда муниципальных образований и обсуждения с жителями волнующих их проблем. Также он наладил коммуникацию с населением в Telegram и социальных сетях. За короткое время канал Александра Валентиновича набрал более 18 тыс. подписчиков. «Это хороший результат даже на московском уровне, — комментировали знатоки. — Для сравнения: на канал мэра российской столицы Сергея Собянина подписано 55,5 тыс. человек». 9 августа во время встречи в формате видео-конференц-связи Александр Соколов доложил президенту о тех решениях, которые уже приняты для улучшения качества жизни населения Кировской области. «Сейчас уровень газификации региона невысок — 52,3%. Газ поступает в населенные пункты только 14 муниципальных районов и округов из 39 и в 4 городских округа из 6. Решаем эти вопросы, — сообщил врио губернатора. — В июле договорились с руководством «Газпром межрегионгаз» и «Газпром газификация» о подключении домов во всех слободах и деревнях в городе Кирове. Надеемся на поддержку руководства «Газпрома» в вопросе газификации юго-западных районов области».

Александр Соколов обратил внимание также на то, что с 2008 года численность населения Кировской области сократилась на 144,6 тыс. человек. «Это очень много — 11,7% жителей региона. Уезжают в основном трудоспособные, — констатировал врио губернатора. — Наша задача — мотивировать людей, особенно молодежь, связать свое будущее с малой родиной и привлекать квалифицированные кадры извне. Для этого нужны развитая социальная инфраструктура, комфортная среда проживания, надежное транспортное сообщение, забота о людях».

Со своей стороны Владимир Путин сказал еще об одной проблеме, требующей особого внимания руководителя области в партнерстве с федеральными органами власти, — аварийном жилье». «Мы в срок справимся. До 2023 года все дома, признанные аварийными до 1 января 2017 года, будут расселены, а люди обеспечены новыми квартирами, — заверил Александр Соко-



лов. — К нам приезжал Сергей Вадимович Степашин (председатель наблюдательного совета Фонда ЖКХ. — *Прим. редакции*). Мы с ним обсуждали этот вопрос очень подробно. Нужно продолжать программу расселения, безусловно».

Верно расставленные приоритеты позволили Соколову успешно провести предвыборную кампанию и победить. За него отдали голоса 71,85% пришедших на участки земляков, тогда как за ближайшего соперника, кандидата от КПРФ **Сергея Мамаева** — 13,42%.

«Хорошие дороги во всем регионе, масштабная газификация, повышение качества жилищно-коммунальных услуг, благоустройство общественных пространств, — перечислил Александр Валентинович свои ключевые задачи в момент вступления в должность. — Людям необходимы доступное здравоохранение, образование, жилье, новые детские сады и школы, достойный уровень заработной платы».

Губернатор также сообщил, что уже к 2024 году в Кировской области планируется унифицировать правила ведения инвестиционной деятельности и внедрить новый инструмент поддержки бизнеса — региональный инвестиционный стандарт. «Суть стандарта в том, чтобы инвестор мог максимально быстро и понятно получить всю информацию и госуслуги, необходимые для реализации инвестпроекта», — пояснил заместитель председателя правительства области **Михаил Сандалов**. Стандарт будет состоять из пяти элементов.

Первый — инвестиционная декларация, отражающая планы региона по инвестиционному развитию на ближайший период, приоритеты и механизмы стимулирования инвесторов. Второй — агентство развития, привлекающее и консультирующее инвесторов, сопровождающее их инвестиционные проекты. Третий — инвестиционный комитет, являющийся площадкой для оперативного разрешения разногласий и споров инвестора с органами власти. Четвертый — инвестиционная карта, содержащая информацию о территориальном планировании, ресурсной базе, коммуникациях, мерах поддержки и тарифах. Пятый — свод инвестиционных правил — оптимальный алгоритм подключения к инфраструктуре, обеспечивающий сокращение сроков подключения инвестора к сетям.

«Внедрение инвестиционного стандарта будет способствовать привлечению средств в новые проекты, сокращению сроков

их запуска, увеличению поступлений в региональный бюджет и повышению инвестиционной привлекательности территории», — прокомментировала министр экономического развития Кировской области **Наталья Кряжева**.

Новый человек без антирейтинга. С 2017 года Марий Эл руководил член «Единой России» **Александр Евстифеев**, получивший на выборах рекордные 88,27%. В мае 2022-го в возрасте 64 лет он обратился к президенту с просьбой об отставке по собственному желанию. Врио главы республики был назначен 51-летний самовыдвиженец **Юрий Зайцев**. С 1996-го по 2013 год он занимал руководящие должности в структурах металлургического комплекса России. С февраля 2014 года — советник, первый заместитель генерального директора, генеральный директор ОАО «МРСК Северного Кавказа». С апреля 2019 года — председатель правительства Калмыкии.

Перед началом избирательной кампании Юрия Викторовича депутаты Госсобрания Марий Эл приняли закон, позволяющий участвовать в выборах самовыдвиженцам (раньше кандидатов могли выдвигать только партии).

По наблюдению политолога **Константина Строкина**, население республики восприняло Зайцева «заинтригованно». «Он ворвался в жизнь региона внезапно и сразу приковал к себе внимание, — заметил эксперт. — Если Александр Евстифеев был спокойным методистом-технократом, то Юрий Зайцев оказался очень энергичным. Бесспорно, он смог выгодно выделиться и зажечь факел «оптимистичных предчувствий».

Наибольшую реакцию в Марий Эл вызвало налаживание Юрием Викторовичем реальной обратной связи с жителями через Telegram-канал и другие социальные сети, а особенно возможность комментировать сообщения. «Именно на этих ресурсах появились многочисленные просьбы включить отопление на время резкого похолодания, — привел пример политолог **Виктор Виктор**. — И на сигнал оперативно отреагировали. Там, где имелась техническая возможность, отопление включили. При этом Юрий Зайцев честно извинился перед гражданами за то, что далеко не везде такое было возможно».

В середине августа Юрий Зайцев встретился с Владимиром Путиным, который дал ему ряд ценных советов, касающихся правильной расстановки приоритетов дальнейшего развития



Марий Эл. «У вас есть неплохие инвестпроекты. Обратите на них внимание, поддержите их, пожалуйста, потому что они важны не только для вашего региона. Имею в виду прежде всего племенное животноводство и все, что связано с зерном, с другими направлениями в сельском хозяйстве. Очень важна IT-отрасль, поскольку это одно из ключевых направлений развития вообще», — сказал президент.

Говоря о положении дел в Марий Эл в целом, он подчеркнул, что особого внимания со стороны местных властей требуют качество воды и экология, изношенность сетей ЖКХ, аварийное жилье, дефицит кадров в медучреждениях.

Юрий Зайцев воспринял слова президента как руководство к действию и пришел к финишу предвыборной гонки первым: набрал 82,44% против 7,9% голосов у ближайшего конкурента от ЛДПР **Антон Мирбадалева**.

«Жители республики выдали Юрию Зайцеву кредит доверия, — прокомментировал политтехнолог **Константин Калачев**. — Человек он новый, без антирейтинга. Среди региональных элит по поводу его кандидатуры есть консенсус».

Перечисляя стратегически важные для Марий Эл направления развития, глава республики, как и советовал руководитель государства, назвал прежде всего модернизацию агропромышленного комплекса: «Среди предприятий АПК, работающих в республике, есть крупные, формирующие значительную часть валового регионального продукта, дающие около 3 млрд рублей налогов. Но несмотря на то, что предприятия частные, без федеральной, республиканской поддержки им не обойтись». Вторая очень важная сфера — IT: «Для меня было открытием то, что в Марий Эл есть IT-компании российского и даже международного уровня. Они здесь созданы, здесь работают и не хотят отсюда уходить. Они сами знают, как писать программы и формировать высокотехнологичные продукты. Но обеспечивать им условия обязаны мы. Есть планы, которые я уже обсуждал с руководителями предприятий, присутствующих в республике. Все они в той или иной степени связаны с оборонной промышленностью: наша армия должна быть высокотехнологичной». Третья актуальная тема — туризм: «Йошкар-Ола, другие населенные пункты интересны гостям республики. Однако не стоит забывать о проблемах, существующих в отрасли. Главным образом это отсутствие сервиса и недостаточный гостиничный фонд».



Наконец, четвертый аспект — социальный: «Развитие социальной инфраструктуры — это жизнь людей, это их внутреннее спокойствие. И это исключительно наша задача».

Готовность и желание работать дальше. **Александр Бречалов** — единственный из «великолепной четверки», избранный в сентябре 2022 года руководителем региона во второй раз. Сопредседатель Центрального штаба Общероссийского народного фронта, первый вице-президент «Опоры России», в апреле 2017-го он стал временно исполняющим обязанности главы Удмуртии. В сентябре 2017-го Александр Владимирович избавился от приставки «врио», набрав на выборах 78,16% голосов. Спустя пять лет Бречалов решил баллотироваться повторно. По оценкам экспертов, он имел хорошие шансы на переизбрание: в рейтинге влияния глав субъектов за апрель 2022 года, опубликованном Агентством политических и экономических коммуникаций, занимал 30-ю позицию и входил в группу губернаторов с сильным влиянием.

31 мая Владимир Путин провел по видеосвязи встречу с Александром Бречаловым, чтобы обсудить социально-эко-



номическое состояние Удмуртии. Руководитель республики рассказал, что благодаря федеральной поддержке в сфере здравоохранения открыты новые ФАПы и поликлиника, обновлено медицинское оборудование, а в сфере образования построены 52 детских сада и 10 школ.

Особое внимание глава республики уделил экономике. Он назвал Удмуртию «оборонным щитом», поскольку на ее территории расположено 12 предприятий ОПК, которые успешно адаптируются к новым вызовам.

Со своей стороны президент отметил позитивные показатели в развитии республики: растет промышленное производство, увеличиваются объемы строительства, доля аварийного жилья ниже, чем в среднем по стране. «Надеюсь, вы и дальше будете уделять внимание всем этим фундаментальным показателям», — сказал глава государства. — Важно только, чтобы это все было не на бумаге, чтобы в жизни это все реализовывалось и чтобы люди ощущали положительные тенденции».

«У нас много планов на ближайшие годы. Я готов и хочу работать дальше. Если вы поддержите», — обратился Александр Бречалов к президенту. «Желаю вам успехов! Всего хорошего», — последовал ответ.

В результате в сентябре 2022 года Александр Владимирович одержал повторную победу, заручившись поддержкой 64,37% избирателей. Его ближайший конкурент, представитель КПРФ **Александр Сыров** довольствовался 19,79%.

Директор Центра дополнительного образования кировского филиала РАНХиГС, политолог **Максим Тенсин** обратил внимание на то, что Александр Бречалов, которого в местных телеграм-каналах называли «непопулярным», уверенно победил в первом туре соперника, который провел очень шумную и финансово затратную кампанию. «Впрочем, в другом Telegram оказался прав — кампания Бречалова была незаметной, — посчитал нужным добавить эксперт. — Это говорит о том, что ставка была сделана не на инфошум, а на личные встречи с избирателями».

Выступая на сессии Госсовета Удмуртии с ежегодным докладом «О положении в УР», Александр Бречалов напомнил, что 2022 год был объявлен в республике Годом образования. В его рамках открыты две школы и 9 садов-яслей, завершен капи-

тальный ремонт 9 объектов образования, создано 38 центров «Точка роста».

2023 год объявлен в Удмуртии Годом молодежи, который власти региона намерены использовать в том числе для того, чтобы комплексно подойти к решению проблемы алкоголизма и наркомании. «Представьте — 24 тысячи жителей республики, состоящих на учете из-за употребления алкоголя и наркотиков, из них более 6200 человек — молодежь в возрасте от 18 до 35 лет (25,8%), — озвучил статистику Александр Бречалов. — Да, это ужасные цифры, и я называю их намеренно. Мы с первого дня договорились ничего не скрывать и вести работу открыто. Это наш вызов на ближайшие годы».

Ключевая задача, которую глава Удмуртии сформулировал для реального сектора экономики, — привлечь в следующем году минимум 142 млрд рублей инвестиций. Для стимулирования бизнеса намечается, во-первых, развивать территории опережающего развития «Сарапул» и «Глазов». В течение пяти лет от них ожидается отдача в 10 млрд рублей налогов. Во-вторых, компенсация затрат на инфраструктуру за счет уменьшения госдолга. Уже одобрено 19 инвестпроектов на общую сумму 17 млрд рублей. В-третьих, готовые площадки. В следующем году республика подаст заявку на создание особой экономической зоны. На площадке «Лада-Ижевск» вместе с выпуском e-Largus планируется открыть индустриальный парк.

На развитие промышленных производств Удмуртии в 2023 году будет направлено 135 млн рублей. «Новые проекты на промпредприятиях — это порядка 2,5 тыс. рабочих мест. И это еще один вызов для нас, — подчеркнул Александр Бречалов. — Нам нужны квалифицированные кадры. А это в первую очередь совместная работа предприятий, СПО и вузов».

Для того чтобы увеличивать объемы сельскохозяйственного производства, в следующем году предприниматели из сектора АПК продолжат реализацию 184 отраслевых проектов суммарной стоимостью 11,6 млрд рублей.

В 2023 году продолжится, а в 2025-м завершится масштабная реконструкция автодороги Ижевск — Сарапул. Также в приоритете — реконструкция самых загруженных трасс: Ижевск — Воткинск и Ижевск — Аэропорт.

На развитие здравоохранения будет выделено более 14 млрд рублей, образования — более 2 млрд.

Полет нормальный

Регионы Поволжья достойно противостоят главным вызовам 2022 года



Экономический спад, который накрыл Россию в этом году, не обойдет стороной и регионы Приволжского федерального округа. Согласно предварительным прогнозам, сложным будет и 2023 год, а вот в 2024-м ожидается смена макроэкономических трендов, в первую очередь за счет внутреннего спроса и замещения ушедших западных брендов. Развитая, ориентированная на производство товаров высокого передела, экономика Поволжья в долгосрочной перспективе может выиграть от этих «качелей» — уже сейчас здесь просматриваются траектории устойчивого роста.

Текст: **Сергей Семенов**, иллюстрация: **Александр Лютов**



LADA Vesta

НОВОЕ ПОКОЛЕНИЕ

22 02 2022

СТАРТ



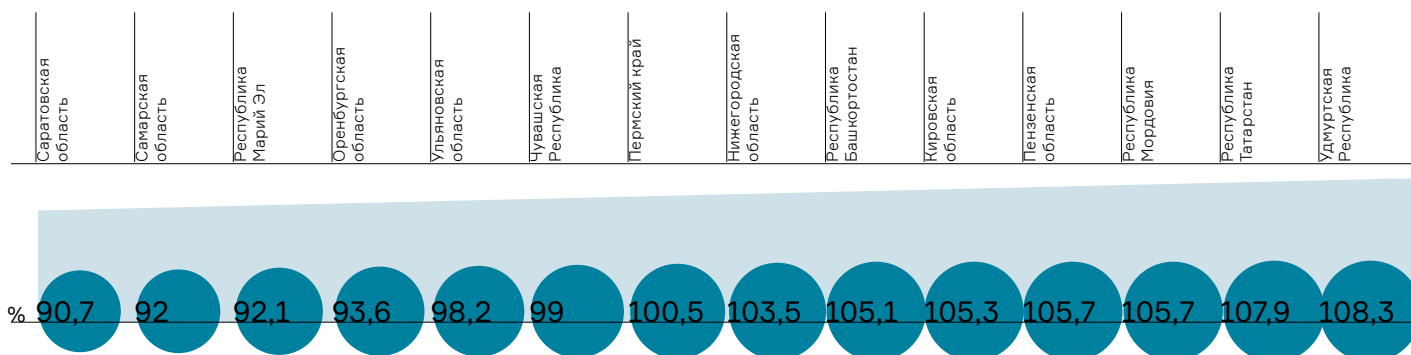
По итогам 2021 года экономика Поволжья активно восстанавливалась после пандемии, и, нужно отметить, почти все регионы справились, не только обеспечив рост, но и значительно превысив все ключевые параметры 2019 года. РИА «Рейтинг», которое по итогам года традиционно оценивает социально-экономическое положение российских регионов на основе таких показателей, как объем производства, обороты торговли, доля прибыльных предприятий, показатели смертности трудоспособного населения, уровень безработицы и т. д., достаточно высоко оценило «индекс благополучия» большинства регионов ПФО. Так, Татарстан наряду с Москвой и Санкт-Петербургом вошел в первую тройку, а в топ-15 попали также Самарская (11-е место в общем списке) и Нижегородская области (15-е место).

Откат под санкционным прессом. В целом экономика Поволжья росла в прошлом году ощутимо быстрее среднероссийских темпов, по итогам показав +8%, почти 107% составил индекс промышленного производства. Значительно (также лучше общероссийских темпов) выросли инвестиции в основной капитал, до уровня менее 1% упала безработица, а заработная плата, напротив, заметно выросла. Общий объем внешней торговли в 2021 году превысил 190 млрд долларов, причем сальдо оказалось крайне позитивным: продали почти вдвое больше, чем купили. Активно развивались крупные компании, многомиллиардные инвестиционные проекты в регионах округа развивали как федеральные («Роснефть», «ЛУКОЙЛ», «Газпром», «СИБУР»), так и региональные (АвтоВАЗ, КамАЗ, «Тольятти-Азот», «Татнефть», «Башнефть») флагманы. Изначально предполагалось, что позитивный восходящий тренд продолжится и в 2022 году, однако сейчас прогнозы конца 2021-го — начала 2022



года можно вспоминать лишь с грустной улыбкой. Изначально для округа предполагался рост на уровне 3%, теперь же эксперты говорят о 2-3% падения (это уровень общероссийской динамики, по которой сейчас есть более-менее внятная аналитика), и это в лучшем случае. Дело в том, что сильные стороны приволжской экономики — высокотехнологичное производство, глубокая кооперация, в том числе с западными компаниями, активная внешняя торговля с акцентом на европейские премиальные рынки (нефтехимия, удобрения, горюче-смазочные материалы, продукция

Индекс промышленного производства в регионах ПФО*



*Данные по итогам I полугодия 2022 г.

Источник: Росстат

машиностроительного комплекса), которые раньше позволяли расти быстрее других регионов России, в новых условиях могут сыграть с ней злую шутку. Так, стоит ожидать если не отмены, то как минимум увеличения сроков реализации инвестпроектов, заточенных на западные технологии. Это, к примеру, дорогие и обладающие ярко выраженным мультипликативным эффектом проекты по перевооружению больших НПЗ, которые инвесторы пытаются довести до уровня международных стандартов в плане глубины переработки нефти, экологии и т. д. Значительная часть крупных предприятий и их владельцы попали под прямые либо косвенные санкции США и Евросоюза, а те, что не попали, имеют значительные проблемы с доставкой своей продукции, страхованием, финансовыми транзакциями. Наконец, целый ряд компаний был вынужден и вовсе остановить деятельность, по крайней мере временно. Яркий пример — отечественный автогигант АвтоВАЗ, который сумел полностью восстановить работу конвейера только к середине осени. Нужно отметить, что при общем довольно пессимистичном контексте есть и факторы, которые даже на краткосрочном отрезке позволяют экономике если не всего ПФО, то отдельных регионов расти. Так, например, несмотря на сложности с вывозом нефтехимии, горюче-смазочных материалов, сырой нефти, удобрений, продовольствия, все эти товары значительно подорожали, и даже проблемы с логистикой не перекрывают выгоды от скачкообразного повышения цен. А уж когда экономика привыкнет и переориентируется, заполнит вакуум домашнего рынка, найдет инвесторов под брошенные проекты и освоит новые направления экономического сотрудничества, рост возобновится, прогнозируют эксперты.

Кризис? Нет, не слышали. На самом деле рост есть и сегодня, а отложенный эффект рестрикций США и их экономических сателлитов в полной мере скажется лишь по итогам второго полугодия 2022 года. В разрезе же локальных рынков картина и вовсе может быть очень радужной. Так, по итогам первого полугодия рост индекса промышленного производства зафиксирован сразу в нескольких регионах округа — Удмуртии, Татарстане, Мордовии, Пензенской области, Кировской области, Башкортостане, Нижегородской области, Пермском крае. В лидирующей Удмуртской Республике год вообще скла-



дывается крайне удачным, такое впечатление, что о каком-бы то ни было кризисе там и не слышали. Так, в первом полугодии предприятия региона отгрузили продукции на 425 млрд рублей, что на 30% больше, чем за аналогичный период 2021 года, почти половину ВРП обеспечил сектор добычи полезных ископаемых, по росту в котором — порядка 45%! — можно констатировать, что мировой энергетический кризис регион использует максимально эффективно. Однако не только подорожавшие энергоносители помогают республике расти. Региональные власти, как отмечает глава Удмуртии **Алек-**



сандр Бречалов, бьются за каждое предприятие. И «за каждое» — это не фигура речи. В ходе ПМЭФ-2022 глава Удмуртии сообщил, что за последние годы в регион из-за работающей программы поддержки переехало более 3 тыс. предпринимателей и малых компаний. По его словам, для бизнеса, который сменил место регистрации на Удмуртию из других регионов, действуют льготные ставки по упрощенной системе налогообложения: 1% — «доходы» и 5% — «доходы минус расходы». Эти меры в том числе помогли региону значительно увеличить налогооблагаемую базу в сегменте МСП — с 2 млрд рублей в 2017 году до 6,4 млрд в 2021 году. Когда АвтоВАЗ из-за проблем с комплектующими и технологическими процессами приостановил работу своей ижевской площадки, вопрос был вынесен на уровень президента РФ **Владимира Путина**. В итоге к концу августа LADA-Ижевск вернулась к 5-дневной рабочей неделе. Дочерний цех автогиганта, согласно разработанной для него дорожной карте, будет производить комплектующие для Lada Vesta. Кроме того, в Ижевске наладят выпуск электрической версии Lada Largus, представят ее в 2023 году, а запустят в производство спустя еще год.

Александр Бречалов уверен, что беспрецедентные санкции, наложенные на нашу страну, — это не только вызов, но и новые возможности для регионов Приволжского федерального округа.

В частности, он рассказал, что работают в три смены предприятия удмуртской оборонки, причем есть запросы не только по профильной продукции, но и по гражданским позициям. По полной программе загружены Ижевский и Сарапульский радиозаводы, для которых главными проблемами являются площади под расширение и кадры.

Значительный импульс получила деревообрабатывающая промышленность — здесь после ухода шведской IKEA освободилось около 30% рынка. «Удмуртия исторически входит в пятерку крупнейших в России производителей мебели, и наши предприятия сейчас работают если не круглосуточно, то в три смены. За предыдущие восемь лет они полностью локализовали всю компонентную базу и теперь от импорта не зависят. Все необходимое они производят у себя либо в кооперации с другими отечественными предприятиями», — рассказывает Александр Бречалов.



Нажали на газ. Самая «тяжелая» экономика ПФО — в Татарстане. Регион в 2021 году по показателю ВРП вышел на допандемийный уровень в 3,35 трлн руб. — это на 0,9% выше, чем до пандемии коронавируса в 2019 году, и на 3,8% выше, чем в 2020-м. «Основными факторами экономического роста стали ввод новых мощностей промышленного производства, увеличение загрузки системообразующих организаций, а также рост выпуска нефтепродуктов, химической продукции и продукции машиностроения. Росту экономики способствовало в том числе поэтапное увеличение объемов добычи нефти в условиях соглашения ОПЕК+», — говорил в начале года вице-премьер республики **Мидхат Шагиахметов**. В Казанском кремле рассчитывали, что в 2022 году рост будет как минимум таким же, а при оптимистичном сценарии — на 4-5%. Однако в эти планы вмешались СВО и санкции, которые сильнее всего образом ударили по крупным предприятиям. К примеру, один из локомотивов татарстанской экономики, крупнейший российский производитель грузовиков КамАЗ стал «чемпионом» по введенным санкциям против предприятий российского автопрома. Тем не менее в условиях «драконовских» ограничений камские автостроители сумели даже нарастить производство — с 30 979 автомобилей (9 месяцев 2021 года) до 32 255 (9 месяцев 2021 года). Пресс-служба КамАЗа уточнила, что завод во второй половине 2022 года переориентировал гамму выпускаемой продукции — помимо среднетоннажных грузовиков и седельных тягачей, одним из главных направлений стал выпуск полноприводных грузовых автомобилей, которые были сделаны в рамках госзаказа. Кроме того, завод увеличил выпуск запасных частей для камазовской техники.



Экономика Поволжья в цифрах*

Средняя заработная плата — **44 281 рубль** (+112,8%)

Средняя пенсия — **17 780 рублей** (+116,8)

Индекс промышленного производства — **100,7**

Скот и птица на убой — **1 556 тыс. тонн** (+104,1%)

Производство молока — **5 043 тыс. тонн**

Строительные работы — **710,9 млрд рублей** (+108,1%)

Строительство жилья — **9354 тыс. кв. метров** (+125,9%)

Оборот розничной торговли —
3 501 765,5 млн рублей (97,2%)

Индекс потребительских цен — **113,6**

Инвестиции в основной капитал —
1 271 684,6 млн рублей

Налоги и сборы в консолидированный бюджет РФ —
2 854 063,7 млн рублей

Перевозка грузов автотранспортом — **101,9 млн тонн** (+107,8%)

*Данные за I полугодие 2022 г. (в сравнении с I полугодием 2021 г.)

Источник: Росстат



Крупнейший налогоплательщик РТ — ПАО «Татнефть» — стратегически переключается с вектора прироста нефтедобычи на нефтепереработку и нефтехимию. Одно из перспективных направлений — производство автомобильных шин. В октябре стало известно, что татарстанские нефтяники выкупили активы финской Nokian Tyres (шинный завод во Всеволожске, Ленинградская область), а с учетом уже принадлежащего «Татнефти» завода «Нижекамскшина» и строящегося в Казахстане предприятия KamatyresKZ на 3,5 млн штук в год на рынке ЕАЭС в этом важном промышленном сегменте вполне вырисовывается лидер, который сможет достойно заменить сбежавшие западные бренды.

Тем не менее и в краткосрочной перспективе экономика Татарстана будет расти, согласно последним прогнозам регионального правительства, до 0,8-1% по итогам 2022 года. Башкортостан — еще один регион, чья экономика растет, не замечая кризисов и санкций, а дрожжами также выступает нефтегаз (+131,6% за первое полугодие 2022 года). Росли и другие ключевые отрасли, правда, не столь значимые в общем «пироге», но также сделавшие важный вклад в восходящий

тренд — строительство жилья (+118%), производство мебели (+149,2), производство лекарств и медицинских материалов (+127,3).

Ставка на добычу углеводородов позволяет региону надеяться, что просадки по итогам 2022 и 2023 гг., которые прогнозируют макроэкономисты для России в целом, Башкортостан избежит. «Экономика нашей республики связана с добычей, переработкой углеводородов и экспортом нефтепродуктов, которые будут востребованы в мире ближайшие несколько лет. Мировые цены на нефть и газ поднялись до рекордных величин, что привело к росту экспортной выручки компаний. Эти предприятия связаны с другими отраслями, которые обеспечивают их оборудованием, материалами, что дает импульс и их развитию.

Можно сказать, что наша республика находится в выигрышном положении в сравнении с другими российскими регионами», — считает заведующий лабораторией современных проблем региональной экономики Уфимского федерального исследовательского центра РАН, доктор экономических наук **Ильдар Зулькарнай**.

Новый друг лучше старых двух

Регионы ПФО оперативно пересматривают свои внешнеэкономические приоритеты

На смену партнерам из недружественных государств приходят компании из стран, которые ставят на первое место не политические, а экономические интересы. Крупные проекты с инвесторами из Азии, Ближнего Востока, Латинской Америки есть у всех субъектов Поволжья. Что очень важно — их реализация выгодна обеим сторонам, поскольку речь идет не только об импорте в ПФО, но и об экспорте в обратном направлении.

Текст: **Илья Самойлов**



Новые форматы сотрудничества. Глава Татарстана **Рустам Минниханов** считает, что внешняя экономическая деятельность нуждается в адаптации к изменившимся условиям и форматам сотрудничества. «На государства, объявившие России санкции, рассчитывать больше не стоит — нужно устанавливать отношения с дружественными странами: среднеазиатскими, арабскими, Тур-

цией, Китаем», — уверен он. В октябре Минниханов встретился с генеральным консулом КНР в Казани **Сян Бо**. «В плане инвестиций Татарстан является крайне привлекательным для Китая: республика входит в тройку лучших регионов России по инвестиционному климату и демонстрирует мощный потенциал развития», — признал представитель Поднебесной. — Мы можем укрепить сотрудничество в областях

станкостроения, важных запасных частей, электроприборов, бытовой техники, производства автомобилей. Кроме того, представляется возможным углубить сотрудничество в АПК: натуральная сельхозпродукция и продукты питания, произведенные в РФ, пользуются широкой популярностью в КНР». Впрочем, начинать с чистого листа не придется. В Набережных Челнах работает, и



очень успешно, завод Haier. По итогам 2022 года он планирует произвести 400 тыс. единиц техники — стиральных машин, а также холодильных и морозильных камер, телевизоров. Более 50% комплектующих выпускается на месте.

А китайская «Сычуань рэйлвэй инвестмент современное развитие сельского хозяйства» намерена вложить 12 млрд рублей в строительство на территории Татарстана завода по производству сухого молока. Как рассказал заместитель генерального директора компании-инвестора **Ван Гэ**, проектная мощность предприятия — 19,2 тыс. тонн, и все 100% объема будут отправляться в Поднебесную. Выгода же республики заключается в том, что она решит проблему профицита сырого молока, получит 126 новых рабочих мест и 150 млн рублей ежегодных налоговых отчислений. Другой стратегический союзник Татарстана на внешнеэкономической арене — Турция. «В прошлом году наш товарооборот вырос на 55,8% и превысил 563 млн долларов. Турецкие компании инвестировали в республику около 2 млрд долларов. У нас работает 10 крупных турецких заводов. Есть хорошие перспективы для дальнейшего развития контактов», — отметил Рустам Минниханов. Товарооборот между Татарстаном и Казахстаном составил за прошлый год 629 млн долларов, за 9 месяцев нынешнего года он вырос на 5,8%. В середине декабря в Карагандинской области выпущена первая автомобильная шина казахстанского производства завода **КамаTyresKZ**, в который инвестировано 400 млн долларов. В 2024 году предприятие выйдет на проектную мощность и будет выпускать 3,5 млн шин для легковых

и грузовых автомобилей.

Дружить торговыми домами.

За 9 месяцев 2022 года внешнеторговый оборот Башкортостана увеличился на 13,5%. Как сообщила министр внешнеэкономических связей и конгрессной деятельности республики **Маргарита Болычева**, у региона много зарубежных партнеров, и их количество постоянно растет.

Например, сразу в пять раз увеличился за январь — сентябрь нынешнего года товарооборот с Арменией. «Наше торгово-экономическое сотрудничество заметно укрепляется», — подтвердил премьер-министр Правительства РБ **Андрей Назаров**. — Но мы не ограничиваемся достигнутыми результатами. Нам известны товарные потребности Армении, и мы готовы поставлять ей спецтранспорт, электротехническую продукцию, лекарственные препараты, минеральные удобрения и широкую номенклатуру пищевых продуктов». В то же время Башкортостан хотел бы импортировать из закавказской республики цитрусовые, орехи, вина, текстильные изделия, черные металлы и фармацевтическую продукцию.

«У нас с ноября работает «Торговый дом Армения». Через него осуществляются поставки в розничные сети республики безалкогольных напитков и консервации», — рассказал Андрей Назаров. — Мы также сотрудничаем в сфере развития преференциальных зон. Подписаны меморандумы с представителями управляющих структур ОЭЗ «Мегри» и «Альянс».

Товарооборот Башкортостана с Турцией увеличился за первое полугодие 2022 года

более чем на 60%. В общем объеме товарооборота республики в нынешнем году среди 109 стран-торговых партнеров турки находятся на 7-м месте с удельным весом 4,9%.

В октябре представители 30 башкирских предприятий приняли участие в многоотраслевой бизнес-миссии в Турции и провели там более 150 встреч. В результате достигнуты договоренности о поставках битума и дизельного топлива, топливных древесных пеллет и пиломатериалов, клапанов и пластмассовой продукции, а также зерновой продукции: гречневой, овсяной, перловой крупы, ячменя и пшена. А товарооборот Башкортостана с Египтом увеличился за три квартала 2022 года на 74%. При этом он был представлен преимущественно экспортными поставками, которые в свою очередь выросли на 80,4%. В лидерах — продукция химической промышленности, органические химические соединения, металлы и изделия из них, древесина и целлюлозно-бумажные изделия.

Регулярная цепочка прямых поставок.

18 июля на станцию «Ульяновск-3» из китайской провинции Сычуань прибыл первый регулярный поезд в составе 56 контейнеров с сырьем, комплектующими и материалами для предприятий Ульяновской области и соседних регионов. «Мы формируем регулярную цепочку прямых поставок, которая позволит решить возникшие в связи с санкциями логистические проблемы отечественных производств, расположенных в Поволжье. Чем больше будет постоянных заказчиков, тем ниже будет тариф на перевозки. Необ-



ходимо до конца 2022 года выйти на объем в 4-6 поездов, чтобы затем обсуждать с руководством РЖД и договариваться о строительстве в рамках инвестпроекта альтернативного логистического хаба непосредственно на территории портовой особой экономической зоны», — прокомментировал губернатор региона **Алексей Русских**.

В декабре в рамках XIV Международного форума «Деловой климат в России» руководитель Ульяновской области подписал меморандум о сотрудничестве с губернатором иранской провинции **Казвин Мохаммадом Мехди Алаи**. Итогом взаимодействия станет запуск логистического канала.

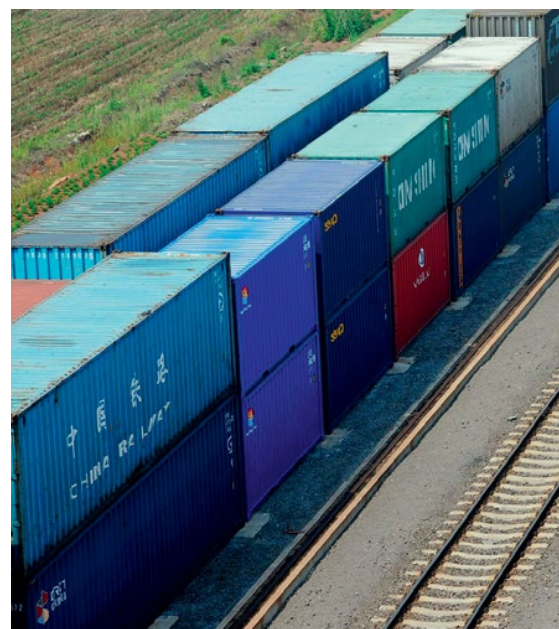
«Средняя Волга — Энзали — Казвин» — масштабный логистический проект, который позволит обеспечить прямую доставку грузов «река — море» от ульяновских портов до Ирана по Волге к Каспийскому морю до порта Энзали и таможенных, складских терминалов в Казвине. Канал поможет предпринимателям осуществлять поставки без лишних посредников, использовать все преимущества свободных портов и специализированных таможенных терминалов для хранения продукции, производимой в регионах России. Он будет иметь двустороннюю направленность — как экспортную, так и импортную. Общая протяженность маршрута составит 2,5 тыс. км, одновременно может перевозиться от 3 до 5 тыс. тонн. Важным событием для Ульяновской области стала бизнес-миссия из Беларуси, работавшая в регионе в ноябре. Алексей Русских предложил рассмотреть возможность создания на территории особой

портовой экономической зоны «Ульяновск» Белорусского индустриального парка, который объединит в себе склад и центр оптовой торговли, а также станет базой для сборочного производства белорусских предприятий.

«Ульяновская область — один из немногих регионов, где и экспорт, и импорт в Россию и Беларусь сбалансированы, и преобладают готовые продукты с высокой добавленной стоимостью. Это уникальная территория в плане созданных компетенций, в первую очередь в сфере промышленности и машиностроения. Поэтому надеюсь, что машиностроительные предприятия в условиях санкционного давления, ухода отдельных поставщиков и производителей успеют занять эти ниши и намеченные проекты очень быстро будут реализованы», — поделился чрезвычайный и полномочный посол Беларуси в России **Дмитрий Крутой**.

Поводы для гордости. Благодаря сильной, диверсифицированной экономике Нижегородская область сотрудничает с десятками стран. В последние месяцы на фоне перезагрузки международных отношений их список стал еще внушительнее. «Нижегородская область имеет огромный потенциал промышленного развития, экспортный потенциал. По итогам 10 месяцев 2022 года рост составил около 30%. Если честно, не каждый регион может похвастаться таким результатом», — заявил заместитель председателя правительства — министр промышленности и торговли России **Денис Мантуров**.

Согласно данным генерального директора Российского экспортного центра **Ан-**



дрея Слепнева, Нижегородская область занимает 11-е место среди субъектов РФ по объему экспорта, причем 75% приходится на несырьевой экспорт, и это один из лучших показателей в стране.

По признанию губернатора региона **Глеба Никитина**, особое значение приобретает сотрудничество с Центральной Азией. «За 2021 год совокупный товарооборот нашей области с центральноазиатскими республиками составил около 600 млн долларов. Рассчитываем, что по итогам 2022 года цифра окажется еще больше», — сказал Никитин.

Нынешней весной нижегородцы приняли участие в выставке «Иннопром» в Узбекистане и заключили с этой республикой 14 соглашений, в том числе в очень важной и перспективной для обеих сторон сфере IT. Все более активными и продуктивными становятся контакты с Казахстаном и Таджикистаном.

Отдельный приоритет — сотрудничество со странами БРИКС. Правительство области разработало соответствующую комплексную программу на 2022-2024 годы. В ней более 110 мероприятий из таких сфер, как промышленность, сельское хозяйство, образование, спорт, здравоохранение, культура, туризм.

Документ предусматривает восемь направлений взаимодействия, среди которых — промышленная кооперация, организация бизнес-миссий, проведение совместных выставок, семинаров и мастер-классов. Также планируется подписать ряд двусторонних соглашений об установлении партнерских и побратимских отношений с китайскими, индийскими, бразильскими регионами и



муниципалитетами. В свою очередь это позволит более интенсивно укреплять сотрудничество между странами «пятерки» в целом и наметить пути для решения общих проблем и задач.

Бизнес-миссия выполнима. На ПМЭФ-2022 команда Самарской области провела более 20 встреч с представителями зарубежных стран, в том числе Египта, Китая, ОАЭ, Индии, Бразилии, Турции, Кувейта, Ирана, Камеруна, Танзании, Нигерии. «Иностранные коллеги проявили высокий интерес к нашему региону и к тем условиям, которые мы предоставляем инвесторам», — прокомментировал министр экономического развития, инвестиций и торговли области **Дмитрий Богданов**.

С деловыми кругами Египта договорились о совместных инвестиционных проектах в сферах сельского хозяйства, пищевой промышленности, производства удобрений, Турции — о сотрудничестве в области машиностроения, торговли и АПК, Индии — об экспорте сельскохозяйственных и продовольственных товаров, расширении поставок продукции промышленного назначения, Бразилии — о продолжении многолетних контактов в сельском хозяйстве, аэрокосмической и химической отраслях.

Не менее результативны переговоры, которые руководители Самарской области проводят дома. В конце августа регион посетили компании из Ирана. Они представляли самые разные сферы экономической деятельности: сельское хозяйство, логистику, производство пищевых продуктов, нефтяную промышленность...



Глава российского центра «Иранцы за рубежом» **Аббас Мослем Мирзаи Гази** подтвердил, что Самарскую область и Иран связывают давние партнерские взаимоотношения и налаженные поставки сельхозпродукции, в том числе зерна и растительных масел, а также промышленного оборудования: подшипников, комплектующих для нефтедобычи и автомобилей. В 2021 году в Иран отгружено самарской сельхозпродукции на 52,9 млн долларов. В 2022 году регион обсуждает перспективы расширения сотрудничества в сферах АПК, промышленности, образовательных программ и туризма, создания совместных предприятий, импорта иранских овощей и фруктов, экспорта самарских удобрений.

В середине сентября Самарская область принимала делегацию из Китая. В ее состав входили крупнейшие закупщики сельхозпродукции и продуктов питания, представители компании-дистрибьютора российских продуктов в КНР в онлайн- и офлайн-сегменте.

«Нас интересуют сельскохозяйственная, пищевая продукция, продукция водного промысла», — пояснил генеральный директор ООО «Международная торговая компания «Ань Ин» **Го Чжанлян**. — В рамках визита мы посетили птицефабрику — куриное мясо также входит в число интересующих нас продуктов. Пообщались с местными предприятиями и договорились о подписании контрактов».

Поиск более перспективных партнеров. По заявлению главы Удмуртии **Александра Бречалова**, расширение внешнеэкономической дея-

тельности входит в число приоритетных задач властей республики. «Президент заявил, что Россия будет искать более перспективных партнеров, чем Евросоюз, в активно растущих регионах мировой экономики. Это Азия, Ближний Восток, Латинская Америка, Африка. Поэтому нам необходимо усилить взаимодействия со странами ШОС и СНГ, где ключевые для нас рынки — Узбекистан, Беларусь, Казахстан, Китай, а также выстраивать новые партнерства со странами Персидского залива, Северной Африки и Юго-Восточной Азии», — подчеркнул Бречалов.

Для достижения этих целей на 2023 год запланировано большое количество бизнес-миссий в дружественные государства. «Данный инструмент не раз показывал эффективность на практике», — отметил руководитель Удмуртии. — Например, по итогам бизнес-миссии в Беларусь Воткинская промышленная компания договорилась о поставке детской мебели на 65 млн рублей. Официальный дилер Сарапульского электрогенераторного завода выиграл тендер на поставку электротележек для Белорусской железной дороги. С трибуны Госсовета республики Александр Бречалов призвал предпринимателей максимально использовать возникшие вызовы и возможности. «У нас 300 тысяч квадратных метров площадей для ведения бизнеса и создания промышленных предприятий. Мы открыты для сотрудничества даже с теми, кто оказался не у дел из-за решений США и Евросоюза. Перевозите бизнес к нам — у нас есть не только где перезимовать, но и где развивать свои компании».

Деньги с запахом нефти и газа

Крупные добывающие и перерабатывающие компании — ключевые инвесторы в ПФО

Ни для кого не секрет, что Поволжье — один из крупнейших в России центров добычи и переработки углеводородов, здесь давно и успешно работают гигантские предприятия, которые постоянно вкладывают серьезные средства в свое развитие. Сразу несколько проектов можно смело отнести в категорию «мега» в масштабах всей страны.

Текст: Сергей Семенов, иллюстрация: Александр Лютов



2021 год стал для экономики Приволжского федерального округа, как, впрочем, и для всей России, годом постковидного восстановления деловой и инвестиционной активности. По данным Росстата, в большинстве ключевых сегментов экономики (промышленное производство, транспорт, добыча полезных ископаемых, машиностроение, туризм, сельское хозяйство) наблюдался ощутимый рост. В целом экономика выросла на 8%, что во многом объясняется «эффектом низкой базы» (по уже упомянутой выше причине пандемии коронавируса), однако даже на этом фоне динамика довольно впечатляющая. Если посмотреть на экономический рост в разрезе регионов, то у некоторых волжан результаты и вовсе превосходные. Например, по такому

показателю, как индекс промышленного производства, Ульяновская область выросла сразу на 17%, Кировская — на 13%, Нижегородская — на 12%, Саратовская — на 11%.

Во многом прочное экономическое положение регионов Поволжья обеспечивается постоянным притоком инвестиций, этот показатель также растет год от года. Примечательно, что по итогам 2021 года сразу пять регионов ПФО попали в топ-15 лучших в национальном рейтинге состояния инвестиционного климата, которое ежегодно представляют эксперты из Агентства стратегических инициатив. На высоком втором месте Татарстан, на пятом — Башкортостан, причем республика третий год подряд продемонстрировала положительную динамику в рейтинге. Также высоко

ного округа даже без инвесторов из ЕС и США довольно высок, тем более что прозорливые волжане активно взаимодействовали не только с западными компаниями, но и, например, с Турцией, а также с арабскими государствами. Сейчас эта ставка на Восток может оказаться решающей. Впрочем, рассчитывать, как всегда, придется в первую очередь на свои силы.

Как отмечают эксперты, в режиме, когда мировая экономика входит в зону турбулентности, решающее значение для экономики как государств, так и отдельных регионов будет иметь внутренний спрос. В этом отношении инвестиционный портфель Поволжья можно считать довольно актуальным. Согласно данным аналитического центра холдинга «Евро-Медиа», крупнейшим по сумме инвести-

Запас прочности у экономики

ПФО даже без инвесторов из ЕС и США довольно высок, тем более что волжане активно взаимодействовали не только с западными компаниями, но и, например, с Турцией и арабскими государствами.

забрались Нижегородская, Самарская и Ульяновская области.

Интроверты от экономики.

Понятно, что повторить успех в этом году будет сложно — Поволжье традиционно было одним из лидеров по части привлечения иностранных инвестиций, такие гиганты, как, например, КАМАЗ и АвтоВАЗ выстраивали производственные процессы во многом с опорой на зарубежные технологии и деньги, стали центрами притяжения зарубежного капитала многочисленные особые экономические зоны и ТОСЭРы. Тем не менее отечественные предприятия показывают позитивный настрой и твердо рассчитывают вернуться к росту — не в этом, так в 2023 году точно. А запас прочности у экономики Приволжского федераль-

ций проектом является автомагистраль «Москва — Казань». В этом проекте в свое время были особенно заинтересованы китайцы, которые хотели иметь альтернативный маршрут поставок своей продукции в Европу. По очевидным причинам сейчас этот фактор потерял свою актуальность, однако внутреннее развитие страны тоже никто не отменял. В частности, к примеру, эта дорога позволит сократить передвижение между центрами Москвы и Нижнего Новгорода до 100 минут — это ненамного дольше, чем добираться до аэропорта Шереметьево. Пока заявленная сумма инвестиций составляет 620 млрд рублей, однако уже понятно, что, как и в других случаях крупного дорожного строительства в России, итоговая смета будет гораздо объемнее. Так что лидерству этого



проекта в ближайшие годы в ПФО ничего не угрожает.

Оплатят переработку.

На других «призовых» местах рейтинга — два нефтяных гиганта — «Роснефть» и «Татнефть». «Роснефть» активно занимается модернизацией своих самарских активов: эти проекты должны повысить эффективность и экологическую безопасность предприятий. Так, на Новокуйбышевском НПЗ «Роснефти» строится крупнотоннажный комплекс гидрокрекинга. Планируется строительство установки первичной перегонки нефти и производства гранулированной серы, рассказывал ранее министр промышленности и торговли Самарской области **Андрей Шамин**. Главный инженер АО «Новокуйбышевский НПЗ» **Максим Романов** ранее говорил местным СМИ, что строительство новых объектов увеличит глубину переработки нефти до 95%, выход светлых нефтепродуктов должен вырасти до 75%. Глобально же перед предприятием инвестор ставит

задачу по максимуму сократить производство мазута в пользу автомобильных бензинов, а также дизельного и реактивного топлива. Схожие процессы идут и на других предприятиях «Роснефти». На Сызранском НПЗ строится крупнотоннажный комплекс каталитического крекинга, а также комплекс гидроочистки дизельного топлива, установка производства серы и блока очистки сероводорода. Крупнотоннажный комплекс гидропроцессов возводится на Новокуйбышевском заводе масел и присадок, выпускаемые масла здесь, по планам «Роснефти», по своим качествам в результате реализации проекта будут соответствовать самым высоким мировым стандартам. А один из крупнейших инвесторов Поволжья и ключевой для Республики Татарстан — ПАО «Татнефть» продолжает реализацию проекта нефтегазохимического комплекса, который, как обещают в компании, и по масштабам, и по деньгам превзойдет еще одну великую татарскую стройку — нефтеперерабатывающий комплекс «Танеко».

В интервью ТАСС глава компании **Наиль Маганов** сообщил, что компания планирует инвестировать в создание комплекса около 570 млрд руб., мощность переработки составит около 3 млн тонн в год. Первый этап создания нефтегазохимического комплекса, в рамках которого построен первый в России завод по выпуску малеинового ангидрида, уже завершен. В целом же, если взглянуть на картину крупнейших инвестиционных проектов комплексно, то невооруженным глазом заметен крен в сторону производства импортозамещающей продукции и повышения эффективности уже существующих предприятий. Именно этот тренд будет доминирующим и в ближайшие годы — наша экономика все больше опирается на собственные силы как в части инвестиций, так и в части потребления. И если до 2022 года этот тренд в эпоху, как казалось, победившего мирового глобализма мог показаться неочевидным, то сейчас уже ясно, что именно этот путь ожидает нас в перспективе как минимум 10-15 лет.

20 крупнейших инвестиционных проектов Приволжского федерального округа

№	Название проекта	Регион	Сумма инвестиций, млрд рублей
1	Строительство скоростной автомобильной трассы Москва — Казань	Нижегородская область, Чувашия, Татарстан	620
2	Модернизация действующих и строительство новых технологических установок на предприятиях ПАО «НК «Роснефть»	Самарская область	590,8
3	Строительство и развитие нефтехимического кластера «Татнефть»	Татарстан	570
4	Строительство и модернизация объектов ПАО «Нижнекамскнефтехим»	Татарстан	414
5	Строительство и развитие Усольского калийного комбината и разработка месторождения калийно-магниевых солей	Пермский край	190

№	Название проекта	Регион	Сумма инвестиций, млрд рублей
6	Строительство жилого комплекса «Южный город»	Самарская область	170
7	Строительство электрометаллургического комплекса «Эколант»	Нижегородская область	150
8	Строительство комплекса глубокой переработки углеводородов (FCC) на площадке НПЗ «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез»	Пермский край	115
9	Строительство комплекса переработки нефтяных остатков на базе НПЗ «Лукойл-Пермнефтеоргсинтез»	Нижегородская область	90
10	Строительство завода по производству минеральных удобрений «СПК Горный»	Саратовская область	80
11	Комплексная застройка жилого района по ул. Б. Хмельницкого	Чувашская Республика	65
12	Строительство комплекса по производству полимеров на базе НПЗ «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез»	Нижегородская область	61
13	Развитие Восточного участка Оренбургского нефтегазоконденсатного месторождения	Оренбургская область	50,9
14	Модернизация производственной и логистической инфраструктуры ПАО «Тольяттиазот»	Самарская область	50,3
15	Расширение линии сборки кабин, развитие производства двигателей, освоение беспилотных автомобилей ПАО «КАМАЗ»	Республика Татарстан	50
16	Комплексная застройка жилого района «Новый город»	Чувашская Республика	38,7
17	Строительство завода ОСП-плит «СибайПлитПром»	Республика Башкортостан	24,7
18	Строительство установки замедленного коксования «Башнефть-УНПЗ»	Республика Башкортостан	41,3
19	Строительство подземного рудника и отработки запасов Подольского медно-цинкового месторождения	Республика Башкортостан	45,9
20	Строительство IV очереди Южного обхода Нижнего Новгорода	Нижегородская область	23,5

Как мы считали. В рейтинг вошли инвестиционные проекты, реализуемые на территории Приволжского федерального округа РФ в настоящее время. Основанием для ранжирования послужила сумма инвестиций в рублях. Информация для составления рейтинга предоставлена региональными органами исполнительной власти, а также взята со специализированных инвестиционных порталов соответствующих регионов. Редакция будет признательна за дополнения и уточнения. Рейтинг носит ознакомительный характер и может использоваться только в частном порядке.

Редакция будет признательна за дополнения и уточнения. Рейтинг носит ознакомительный характер и может использоваться только в частном порядке.



Все рейтинги аналитического центра
МИД «ЕвроМедиа» на сайте
нашего журнала

Новоспасская житница

Компания «Агро-Инвест» берет курс на новую стратегию развития

Очередной сельскохозяйственный год завершил коллектив ООО «Агро-Инвест» Новоспасского района. 2022-й, несмотря на введенные против Российской Федерации санкции и непростые погодные условия, позволил добиться высоких, а по ряду показателей рекордных для хозяйства результатов.

Андрей Никулин



Хорошей привычкой и доброй традицией для ООО «Агро-Инвест» стал ежегодный рост основных показателей: за счет введения в оборот залежных земель увеличивается обрабатываемая площадь (сейчас уже более 26 тыс. га), создаются новые рабочие места, растут коллектив (более 200 сотрудников) и производительность труда. 2022 год стал рекордным по сбору зерновых культур. Валовой сбор составил 37 тыс. тонн, что на 15 тыс. тонн больше, чем в 2021 году. На относительно небогатых почвах удалось добиться средней урожайности пшеницы — 51,2 ц/га, ячменя — 40 ц/га, на отдельных участках получили до 65 ц/га и 55 ц/га соответственно. Плюс к этому более 20 тыс. тонн подсолнечника. Такой объем хозяйство способно принять и сохранить собственными силами. Есть зернотоки, сушильные комплексы, элеватор. Также для хранения продукции были использованы специальные полиэтиленовые рукава, в которые заложили порядка 22 тыс. тонн зерна.

ООО «Агро-Инвест» одним из первых в регионе начало строить на своих полях поливные системы. Сегодня это предприятие является самым крупным хозяйством в Ульяновской области, использующим систему «умного орошения» на общей



площади 1582 га. Мечта коллектива — довести площадь орошаемых земель до 7 тыс. га к 2026 году. Реализация проектов стала возможной благодаря поддержке Министерства сельского хозяйства РФ, профильного министерства Ульяновской области и акционеров группы компаний «Проминвест».

На поливных площадях выращивают кукурузу на зерно и сою. На орошаемых

участках урожайность кукурузы составляет 100 ц/га и 60 ц/га — на багоре, урожайность сои — 30 ц/га с применением дождевальных машин и 12 ц/га — без дополнительного полива. Также у этой культуры на поливных участках достигается повышение протеина на 2-3 единицы. Экономическая выгода выше на 35-40 тыс. рублей с каждого гектара.

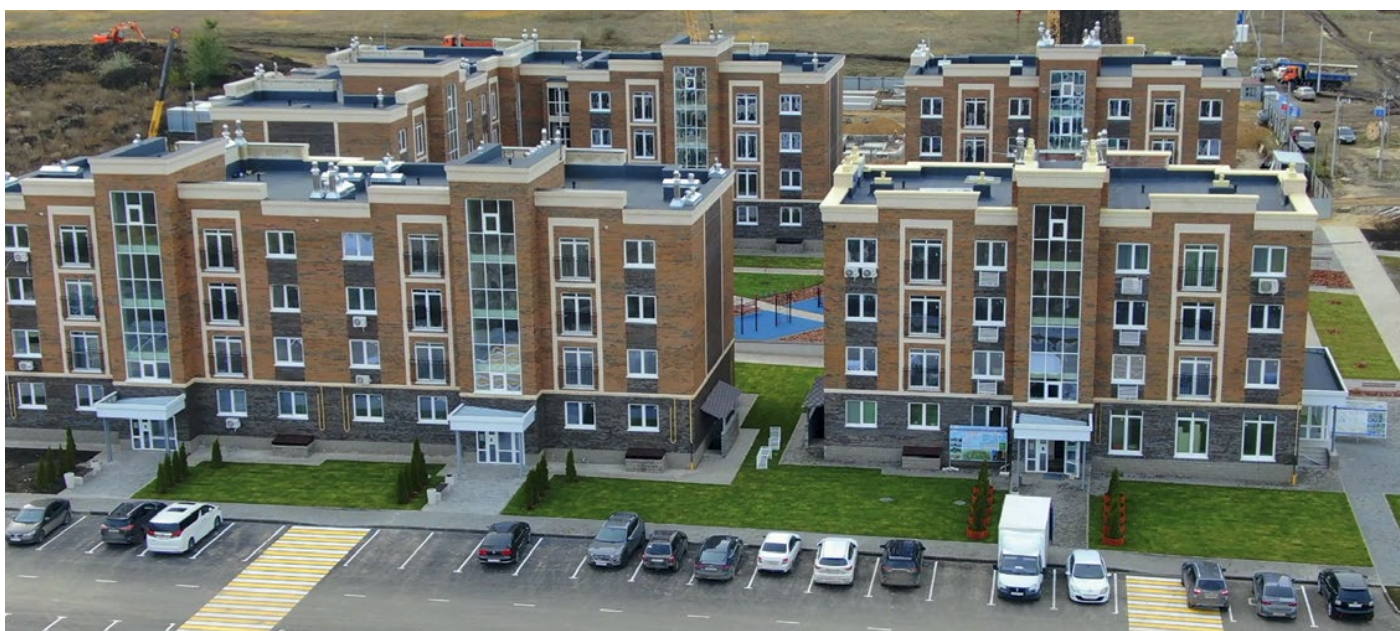
«Все в коллективе заинтересованы в успехе общего дела. Принимают все меры для сохранения и повышения плодородия почвы, роста урожайности, устойчивости земледелия и экономической эффективности», — комментирует генеральный директор ООО «Агро-Инвест» **Андрей Никулин**.

Текст: **Мария Аристова**

Строим новый микрорайон. Ломаем стереотипы

Новоспасский район Ульяновской области на современном этапе своего развития уже разрушил многие стереотипы, сложившиеся о сельской местности

При относительно небольшой численности населения (немногим более 21 тысячи человек) в Новоспасском районе Ульяновской области широко развиваются промышленность, аграрный комплекс, транспортный кластер. Строятся современные спортивные комплексы, детские сады, школы, медицинские центры, модернизируются учреждения культуры.



Третий год подряд реализуется уникальный для Ульяновской области проект — строительство многоквартирных домов на территории муниципального района. На карте поселения появился новый микрорайон Южный с современной инфраструктурой, комфортной средой и большими планами на ближайшие годы.

Здесь уже действует современный детский сад на 260 мест, оснащенный бассейном. На 2023 год запланировано начало строительства образовательного центра. В обычном райцентре благодаря поддержке Правительства РФ и национальному проекту «Образование» появится современная школа на 800 мест. И вот в такой локации компаний «НовоГрад» уже построены четыре четырехэтажных дома, в которых будет уютно

и комфортно жить более 100 семей. Строительство еще двух домов позволит обеспечить жильем 50 семей. С 2023 года здесь начнется реализация федерального проекта социального найма, благодаря чему специалисты, работающие в сельской местности, получат квартиру, которую смогут оформить в собственность через 5 лет за 10% от ее стоимости, а через 10 лет всего за 1%.

«На наш взгляд, нам удалось объединить оптимальное сочетание строительных решений, архитектурных и ландшафтных форм. Нас в этом большом и нужном людям проекте поддерживали акционеры группы компаний «Проминвест». Очень рады, что наши общие убеждения разделили в Правительстве РФ и Ульяновской области. Новоспасский район характеризуется

устойчивым социально-экономическим развитием, ежегодно создаются новые рабочие места, и есть спрос на хорошее жилье. А сделать его доступнее населению помогает наш постоянный партнер АО «Россельхозбанк» через льготные кредиты компании-застройщику и сельскую ипотеку. Убеждены, что каждая семья найдет в Южном массу преимуществ для себя», — отмечает генеральный директор ООО «НовоГрад» **Ильнар Рафиков**.

Современный и презентабельный внешний вид домов сочетается с территорией внутри микрорайона. Игровые площадки для детей, тренажерная зона для взрослых создают красивое, гармоничное, а главное, комфортное пространство в целом. Начало положено. Дальше — больше!

Судьбоносные перемены «Агро-Нептун»

Компания «Агро-Нептун» уверенно развивает животноводческую отрасль Ульяновской области

Животноводческая компания «Агро-Нептун» на протяжении всей своей истории неоднократно демонстрировала, как сложное, но своевременное и стратегически правильное решение может кардинально все поменять.



«К» — комплекс. Животноводческий комплекс «Агро-Нептун», расположенный в селе Троицкий Сунгур, является крупнейшим производителем молока на юге Ульяновской области.

Грамотно организованные содержание и кормление животных, механизированное производство, тщательный контроль на каждой стадии обеспечивают высокое качество конечного продукта. Сегодня общее поголовье составляет более 2900 животных, из них более 1400 коров дойного стада.

Конечно, предприятие было таким не всегда. Важным этапом в его истории стало строительство в 2018 году современного животноводческого комплекса на 1200 дойных коров, состоящего из нескольких корпусов для беспривязного содержания животных и доильного зала.

Сегодня ООО «Агро-Нептун» занимает первые места областного рейтинга по надоям на одну фуражную и дойную корову, а также является лидером по качеству производимого молока.

Предприятие ежедневно производит и реализует более 45 тонн молока. Валовой объем производства в 2022 году составил более 15 тыс. тонн, что на 600 тонн превышает уровень 2021 года.

Рост производства молока связан в первую очередь с увеличением продуктивности животных. Ежедневно каждая лактирующая корова на предприятии в среднем производит 37 литров этого ценного продукта. При этом контрольные дойки позволяют выявить рекордсменок, дающих за сутки до 62,3 кг молока. А по итогам года надой на каждое животное в хозяйстве составил более 10 700 кг.

«К» — команда. Коллективом животноводческого комплекса руководят настоящие профессионалы своего дела. Их имена хорошо известны в регионе и за его пределами. Это генеральный директор **Марат Аббозов**, исполнительный директор **Вячеслав Рожнов**, заместитель генерального директора по финансам **Сергей Калганов**, главный зоотехник **Владимир Поляков**, главный ветеринарный врач **Александр Радаев**, заместитель генерального директора по растениеводству **Шавкат Касымов**, управляющий **Ришат Хайров**.

Хороших результатов сотрудники комплекса добиваются за счет современных технологий, правильно подобранных животных и кормов. Крайне важны условия содержания и комфорт животных. Достойные условия и уход необходимы



для того, чтобы каждое животное в «Агро-Нептун» было довольным. А именно «счастливая» корова, по меткому выражению Марата Хасановича, способна дать много качественного молока. Состояние каждого животного круглосуточно отслеживается из центра управления в прямом режиме. Качество молока контролируется с помощью лаборатории непосредственно во время доения.

«К» — качество. Достаточное количество и хорошее качество грубых и сочных кормов играет основную роль как наиболее эффективный экономический источник в кормлении молочного скота. И 2022 год был ознаменован созданием на предприятии цеха кормопроизводства. Коллектив нового структурного подразделения доказал свою эффективность, обе-

спечив полуторагодовичную потребность животноводческого комплекса в высококачественных грубых и сочных кормах. В этом году заготовлено 18 тыс. тонн силоса, 19 тыс. тонн сенажа, 900 тонн сена, 2500 тонн соломы. О качестве более чем красноречиво скажут следующие показатели: содержание протеинов в заготовленном сенаже составляет 215 грамм, крахмала в силосе — 370 грамм на килограмм.

«К» — кормозаготовка. Становление цеха кормопроизводства потребовало обновления материально-технической базы. Так, за 2022 год хозяйством на данное направление было приобретено сельхозтехники и инвентаря на общую сумму более 70 млн рублей. Тем, кто любит, хочет и умеет работать, не страшны

ни новые вызовы, ни ограничения. Выход всегда найдется!

Еще один большой и очень важный проект предприятия — строительство систем «умного» орошения сельскохозяйственных земель. За два года поливными системами охватили более тысячи гектаров — треть обрабатываемых угодий.

Если на неполивных участках за сезон возможно проводить два укоса с урожайностью 6 тонн с гектара, то на орошаемых — четыре укоса и возможность получить по 20 тонн с гектара!

«К» — коровы. Значимым событием 2021 года стало получение хозяйством статуса племенного репродуктора по разведению голштинской породы КРС. Это свидетельствует о высоком уровне селекционной и племенной работы. На комплексе содержатся более тысячи «голштинок». В свое время их привезли из-за границы, а сейчас «Агро-Нептун» уже сам выращивает племенной скот как для увеличения собственного поголовья, так и для других хозяйств. За 2022 год животноводческим фермам нашей страны реализовано 262 племенные нетели с генетическим потенциалом более 10 тыс. кг молока в год.

«К» — концепция. Достигнув очередной высокой цели, коллектив ООО «Агро-Нептун» непременно ставит новую. Так, сейчас в планах строительство комплекса на 3600 коров дойного стада с общим поголовьем 8000 животных. Это на порядок поднимет животноводческую отрасль не только Новоспасского района, но и всего региона.

Без автомобилей не останемся

Альтернатива выбывшим с отечественного рынка поставщикам успешно находится

Санкционная политика западных стран привела к тому, что многие производства, которые используют в работе импортные компоненты, оказались в сложной ситуации. Причем настолько сложной, что некоторым пришлось даже делать перерывы в работе. Тем не менее региональные власти формируют механизмы, позволяющие промышленности найти пути выхода из сложного положения.

А важнейшие для страны предприятия ПФО, в числе которых, например, КАМАЗ, АвтоВАЗ и Горьковский автозавод, находят пути к преодолению сложностей и возобновлению работы в полную силу.

Текст: Владислав Кирка



По импортозамещению есть прогресс.

АвтоВАЗ для ПФО и для страны в целом является одним из важнейших предприятий — наверное, нет нужды объяснять почему. Компания предлагала рынку пусть не лишённые недостатков, но вполне достойные и адекватные решения, которые неизменно находили своего покупателя. Вклад в «автомобилизацию» России Волжского автомобильного завода трудно переоценить — он действительно грандиозен. АвтоВАЗ от введенных санкций пострадал очень и очень серьезно: производство пришлось даже временно приостанавливать, вводились сокращенные рабочие недели, чтобы избежать масштабных увольнений, а само производство и конструкцию выпускаемых автомобилей пришлось срочно адаптировать к новым реалиям. Последствия санкций оказались столь существенными, так как сегмент легковых автомобилей — крайне высококонкурентная среда, и чтобы на нем преуспеть, необходимо выдавать рынку самые современные решения, что сопряжено с использованием зарубежных комплектующих. И не просто зарубежных, а, как правило, происходящих как раз из тех стран, которые поддержали санкционную политику. Это касается таких элементов, как антиблокировочная система, система курсовой устойчивости, а также других систем (даже модуля ЭРА-ГЛОНАСС, хотя бы временно — в августе текущего года продажи автомобилей с этим модулем возобновились). Что неудивительно, так как владельцем предприятия была французская RENAULT, а еще порядка трети принадлежало «Ростеху», который попал под санкции в числе первых, что не добавляло ситуации приятности. Еще в апреле французские партнеры сообщили о продаже своей доли, правда, с правом обратного выкупа. Логично, что первое, что сделала компания, оказавшись в условиях недоступности некоторых высокотехнологичных комплектующих, — решила возобновить выпуск автомобилей, которые могли без «санкционных» систем обойтись, возвращая их в комплектации по мере появления варианта поставки нужных деталей. В результате с автомобилями последнего поколения — LADA Vesta и LADA X-Ray — пришлось временно расстаться, а вот LADA Kalina и LADA NIVA в двух вариациях («классическом» — в версии Legend, и том, что ранее носил шильдик Chevrolet, — версия Travel) успешно про-



изводятся. Мало того, как сообщал Автостат, АвтоВАЗ в ноябре текущего года показал лучший результат с самого его начала, продав 21 726 автомобилей LADA. Это плюс 13,5% к результату октября, но все же падение по сравнению с прошлогодним результатом за тот же месяц минус 17,6%. И хотя показатели за 11 месяцев текущего года выглядят печально — это без малого минус 50% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, радует, что объемы производства растут. «В долгосрочном плане наша задача — создать новую современную российскую автомобильную платформу, обеспечив глубокую локализацию радиоэлектронного оборудования, автоматической коробки передач и других элементов, не говоря уже про ABS и подушку безопасности», — отмечал **Максим Соколов**, президент АвтоВАЗа, в интервью ТАСС. И процесс импортозамещения явно здесь не стоит на месте. В сентябре на форуме ВЭФ глава автозавода сообщил, что не удалось заменить или заместить порядка 1500 компонентов из 4500, но с тех пор наверняка пропорции изменились в лучшую сторону. В октябре известный автожурнал «За рулем» распространил, к примеру, информацию о том, что идут

переговоры об участии в процессе 10 потенциальных поставщиков из Курской области.

«Зарубежные поставщики ушли с рынка, наша задача — воспользоваться этим моментом, чтобы предприятия Курской области могли поставлять комплектующие всей линейке автомобилей, которые выпускает АвтоВАЗ», — цитирует губернатора курская газета «Городские известия».

Также СМИ сообщали о том, что идут переговоры о поставке электронных компонентов для автомобилей LADA с некоторыми зарубежными поставщиками — из стран Азии. И хотя это, конечно, нельзя в полном смысле назвать импортозамещением (ведь импорт остается импортом), такая работа так или иначе позволит занять частично опустевший российский авторынок АвтоВАЗу. А значит, в конечном итоге это тоже импортозамещение.

«Газели» с рынка не исчезнут.

Другое важнейшее для страны предприятие — Горьковский автомобильный завод, что в Нижнем Новгороде (кстати, в 2022 году ему исполнилось 90 лет). «Группа ГАЗ» владеет множеством предприятий по всей стране и производит широ-



кий спектр продукции — это и автобусы, и легкий коммерческий транспорт, и среднетоннажные грузовики, и двигатели для самых разных применений, а также прочие изделия и автокомпоненты. ГАЗ — одно из предприятий, которое все последние годы было ориентировано на локализацию компонентной базы и импортозамещение. Да и под санкции он попал давно — еще в 2018 году, когда оказался в санкционном списке Минфина США. Конечно, после февраля 2022 года ситуация легче не стала.

Нельзя сказать, что предприятие было полностью готово к сложностям, но благодаря некоторым шагам в правильном направлении, которые были сделаны заранее, критических проблем удалось избежать. В мае текущего года, например, стартовало серийное производство на недавно построенном литейном заводе. Главное его назначение — производство чугунного литья для двигателей (блоки цилиндров и головки блоков), а также корпусов коробок передач, тормозных дисков и других изделий для автомобилей. Кстати, завод был построен еще в прошлом году (все это время велась опытная и предсерийная эксплуатация), а значит, планы по его созданию вынашивались давно.

Однако и до этого момента двигатели для продукции ГАЗ производились в основном в России. А еще в 2020 году была оборудована линия по производству пластиковых изделий. Тем не менее комплектующие зарубежного производства в составе продукции ГАЗ, конечно, присутствуют. И ведется работа по поиску альтернативных поставщиков, адапта-

ции конструкций, в составе которых эти комплектующие работают — это все очень непростой процесс. «Мы делаем все, чтобы противостоять тем вызовам, с которыми столкнулась российская автомобильная отрасль, и преодолеть все трудности, — приводит слова президента «Группы ГАЗ» **Вадима Сорокина** корпоративный медиacentр «Автозаводец». — Какими бы они ни были, наша компания направит все усилия на обеспечение социальной защищенности людей». Так или иначе, главное понятно: без «Газелей» и грузовиков ГАЗ мы не останемся. Предприятие работает, и продукция его очень востребована на рынке, особенно с учетом того, что западные производители отечественный рынок покинули.

КАМАЗ импортозаместится даже в новой линейке. Камский автомобильный завод (ПАО «КАМАЗ», Набережные Челны) — еще одно важнейшее для России предприятие: потребности в грузоперевозках на огромной территории страны очень и очень высоки, и внезапно остаться без собственного производства таких автомобилей было бы очень плохим вариантом развития событий. К счастью, таких последствий санкционной активности удалось избежать: КАМАЗы по-прежнему сходят с конвейера.

Устойчивость производства отметил, выступая на ПМЭФ, и президент России **Владимир Путин**: «После ухода с российского рынка недобросовестных партнеров КАМАЗа их ниши теперь занимают отечественные компании. Причем

речь идет о поставках комплектующих не только для традиционных моделей завода, но и для перспективных серий, магистральных транспортных и тяжелых автомобилей».

Конечно, колебания в объемах производства случаются. Так, в ноябре текущего года предприятие выпустило на 8,3% грузовиков меньше. Однако в целом за 11 месяцев объем производства даже вырос, пусть на 0,5%, но все же. При этом оказалось, что снижение показателей связано с более высокой загрузкой конвейера полноприводными моделями, которые более трудозатратны в изготовлении. Доля современных машин поколения К4 и К5 в общих объемах производства невысок — это менее 300 машин в месяц при общих показателях производства чуть менее 4 тыс. машин в месяц. Однако это направление будет развиваться.

Рустам Минниханов, глава Татарстана, обращаясь к парламенту республики, сказал: «В первом квартале будущего года автогигант запустит производство полного модельного ряда грузовиков нового поколения К5 с полным завершением программы импортозамещения, с улучшением потребительских качеств». Импортозамещать и производить самые современные машины — это, несомненно, правильный путь. Ведь рыночный контекст показывает рост объемов этого самого импорта, и сегмента грузовых автомобилей это тоже касается. Так, Автостат сообщал, что по итогам ноября 2022 года китайские производители сумели стать на российском рынке самыми продаваемыми — с показателем 43,7% от общего объема.

Больше. И быстрее

Свыше 2200 положительных заключений выдала Госэкспертиза Самарской области в 2022 году

Полтора года назад ГАУ Самарской области «Государственная экспертиза проектов в строительстве» возглавил Александр Балашов. Отраслевому журналу «Вестник» глава учреждения рассказал, как развивается строительный комплекс региона и какие из регуляторных механизмов, внедряемых на федеральном уровне, особо ожидаемы экспертным сообществом.



Александр Балашов



Александр Александрович, насколько динамичным этот год является для учреждения и строительной отрасли региона?

2022 год можно оценить как продуктивный период. Регион активно участвует в национальных проектах, реализует республиканские программы. Для примера: только по нацпроектам «Образование», «Демография», «Культура» и «Здравоохранение» строится или введено в эксплуатацию в текущем году 17 объектов. Воплощен масштабный проект строительства новой набережной в Тольятти, строится метрополитен в Самаре. Реализуются мероприятия по ФП «Чистая вода», «Оздоровление Волги», концессионные соглашения и проекты ГЧП, в том числе в социальной сфере и сегменте АПК.

Все это подразумевает ввод новых или реконструкцию имеющихся объектов. Соответственно, с ростом данных задач растет и объем работы нашего учреждения. За этот год построено большое количество объектов, часть из них в своем роде были уникальными или сложными с технической точки зрения. И это, конечно, большая профессиональная награда: смотреть, как возводится или уже возведен объект, к



которому ты имел отношение еще год назад на стадии проектирования, оценки проектно-сметной документации. У нас сформирована отличная команда специалистов, готовых максимально погружаться в процесс, а главное — при любых объемах задач работать ответственно, профессионально и оперативно. И благодаря слаженной работе не только наших специалистов, но и всех региональных ведомств с поставленными задачами мы справляемся качественно.

Участвуют ли ваши сотрудники в федеральном образовательном проекте «Экспертиза будущего»?

Да. И добились определенных продуктивных результатов. В рамках данного проекта мы представили и защитили одну из разработанных нами инициатив. Она связана с разработкой проектного комплекса, который, если говорить сейчас в общих чертах, позволял бы производить автоматический мониторинг ценности строительных ресурсов. Таким образом работа данного комплекса помогала бы облегчить и сделать более оперативным процесс проверки достоверности проектной и

Количество выданных заключений в январе-декабре 2022 г. —

2265 шт.

Из них:

— **484** с включением в ЕГРЗ,

— **1781** без включения в ЕГРЗ.

сметной документации, строительных ресурсов с точки зрения мониторинга для большинства участников строительного рынка — от проектных организаций до экспертизы.

Главгосэкспертиза постепенно переходит на ресурсно-индексный метод расчета цен. Как вы оцениваете этот механизм?

Переход на ресурсно-индексный метод решит если не все, то точно большую часть проблемных моментов, которые есть в отрасли в части ценообразования. Конечно, ситуация с колебанием цен на строительные ресурсы, вопросы импортозамещения в настоящее время уже не столь проблемны, как год назад, но все же строительный рынок еще не адаптирован к ежедневным изменениям. И механизм усредненных расценок в политике ценообразования, расходов на строительные ресурсы дает определенный негативный эффект. А ресурсно-индексный метод, убежден, позволит максимально приблизить объект строительства к его реальной рыночной стоимости.

Текст: **Валерия Якимова**

Пир на весь мир

Россия укрепляется в статусе продовольственной державы

Рекордные урожаи, импортозамещенные пласты сельского хозяйства, техническое перевооружение целых отраслей позволяют не переживать за наличие еды на полках наших магазинов в ближайшие годы. Более того, с учетом политической и экономической нестабильности в мире продовольствие становится все более важным стратегическим ресурсом, и наша страна с ее практически неисчерпаемыми ресурсами должна этим воспользоваться.

Текст: Сергей Семенов | Иллюстрация: Александр Лютов



Мировой продовольственный рынок лихорадит, причем не первый год. Так, выступая на Петербургском международном экономическом форуме – 2022 на сессии «Продовольственная безопасность: глобальные вызовы и возможности», вице-премьер РФ **Виктория Абрамченко** отмечала, что за последние годы произошло сразу несколько событий, напрямую влияющих на мировую обстановку в части продуктов питания. Так, например, по ее словам, таким фактором стала в 2020 году пандемия коронавируса, подорвавшая крупнейшие логистические цепочки и создавшая нестабильность в мировом АПК. В этом году турбулентность усилилась из-за санкций, которыми страны коллективного Запада обложили Россию — крупнейшую аграрную державу и одного из ключевых гарантов продовольственной безопасности в мировом масштабе. «Факторы риска продовольственной безопасности возникли не сегодня. В 2020 году мир столкнулся с шоком для рынка продовольствия. Локдауны привели к тому, что производства закрывались, миграция рабочей силы, к которой привыкли государства, остановилась, логистические цепочки были нарушены. В результате предложение на мировом рынке продовольствия было сокращено. Кроме того, страны, запасаясь продовольствием, стали критично накапливать запасы. Китай, например, в шесть раз в пандемию повысил закупки кукурузы. Это привело к дестабилизации на мировом рынке продовольствия», — отметила вице-премьер.

Она подчеркнула, что дополнительно к факторам пандемии в 2022 году добавились факторы, связанные «с каскадным масштабным введением санкций в отношении ключевых экономик, которые являются ведущими аграрными державами, России в первую очередь».

«Санкции привели к тому, что к набору негативных факторов пандемии добавились факторы, связанные с фактически полной морской и авиационной блокадой. Это значит, что мы имеем риск не доставить продовольствие в точку мира, где это продовольствие крайне необходимо, либо доставить, но в два раза дороже. По оценкам наших экспертов, морской фрахт теперь стоит в два раза дороже», — добавила Виктория Абрамченко.

Возникли проблемы также со страхованием груза для российских отправителей и осуществлением платежей в долларах и евро за поставленную продукцию. По ее словам, чтобы нивелировать эти риски, потребуется время.

Виктория Абрамченко обратила внимание и на мировую проблему удобрений. Ограничения, которые были связаны с поставкой российских энергоносителей, привели к тому, что стоимость газакратно увеличилась. Это значит, что в некоторых странах, по ее оценке, не будет возможности производить удобрения, а российские либо белорусские удобрения надо еще доставить к ключевым зернопроизводящим регионам.

«Таким образом, на фоне климатических рисков, таких как засуха 2021 года в Латинской Америке, которая также повлияла на предложение на рынке продовольствия, отсутствие удобрений приводит к тому, что урожайность падает и количество продовольствия на мировом рынке сокращается. Мы должны эти факторы риска учитывать серьезно и ответственно», — подчеркнула вице-премьер.

Залили бензина, снабдят деньгами. На фоне мировых бурь Россия в продовольственном плане выглядит большим и сытым островом стабильности. Общему валовому

производству агропродукции расти не мешают даже беспрецедентные санкции, которыми со всех сторон обложили нашу страну. Так, летом этого года министр сельского хозяйства РФ **Дмитрий Патрушев** сообщил, что с января по май индекс производства продукции сельского хозяйства составил 102,3% в сравнении с аналогичным периодом прошлого года. «Мы фиксируем рост практически по всем направлениям и ожидаем, что эта тенденция у нас сохранится до конца года.

Особо отмечу животноводство, поскольку в этой подотрасли были определенные сложности в первой половине прошлого года. С учетом запуска новых проектов и также стабилизации эпизоотической ситуации 2022 год демонстрирует более позитивную динамику. Производство скота и птицы выросло на 6,5%, в том числе по свинине и птице рост более 7%. В пищевой и перерабатывающей промышленности показатели увеличились почти на 1,5%. Здесь мы также в целом прогнозируем положительную динамику по итогам года», — говорил Дмитрий Патрушев.

К концу сентября, когда была завершена уборка зерновых на большей части полей страны, стало больше конкретики от-

На фоне мировых бурь Россия

в продовольственном плане

выглядит большим и сытым

островом стабильности. Общему

валовому производству

агропродукции расти не мешают

даже беспрецедентные санкции,

которыми со всех сторон

обложили нашу страну.

носителю урожая этого года. Так, президент РФ **Владимир Путин** со ссылкой на данные Минсельхоза сообщил, что в этом году Россия соберет самый большой в своей истории урожай зерна — до 150 млн тонн, из которых 100 млн — пшеница.

«Мы гарантированно закроем собственные потребности по важнейшим позициям и получим дополнительный ресурс для наращивания экспорта», — подчеркнул Владимир Путин. Рекордные результаты будут также по рапсу, сое, льну. Россия впервые приблизится к полному заполнению мощностей по переработке подсолнечника, рассчитанных на 18 млн тонн. Институт конъюнктуры аграрного рынка дает чуть более оптимистичный прогноз — до 152 млн тонн, в том числе пшеницы — до 99-100 млн тонн. «Реальность довольно серьезно по некоторым параметрам превзошла наши ожидания, хотя они были рекордными, но оказались все равно довольно скромными. Нам пришлось поднимать прогноз урожая очень серьезно, сейчас он описывается формулой в 99 млн или 100 млн тонн по пшенице, 150 млн либо 152 млн тонн по всему зерну. Это грандиозный урожай пшеницы, это рекорд, скорее всего, по кукурузе. И это близкий к рекорду, а может быть,



даже и рекордный урожай по ячменю, то есть по трем нашим ключевым культурам», — сказал генеральный директор ИКАР **Дмитрий Рылько** на конференции «Растениеводство России – 2022/23». Кроме рекордного урожая зерновых в РФ ожидается рекордный сбор основных масличных культур, отметил Рылько. «Нас ожидает при прочих равных рекордное производство всех ключевых видов масличных: подсолнечника, сои, рапса и ворвавшегося в эту тройку за последнюю пару лет масличного льна», — сказал он.

Кроме того, ИКАР ожидает хороший урожай сахарной свеклы. В результате производство сахара, по оценке аналитиков, составит 6,4 млн тонн. «Если это так, то это будет легкий, но заметный профицит, который нужно будет куда-то девать», — отметил руководитель ИКАР.

«Высокий урожай приводит к тому, что у нас происходит грандиозное падение цен по всей стране на уровень экспортных паритетов, в отличие от прошлого года, либо даже ниже уровня экспортных паритетов», — добавил Дмитрий Рылько.

Ожидается приличный урожай плодов и ягод — 1,5 млн тонн. Урожай картофеля около 7 млн тонн — это больше, чем в прошлом году. Овощей вместе с тепличными будет собрано 6,8 млн тонн — на уровне прошлого года.

По словам Дмитрия Патрушева, прирост показывает и животноводство. Прогноз производства скота и птицы по итогам года — 16 млн тонн. А производство молока может составить 32,5 млн тонн.

Только дополнительная господдержка АПК в этом году может достичь 230 млрд рублей. С 1 июля с 500 до 800 млн рублей увеличен максимальный размер льготного короткого кредита. В следующем году поддержка производства картофеля и овощей открытого грунта вырастет вдвое и составит 5 млрд рублей. Помощь смогут получить и личные подсобные хозяйства. Почти на 50% вырастет финансирование садоводства, еще 1,3 млрд рублей будет добавлено на поддержку агротехнологических работ. С обеспечением удобрениями, ГСМ, сельхозтехникой тоже нет проблем, удобрений в избытке, заверил Дмитрий Патрушев.

Сельхозмашины поедут на русской тяге. Что касается сельхозтехники, то в Минсельхозе признали: проблемы были, но они уже решены. Флагман отечественного

сельхозмашиностроения завод «Ростсельмаш» в октябре сообщил, что вышел на прошлогодние объемы производства агротехники. В интервью «Коммерсанту» совладелец «Ростсельмаша» **Константин Бабкин** рассказал, что самый сложный период компании был в марте, когда предприятие простаивало из-за массового отказа зарубежных предприятий поставлять комплектующие российским производителям. По его словам, компания все еще сталкивается с трудностями. «Новые поставщики, новые комплектации — идет притирка. Но в целом основные проблемы решены, количественные проблемы поставок решены, производим всю линейку техники: и комбайны, и тракторы, и прицепную технику. Но не все модификации — сократили их количество, но это проблематично», — рассказал Константин Бабкин. Он отметил, что из комплектующих в первую очередь пришлось замещать поставки коробок передач и некоторых двигателей. Большую часть поставок заместили российские производители, небольшую часть — поставщики из дружественных стран. За последние восемь лет доля отечественной сельхозтехники на полях выросла в два раза, рассказывала в ходе круглого стола в «Российской газете» директор департамента сельскохозяйственного, пищевого и строительно-дорожного машиностроения Минпромторга **Мария Елкина**. По ее словам, производство своих тракторов и комбайнов в стране растет: еще в 2013 году доля отечественных машин на полях составляла всего 24%, сейчас ее уже чуть больше 50%. Компании ежегодно выводят на рынок более 150 видов техники новых моделей и готовы еще увеличивать производство — сейчас мощности незагружены. Открываются новые заводы. Например, до конца года в Самаре запустят огромный завод по выпуску самоходных опрыскивателей.

Сложности есть с закупками семян, в некоторых направлениях, например, в овощеводстве, их доля импорта до февраля 2022 года доходила до 80–90%, по сахарной свекле была и вовсе 100%. Но сейчас проблема решается за счет российской селекции и поставок из дружественных стран. Также Минсельхоз решил ограничить импорт зарубежных семян — ввести квоты и постепенно их снижать, наращивая свое производство. Правительство России недавно обновило Стратегию развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов до



2030 года. По словам Виктории Абрамченко, в ней определены три основных направления.

Первое — увеличение объемов производства продукции АПК к 2030 году почти на 30%. Это планируется сделать за счет мер по повышению технологической независимости отрасли. Будут возмещать затраты за запуск молочных и овцеводческих комплексов. Запустят производство аминокислот и ферментов. Поддержат спрос на отечественные аналоги оборудования и техники. По итогам 2024 года площадь земель для АПК должна увеличиться на 5 млн гектаров, а к 2030 году — на 13 млн.

Второе направление — экспорт. К 2030 году планируется увеличить поставки сельхозпродукции до 47 млрд долларов, то есть более чем в 1,5 раза.

И третье направление стратегии — обеспечение высокого качества жизни сельского населения. Для этого нужно выделять ежегодно не менее 900 млрд рублей.

Остаются зимовать. Россия за последние годы сделала значительный шаг вперед в плане продовольственной независимости, практически полностью импортозамещена продукция в свиноводстве, птицеводстве, быстрыми темпами наращивается объем замороженной продукции в секторе молочки и тепличных овощей, в остальных категориях, за исключением, например, экзотических фруктов, доля ввезенного продовольствия также последовательно снижается. Более того, последние два года объем российского экспорта превышает импорт, и в этом году Россия тоже останется нетто-экспортером продовольствия. Так, в прошлом году импорт составил 34 млрд долларов, а экспорт — более 37 млрд долларов. В этом году товарооборот с зарубежными странами увеличивается примерно теми же темпами. При этом по результатам восьми месяцев импорт снизился на 0,7%, а вот экспорт вырос примерно на 15%.

Примечательно, что в этом году Россия столкнулась с беспрецедентными санкциями, в том числе со скрытыми, по этой причине экспорт зерна, например, к середине августа снизился на 20%. Но российское продовольствие все больше востребовано на внешних рынках, за исключением, конечно же, Евросоюза. На фоне климатических изменений урожай в

ряде стран будет меньше обычного. По прогнозам Минсельхоза, в этом году Россия может экспортировать продукцию АПК на сумму 40 млрд долларов — почти на 3 млрд больше, чем в прошлом. Увеличились отгрузки масложировой, мясной и молочной продукции, рыбы и морепродуктов. Планируется наращивать поставки в страны Африки, Персидского залива, Юго-Восточной Азии и другие.

Однако говорить о том, что зарубежные производители не играют совсем уж никакой роли на отечественном продовольственном рынке, тоже было бы не совсем верно. К примеру, два ведущих производителя молочной продукции в России — американская PepsiCo и французская Danone — совместно контролируют до 10% этого рынка. При этом оба производителя заняли крайне осторожную позицию в вопросе санкций и тем более ухода из нашей страны. PepsiCo заменила локальными брендами производившиеся здесь сладкие газированные напитки, а вот молочную линию не тронула, таким образом, «Домик в деревне», «Веселый молочник», «Имунеле», «Кубанская буренка», «Мажитэль», «Чудо», «Био Мах» остались на своих местах в магазинах. Что касается французов, то они сначала также заявили о сохранении молочного производства, ограничив лишь инвестиции и вложения в маркетинг. Однако ближе к концу года им под давлением геополитики все же пришлось уступить: компания Danone объявила, что откажется от контроля над своими предприятиями, а сумма списания составит порядка 1 млрд евро. Что станет с такими популярными брендами, как «Простоквашино», «Активиа», Actimel, «Растишка», «Даниссимо», «Био Баланс», «Актуаль», пока неясно.

Без перебоев работает один из крупнейших в Европе производитель молока — агрохолдинг «ЭкоНива», принадлежащий немцу **Штефану Дюрру**. Но он еще в 2014 году на основании персонального указа президента Путина получил российское гражданство и перешел из категории иностранного инвестора в статус отечественного товаропроизводителя.

Что касается крупнейших сельскохозяйственных компаний планеты, включая таких гигантов, как Cargill Inc., Bayer AG и Archer Daniels Midland Co., то они также продолжают продавать семена российским фермерам и торговать российским зерном, несмотря на давление и призывы покинуть Россию. Они объясняют свое «упорство» гуманитарными причинами как для граждан России, так и для граждан других стран. Представительница Cargill, например, ранее ответила на открытое письмо западных общественных организаций с призывом уйти из России, что это приведет к очень серьезным проблемам с продовольствием для всей планеты и особенно для самых бедных стран. Производитель пестицидов и семян Syngenta продолжает поставлять семена и химикаты российским фермерам, чтобы «ослабить назревающий продовольственный кризис в глобальных масштабах». Схожую позицию занимают и другие западные компании, такие как, например, ADM, Bunge Ltd., Viterra, Glencore PLC, связанные с сельским хозяйством. При этом они, правда, ограничивают отдельные виды деятельности и прекращают заниматься новыми проектами.

Бауер заявил, что может прекратить поставлять семена в Россию в следующем году, если военная операция на Украине продолжится. В этом году, говорится в заявлении немецкого гиганта, он уже обеспечил российских фермеров всем необходимым для посевной кампании.

Полная чаша

2022 год стал рекордным по сбору урожая более чем для половины регионов ПФО

Сельское хозяйство Приволжского федерального округа вносит существенный вклад в достижение продовольственной независимости государства, обеспечивая около трети объема производства сельхозпродукции в стране. Несмотря на нестабильную ситуацию в мире и связанные с этим санкции в отношении России, в агропромышленном комплексе ПФО зафиксирован устойчивый рост объемов производства.

Текст: Наталья Приходько





Зернышко к зернышку. Первое и главное, о чем стоит рассказать подробнее, — это уборка урожая в регионах ПФО в 2022 году. Так, Республика Татарстан, один из неизменных лидеров АПК округа по многим показателям, собрала 5,335 млн тонн зерна. Лучшие показатели у Арского района — здесь собрали 219 тыс. тонн, в Тетюшском районе — 214,7 тыс. тонн. В этих двух районах самая высокая урожайность по республике — 48,6 ц/га. В целом же средняя урожайность — 36,8 ц/га. Также, по словам президента Татарстана **Рустама Минниханова**, до конца года обеспечен валовый сбор маслосемян — 600 тыс. тонн, картофеля — 800 тыс. тонн, овощей — 260 тыс. тонн, сахарной свеклы — 1,8 млн тонн. Заготовлено достаточное количество кормов для продуктивной зимовки скота.

Особо отличилась Саратовская область: в этом году здесь достигнуты рекордные показатели урожайности в четвертый раз. «Этот год в истории нашей области запомнится рекордным урожаем. К середине декабря уже собрано 6,8 млн тонн зерна. Это лучший результат за последние 40 лет. 73% от общего объема собранного зерна — 4,9 млн тонн — приходится на долю пшеницы», — сообщил зампред Правительства Саратовской области — министр сельского хозяйства области **Роман Ковальский**. Такой показатель, кстати, превышает потребности самого региона в четыре раза, что позволяет региону экспортировать зерно. Собранный в Саратовской области урожай используется в том числе для производства муки, хлебобулочных и макаронных изделий. В 2022 году объемы производства муки

Высокий урожай собран благодаря благоприятной погоде в первой половине лета, использованию современных агротехнологий, внесению достаточного объема удобрений и проведению посевных и уборочных работ.

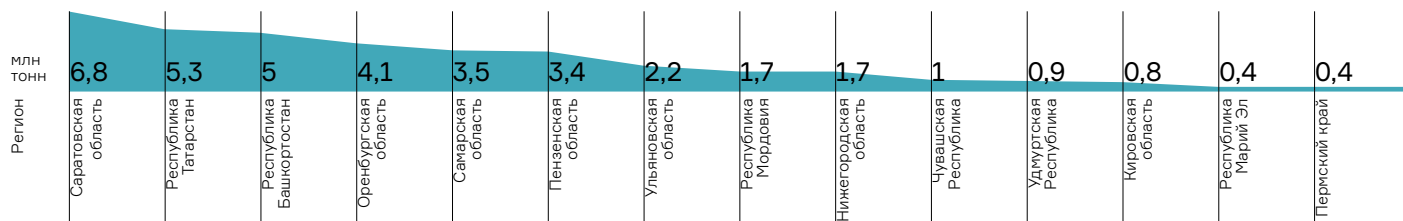
в области выросли более чем на 20%. По итогам девяти месяцев этого года регион находится на первом месте в ПФО и занимает шестую строчку среди субъектов РФ по ее производству. Также область лидирует в ПФО и входит в тройку регионов-лидеров по производству макарон. В Республике Башкортостан также получен большой урожай зерновых и зернобобовых культур, причем он на 1 млн тонн превысил возможности хранения, которые есть в регионе. Аграрии в этом году собрали более 5,1 млн тонн зерна, а совокупный объем элеваторов и хранилищ составляет 4 млн тонн. Такой урожай республика собрала впервые за последние 36 лет. По данным аграрного ведомства, высокий урожай стал возможен благодаря сочетанию факторов — благоприятной погоды в первой половине лета, исполь-

зования современных агротехнологий, внесения достаточного объема удобрений и своевременного проведения посевных и уборочных работ. На данный момент региону удалось определить на хранение «лишний» миллион урожая зерновых. Но теперь, по словам министра сельского хозяйства региона **Ильшата Фазрахманова**, предстоит подумать о том, как наращивать в регионе мощности до 6 млн тонн единовременного хранения. Не такие высокие, но тоже рекордные для самого субъекта округа показатели получены в Ульяновской области. По словам министра агропромышленного комплекса и развития сельских территорий региона **Михаила Семенкина**, несмотря на погоду и внешнеполитическую обстановку, был собран урожай зерновых и зернобобовых культур в 2,2 млн тонн (180% к 2021 году).



Урожай зерновых в регионах ПФО по итогам 2022 года

Источник: по данным сайта www.zerno.ru



При этом установлен исторический рекорд урожайности по зерновым — 35,5 ц/га. В Кировской области показатель тоже рекордный (за последние 5 лет), и он почти в полтора раза превышает прошлогодний, составляя 825 тыс. тонн. По словам министра сельского хозяйства и продовольствия **Евгения Софронова**, наибольшую урожайность сформировал ячмень — 27,9 ц/га, пшеница и овес — 26,9 ц/га, рожь — 24,9 ц/га.

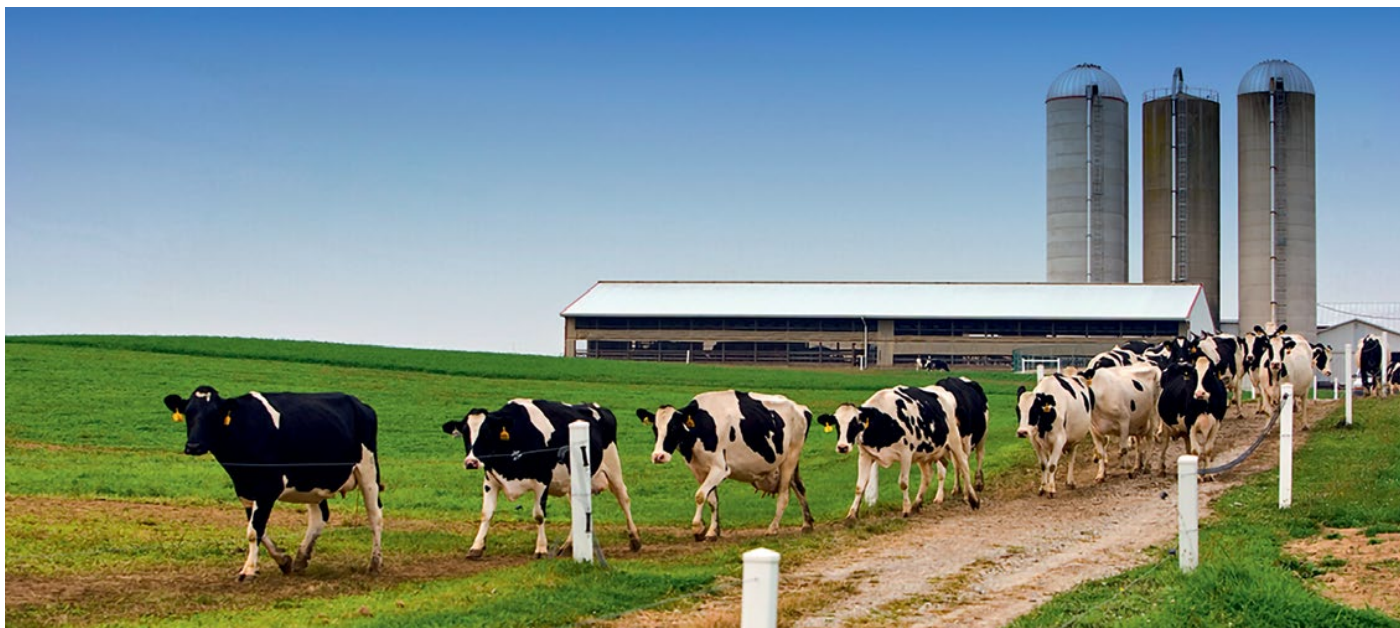
На 44% больше, чем в прошлом году, урожайность и в Нижегородской области — показатель превысил 1,7 млн тонн. В Оренбургской области с полей собрали более 4 млн тонн зерна, урожай такой же, как и в 2017 году. А на территории Пензенской области собрано 3,4 млн тонн урожая. За всю историю Пензенского региона это удавалось сделать лишь трижды. Также по урожайности зерновых и зернобобовых культур (40,3 ц/га) область является лидером в Приволжском федеральном округе. Не отстает и Мордовия. Аграрии собрали также рекордный в истории региона урожай зерновых — 1,75 млн тонн. Задача на перспективу — выйти на рубеж в 2 млн тонн.

В контексте итогов 2022 года необходимо упомянуть еще одно достижение округа.

Посевы сои в ПФО выросли почти на 40% по сравнению с предыдущим годом. Лидерами по производству данной культуры в ПФО являются крупные холдинги «Мордовский бекон» и «Черкизово». В Пензенской области и Республике Мордовия, где они находятся, самые большие приросты площадей под соей. Другие регионы прирастают за счет количества сельхозпроизводителей из числа средних и мелких предприятий. Эти показатели очень впечатляют: в Ульяновской области и Башкортостане площади под соей выросли почти в два раза, а в Татарстане — в три раза.

Экспорт и инвестиции. Говоря о регионах-локомотивах сельского хозяйства округа, нельзя не рассказать об успехах в других отраслях АПК. «Среди всех федеральных округов ПФО является лидером по поголовью крупного рогатого скота, производству молока и говядины. Несмотря на негативное влияние внешнего санкционного давления на экономику, в агропромышленном комплексе наблюдается рост объемов производства. Индекс производства пищевых продуктов в целом по округу за 9 месяцев 2022 года к аналогичному периоду прошлого года составил 113,6%», — отметил полномоч-

ный представитель президента РФ в ПФО **Игорь Комаров**. Также он подчеркнул, что все регионы округа принимают активное участие в реализации федерального проекта «Экспорт продукции АПК» национального проекта «Международная кооперация и экспорт». Как пример, Ульяновская область — в этом году экспорт продукции пищевой и перерабатывающей промышленности из региона увеличился на 30%. Лидером в экспорте является уже упомянутая Саратовская область. В общем объеме экспорта округа доля региона составляет 20%. На данный момент здесь возделывается более 14 видов зерновых и зернобобовых культур, из которых восемь экспортируется за рубеж. Это пшеница, ячмень, нут, овес, горох, чечевица, рожь, кукуруза, просо. Из девяти масличных культур на экспорт идут пять: лен, горчица, рыжик, рапс, кориандр, сафлор. За 9 месяцев этого года за пределы области отгружено порядка 2 млн тонн зерна и продуктов его переработки, из них более 900 тыс. тонн — зерно нового урожая. Основные направления отгрузки зерна нового урожая на российский рынок: Москва и Московская область, Санкт-Петербург и Ленинградская область, Волгоградская, Ростовская, Калининградская, Самарская,



Средняя урожайность в регионах ПФО по итогам 2022 года

Источник: по данным сайта www.zerno.ru

Регион	ц/га
Пензенская область	39,4
Республика Мордовия	37,2
Республика Татарстан	36,8
Ульяновская область	35,5
Чувашская Республика	33,8
Самарская область	33
Саратовская область	30
Республика Башкортостан	29,5
Нижегородская область	29,4
Республика Марий Эл	28
Удмуртская Республика	27,9
Кировская область	26,7
Оренбургская область	17,7
Пермский край	17,5

Тамбовская, Кировская области, Краснодарский край. Главной экспортной культурой области была и остается пшеница, география отгрузки которой, несмотря на сложные экономические условия, расширяется. Сейчас основными направлениями экспорта пшеницы являются Азербайджан, Казахстан, порты Краснодарского края, Ростовской и Астраханской областей.

Татарстан в 2022 году в рамках федерального проекта «Экспорт продукции АПК» реализовал продукцию на 313 млн долларов. Это ниже показателя прошлого года, но в условиях ограничений на экспорт зерновых культур, сахара, подсолнечного масла из-за отказа от сотрудничества недружественных стран, нарушения логистических путей данные цифры весьма впечатляют.

Татарстану удастся держать высокую планку в любых условиях. Так, именно этот регион — лидер в стране по производству молока. Рустам Минниханов сообщил, что в 2022 году планируется произвести 1,98 млн тонн молока и 540 тыс. тонн мяса. В следующем году задача по молоку — выйти на показатель 2 млн тонн, по мясу — 550 тыс. тонн. «Республика полностью обеспечивает себя продукцией

животноводства, — сказал он. — В регионе продолжается строительство и модернизация животноводческих объектов, зернотоков и элеваторов. Важно продолжать развитие АПК. В текущих условиях мы должны полностью обеспечивать наших граждан основными продуктами питания. Это вопрос продовольственной безопасности». Отметим, что ежедневно в Республике Татарстан производится 5662 тонны молока, из которых 4,108 тонны приходится на сельхозформирования и 1,554 тонны — на личные подсобные хозяйства.

Мордовия стабильно занимает первое место в России и в ПФО по производству молока и куриного яйца на душу населения. А по производству мяса скота и птицы у региона четвертое место в стране и первое в Приволжье. Республика сейчас полностью обеспечивает свой потребительский спрос на рынке по мясу, молоку, яйцу и овощам, но и реализует производимую продукцию в другие регионы. Доля вывоза по отдельным ее видам составляет от 40 до 80% от объемов производства. Объем экспорта за 9 месяцев 2022 года составил 18,8 млн долларов США.

По надобу на одну корову в крупных, средних и малых сельхозорганизациях в

округе лидирует другой регион — Пензенская область. По производству скота и птицы на убой (в живом весе) в хозяйствах всех категорий за январь — октябрь 2022 года регион находится на втором месте. Производственный показатель — 361,6 тыс. тонн. Кстати, в конце ноября в Пензенской области произошло значимое в масштабах всего округа событие. В рабочем поселке Колышлей был открыт новый сельскохозяйственный комплекс ГК «Дамате» по производству и хранению комбикормов. Возведенный менее чем за полуторагодовой срок, этот объект является одним из самых крупных в Поволжье. Его мощности позволяют производить 50 тонн комбикормов в час и осуществлять их единовременное хранение в объеме до 93 тыс. тонн. Запуск комбикормового завода и элеватора полностью снабдит предприятия ГК «Дамате» по выращиванию индейки собственными кормами. Главный федеральный инспектор по Пензенской области **Сергей Щеткин** отметил, что открытие этого сельскохозяйственного комплекса — значительный этап в агропромышленном развитии региона, способствующий обеспечению продовольственной безопасности страны.

Есть такая профессия

2023 год пройдет в России под знаком Года педагога и наставника

По разным оценкам, в школах России не хватает от 190 до 250 тыс. учителей. Чтобы компенсировать кадровый дефицит, 2023 год объявлен президентом Годом педагога и наставника. Специальными мероприятиями будет охвачена армия представителей одной из самых важных профессий: более 1,25 млн учителей, 625 тыс. воспитателей детсадов, 213 тыс. педагогов допобразования, 156 тыс. работников системы СПО, 180 тыс. преподавателей вузов.

Текст: Никита Логвинов, иллюстрация: Александр Лютов





Упрямая вещь — статистика.

Согласно данным Центра экономики непрерывного образования РАНХиГС, в большинстве федеральных округов России существует дефицит учителей, педагогических работников и руководителей школ. В целом по стране число вакансий в общеобразовательной сфере выше количества ее работников на 3,1%. Одна из главных причин — низкие зарплаты при большом объеме работы, в том числе бумажной. Наименьший дефицит специалистов зафиксирован в Северо-Кавказском (1,2%), Центральном (2,1%) и Приволжском (2,5%) федеральных округах, наибольший — в Дальневосточном (3,5%), Сибирском (3,6%), Северо-Западном (4,6%), Уральском (4,4%) и Южном (4,8%) округах. В разрезе специальностей наиболее дефицитны педагоги (численность незакрытых вакансий для них превышает число занятых на 2,9%), учителя и руководители (1,9%). Как отмечают эксперты РАНХиГС, такие различия могут объясняться разницей в зарплатах между субъектами РФ. В 2021 году их разброс был существенным и отличался по отдельным регионам в пять раз. Больше всего специалисты сферы образования (без учета доплат в 5 тыс. рублей за классное руководство) могли заработать в Чукотском и Ямало-Ненецком автономных округах и Москве (свыше 100 тыс. рублей), меньше всего — в Чечне, Ингушетии и Кабардино-Балкарии (чуть больше 20 тыс. рублей). Отношение средней зарплаты в отрасли к средней для экономики региона также варьировалось от субъекта к субъекту и составляло от 84,4% в Забайкальском крае до 124,1% в Москве. «Чаще всего учителей не хватает в круп-

ных и средних городах, где существует хоть какой-то рынок труда и можно найти другую работу. В деревнях зачастую такого выбора нет, а в Москве и Санкт-Петербурге большинство школ имеет возможность нанимать специалистов на конкурентных условиях, так как оплата труда неплохая. При этом даже если работникам общеобразовательных организаций и удастся зарабатывать в соответствии с нормативами майских указов, в большинстве случаев это происходит за счет совместительства. Чтобы в регионе могли платить, например учителю, зарплату выше средней, ему необходимо дать две ставки и классное руководство», — комментирует организационный секретарь профсоюза «Учитель» **Ольга Мирясова**.

Так или иначе, старший научный сотрудник Центра экономики непрерывного образования Института прикладных экономических исследований РАНХиГС **Алексей Тищенко** полагает, что большинству учителей трудно найти достойную работу вне школы. «В условиях экономической нестабильности сменить работу сложнее: есть риск стать безработным, — говорит он. — В связи с высокой педагогической нагрузкой и ожидаемым ростом численности школьников сокращение штата учителей маловероятно. У учителей стабильное положение, что важно в условиях неопределенности на рынке труда». Ведущий эксперт Центра общего и дополнительного образования имени А. А. Пинского Института образования Высшей школы экономики **Татьяна Мерцалова** опасается, что инфляция, рост цен приведут к снижению уровня жизни учителей. «Приведет ли это к их массовому уходу

из школ, пока сказать сложно, — замечает эксперт. — Возможно, вмешается еще ряд факторов, например, связанных с повышением уровня безработицы, поскольку закрываются многие рабочие места. Мы и раньше видели, что в регионах с более высоким уровнем молодежной безработицы доля молодых учителей в школах выше. Как это сработает в новых обстоятельствах, трудно сказать».

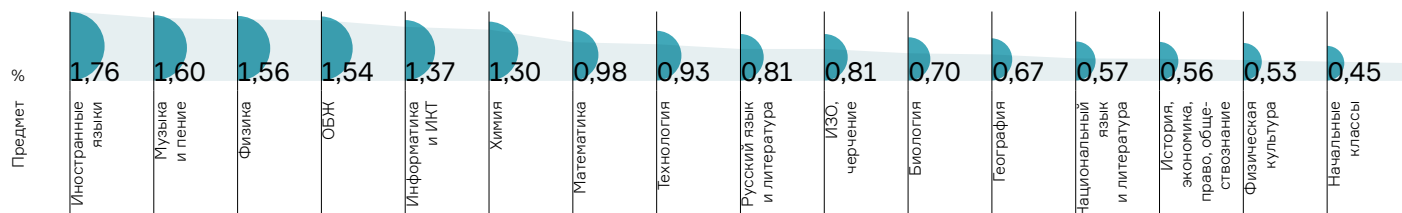
Исторический год. В июне 2022 года президент России **Владимир Путин** подписал указ об объявлении 2023 года Годом педагога и наставника. Не только учителя, но и общество в целом восприняли такое решение очень позитивно. При этом сразу же был озвучен длинный список вопросов, на которые должны последовать адекватные ответы.

«Решение президента еще раз говорит о высоком статусе педагогов в нашем обществе, о важности их работы. Мы видим, как растет популярность этой профессии, какие яркие и мотивированные абитуриенты приходят в педагогические вузы, с каким энтузиазмом работают, вливаются в учительскую когорту молодые специалисты, как поддерживают их опытные коллеги и наставники, как развиваются профессиональные конкурсы и как загораются новые педагогические звезды. Со своей стороны мы делаем все, чтобы профессия учителя вышла на качественно новый уровень. Например, поддерживаем важные законодательные инициативы об отказе от формулировки «образовательная услуга», о снижении отчетности. Также даем возможность каждому специалисту проявить свои способности в профессиональных



Доля вакансий учителей в школах России в зависимости от предмета

Источник: Министерство просвещения России



конкурсах. Уверен, что мероприятия Года педагога и наставника станут еще одним важным шагом для повышения престижа учительской профессии», — прокомментировал министр просвещения России **Сергей Кравцов**.

По мнению заместителя председателя Комитета Государственной думы РФ по образованию и науке **Любови Духаниной**, предложение объявить 2023 год Годом педагога — «знак того, что это необходимо педагогическому сообществу». «Готовясь к тематическому году, важно услышать учителя и сделать планируемые мероприятия максимально полезными, — уверена она. — Во-первых, до сих пор не решена задача нормализации ежедневного педагогического труда, освобождения времени учителя для самосовершенствования и реализации идей. Подавляющее большинство педагогов (94%) хотят изучать новые технологии и методики, потому что им есть куда расти. При этом 22% отмечают, что больше всего им не хватает возможности прийти в себя, восстановить силы, найти вдохновение. Только 15% учителей не испытывают симптомов эмоционального выгорания».

Среди актуальных вопросов Любовь Духанина также назвала защиту трудовых прав

педагога (77% учителей нуждаются для этого в помощи и дополнительной информации), обеспечение преподавателя современным рабочим местом (23% педагогов полностью не удовлетворены, а 33% скорее не удовлетворены оснащением своего кабинета), выстраивание процедуры аттестации учителей, которые соответствовали бы запросу рынка труда (сейчас для многих это трата времени и сил с минимальным результатом).

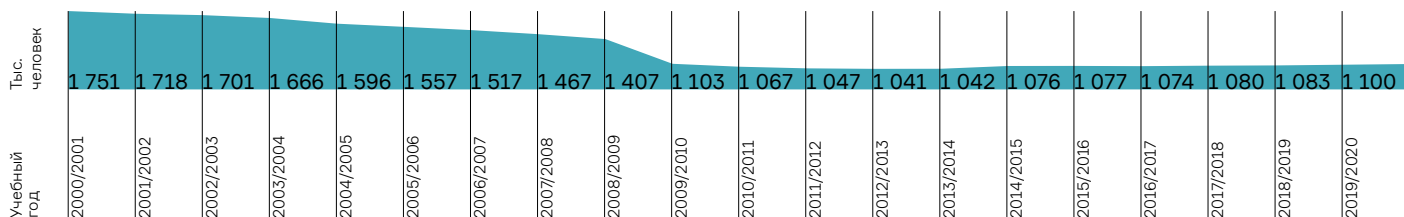
Победитель Всероссийского конкурса «Учитель года России» -2018, учитель общеобразовательной математической школы № 1 города Грозного **Алихан Динаев** считает, что Год педагога и наставника «нашей стране просто необходим». «Уверен, что 2023 год может войти в историю российской школы, — признался он. — Очень рассчитываю, что к этому году власти приурочат новые формы поддержки учителей, особенно молодых и сельских, разработают комплексный план повышения престижа педагогической профессии в обществе, завершат ряд крупных проектов и вооружат каждого преподавателя планшетом с набором сервисов и приложений, который значительно упростит нашу работу и позволит вместо рутины заниматься творчеством дома и на уроке».

Я б в педагоги пошел... Одна из главных задач, которую предстоит решить в рамках Года, — рост престижа профессии педагога. Успех зависит от целого ряда факторов, в том числе от повышения качества педагогического образования. Правительство России утвердило Концепцию подготовки педагогических кадров для системы образования до 2030 года. В ней зафиксировано, что сегодня подготовка педагогических кадров в стране ведется на базе 229 вузов и 440 колледжей разной ведомственной принадлежности. Но многие выпускники не идут в школы, да и знания, которые получают учителя, зачастую не соответствуют ожиданиям работодателей и родителей учеников. Концепция же предполагает, что требования к обучению педагогов будут едиными для всех учреждений образования. «Планируется усилить предметную и практическую подготовку педагогов: сделать обязательными такие дисциплины, как русский язык и культура речи, классное руководство, работа с родителями, инклюзия, усовершенствовать систему целевого обучения, особенно по наиболее дефицитным педагогическим специальностям, задействовать механизмы закрепления начинающих педагогов в профессии», —



Численность учителей в России с 2000-го по 2020 год

Источник: Росстат



говорится в пояснении к концепции.

Среди мер, которые позволят привлечь в школы большее число выпускников, — целевое обучение. Большее число студентов будет учиться по направлению в вуз из учебного заведения. Студентов будут учить современным цифровым технологиям, причем не менее половины времени учебы в вузе студенты-педагоги посвятят изучению предмета, который планируют преподавать. Эффект от принятой концепции пока только предстоит ощутить. Тем временем другие мероприятия, реализуемые на федеральном уровне, дали основание руководству Минпросвещения заявить о росте популярности педагогических вузов.

«В нынешнем году подведомственным университетам по направлению подготовки «Образование и педагогические науки» было выделено 36 тыс. бюджетных мест. Это столько же, сколько и в прошлом году, и чуть больше, чем в предыдущем. Но, что важно, по сравнению с 2021 годом количество заявлений, поданных на педагогические направления и специальности, увеличилось в 1,5 раза и составило более 370 тысяч», — сообщила заместитель министра просвещения РФ **Татьяна Васильева**.

Приемная кампания 2022/23 учебного года проходила в 33 педагогических университетах и 12 филиалах. Самое востребованное направление — «Педагогическое образование»: конкурс по нему составил 12 человек на место. Чаще всего абитуриенты выбирали профили подготовки «Литература», «Общественно-педагогическое образование», «Русский язык как иностранный». Самый высокий проходной балл по профилю «Английский и французский язык» педагогического образования в МПГУ составил 276, средний балл ЕГЭ по нему — 92. Цифры впечатляют, однако важно, чтобы выпускники педвузов работали по специальности. Пока так происходит далеко не всегда. «Как ни увеличивай прием в педвузы, это все равно что таскать воду решетом. Вопрос не в том, сколько набирают, а в том, сколько идут в учителя. Если бы все выпускники педвузов шли в учителя, никакого бы кадрового дефицита не было», — уверен академик РАО, бывший глава Рособнадзора **Виктор Болотов**.

По его мнению, нужно не увеличивать прием абитуриентов, а мотивировать тех выпускников, которые идут преподавать. Это невозможно без материальных вложений. Например, льготная ипотека при выходе на работу в школу и ее погашение

государством через пять лет.

«Если ориентироваться на приемную кампанию, то есть три момента. Во-первых, некоторые абитуриенты, подавшие заявления в педвузы, в итоге выбирают другие учебные заведения. Во-вторых, не все поступившие доучиваются до выпуска. И в-третьих, лишь часть выпускников идет работать в школы», — обратила внимание директор фонда «Национальные ресурсы образования» **Татьяна Половкова**. Она согласна с тем, что профессия педагога очень сложная и емкая, поскольку учитель должен поддерживать коммуникацию не только с ребенком, но и с родителями и администрацией, в связи с чем могут возникать свои трудности. Кроме того, многие аспекты педагогического труда оказываются за кадром даже для студентов педвузов. Многие из них готовы сдавать экзамен, но не готовы выполнять действия, требующие, например, заполнения отчетов. Также они не знают, как выстраивать отношения с коллегами. «Главное для привлечения кадров в образовательные учреждения — четкое соблюдение трудовых прав, отказ от избыточных требований и хорошая материально-техническая база», — полагает Татьяна Половкова.

«Популярность педагогической профессии с каждым годом растет, и мы должны делать все возможное, чтобы она вышла на новый уровень»

Текст: **Вера Чернова**



Михаил Мишустин, председатель Правительства РФ:

— Роль педагога в современном мире трудно переоценить. Она одна из самых важных и значимых. Именно от учителей зависит, какой будет наша страна в будущем. Они воспитывают новое поколение ученых, государственных деятелей, писателей, инженеров, машиностроителей, ИТ-специалистов. Благодаря им развиваются наука, технологический прогресс, цифровая экономика. Справедливо считается, что профессия педагога — это не только призвание, но и искусство. Как говорил Константин Ушинский, «в каждом учителе должна сиять и никогда не угасать маленькая искорка ребенка». Именно так, с большой любовью, вниманием и заботой российские учителя относятся к своим ученикам. Формируют их мировоззрение, систему ценностей, раскрывают таланты и способности. На каждом уроке вместе с педагогами дети открывают для себя что-то новое, интересное. И, конечно, учителя являются для учащихся примером во всем. Труд педагога пользуется большим уважением в обществе, серьезным вниманием и поддержкой государства. Яркий пример тому — активная работа правительства над реализацией нацпроекта «Образование», который позволяет открывать в малых и больших городах современные школы, оснащенные новейшим оборудованием и высокоскоростным интернетом, технопарки «Кванториум», центры цифрового и гуманитарного профиля «Точка роста». Главное — учителя делают все, чтобы благодаря этому инновационному образовательному пространству наши дети получали качественные и современные знания.

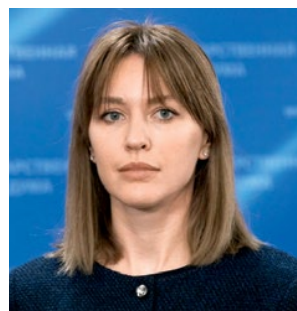
вание», который позволяет открывать в малых и больших городах современные школы, оснащенные новейшим оборудованием и высокоскоростным интернетом, технопарки «Кванториум», центры цифрового и гуманитарного профиля «Точка роста». Главное — учителя делают все, чтобы благодаря этому инновационному образовательному пространству наши дети получали качественные и современные знания.



Валентина Матвиенко, председатель Совета Федерации России:

— Педагог — стержень любого общества, эта профессия должна быть престижной, уважаемой, востребованной. Нужно вернуть учителям тот вес и авторитет, которые были у них и в царских гимназиях, и в советской школе. Я уверена, что это в наших силах. Складывается впечатление, что стремительное развитие информационных технологий рождает у немалой части экспертов, должностных лиц убеждение: «цифра» может все. В том числе и в школе, образовании. Я бы назвала эту позицию, мягко говоря, не совсем верной. Школа не транспортное предприятие, которое отгружает знания клиентам — ученикам. Ее миссия в том, чтобы

обеспечивать становление и развитие личности. А это не просто механическое внедрение знаний в голову ребенка, подростка, юноши и девушки. Школа должна прежде всего учить их думать, чувствовать, сопереживать, различать добро и зло, красивое и безобразное, помогать становиться гражданами, патриотами, созидателями достойного будущего своего Отечества. Таково высшее предназначение школы. И здесь никакой алгоритм не помощник. Цель формирования цифровой образовательной среды в том, чтобы перевести на язык программ стандартные, рутинные виды деятельности, коих в школе еще немало. И все. Главные составляющие учительского труда во все времена остаются неизменными: методическое мастерство, творческий подход в приобщении школьников к знаниям, открытость, искренность в общении с ними. Знаю, что этим проблемы школы не заканчиваются, есть и другие. Но они решались и будут решаться. Российская школа должна отвечать на вызовы времени, тогда и страна на них ответит.



Алена Аршинова, первый заместитель председателя Комитета Государственной думы по просвещению:

— 27 июня 2022 года президент России Владимир Путин подписал указ о проведении Года педагога и наставника, ведь именно учителя играют ключевую роль в интеллектуальном и нравственном становлении новых поколений. Вчерашние дети станут учеными, инженерами, врачами, политиками, бизнесменами, и те знания и представления о жизни, что они усвоили в школьные годы, всегда будут для них фундаментом. Поэтому так важно поддерживать педагогические кадры, вернуть на должный уровень общественный авторитет учителя. По инициативе «Единой России» мы приняли закон, отменивший понятие «образовательная услуга». Мы выполнили просьбу педагогов. Поскольку понятие «услуга» не соответствует миссии учителей в обучении и воспитании детей. Мы ставили себе задачу победить бюрократию, съедающую время педагога. Миссия учителя — передавать знания детям. По инициативе «Единой России» мы приняли закон о дебиюкратизации учительского труда (никаких отчетов, кроме тех, что официально утверждены Минпросом). Вместе с Рособнабзором мы проводим анализ исполнения этого закона, чтобы окончательно победить бюрократию в сфере образования. К весне у нас будет готова карта бюрократии в школах по всей стране. И мы увидим самые забюрократизированные регионы. Мы строим инфраструктуру: детские сады, школы, центры дополнительного образования. Президент России Владимир Путин поддержал наше предложение и поручил создать программу капремонта школ на ближайшие пять лет — будут капитально отремонтированы и оснащены более 7 тыс. школ. И мы продолжаем эту работу.



Ольга Петрова, министр образования, науки и молодежной политики Нижегородской области:

— Несомненно, система образования с каждым годом развивается, усиливается ее воспитательная функция. С сентября 2022 года в школах ввели классный час «Разговоры о важном». Это и есть мягкая сила патриотизма. Воспитание нравственных ценностей и понимания того, что ты должен что-то делать на благо своей малой родины и на благо всей страны. Одним из ключевых событий в этой сфере стало создание Российского движения детей и молодежи «Движение первых». В 90-е годы наша страна пережила кризис, последствия которого сказываются до сих пор. Долгое время профессия педагога теряла престиж. За последние годы сделан большой шаг в повышении статуса учителя в обществе. Сегодня педагогические специальности в вузах популярны среди абитуриентов. Неслучайно 2023 год объявлен президентом Годом педагога и наставника. Этот акцент необходим, чтобы еще больше подчеркнуть роль учителя и высокий статус данных специалистов в обществе. Популярность педагогической профессии с каждым годом растет, и мы должны делать все возможное, чтобы она вышла на новый уровень: привлекать больше молодых специалистов, давая возможность проявлять свой потенциал, творческие и профессиональные способности, и развивать раннюю профориентацию среди школьников, чтобы молодые люди осознанно выбрали профессию педагога.



Светлана Болотникова, министр образования и науки Удмуртской Республики:

— Колоссальные возможности для более гармоничного развития системы образования дал национальный проект «Образование»: в его рамках появились «Точки роста», «IT-Кубы», «Кванториумы», «Дома научной коллаборации», центры одаренных детей,

мастерские СПО, новые спортивные залы, проведен ремонт и закуплено оборудование для коррекционных школ, создана цифровая образовательная среда. Только в Удмуртию за последние годы поступило более 10 тыс. единиц техники. Мы подключили школы к высокоскоростному интернету, к нему уже удалось подключить и почти все дошкольные учреждения. Второй момент, который отличает современное образование, — это максимальная приближенность всего того, что мы делаем в сфере СПО, к нуждам экономики: перестраиваем образовательные программы под потребности работодателей, заключаем целевые договоры, приобретаем современное оборудование для колледжей, выплачиваем дополнительные стипендии и реализуем федеральный проект «Профессионалитет». Иными словами, предприятия начали разворачиваться в сторону образования, понимая, что такое взаимодействие необходимо для подготовки кадров. Крайне важно, что сейчас Министерство просвещения РФ формирует единое образовательное пространство: разработаны единые программы, мы постепенно переходим к сужению круга учебников, подготовлено колоссальное методическое обеспечение. Кроме того, мы переходим на новую информационно-коммуникационную платформу для учителей и учеников ФГИС «Моя школа» и надеемся, что эта работа продолжится и вскоре удастся создать образовательное пространство, единое для всех.

Что касается других мер, которые нужны для дальнейшего гармоничного развития образовательной системы, то важно продолжить рассказывать о лучших примерах. Очень показательна в этом смысле практика привлечения лучших педагогов в качестве советников министра. Сейчас к этому приходят и региональные ведомства — мы организуем вокруг себя советы из успешных молодых педагогов, победителей конкурсов. Все это наравне с материальной поддержкой педагогов и созданием системы выплат будет способствовать мотивации молодых педагогов и привлекать их в профессию.

Светлана Болотникова: «Образование в Удмуртской Республике должно оставаться доступным и качественным»

Образовательная система Удмуртии особенно активно развивается по нескольким векторам. Среди них — участие в чемпионатном движении, патриотическое воспитание школьников, строительство новых учебных заведений и их оснащение современным оборудованием. Подробнее о работе в этих направлениях мы попросили рассказать министра образования и науки Удмуртской Республики Светлану Болотникову.



Текст: Вера Чернова



Светлана Михайловна, в 2022 году Министерство образования и науки Удмуртской Республики провело большую работу по реализации нацпроектов «Образование» и «Демография». Расскажите об этом подробнее.

Давайте по порядку. Что касается нацпроекта «Образование», то здесь мы реализовали несколько крупных федеральных проектов. Например, 1 сентября на базе разных сельских школ и в г. Можге открыто 38 центров естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста», а в 25 сельских школах созданы условия для занятий физической культурой и спортом. За минувший год создано семь консультационных центров, которые помогают родителям в воспитании детей. Что касается оснащения учебных заведений оборудованием, то на этом пути так-



же достигнуты значительные результаты: мы приобрели современную аппаратуру для двух коррекционных школ республики и 62 школ. Открыто два центра цифрового образования детей: «ИТ-кубы» появились в Сарапуле и в Глазове. На приобретение высокотехнологичного оборудования для них было потрачено порядка 30 млн рублей. В шести учреждениях СПО в этом году было открыто 12 мастерских, оснащенных современным оборудованием. Что касается нацпроекта «Демография», то в 2022 году мы построили и открыли 9 новых садов-яслей, а также создали 10 дополнительных мест в частных детсадах. Доступность дошкольного образования в нашей республике для детей в возрасте до 3 лет составляет 96,38%, а для детей в возрасте от 3 до 7 лет — 99,99%. Конечно, министерство работает и по дру-

гим проектам, в сентябре мы торжественно открыли новую школу по ул. Берша в Ижевске на 1224 места и школу в п. Кизнер на 160 мест после капремонта, а сейчас завершаем проект по строительству школы в Воткинске на 825 мест. Уделяется большое внимание и совершенствованию условий уже давно работающих учебных заведений: в 2022 году запущен федеральный проект «Модернизация школьных систем образования», инициированный президентом РФ, в его рамках начался капитальный ремонт на 15 образовательных объектах, 9 из них готовы.

Как выстраиваете работу с теми, на чьи плечи ложится организация образовательного процесса? Как вам удается мотивировать и поддерживать педагогов?

С этой целью у нас разработана целая сеть мер поддержки. Например, у нас существуют региональные выплаты молодым педагогам города и села по 40, 60 и 80 тыс. рублей за первый, второй и третий год работы. Педагогам, привлеченным к проведению ЕГЭ, предусмотрена денежная компенсация, а классные руководители школ и педработники СПО получают дополнительные надбавки в размере 5 тыс. рублей. Кроме того, мы сохраняем региональные надбавки. Поддержку на местах оказывают и сами муниципалитеты. Такая работа дает результаты: в школах работают мотивированные и активные педагоги. В этом году у нас просто плеяда профессиональных побед.

Впервые за последние 15 лет в число 15 лучших учителей страны Всероссийского конкурса «Учитель года России»-2022 вошел учитель истории УГНГ им. К. Герда Артем Малинин, лауреатом II степени во Всероссийском конкурсе «Мастер года»-2022 стала Мария Набатчикова, преподаватель Ижевского промышленно-экономического колледжа, а победу в номинации «Мастерство владения научным подходом в решении профессиональных задач» в конкурсе «Педагог-психолог России»-2022 одержала Гузалия Нурисламова, педагог-психолог Якшур-Бодьинской школы-интерната. На Всероссийском конкурсе профессионального мастерства работников сферы дополнительного образования «Сердце отдаю детям» педагог Центра детского творчества Ленинского района г. Ижевска Наталья Быкова стала лауреатом II степени. Победу в копилку Удмуртии также принесла директор СОШ № 7 «Кадетская школа имени М. Т. Калашникова» г. Воткинска Роза Мелекесова. Учитель Базезинской школы № 2 Наилия Касимова — в числе лучших учителей истории России! Перечислять все победы можно еще очень долго, и надеюсь их станет больше, так как будущий год готовит нам большие вызовы — он объявлен в РФ Годом педагога и наставника.

Наверняка успехи есть и у учащихся?

Да, этот год показал, что наши дети хорошо справились с учебной программой и показали высокие результаты. По итогам 2022 года наивысший бал на ЕГЭ набрали 60 выпускников республики. Один участник получил 100 баллов сразу по двум предметам. Итого в республике зарегистрирован 61 стобалльный результат у выпускников текущего года. По итогам Всероссийской олимпиады



школьников УР уверенно уже несколько лет входит в топ-5 регионов страны по результатам на заключительном этапе олимпиады. По итогам заключительного этапа сборная команда республики привезла 57 дипломов, в том числе 6 дипломов победителей и 51 диплом призера. По итогам ГИА в рейтинге субъектов Российской Федерации Удмуртия находится на 17-й позиции из 85 субъектов, в сводном рейтинге ГИА и иных оценочных процедур (ВПР, НИКО, международные сопоставительные исследования PISA) — на 10-м месте.

Насколько мне известно, большое внимание вы уделяете патриотическому воспитанию в рамках общеобразовательной деятельности.

Патриотическое воспитание является приоритетом на государственном уровне. С этого учебного года в школах Удмуртии введена новая традиция — поднятие флага РФ и УР, проведение занятий «Разговоры о важном». Одними из главных проектов года стали военно-исторический лагерь «Страна Героев», смотр-конкурс «Равняемся на Героев», спартакиада «Гвардия». В 2023 году в Удмуртии начнет работать региональное отделение «Российского движения детей и молодежи», новой общественно-государственной организации. Ее создание позволит построить целостную, единую систему воспитательной работы в школах и учреждениях СПО и, в принципе, в детской и молодежной среде. Флагманом патриотического воспитания является Удмуртский кадетский корпус ПФО им. Героя Советского Союза В. Г. Старика. В этом году наши кадеты вновь показали отличные результаты. В VI Спар-

такиаде окружных кадетских корпусов «Кадет Приволжья – 2022» наши ребята стали лучшими (5-й год подряд) и привезли золото и переходящий штандарт.

В последние годы особенно набирает обороты движение «Молодые профессионалы» и «Абилимпикс». Ваш регион активно в нем участвует.

Да, проходит очень мощная подготовительная работа, и как результат, у нас с каждым годом все больше участников и, конечно, больше побед!

В 2022 году команда конкурсантов Удмуртской Республики, приняв участие в финале X Национального чемпионата «Молодые профессионалы», завоевала 5 медалей и 11 медальонов за профессионализм, 1 медаль среди юниоров. По итогам рейтинга медального зачета наша республика занимает 26-е место среди 63 регионов. Из Удмуртской Республики в национальном чемпионате «Абилимпикс» в финале в Москве по основным компетенциям участвовали 12 человек. Из них 6 стали победителями, получив 1 серебряную и 5 бронзовых медалей. Еще 6 конкурсантов, которые соревновались на площадках республики, принесли победу в дополнительных компетенциях, это 4 серебряные и 2 бронзовые медали. Таким образом, в 2022 году из Удмуртии медали национального чемпионата «Абилимпикс» получили 12 человек.

Многое сделано в сфере образования за последние годы, однако останавливаться на достигнутом нельзя — впереди еще много задач. Образование в Удмуртской Республике должно оставаться доступным и качественным.

Проект развития

Ижевская система образования успешно перешла на проектное управление

Четыре года назад наступило время масштабных перемен для ижевской системы образования. Именно тогда в столице Удмуртии начался переход на проектное управление — тип управления образовательными организациями в режиме развития, при котором осваиваются новшества, наращивается образовательный потенциал организаций и, как следствие, улучшается качество их работы. Как за эти годы удалось выстроить и укрепить работу в направлении развития проектного управления, «Вестнику» рассказала начальник управления образования Администрации города Ижевска Наталья Гвоздкова.



Старт во имя развития. Проектное управление не только отвечает требованиям современности, но и позволяет консолидировать ресурсы, которые есть внутри муниципального образования, для того, чтобы решать самые разнообразные задачи в целях повышения качества образования. Пилотным проектом в развитии проектного управления стало создание в одной из

ижевских школ медицинского класса. В рамках этого проекта были успешно освоены специфика и философия проектного управления. Сегодня в столице Удмуртии функционирует 42 центра сетевых сообществ, 5 стажировочных площадок, 19 городских методических объединений, 24 предметных объединения учителей. «Главная задача проектного управ-

ления — это выявление дефицитов и проблем муниципальной системы образования и создание таких сообществ активных партнеров, которые готовы включиться в решение выявленных проблем, — подчеркивает начальник управления образования Администрации города Ижевска **Наталья Гвоздкова**. — Сейчас мы создаем в городе такие условия, чтобы каждая образова-



тельная организация могла найти интересную для себя нишу и включиться в решение поставленных задач».

Как это работает. Под решение поставленных задач создаются сетевые сообщества. В городе существуют центры сетевого сообщества, которые берут на себя ответственность за решение этих задач. У них есть партнеры, поддерживающие их в решении задач. Миссия партнеров — выполнить то техническое задание, которое определяется сообществом и обсуждается экспертным советом.

По итогам года проходит большое муниципальное мероприятие «Фестиваль управленческих и педагогических практик», где все сетевые сообщества представляют свои коллективные методические продукты.

«В проектном управлении участвуют детские сады, школы, учреждения дополнительного образования — вся муниципальная система образования, — комментирует Наталья Гвоздкова. — Здесь движение идет и сверху, и снизу, то есть и от управления образования, и от педагогов и руководителей образовательных организаций. Например, мы определяем проект по инженерному направлению. Мы — промышленный город, для нас очень важно, чтобы дети оставались в городе, не уезжали от нас. Для этого мы должны им показать все возможные ресурсы, которые у нас есть. Соответственно, направление инженерного образования, определенное экспертным советом, становится отправной точкой для того,

чтобы образовательные организации посмотрели, какую интересную идею они могут предложить городу, чтобы развивать данное направление.

В Ижевске инициатором такого проекта стала Станция юных техников Устиновского района. Под их идею уже собрался коллектив образовательных организаций Ижевска, которые разрабатывают этот проект, совместно распределяют обязанности и определяют показатель эффективности: в каком случае появится возможность говорить о том, что запуск проекта действительно состоялся.

Позитивные примеры. Внедрение проектного управления в Ижевске позволило выстроить в городе систему инклюзивного образования, при котором педагоги не просто обучают детей с особенностями развития, а учат их взаимодействию друг с другом для того, чтобы каждый из них потом смог занять свою достойную нишу в городе и научиться приносить пользу обществу. Одним из аспектов проектного управления в работе с детьми, испытывающими трудности в обучении, стала возможность заниматься с отдельными специалистами по предметам, которые сложно даются ребятам. Для этого есть «ресурсный» и «гибкий» класс.

Помимо этого, проектное управление дало плодотворные результаты в интеграции разных уровней образования в направлении профессиональных проб обучающихся. В настоящее время благодаря отработанной модели в городе существуют предпрофильные классы



более чем 20 направленностей: инженерный, инженерно-технологический, предпринимательский, медицинский, кадетский, агрокласс, IT-класс. В 2022 году открылся экологический класс, а на 2023 год запланирован запуск инженерно-педагогического класса.

Под каждое направление в городе существует образовательная организация, имеющая необходимые ресурсы. Работа классов строится на сопровождении с вузами Удмуртской Республики, и ежегодно количество поступивших по данным направлениям на территории региона становится больше.

Еще одним новшеством в рамках проектного управления стало внедрение в школах формирующего оценивания — вида оценивания, когда учитель перестает быть носителем оценки ребенка в единственном лице. На первый план в формирующем оценивании выходит самооценка ученика, то есть ребенок оценивает себя сам, а педагог либо соглашается, либо в аргументированном диалоге с учеником обсуждает с ним оценку.

Таким образом, для образовательных организаций проектное управление — это эффективный механизм привлечения недостающих ресурсов для реализации в формате проектов новых идей и программ, для осуществления профессионального развития кадров и обмена опытом с другими образовательными организациями, формирования нового партнерства и повышения своего делового имиджа.

Текст: **Мария Аристова**

Галина Мерзлякова:

«Мы понимаем уникальность нашего вуза и всю ответственность, ведь УдГУ — старейший университет национальной республики»

В 1931 году в Ижевске появился первый в Удмуртии вуз — Удмуртский педагогический институт. Главной его задачей была подготовка учителей. Сегодня УдГУ — крупнейший в регионе вуз, ведущий подготовку высококвалифицированных кадров более чем по 80 специальностям и направлениям.



Галина Витальевна, расскажите подробнее о том, что собой представляет Удмуртский государственный университет сегодня? Сколько здесь обучается студентов и работает преподавателей, какова его материально-техническая база?

У нас 13 институтов и 25 структурных подразделений. В них по разным формам обучения учатся более 20 тыс. студентов. Более 30 лет УдГУ занимается международным сотрудничеством, а потому сейчас мы учим иностранных студентов из 44 стран. За все время работы университет выпустил 20 582 бакалавра, 122 929 специалистов и 5 744 магистра. И кто-то из них остается в УдГУ. Практически на каждой кафедре, в каждом институте работают бывшие студенты УдГУ. В их числе я, ректор, два наших проректора, руководитель управления по международному сотрудничеству, ряд директоров институтов — перечислять можно долго. Сейчас наш профессорско-преподавательский состав — это 921 специалист. Среди них ученые, известные в российской науке. Кстати, руководитель научной школы «Информационные технологии в физической культуре и спорте» Павел Петров — доктор педагогических наук, профессор, академик РАЕ, заслуженный работник физической культуры — в ноябре



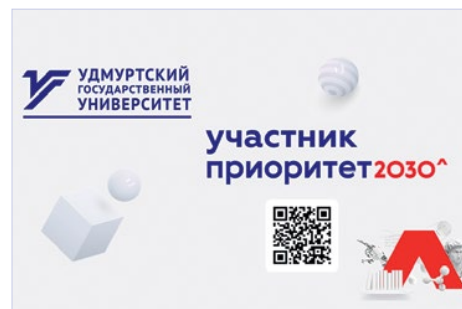
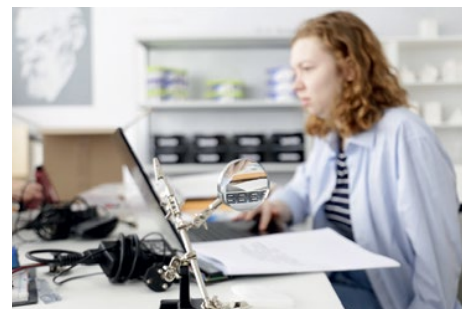
стал лауреатом премии «Профессор года-2022». Говоря о материально-технической базе университета, мне хочется сделать акцент на поддержку в рамках программы «Приоритет-2030». В эту программу наш университет — единственный во всем регионе — попал в 2021 году и получил финансовую поддержку, поэтому сейчас у нас выполняется ряд ремонтных работ в корпусах № 4 и 6. Всего в 2022 году велась работа по 18 инфраструктурным объектам, в рамках развития научно-исследовательской инфраструктуры и материально-технической базы приобретено научное оборудование на сумму более 30 млн рублей. Назову наиболее значимые примеры. Среди них — создание Центра компетенций по внедрению отечественного ПО в государственном и муниципальном секторах с российским оборудованием и ПО. Для научно-произ-

водственной площадки по переработке органических отходов и получению продуктов для агропромышленного комплекса закуплен комплекс специализированного оборудования (измельчитель, маслопресс, дробилка, вибросито, смеситель, туннельная печь).

Впервые в Удмуртии создана лаборатория цифровой микроэлектроники, и при ней формируются класс мехатроники и класс с линией для производства печатных плат. Это 10 оборудованных рабочих мест, два интерактивных полигона с возможностью дистанционной работы и ровер с полезной нагрузкой до 80 кг.

К слову о науке — как и с какими результатами университет развивается в этом направлении?

Наука — это большая часть жизни совре-



менного университета, УдГУ не исключение. В 2022 году у нас было заявлено и прошло более 10 научно-практических конференций всероссийского и международного уровня. Они касаются разных наук: химии, биологии, математики, компьютерного моделирования, социальных и филологических наук. Некоторые из них поднимают вопросы стратегического развития региона — в ноябре у нас прошла крупная научно-практическая конференция «Формирование научного и кадрового потенциала развития Удмуртской Республики». УдГУ заявляет о себе как об открытой площадке для обсуждения общественно важных тем.

УдГУ является крупным научно-образовательным центром региона, в программе «Приоритет-2030» мы наблюдаем уровень работы других университетов страны — участников программы — и понимаем уникальность нашего вуза: мы старейший университет национальной республики.

Как этот «национальный» сегмент отражается на работе вуза?

Еще в сентябре 1932 года была создана кафедра удмуртского языка и литературы, она в условиях перевода школьного образования на родной язык должна была обеспечить школы не только квалифицированными кадрами, но и необходимой учебной литературой. Кафедра за эти годы выросла до Института удмуртской филологии, угро-финноведения и журналистики. Удмуртские филологи не только готовят учителей, но и развивают свою науку, удмуртский язык. Теперь им в помощь ИТ-технологии, и недавно они подготовили электронное справочное издание «Управ-

ление глаголами в удмуртском языке». Благодаря такому формату он доступен специалистам всего мира. Национальная культура — это, конечно, и туристическая фишка региона. В работу над этнокультурным брендингом территорий Удмуртской Республики вовлечены, кроме ИУУФУиЖ, институты социальных коммуникаций, искусств и дизайна. Это широкое поле деятельности вкупе с органами муниципальной и государственной власти по сохранению и развитию национальной культуры, по развитию туризма и продвижению Удмуртии как интересного региона.

Ваши студенты успешно проявляют себя на разных поприщах. Это и различные конкурсы, и чемпионаты профессионального мастерства, и научные конференции...

Да, участие студентов в конкурсах профессионального мастерства и конференциях разного уровня — это очень серьезная составляющая нашего образовательного процесса в целом. Каждый институт УдГУ заинтересован в этом, готовит и мотивирует студентов на различные конкурсы. Например, студент ИСК Дмитрий Иванов как финалист XIX Всероссийского конкурса молодежных авторских проектов и проектов в сфере образования «Моя страна — моя Россия» был приглашен на Петербургский международный экономический форум-2022.

Недавно были озвучены результаты финала V Национального межвузовского чемпионата «Молодые профессионалы» (2022 год, стандарты WorldSkills). Наши студенты завоевали несколько наград: золотую медаль в компетенции «Организация

экскурсионных услуг» (Артемий Орлов, ИСК), серебряную медаль в компетенции «Реклама» (Снежана Берестова, ИСК) и две медали за профессионализм в компетенции «Предпринимательство» (Екатерина Николаева и Дарья Павлова, ИЭиУ).

Наверняка не забываете и о развитии студентов за пределами аудиторий?

Конечно. Что касается внеучебной деятельности, то она разнопланова. Мы открыли республиканский Центр оценки и развития управленческих компетенций, где студенты, выполняя тесты, оценивают свои soft skills, реализуют индивидуальную траекторию развития, проходя онлайн-курсы на платформе АНО РСВ. Есть своя система работы с талантливой молодежью для обеспечения молодыми научно-преподавательскими кадрами. Это, в частности, проектная деятельность «Стартап как диплом», система наставничества в сфере науки «Сириус — Лето. Начни свой проект».

Волонтерский центр УдГУ активно осуществляет работу событийного и социального направлений. Разработана модель профессионального волонтерства — в институтах УдГУ созданы профильные волонтерские отряды: «Волонтерство гостеприимства» (ИСК), «Волонтерская лига «Раздельному сбору отходов ДА!» (ИГЗ), «Медиаволонтерство» (ИУФФИЖ)... Работа в этом направлении способствует тому, что каждому студенту время учебы в университете запоминается как яркое и интересное, а покидают стены вуза они разносторонне развитыми личностями.

Текст: Юлия Ардашева

Кадет — это звучит гордо

Детские сады № 167, 169 и 247 города Ижевска стали первыми в Удмуртской Республике дошкольными учреждениями, где открылись прокадетские группы. Вот уже 20 лет в постоянном взаимодействии с ветеранами-пограничниками, Кадетским пограничным центром «Граница» имени Героя России Сергея Борина, общественными объединениями и организациями здесь воспитывают маленьких патриотов. А сегодня детский сад щедро делится своим опытом с другими дошкольными учреждениями.



В декабре в спорткомплексе «Арена» в Ижевске 87 дошкольников из детских садов № 167, 169 и 247 вместе с воспитанниками Кадетского пограничного центра «Граница» дополнили ряды кадетского движения России, дав торжественное обещание. Маленькие кадеты перед лицом родителей, учителей и старших товарищей пообещали быть честными, смелыми и дисциплинированными.

Если для детского сада № 247 такое мероприятие стало традиционным, то два других ДООУ приняли в нем участие впервые.

Теперь коллеги решили объединить усилия, чтобы работать по единой программе и развивать кадетское движение. В детских садах для кадетских групп создана специальная предметно-развивающая среда, которая предусматривает наличие необходимой атрибутики, организацию комнаты патриотического воспитания, оснащение уголка государственной символики. А в детском саду № 169 даже собираются открыть музей патриотического воспитания.

У маленьких кадетов своя особая программа обучения. Каждый день для них наполнен мероприятиями. Среди них строевая подготовка, занятия по хорео-

графии и подготовке к кадетским балам, военно-патриотические игры «Орленок» и «Зарничка», посадка рябиновой аллеи, встречи с ветеранами Великой Отечественной войны, празднование Дня пограничника и многое другое. Как правило, выпускники кадетских групп продолжают обучение в городских кадетских школах № 55, № 73 и № 60. Немало примеров, когда, окончив учебу, ребята в дальнейшем выбирают для себя военные профессии.

Воспитание будущего поколения защитников Отечества с малых лет через кадетство, уроки мужества в духе любви к своим родным и преданности родине приносит свои плоды. Педагоги уверены, что опыт такого воспитания является положительным и показательным и его нужно тиражировать повсеместно.



Услышать каждого ребенка

Детский сад № 201 г. Ижевска начал свою работу как образовательный комплекс в 2019 году и сегодня представляет собой дошкольное учреждение, состоящее из пяти корпусов, в каждом из которых есть группы общеразвивающей и компенсирующей направленности. Как рассказала его заведующая Татьяна Дмитриева, детсад посещают 750 малышей, из них более 200 человек имеют особые образовательные потребности.



— Группы компенсирующей направленности посещают воспитанники с заключением психолого-медико-педагогической комиссии, у которых есть тяжелые нарушения речи, задержка психического развития или интеллектуальная недостаточность, и слабослышащие дети, в том числе после операции кохлеарной имплантации. К каждому ребенку мы стараемся найти индивидуальный подход, а потому создаем все возможности для того, чтобы все малыши нашли что-то себе по душе. Ребята могут заниматься робототехникой, вокалом, скандинав-

ской ходьбой, детской нейрогигиеной... В формировании индивидуальной образовательной траектории для каждого ребенка нам помогает и материально-техническая база: в каждом корпусе есть своя изюминка — они оснащены комнатой Монтессори, сенсорными комнатами и сурдокабинетами, литературными гостиными и игровыми лабораториями. К потребностям каждого ребенка адаптируется и образовательная концепция: помимо основной образовательной программы, специалисты разрабатывают и дорабатывают еще несколько программ. Наше учреждение располагает таким ценным ресурсом, как квалифицированные кадры. Для всестороннего развития воспитанников с ОВЗ они используют в работе комплексный подход и тесно взаимодействуют между собой. Каждый

специалист постоянно совершенствуется и проходит стажировки не только в других регионах России, но и за рубежом. Образовательный аспект очень важен для нас. Обучающие программы мы предлагаем и родителям наших воспитанников. Одна из практик, которая позволяет нам сопровождать родителей и создать систему консультационной, диагностической, коррекционной и психолого-педагогической помощи им и их детям с ОВЗ, — это временные группы. Они представляют собой объединения педагогов, созданные для решения конкретных образовательных потребностей и реализации адаптированной образовательной программы ребенка, который имеет заключение медико-педагогической комиссии и посещает общеобразовательную группу.



Папа может все

МБДОУ «Детский сад № 257» г. Ижевска разбивает стереотип о невысокой роли пап в воспитании детей: вот уже третий год в нем успешно работает Совет отцов, принимающий самое активное участие в педагогическом процессе. Папы вместе с детьми играют, читают книги, занимаются спортом, поют в хоре, отправляются в походы, участвуют в городских и республиканских конкурсах, а также помогают детскому саду в организационных вопросах. А мероприятия, которые проводятся под эгидой Совета отцов, порою настолько оригинальны, что привлекают внимание СМИ.



«В 2019 году создан Совет отцов Удмуртии. А годом позже Управлением образования было предложено организовать аналогичное объединение на базе нашего дошкольного учреждения. Наша заведующая Алевтина Антропова поддержала идею. И в первый год наш Совет отцов

насчитывал 13 активных пап, но зато сегодня только в основной костяк входит по меньшей мере 39 самых инициативных и энергичных отцов», — рассказывает о проекте заместитель заведующего по воспитательной работе **Светлана Семкина**.

За три года работы Совета отцов было проведено много знаковых мероприятий, которые надолго запомнятся и детям, и родителям. Например, в 2020 году в честь Дня защитника Отечества в детском саду состоялся парад пап. Дети познакомились с некоторыми видами войск Российской армии, стали участниками торжественного шествия. В 2021 году папы создали хор «Верные ребята». В том же году хор стал победителем общегородского фестиваля «Когда поют солдаты...», проходившего накануне 23 февраля. Мужчины в одних

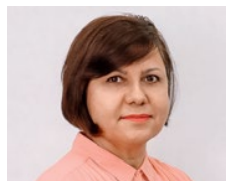
тельняшках, несмотря на 30-градусный мороз, спели песню «Экипаж — одна семья», а дети вышли на сцену поддержать своих пап. В настоящий восторг дети пришли и тогда, когда папы устроили детям настоящее байк-шоу на территории дошкольного учреждения: мотоциклисты показали свои байки, рассказали о соблюдении правил дорожного движения, где и как можно научиться ездить на «железном коне». Поначалу объединить отцов было непросто, но глядя на то, какой положительный эффект оказывает совместная деятельность, все больше пап стали подключаться. А теперь даже и мамы — и так всегда активные — стали еще сплоченнее, видя такой пример.



«Медиацентр #Pro46» — среда возможностей для самореализации школьников



Шесть лет назад в МАОУ «СОШ № 46» был создан свой пресс-центр, впоследствии «Медиацентр #Pro46». Целью создания было объединение всех учащихся, учителей и родителей, так как на тот момент велось строительство нового здания школы и учебный процесс проходил на трех площадках. По словам директора школы Ольги Пушкаревой, инициатива исходила от самих ребят.



— Под руководством и совместно с педагогами ребята начали работать над созданием медиаконтента. Все оборудование, которое они имели на старте, — это чья-то личная камера, диктофон и зеленая ткань, натянутая на стену. Но большой интерес, настойчивость, трудолюбие, командная работа и грамотное руководство наставников дали свои результаты. Сейчас это кабинет, оснащенный самым современным и высокотехнологичным оборудованием. За эти годы обучающиеся смогли принять участие и победить во многих

всероссийских конкурсах: одержали победу в Медиашколе от РДШ и стали лучшим пресс-центром страны в июне 2018 года, а в 2022 году снова подтвердили этот статус, победили во Всероссийском кинофестивале «Снимаю кино» в 2018 году.

Одну из последних побед завоевали в 2022 году во Всероссийском конкурсе от «Рыбаков Фонда» с проектом «Это нормально», включающим в себя соцролик, серию социальных плакатов и флешмоб.

«Медиацентр #Pro46» работает по следующим направлениям: информационная и просветительская работа (школьное ТВ и радио, печатное СМИ, работа в соцсетях), профориентационная работа (получение знаний по профессиональным направлениям —

графический дизайн, журналистика, копирайтинг, фотограф, режиссер монтажа и т. д.) и досуговая деятельность (встречи с интересными людьми, общешкольные мероприятия, поездки, участие в различных мероприятиях города и республики).

Команда «Медиацентр #Pro46» работает по вовлечению детей разного школьного возраста. А задачей взрослых остается идти вместе с детьми к поставленным целям, доверять им, вместе обучаться, а зачастую и учиться у детей. Результаты вдохновляют и возлагают ответственность. Продвигаясь вперед, «Медиацентр #Pro46» расширяет пространство детских возможностей, делает образовательный процесс открытым, активным, а значит, мотивированным.

#ИжДворец.

Традиции. Воспитание. Творчество

Помочь ребенку открыть себя, раскрыть свои таланты, удивить, увлечь и поддержать — вот главные задачи Дворца

Дворец — это центр детского творчества г. Ижевска и свыше 600 разнообразных объединений, где занимаются более 8 тысяч детей. По словам директора учреждения Натальи Головковой, во Дворце ребята с удовольствием занимаются вокалом, туризмом, краеведением, техническим творчеством, робототехникой, спортом и рисованием, играют на разных музыкальных инструментах.



Наталья Головкова



— Администрация и педагогический коллектив нашего Дворца работают в режиме проектного управления — разработано 12 инновационных проектов. Проектное управление предполагает подход к любой задаче как к проекту. Движущая сила каждого из них — команда, в которой могут оказаться как администрация, так и методисты и педагоги учреждения.

Городские сетевые инновационные проекты Дворца направлены на всестороннее развитие обучающихся, достижение высоких образовательных результатов и профориентационную деятельность. Например, проект «УникУм» направлен на организацию городских метапредметных олимпиад и позволяет обучающимся 3–9-х классов раскрыть свои интеллектуальные возможности и развить навыки командной работы. Проект «RoboСфера» — это кузница инженерных кадров: именно здесь ребята оттачивают навыки сборки сложных робототехнических систем, 3D-моделирования, знакомятся с технологиями интернета вещей. Проект «Инженерно-технологические классы». Его участники делятся на корпорации, в которых создают различные технические системы и модели



не просто «умных объектов», а целого «умного города».

Активное сетевое взаимодействие с социальными партнерами позволило реализовать такие проекты, как «Школьная ассоциация юстиции и права» (решает проблему повышения мотивации, профориентации и предпрофессиональной подготовки), «Психолого-педагогические классы» (направлен на знакомство обучающихся с профессиональной деятельностью педагога) и «Служу тебе, родной Ижевск».

Проект «Стриж» — наша гордость. Он направлен на пропаганду профессий, связанных с деятельностью МВД и освоением образовательных программ правоохранительной направленности. Активная физподготовка, изучение правовых дисциплин, медподготовка и стрелковая подготовка, которые обещают обучающимся участие в проекте, — залог выбора будущей профессии в органах правопорядка.

Традиционно в каникулярный период Дворец реализует профильные смены различной направленности — от технической до экономической. Ежегодно в них оздоравливаются и отдыхают



более 1500 детей. Помогают им активно проводить время с пользой выпускники проекта Школа вожатого «Окно в лето», направленного на подготовку вожатых — детей в возрасте 14–17 лет для работы в лагерях с дневным пребыванием, а также в загородных лагерях на территории г. Ижевска и УР.

Еще один интересный проект Дворца — это «Бьюти школа»: построение траектории профессионального роста обучающихся в рамках реализации проекта происходит в процессе обучения по программам индустрии красоты. Реализация проектов Дворца осуществляется под координацией администрации города Ижевска, управления образования администрации города Ижевска, при поддержке информационно-методического центра «Альтернатива».

В феврале 2023 года Дворец отметит свой юбилей — 70-летие.

Успех Дворца — это верность традициям, научный подход к делу, профессионализм и современность в воспитании детей и подростков в системе дополнительного образования.

Текст: Вера Чернова



Помочь каждому ребенку найти себя

Интересная школьная жизнь и памятные моменты, которыми она запомнится каждому ребенку, — задача № 1 для коллектива МБОУ «СОШ № 60» г. Ижевска. По мнению директора школы Людмилы Кунаевой и ее коллег, очень важно для этого создать в школе среду, в которой каждый ребенок найдет себе занятие по душе. Именно на это направлен проект «Этно-Класс!», который запустили здесь в прошлом учебном году.

— Смысл проекта в создании модели, которая будет подчинена идее освоения этнической культуры школьниками, в большей степени в творческой обстановке. Помимо уроков удмуртского языка, введены факультативные занятия танцев, краеведения, музыки, музейные и библиотечные уроки. В этом году у нас уже три класса этнокультурного направления. Ребята демонстрируют серьезные успехи: активно участвуют в творческих мероприятиях, недавно вернулись с большого городского фестиваля «Выжи гур», где стали лауреатами с танцевальным номером. Изюминка их подготовки в том, что в нее активно включаются абсолютно все ученики класса, что также учит их быть командой. В этом году мы вышли с проектом на уровень города: школа получила статус инновационного комплекса, объединяющего всех, кто готов



работать по вопросам этнокультурного образования и воспитания. В рамках работы городской площадки запланирован ряд мероприятий: ставшая уже традиционной межрегиональная олимпиада по удмуртскому языку, в которой в 2022 году участвовали более ста человек, межрегиональный конкурс, посвященный 90-летию удмуртского детского поэта Германа Ходырева. Все свои начинания мы реализуем

при поддержке партнеров. Большую работу в этнокультурном образовании и воспитании проводит школьный музей, открытый в школе в 1974 году и имеющий интересную экспозицию, посвященную материальной культуре жителей нашего края. На базе музея проходят уроки, экскурсии, игры и представления, приглашаем детей, в том числе из других школ и детских садов. Еще одно важное для нас направление — кадетские классы, в которых сегодня обучаются почти сто человек. Все они — активные участники городских и межрегиональных конкурсов. Только в этом учебном году кадеты школы посетили Пермь, Москву, были участниками слетов и соревнований в Удмуртии. К слову, в самое ближайшее время наши ученики вновь отправятся в Москву для участия в VII Международном благотворительном кадетском балу.



35 лет ярких школьных будней

В 2022 году школа № 78 отмечает 35-летний юбилей. Этот важный рубеж школа встречает под руководством своего четвертого директора Ирины Фефиловой. Она признается, что ее главная задача — создать в стенах учебного заведения возможности для саморазвития каждого ребенка и сохранить коллектив профессионалов, которые сегодня трудятся на благо процветания школы.



— Наша главная ценность — это учителя, 50 специалистов разного профиля, не только общеобразовательного направления, но и дополнительного образования. Например, в школе работают социальный педагог, педагог-психолог, педагог-логопед и педагог-дефектолог. В коллективе есть те, кто трудится в стенах школы с самого момента ее основания и вместе с ней прошли самые волнительные и значимые этапы. Их ряды пополняют молодые педагоги, в том числе выпускники школы. Этот факт для меня подтверждение правильности выбранной кадровой политики и настав-

нической работы. В образовательном процессе мы стараемся организовать работу так, чтобы максимально вовлечь и заинтересовать школьников. Для этого в школе созданы несколько учебных направлений: кадетское, инженерное, социально-гуманитарное... В этом году появилось естественно-научное направление в 10-х и 11-х классах. Ребята, выбравшие его, посещают занятия в Ижевской медицинской академии. А в 2023 году планируем открыть инженерно-педагогические классы. Мы стремимся не только увлечь ребенка образовательным процессом, но и вовлечь его во внеурочную деятельность. Для этого на базе школы созданы медиацентр «4K», где ребята познают основы работы с текстом, фотографией и видеоформатом, театральные студии «Солнечный зайчик» и «Энканто», в том числе с участием детей

с ОВЗ. Первый спектакль, подготовленный ими, пройдет в формате новогоднего представления — благотворительной акции. Наши ученики состоят в туристическом клубе и становятся участниками волонтерского и правового движений, выступают на КВН и занимаются в спортивном клубе «Молодежный». К слову, спорту мы уделяем особое внимание — в школе работает много спортсекций. Кроме того, увлекаем ребят в изучение истории школы, города и республики. Для этого создан зал боевой и трудовой славы, где мы проводим уроки патристического воспитания. Здесь развешены картины, посвященные Великой Отечественной войне, оформлены стенды. Юбилей школы — это только начало большого пути и отправная точка для дальнейшего развития.

Равнение на лучшее



За официальными формулировками «образование» и «патриотическое воспитание» в Школе кадетского движения г. Ижевска (в 2021 году школе присвоено имя полковника, кавалера трех орденов Мужества Олега Матвеева) стоит целый мир свершений и ученических инициатив. В этом году ученики и преподаватели школы приняли участие в XII Параде Памяти в Самаре: выступление их парадной коробки оценено первым местом. Но если жители соседнего региона впервые познакомились с работой школы, то в родной республике их достижения известны многим.



В школе демонстрируют высокий уровень по основному общему и профильному образованию, а также по программам военной подготовки. В следующем году практически все ученики средних и старших классов будут задействованы в Параде Победы, на посту у Вечного огня, а также в республиканском смотре-конкурсе «Равняемся на героев». Они активно участвуют в культурных, спортивных и социальных проектах. Школьники-во-

лонтеры, например, помогают ветеранам и участникам ВОВ в бытовых вопросах: колют дрова, доставляют продукты и т. п. Школа — инициатор Кубка Калашникова. Этот грантовый проект реализуется четвертый год и собирает ребят со всей республики. Грантовая деятельность помогает воплощать и другие ученические инициативы. Так, благодаря грантам дети обустроили фитопанно из растений, соответствующих территориям произрастания на «карте мира», а также расписали картинами великих художников один из этажей школы. Летом ребята реализуют проект по обустройству Аллеи памяти из сирени. Причем сорта они подбирали в соответствии с именами женщин-военных Удмуртии. Безусловно, школа, где обучается 1303 ученика, сохраняет общеобразовательную подготовку, развивает

профильные классы. В 2021 году открыты классы по физике и биологии, и они уже в рейтинге лучших по России. В 2022 году создан класс инженерного профиля. В школе сформирован центр «Точка роста». «Школа благодаря поддержке региона, участию в нацпроекте, а также за счет собственных средств и грантов системно укрепляет материально-техническую базу. Много сделано в рамках «Инициативного бюджетирования»: обустроены актовый зал, строевой плац, спортивная площадка, полоса препятствий, а в 2023 году выходит с проектом «Кадеты вперед!» с обустройством стадиона (100-метровая беговая дорожка). Нам очень важно, чтобы дети развивались в комфортной среде. И мы для этого делаем все возможное», — отмечает директор Школы кадетского движения **Надежда Горяйнова**.

Ольга Шахова: «Главная наша задача — воспитать настоящего гражданина и человека»



История «Школы юных летчиков» — одного из старейших учреждений дополнительного образования Ижевска — началась более 55 лет назад. Сегодня МБОУ ДО «ВПЦ «Школа юных летчиков» — это единственное учреждение допобразования авиационно-технической направленности в стране, а также городская опорная площадка военно-патриотического воспитания и образования. Важнейшее место в работе школы отводится формированию нравственных качеств кадетов, воспитанию в них любви к Родине, уважения к ее историческому прошлому.

В 2018 году «Школу юных летчиков» возглавила Ольга Шахова. За время ее руководства в учреждении проведен грандиозный капитальный ремонт и установлено современное оборудование для проведения практических занятий — авиасимуляторы, беспилотные летательные аппараты и даже кабина самолета ТЛ-1. Кроме того, на территории появились площадка со спортивными тренажерами и беговой дорожкой для сдачи норм ГТО, веревочная трасса, где курсанты проходят высотную подготовку, электролазерный тир, зал единоборств. А осенью 2022 года на территории школы открылась новая парашютная вышка, средства для реконструкции которой собирали с помощью краудфандинговой платформы неравнодушные ижевчане. Иными словами, в «Школе юных летчиков» созданы все условия для возможности самореализации



и обучения полезному делу на практике для каждого. Высокая миссия учреждения — всестороннее развитие личности каждого курсанта. «Главная наша задача — воспитать настоящего гражданина и человека, любящего свою малую и большую Родину, свою семью, — подчеркивает директор МБОУ ДО «ВПЦ «Школа юных летчиков» **Ольга Шахова**. — Для этого у нас есть все ресурсы». Действительно, воен-

но-патриотическое воспитание курсантов находится в зоне особого внимания руководства школы. В учреждении ежегодно растет количество курсантов-участников движения «Юнармия», набирает обороты разведывательное направление подготовки «Боевая единица». Традиционным стало и участие курсантов в ежегодных военно-спортивных играх «Зарница отцов», где ребята со своими отцами занимаются стрельбой из пневматической винтовки, участвуют в военизированной эстафете, преодолении туристической полосы и во многом другом. «Как известно, учреждение славится своими выпускниками, поэтому я с уверенностью могу заявить, что весь педагогический коллектив военно-патриотического центра «Школа юных летчиков» гордится своими воспитанниками и их успехами», — подытоживает Ольга Шахова.

Рамзия Стерхова: «Межпоколенческое взаимодействие помогает растить истинных патриотов нашей великой Родины»

Уже более 30 лет Центр «Граница» проводит патриотическую работу с подростками, готовит их к армейской службе и профессиональной карьере военных. В центре обучается более 750 юных пограничников и еще 87 кадет в детских садах. На базе 8 школ города открыты 29 кадетских классов. 186 выпускников сегодня служат на различных участках государственной границы и в органах госбезопасности.



Кадеты-пограничники центра ведут активную работу по сохранению исторической памяти и укреплению межпоколенческих связей, в связи с чем они взяли на себя обязательства по уходу за местами захоронений первых погибших в Афганистане и могилой Сергея Борова на Александровском кладбище. Воспитанники встречаются с ветеранами и собирают летопись пограничной славы Удмуртии. Большое внимание в центре уделяется

наставничеству в патриотическом воспитании, подразумевающему дружбу всех поколений, взаимовыручку, доброе и уважительное отношение детей к взрослым, а взрослых — к детям, обмен опытом и его передачу от старших к младшим. Старшие школьники выступают в роли наставников для младших: учат строевому шагу, правилам обращения с оружием, принимают предварительные зачеты. Ученики 6-8-х классов ведут шефскую работу в детских садах: учат правильно носить зеленый берет, проводят игры и занятия по истории пограничной деятельности и государственной символике. В пограничных вузах выпускники центра помогают абитуриентам и первокурсникам адаптироваться к учебе. Они их опекают и помогают в дальнейшей профессиональной карьере военных. С 1995 года Центр

«Граница» — организатор Всероссийских соревнований по вольной борьбе среди юношей памяти Героя России Сергея Борова, Всероссийской научно-практической конференции «Формирование патриотизма на традициях прошлого и современного опыта» и др. В школьные каникулы центр проводит профильные смены, походы и экспедиции. А примером для ребят становится профессиональный педагогический коллектив: многие из кураторов являются ветеранами боевых действий, имеют большой стаж военной службы. «Межпоколенческое взаимодействие и участие в жизни центра родителей, ветеранов, учителей школ, действующего состава спецслужб помогают нам растить истинных патриотов нашей великой Родины», — отмечает директор МБОУ ДО «КПЦ «Граница» **Рамзия Стерхова**.



Подготовить патриотов

С 2013 года в структуре Ижевского автотранспортного техникума начал работу Центр патриотического воспитания. По словам руководителя центра Алексея Нырова, в основе его создания лежала идея о проведении сборов по основам военной службы, которые проходят здесь еженедельно.



В стенах центра и на его площадках собираются ребята со всей республики: ученики 10-х классов, студенты 1-2-х курсов техникумов и колледжей.

«Что подразумевают под собой сборы? Это 35 учебных часов занятий по огневой, строевой, военно-медицинской и физической подготовке, биологической и химической защите и прочим дисциплинам. Кроме того, мы проводим спартакиады, изучаем с ребятами историю Удмуртской Республики и России, гимн УР и РФ», — рассказал **Алексей Ныров**. Постоянный элемент сборов — это встречи с военными

комиссарами, представителями ветеранских организаций и подразделений Следственного комитета и МВД УР. Гости проводят с ребятами профориентационную работу. На территории Центра патриотического воспитания имеются учебная база, тренажерный зал, пневматический тир и спортивный городок. В распоряжении ребят — наглядные пособия, плакаты и информационные стенды, а также макеты оружия. Кроме того, в центре организована выставка военной техники, где, помимо прочего, представлены два образца времен ВОВ и легендарный вертолет Ми-1. «Наш центр поддерживают местные предприятия. В числе постоянных партнеров — ИЭМЗ «Купол», который помогает нам с обновлением материально-технической базы. Мы, в свою очередь, на время предоставляем его сотрудникам винтовки, ми-

шени и прочее для проведения работы с молодежью, а также приглашаем для того, чтобы они пообщались с учениками центра, — рассказал Алексей Ныров. — Очень важно, что вся структура нашего центра направлена именно на образование ребят. Центры, подобные нашему, часто воспринимают как лагеря, но это в корне ошибочно, ведь здесь ребята проходят обучение и подготовку к армии. Для более продуктивной работы, на мой взгляд, нужно актуализировать некоторые моменты, прописанные в приказе № 96/134 от 24.02.2010, и возложить координирующие функции на центр «Авангард», который собирал бы всю информацию о работе центров патриотического воспитания по всей стране и направлял ее в федеральные органы для разработки единого подхода к организации их деятельности».

Владимир Аркашев:

«Чтобы ребенок захотел учиться, нужно показать ему, как он может применить полученные знания»

Экономико-математический лицей № 29 открыт в 1990 году и является одним из ведущих в регионе. Директор учебного заведения Владимир Аркашев отмечает, что главная цель лицея сегодня — это развитие отечественного инженерного образования и создание у ребят мотивации для получения новых знаний.



— Чтобы ребенок захотел учиться, важно подобрать к нему ключик и создать достойную систему мотивации. В этом направлении мы работаем очень активно и стараемся всегда быть на шаг впереди. Один из используемых нами инструментов — многоуровневая система оценивания знаний ребят. Она включает в себя четыре уровня: алгоритмический, преобразующий, эвристический и творческий. Смысл в том, что, если ребенок готов работать на том или ином уровне, он может выбирать его при решении контрольных и самостоятельных работ, то есть по сути он сам определяет, насколько глубоко способен вникнуть в тему. Конечно, в нашем лицее предусмотрен и перевод оценок в пятибалльную систему, но подход с разными уровнями, на наш взгляд, служит для ребят дополнительной мотивацией.

Еще один важный аспект — профиориентационная работа, в основе которой — профильное обучение: начиная с 10-го класса каждый ученик может выбрать любое из трех направлений — математическое, физико-математическое и экономическое. Кроме того, наши ребята изучают углубленный курс математики уже с 6-го класса, а на ос-



нове знаний по математике могут быть достижения высокого уровня и в других областях.

Но теоретические знания — это еще не все. Чтобы «зацепить» ребенка, важно подключать проектную деятельность. В 2020 году наш лицей стал базовой школой РАН в Удмуртии, и в связи с этим открыли единственную в нашей республике лабораторию искусственного интеллекта. Благодаря руководителю лаборатории у лицеистов появилась возможность принимать участие в реальных исследовательских проектах. Участвуют ребята в реализации проектов и за пределами стен лицея. К примеру, недавно к нам обратился руководитель местного предприятия, занимающегося производством станков ЧПУ, и для него мы решили довольно много задач. Наши ученики — участники и федеральных проектов. Сейчас мы участвуем в реализации проекта «Код будущего», направленного на ускорение процесса подготовки ИТ-специалистов нового поколения, и курируем несколько площадок, проводя занятия с детьми. Наши ученики активно участвуют и в «Проектории», и в «Больших вызовах». Мы участвуем в реализации проектов



совместно с лабораторией ИжГТУ по робототехнике и по физике. Наш давний партнер — образовательный центр «Сириус», на мероприятиях которого хочется выступать в качестве организатора. В числе постоянных партнеров — «Роснефть» в лице «Удмуртнефти», ИЭМЗ «Купол», ООО «ЭЛМА» и многие другие. Благодаря их вкладу перед нашими ребятами открываются новые возможности для решения практических задач и получения нового опыта.

Что касается прочих планов на будущее, то мы хотим провести капитальный ремонт нашего лицея и полностью переоборудовать его в соответствии с требованиями, которые диктует век технологий. Кроме того, мы выступаем инициаторами налаживания межрегионального взаимодействия между субъектами ПФО, смысл которого — в обмене компетентными специалистами и проведении мероприятий. Этот шаг, я уверен, будет способствовать тому, что инженерное образование выйдет на новый уровень.

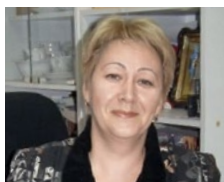


Текст: Мария Аристова



Творить добро и красоту

История Воткинского музыкально-педагогического колледжа имени П. И. Чайковского началась в 1963 году с открытия музыкального отделения на родине великого русского композитора. Сегодня колледж — это учебное заведение, оснащенное современным оборудованием, в том числе специальным оборудованием для инвалидов и лиц с ОВЗ, что позволяет создать доступную среду и сделать учебно-воспитательный процесс более эффективным.



«Высокий уровень подготовки студентов подтверждает тот факт, что практически все детсады, школы и учреждения дополнительного образования г. Воткинска укомплектованы выпускниками колледжа, работающими по выбранной специальности», — отмечает директор колледжа **Людмила Мельникова**. У студентов есть возможность повышать свой профессиональный уровень, занимаясь в кружках, секциях и клубах. В колледже работают вокально-джазовый ансамбль, ансамбль русской песни, ансамбль русских народных инструментов и др. Заслуженный работник УР С. С. Трофи-

мов, бессменный руководитель ансамбля традиционных удмуртских инструментов «Сайкан», — активный пропагандист народного творчества, который возродил игру на древнем удмуртском инструменте — крезе. Благодаря его инициативе в Воткинске впервые прошел открытый международный фестиваль «Великие гусли на родине П. И. Чайковского». Студенты и преподаватели колледжа являются активными участниками международных, всероссийских, региональных конкурсов и фестивалей: «Голос нации», «Надежды России», «Созвездие», «Студент года» и др. В рамках педагогической практики студенты проводят не только обучающие занятия, но и организуют внеклассную работу. В летнее время работают в детских оздоровительных лагерях. Основными акцентами деятельности колледжа



являются развитие личностных качеств обучающихся, воспитание активной гражданской позиции и творческой инициативы. Укрепление взаимосвязи обучения и воспитания способствует совершенствованию профессиональной подготовки студентов в их будущей профессии. Среди планов — обновление и оснащение кабинетов современным оборудованием, освоение и внедрение новых технологий в образовательный процесс, сохранение и укрепление национальных традиций.

Совместными усилиями — в светлое образовательное будущее



История Радиомеханического техникума им. В. А. Шутова ведет свое начало с 1971 года, когда при Ижевском радиозаводе было открыто училище. С самых первых дней судьбы двух организаций тесно переплелись между собой, и, как отмечает директор техникума Татьяна Чернова, сегодня это взаимодействие остается по-прежнему очень плотным и эффективным.



— В иной раз возникает ощущение, что сотрудники завода и нашего техникума — это один большой коллектив. Именно на Ижевский радиозавод устраиваются работать большинство наших выпускников, здесь многие из них, будучи еще студентами, проходят практику. Также студенты техникума получают заводскую стипендию за учебу на 4 и 5. Коллектив завода помогает нам модернизировать материально-техническую базу. Вот уже третий год подряд мы с его помощью реализуем проект по созданию радиоэлектронного комплекса, который включает в себя три

лаборатории, две из которых уже открыты, а одна — лаборатория антенно-фидерных устройств — готовится к запуску в сентябре 2023 года. На базе мастерских, оборудованных в соответствии с требованиями WorldSkills, проходят региональные этапы чемпионата «Молодые профессионалы» по разным компетенциям. Особенно активно в это движение мы включились в 2020 году, и с тех пор наши студенты постоянно входят в тройку лидеров. Например, в 2020 году Андрей Пушин занял 1-е место в компетенции «Цифровая метрология», а в 2021 году Владимир Сычугов — второе место в компетенции «Электроника». В 2022 же году Дарья Рослая стала бронзовым призером в компетенции «Бережливое производство». Чемпионатное движение — не единственное направление, в котором наши студенты добиваются успехов. Ребята —

активные участники республиканских конкурсов, научных конференций и спортивных мероприятий. Например, в конце ноября они заняли три призовых места в чемпионате СПО по плаванию, да и в целом спортивное направление — наша сильная сторона. В копилке побед — федеральные конкурсы и мероприятия. Среди них, например, «РусФест», в котором мы активно участвуем уже три года и победителями которого стали в 2021 году. В планах на будущее — покорять новые вершины, а еще — лицензировать новую профессию «Аддитивные технологии» в дополнение к той, которую лицензировали в 2022 году, — «Мастер слесарных работ». Также мы хотим переформатировать работу нашего студсовета, чтобы у ребят появилось больше возможностей делиться своими идеями, делая жизнь техникума еще интереснее.

Площадка образовательного мастерства



Ижевский торгово-экономический техникум открыт 17 апреля 1979 года. За прошедшие годы он стал современным инновационным образовательным центром, осуществляющим подготовку конкурентоспособных, практико-ориентированных специалистов сферы торговли, общественного питания и пищевой промышленности.



«Наш техникум является базовой образовательной организацией по развитию инклюзивного профессионального образования и Ресурсным учебно-методическим центром инклюзивного профессионального образования. В его структуре созданы Центр развития движения «Абилимпикс» УР, Волонтерский центр, Учебный центр профессиональных квалификаций и Республиканский центр

трудоустройства выпускников СПО», — рассказала руководитель Ижевского торгово-экономического техникума **Татьяна Жаворонкова**.

Учебное заведение является площадкой проведения региональных чемпионатов профессионального мастерства «Молодые профессионалы» и «Абилимпикс» по компетенциям «Поварское дело», «Предпринимательство», «Ресторанный сервис», «Бухгалтерский учет», «Торговля», «Ногтевой сервис». Созданы современные мастерские — центры проведения демонстрационных экзаменов.

В рамках развития чемпионатного движения «Абилимпикс» техникум проводит множество мероприятий, направленных на профессиональное самоопределение и дальнейшее трудоустройство конкурсантов. В 2021 году на базе лагеря «Лесная

сказка» организована первая профориентационная оздоровительно-обучающая лагерная смена «Профперспектива». «Участники смены прошли профориентационное тестирование, по результатам которого была составлена программа смены, а на профессиональных пробах ребята могли испытать свои силы в профессиях кондитера, официанта, специалиста по рекламе, парикмахера, электрика, штукатура-маляра, швеи и плотника, — поделилась Татьяна Жаворонкова. — Для участников мы провели тренинги на развитие софт-компетенций, в процессе которых они создавали образ специалиста будущего. По отзывам ребят, участие в «Профперспективе» позволило лучше узнать профессии, разобраться в перспективах развития рынка труда и в будущем сделать выбор профессии более осознанно».



Зайти с разных сторон

Образовательная стратегия Ижевского индустриального техникума им. Е. Ф. Драгунова ориентирована на подготовку востребованных на рынке труда специалистов — за 93 года работы из его стен выпустилось более 30 тыс. человек, которые работают не только на предприятиях Ижевска и УР, но и в других регионах РФ. Как отмечает его директор Владимир Рычков, в числе основных приоритетов техникума — создание условий для становления высококвалифицированных работников и формирование гармонично развитой, социально активной личности.



— У нас многопрофильная профессиональная образовательная организация, которая стремится сохранять свои традиции и внедрять инновации. Для каждой профессии и специальности созданы учебно-производственные мастерские, которые постоянно обновляются. Так, в 2022 году приобретен профессиональный токарный станок с ЧПУ DMG MORI Ecoline 310, что позволило создать новую мастерскую «Производственный участок с ЧПУ», на базе которой проводятся демонстрационные экзамены и конкурсы профмастерства. Наши студенты — активные участники

чемпионатного движения. На региональном чемпионате «Молодые профессионалы» в 2022 году обучающиеся техникума заняли призовые места в компетенциях «Бережливое производство», «Инженерный дизайн CAD», «Банковское дело», «Токарные работы на станках с ЧПУ», «Электроника» и «Документационное обеспечение и архивоведение». Благодаря полученным результатам они поучаствовали в национальном чемпионате «Ворлдскиллс Россия» по компетенциям «Банковское дело», где заняли 1-е место, и «Токарные работы на станках с ЧПУ», где получили медальон за профессионализм.

Студенческая жизнь, помимо учебы, — это мероприятия различной направленности: гражданско-патриотической, военно-спортивной, культурно-творческой, где каждый может проявить свои способности,

раскрыть таланты, реализовать потенциал. Студенты техникума демонстрируют высокие достижения на интеллектуальных, творческих и спортивных мероприятиях разного уровня. Дальнейшие перспективы развития мы видим в консолидации ресурсов техникума и наших социальных партнеров, одним из которых является АО «Концерн «Калашников». Основные направления совместного взаимодействия заключаются в организации целевой подготовки для нужд завода, в укреплении материально-технической базы техникума, подготовке мультиспециалистов, а также организации наставничества на предприятиях для лучшей адаптации студентов к современным требованиям рынка труда.





Выпускник техникума — специалист, нужный всем

Ижевский монтажный техникум (ИМТ) — одно из старейших учебных заведений Удмуртии, которое вот уже 90 лет готовит специалистов среднего звена в области строительства, архитектуры и обслуживания ЖКХ. Сегодня ИМТ — это порядка 1,2 тыс. студентов, 8 специальностей СПО и высококвалифицированные педагоги. Про техникум знают и за пределами региона, ведь студенты ежегодно занимают призовые места во всероссийских конкурсах, а учебное заведение не раз удостоивалось престижных наград за успехи в обучении подрастающего поколения.

Пример техникума показывает, что сегодня молодые люди считают получение СПО важным и перспективным шагом: ежегодно учебное заведение сталкивается с ажиотажным наплывом абитуриентов как на бюджетные, так и на платные места, и именно поэтому набор студентов проводится на конкурсной основе. В прошлом году, например, самыми «топовыми» специальностями оказались «Строительство и эксплуатация зданий и сооружений» и «Монтаж, наладка и эксплуатация электрооборудования промышленных и гражданских зданий» (проходные баллы были довольно высокими — 4,53 и 4,28 соответственно). Обеспечить качественную организацию образовательного процесса позволяют крепкая материально-техническая база, лаборатории и мастерские, обо-

рудованные по стандартам WorldSkills. Развитие практических навыков и профессиональных компетенций будущих специалистов осуществляется и на базах промышленных партнеров (их проходит от 8 до 22 на одну специальность). С 2016 года студенты активно участвуют в движении «Молодые профессионалы» (WorldSkills Russia). Особенно результативным был 2022 год, когда 15 студентов по 9 компетенциям стали победителями и призерами в региональном этапе чемпионата, а в национальном финале по компетенции «Технологии информационного моделирования BIM» завоевали медальон «За профессионализм». В ноябре 2022 года пятеро студентов техникума стали финалистами Всероссийского конкурса «Большая перемена», а трое из них — победителями.

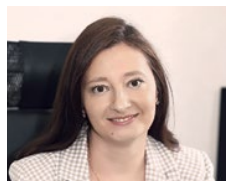


Техникум намерен и дальше расширять перечень образовательных услуг, улучшать свою материально-техническую базу, принимать активное участие в федеральных проектах и всероссийских конкурсах.



Научить спасать человеческие жизни

Республиканский медицинский колледж им. Героя Советского Союза Ф. А. Пушиной Министерства здравоохранения Удмуртской Республики — это современное крупное базовое образовательное учреждение УР в сфере среднего профессионального медицинского образования с развитой инфраструктурой, занимающее достойное положение на рынке реализации образовательных программ. За вековую историю колледж был неоднократно реорганизован и за это время выпустил более 25 тыс. специалистов.



Сегодня в колледже выстроена многоуровневая система подготовки медицинских кадров, которая включает предпрофильную подготовку учащихся общеобразовательных школ УР «Медицинский класс» и базовую подготовку по шести специальностям, а также постдипломную подготовку специалистов по программам дополнительного профобразования. В 2019 году создан центр содействия трудоустройству выпускников.

«С 2019 года в нашем колледже функционирует цифровая образовательная среда: внедрена собственная программа

электронного расписания и электронного журнала, реализуются дистанционные технологии обучения, — рассказала директор АПОУ УР «РМК МЗ УР» **Наталья Мыльникова**. — За последние несколько лет колледж существенно преобразовался. С 2019 года в рамках реализации нацпроекта «Здравоохранение» во всех филиалах открыты симуляционно-аккредитационные центры, а в 2021 году в рамках реализации грантового проекта «Молодые профессионалы» созданы и модернизированы современные медоборудованием мастерские «Лечебная деятельность», «Фармацевтика», «Лабораторный медицинский анализ» и «Медицинский и социальный уход». В движении «Молодые профессионалы» колледж участвует с 2017 года, а с 2018 года включился и в движение «Абилимпикс». Призер регионального и национального

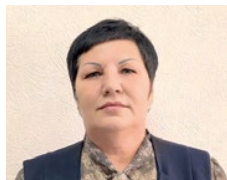
чемпионатов «Абилимпикс», студентка колледжа **Розалия Кутлина**, вошла в основной состав национальной сборной РФ. А в 2022 году победитель регионального чемпионата «Молодые профессионалы» студентка **Виктория Солодянкина** на национальном чемпионате получила медальон за профессионализм. «В рамках воспитательной и социальной работы в колледже реализуется волонтерское направление — на его базе создан волонтерский отряд «Алые паруса», — отметила Наталья Мыльникова. — Наш колледж не только продолжает, но и приумножает славные традиции своих предшественников, совершенствует учебную, методическую и воспитательную работу и в социальном партнерстве решает вопросы повышения качества подготовки специалистов среднего звена здравоохранения».





Мастерская профессионалов

В 2022 году Игринский политехнический техникум отмечает 40-летний юбилей. За прошедшие годы он превратился в учебное заведение с высокопрофессиональными кадрами, которые делятся своими знаниями со студентами. Как отмечает директор техникума Любовь Сергеева, приоритетная задача на сегодня — готовить в его стенах высококлассных специалистов.



— Достижению этой задачи способствует хорошо оснащенная материально-техническая база: сегодня в нашем техникуме имеется 14 мастерских и лабораторий, и все они оснащены современным оборудованием. На базе техникума созданы и учебные полигоны — для выполнения электромонтажных работ и для проведения занятий по специальности «Правоохранительная деятельность», а также криминалистический полигон. Также есть площадка для проведения демоэкзамена по профессии повара-кондитера — учебная кухня ресторана.

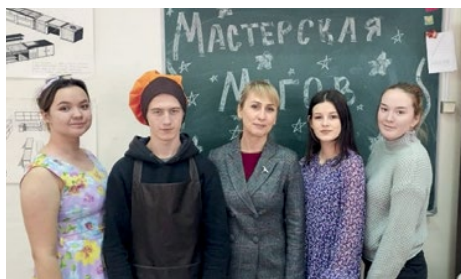
В нашем учебном заведении ребята могут пройти обучение по семи востребованным рабочим профессиям (тракторист, машинист сельского хозяйства, мастер дорожно-строительных машин, портной, строитель, повар, продавец и электромонтер) и одной специальности (правоохранительная деятельность). Благодаря практикоориентированности учебного процесса наши студенты развивают компетенции, необходимые для побед в профессиональных конкурсах и чемпионатах. В их числе — WorldSkills Russia и «Абилимпикс», участниками этого движения наши студенты становятся регулярно и неоднократно занимают призовые места. Полученные в процессе этого навыки становятся хорошим подспорьем при трудоустройстве ребят. Трудоустройству выпускников



способствует и еще одна наша практика — сотрудничество с ООО «Мобильные молодежные бригады». Эта организация предоставляет нашим обучающимся место прохождения практики. Многие из участников этого проекта впоследствии трудоустраиваются в данную организацию и успешно выполняют дорожно-строительные работы. Также мы активно сотрудничаем с предприятиями района, которые принимают наших выпускников на работу.

Рабочий? Класс!

Кизнерский сельскохозяйственный техникум, одна из самых молодых образовательных организаций Удмуртской Республики, в новом учебном году отметит 30-летний юбилей. Сегодня техникум не просто готовит кадры для реального сектора, но и выполняет важную миссию, популяризируя рабочие профессии среди детей дошкольного и школьного возраста, а также реализуя программу профессионального обучения пожилых людей.



Как рассказывает директор учреждения **Людмила Колесникова**, сейчас в ссузе обучается 142 студента по таким профессиям, как «Мастер общестроительных работ», «Тракторист-машинист сельскохозяйственного производства», «Повар, кондитер», «Портной». В техникуме созданы условия и для студентов с ОВЗ: они обучаются профессии «Рабочий зеленого строительства». Есть у техникума и общежитие на 80 мест, проживание в котором

бесплатно. Выпускники, как правило, не имеют проблем с трудоустройством: порядка 70% ребят работают по профессии, остальные посвящают себя службе в армии, где рабочие специальности также востребованы.

«Практику наши студенты проходят на базе крестьянско-фермерских хозяйств, участвуя в посевных кампаниях. Также мы приглашаем специалистов, которые проводят для ребят мастер-классы. Мы закупили новое оборудование для лабораторий сварочных, портных и поварских работ. В 2024 году за счет гранта планируем открыть лаборатории «Облицовка плиткой» и «Технология каменных работ», — поделилась директор техникума. Славится Кизнерский техникум и своей программой ранней профориентации «Мастерская магов «Волшебные ручки»

для детей дошкольного и младшего возраста. Под руководством мастеров производственного обучения школьники вместе со студентами техникума учатся творить настоящие чудеса собственными руками. Ребята не только обучаются кондитерскому искусству и рукоделию, но и учатся общаться и помогать друг другу, а главное — знакомятся с миром профессий. Есть отдельная программа и для пожилых людей «Техникум третьего возраста»: желающие могут освоить прикладные виды творчества, научиться портному искусству, компьютерной грамотности и другому. Техникум намерен и дальше развивать допобразование, сотрудничество со школами, обновлять материально-техническую базу. В планах — провести капремонт и обзавестись дополнительными помещениями.



Кузница рабочих кадров

БПОУ УР Можгинский агропромышленный колледж им. Г. Оревова вот уже не один десяток лет готовит квалифицированные рабочие кадры, спрос на которые на отечественном рынке труда растет год от года. Сегодня в учебном заведении из 840 студентов 359 обучаются на специалистов среднего звена и 481 человек готовится стать квалифицированным рабочим и служащим. Эффективно осуществлять образовательный процесс помогают наличие опытных педагогов, крепкой материально-технической базы и сотрудничество с предприятиями.



Новейшую историю ссуз ведет с 2015 года, когда к Можгинскому ветеринарному колледжу присоединились агротехнический и политехнический техникумы. Это позволило расширить спектр образовательных услуг, повысить качество образования и улучшить учебно-материальные условия. Сегодня здесь готовят студентов по специальностям «Ветеринария» и «Технология мяса

и мясных продуктов», а также по программам подготовки квалифицированных рабочих и служащих технического профиля.

Предприятия часто идут навстречу колледжу и предлагают свои площадки для практических занятий. Обучающиеся по сельскохозяйственному направлению ребята проходят практику в основном в КФХ и акционерных обществах сельхозпрофиля. Электромонтеры и сварщики практикуются на базах градообразующих предприятий, таких как АО «Свет», АО «Можгинское строительное объединение», АОР МД НП «Красная звезда», МУП ЖКХ г. Можги. Учебная же практика в колледже проводится на базе собственных лабораторий и мастерских с современным оборудованием. Располагает ссуз и учебной ве-

теринарной клиникой, где оказываются ветеринарные услуги, учебно-производственным комплексом, включающим полный цикл сельхозпроизводства. В 2020 году благодаря выигранному гранту по программе «Молодые профессионалы» в рамках нацпроекта «Образование» удалось оборудовать по стандартам WorldSkills мастерские по пяти направлениям: «Эксплуатация сельскохозяйственных машин», «Ветеринария», «Геномная инженерия», «Сельскохозяйственные биотехнологии» и «Сити-фермерство». Выпускники трудоустраиваются в местные предприятия, а также продолжают обучение в вузах. Колледж и дальше намерен расширять перечень направлений подготовки и улучшать материально-техническую базу.

на правах рекламы

евромедиа
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ХОЛДИНГ

В одно время

Онлайн-конференции — высокоэффективный интерактивный формат

В ОДНОМ

коммуникации от департамента конгрессных мероприятий

Месте

международного холдинга «ЕвроМедиа»

Охватываемые темы:

инвестиции | инфраструктура | строительство | АПК | жилищно-коммунальное хозяйство | транспортный комплекс | образование | здравоохранение | социальная защита населения.



zoom



Преимущества:

высокая степень интерактивности | широкий географический охват | значительная экономия времени и средств | возможность рассказать о своем опыте на нескольких крупных медиаплощадках | оперативное получение обратной связи | способ наладить новые деловые контакты.

реклама

На страже законности

Российский государственный университет правосудия — базовый вуз для подготовки кадров судебной системы

Судья — это вершина юридической профессии, который учится всю жизнь, должен обладать не только высочайшей компетенцией, знаниями и эрудицией, но и безупречной репутацией. Именно таких специалистов сегодня с успехом готовят в Приволжском филиале РГУП, который за годы работы стал настоящей кузницей кадров для судебной системы округа.



Юлия Журавлева



Российский государственный университет правосудия — уникальный вуз. Его учредителем является Верховный суд РФ, а в число преподавателей университета входят представители судебной системы, органов государственной власти, а также известные юристы, экономисты и научные работники международного уровня, в том числе действующие судьи. Согласно законодательству нашей страны, должность судьи может занимать специалист с высшим юридическим образованием, однако, как подчеркивает директор Приволжского филиала РГУП **Юлия Журавлева**, в этой профессии есть множество нюансов, которые досконально изучают именно в специализированном вузе.

Практическая плоскость. Специфика подготовки будущих судей заключается в углубленном изучении вопросов, связанных с работой судов: особенностей функционирования судебной власти и судебной системы; вопросов подведомственности и подсудности, категории гражданских, административных и уголовных дел; вопросов и проблем правовой квалификации, доказывания и доказательств, экспертизы и др. Важнейшая особенность обучения состоит в сочетании теоретической и практической подготовки, в том



числе в процессе изучения дисциплин, например, обобщение и анализ судебной практики, составление проектов судебных актов и экспертных заключений, моделирование судебных процессов. При этом те фундаментальные знания, в том числе о функционировании государственной системы в целом, дают возможность успешно работать практически на любой должности в системе госуправления. В основе подготовки будущих слуг Фемиды — практикоориентированный подход, когда будущий работник суда буквально с первого семестра присутствует на судебных заседаниях, вместе с авторитетными преподавателями разбирает каждую деталь, которая влияет на вынесение решения. У филиала заключен целый ряд соглашений, по которым студенты вуза проходят производственную практику,

а также участвуют в мероприятиях, организуемых совместно с судами различных инстанций. В рамках работы двух профильных кафедр действуют дополнительные соглашения о взаимодействии с 4-м Апелляционным судом общей юрисдикции и Нижегородским областным судом, которые теперь более интенсивно задействованы в системе практической подготовки молодых кадров, составлении и корректировке в соответствии с меняющимся законодательством учебно-методических материалов. В структуре филиала работает колледж, который готовит младших судебных работников (специалистов, делопроизводителей и т. д.) — тех, кого называют кровеносной системой судебной системы. Именно от них зависит, чтобы судебные органы работали как часы, и их труд крайне важен, при этом эти специа-



листы также должны обладать безупречными знаниями. «Мы исходим из того, что судебных работников нужно готовить всю жизнь и подготовка это должна быть непрерывной, а начинаться как можно раньше, чтобы к определенному сроку будущий судья уже успел накопить не только знания, но и определенный багаж жизненного опыта, без которого он не сможет профессионально выполнять свои обязанности», — комментирует Юлия Журавлева.

Кадровый вопрос. Именно поэтому огромное внимание руководство и коллектив филиала уделяют развитию программ по повышению квалификации действующих специалистов судебной системы. Отличительной особенностью программ ДПО факультета повышения квалификации являются практическая направленность, многообразие форм обучения и гибкость, позволяющая адаптировать материал с учетом целей и задач слушателей. Разработчики курсов — не только опытные преподаватели, но и руководители и ведущие специалисты организаций и государственных структур, имеющие серьезный опыт практической работы по вопросам заявленной тематики программы. На факультете ведется переподготовка мировых судей, впервые назначенных на должность, повышение квалификации мировых судей и работников аппарата мировых судей, сотрудников федеральных судов и органов Судебного департамента, практикующих юристов, специалистов и руководителей предприятий, организаций, профессорско-преподавательского состава образовательных организаций. Ведется также подготовка профессиональ-

ных медиаторов, проводятся обучающие семинары, организованы подготовительные курсы для поступления в университет. Качество и эффективность занятий обеспечиваются высоким уровнем профессорско-преподавательского состава Приволжского филиала Российского государственного университета правосудия, в который входят судьи Четвертого апелляционного суда общей юрисдикции, Нижегородского областного суда, Арбитражного суда Волго-Вятского округа и Арбитражного суда Нижегородской области, судьи районных судов, сотрудники государственных, контролирующих органов. Ежегодно выпускниками факультета и переподготовки судей, государственных гражданских служащих судов и Судебного департамента становятся порядка тысячи действующих сотрудников. А всего за годы работы филиала обучение на ФПК прошли более 16 тыс. слушателей — это более 11 тыс. слушателей федеральных судов и около 6 тыс. слушателей иных категорий (1500 мировых судей, 320 нотариусов, адвокаты, практикующие юристы, сотрудники Росгвардии, преподаватели и студенты вузов).

«Мы проводим огромное количество специализированных форумов, научных конференций, где можно познакомиться и пообщаться с будущими коллегами, в том числе с федеральными судьями, обсудить профессиональные вопросы, и, как правило, это общение в дальнейшем очень помогает в работе. Согласитесь, когда еще молодой специалист может обратиться за советом к умудренному опытом специалисту высокой квалификации — это очень важный актив в портфолио», — отмечает

Юлия Журавлева. Сотрудничество с судебными органами — залог качественной подготовки специалистов и, как следствие, высокого процента трудоустройства выпускников ПФ РГУП. Помимо взаимодействия с работодателем, этому способствует постоянная индивидуальная работа со студентами по вопросам их трудоустройства. Вуз помогает правильно составить резюме, делает анкетирование всех выпускников. В системе электронного обучения «Фемида» формируется портфолио студентов — это банк данных, где собраны достижения учащихся, есть информация о планах по трудоустройству студентов. Работает комиссия по содействию в трудоустройстве выпускников в судебной системе, при участии которой обучающимся предлагаются вакантные должности в судах. При этом стоит отметить, что студенты вуза — отнюдь не заучки, целыми днями корпящие над книгами. Для ребят созданы отличные условия для всестороннего развития, есть несколько спортивных секций, студенческая газета, кибердружина, педагогический отряд, научное общество «Фемида», молодые люди активно участвуют и выигрывают в творческих конкурсах, студенческих фестивалях. Ведь, как уже было сказано выше, профессиональное совершенствование — лишь один из аспектов развития будущего судьи. Не менее важны и его общечеловеческие качества. «В этом году нашему университету исполняется 25 лет — четверть века, важная дистанция, которую наш коллектив прошел достойно и создал задел для будущего развития», — подчеркивает Юлия Журавлева.

Текст: **Мария Аристова**

По местам городских преобразований

Топ-10 значимых проектов формирования комфортной городской среды в ПФО по версии окружного журнала «Вестник. Поволжье»

Формирование комфортной городской среды — это не только повышение внешней привлекательности улиц и мест отдыха, но и новые рабочие места, развитие бизнеса, разработанные туристические маршруты и проекты, направленные на популяризацию истории местности, воспитание молодежи и даже сохранение редких растений и животных. Фабрика развития ремесел, индустриально-туристский парк «Баташев», Шаховская набережная, музей-заповедник «Усолье Строгановское», Монастырская набережная реки Сызранки — какие-то из этих проектов благоустройства городской среды уже реализованы, а какие-то скоро появятся в разных уголках Поволжья.

Текст: **Евгения Есакова**



1. Тотальное обновление. Сразу несколько новых комфортных мест отдыха появились в центре города Семенов Нижегородской области. Реализация проекта «Формирование креативной территории «Фабрика ремесел» стала возможной благодаря победе округа во Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды в рамках нацпроекта «Жилье и городская среда». Главной точкой притяжения для семеновцев и гостей города стала территория у фонтана, который привлекает внимание своим строением: шестью плавающими и одним стационарным фонтанами. В нем обновлены берега, появились ограждения, навесы и ночная подсветка. Отдыхающих радуют качели, лавочки, обновленная брусчатка и малые архитектурные формы. На улице Ванеева был выполнен ремонт фасадов, благоустроена территория возле музея. Изменилась и площадь Бориса Корнилова — появилась еще одна обновленная зона со стороны городской бани. На городошной площадке проводить свой досуг стало интересно всем — от мала до велика. Здесь расположилась спортивная и детская площадки, зона отдыха, пешеходные дорожки и скамейки.



Кроме того, прошла большая работа по озеленению обновленных зон: удалены аварийные деревья, а взамен посажены новые деревца, кустарники и цветы. В целях безопасности установлены дополнительные камеры видеонаблюдения.

2. Новое направление туризма. В Нижегородской области решили всерьез взяться за решение проблемы внутреннего туризма. В центре города Выксы будет создан индустриально-туристский парк «Баташев», который разместится на территории исторического чугунолитейного цеха Выксунского металлургического завода рядом с объектом культурного наследия федерального значения — домом-усадьбой Баташевых-Шепелевых. Реализация проекта началась в 2021 году и завершится к 2024-му. «Баташев» является продолжением первого реализованного конкурсного проекта — парка «Лебединый рай» и набережной Верхнего пруда каскада Баташевских прудов, получившего высокую оценку министра строительства и ЖКХ РФ в 2019 году. Будущий парк станет главным общественным пространством города. Здесь разместятся современный музейный комплекс, детский образовательный центр с технопарком, гостиница, зоны активного и семейного отдыха, крытый скейт-парк, детские и взрослые ремесленные мастерские. Также на территории парка после реставрации будут располагаться еще два объекта культурного наследия федерального значения: стальные гиперболоидные конструкции — водонапорная башня и своды листопркатного цеха, созданные по проекту выдающегося российского инженера **Владимира Шухова**. Проект призван стать региональным центром сохранения индустриального наследия и открыть новое для региона направление туризма.

3. Набережная княжны. Город Лысьва Пермского края раскинулся на берегу Лысьвенского пруда, где находится одна из местных достопримечательностей — дом графа **Петра Шувалова**, который владел местным металлургическим заводом, основанным его матерью **Варварой Шаховской**. В ее честь предлагается назвать новую набережную. Концепция проекта «Шаховская набережная» основыва-

ется на создании единого пешеходного общественного пространства. Инфраструктура для спокойного и активного отдыха, а также культурных мероприятий формируется за счет современных решений для создания комфортной среды. Проект инициирует новые сервисные и коммерческие активности: предполагается лодочная станция, кафе, место для ярмарок, инфраструктура для театральных перформансов и фестивалей под открытым небом, оборудование для отдыха на воде, пляжная инфраструктура. Пешеходные маршруты интегрированы в озеленение, образуют променады и создают организованные подходы к воде. Новые посадки продолжают существующие на территории набережной линии сосен, отделяя зону спокойного отдыха от проезжей части.

4. Соль земли. В городе Березники Пермского края реализуется проект преобразования историко-архитектурного пространства «Усолье. Регенерация культуры». В основе проекта лежит идея регенерации культуры как процесса постепенного восстановления территории, ее архитектурной, художественной, эстетической, исторической составляющих. До революции территорию посадской части разбили на кварталы, здесь были проложены улицы, построено много каменных и деревянных зданий, работал солевая-реный завод. Сегодня она утратила свое значение, пустует и заросла травой. От множества зданий остались руины. Проектом предлагается восстановить планировочную структуру посадской части, соборную площадь, ведущий к ней бульвар и набережную, фрагменты деревянной застройки, деревянного настила. На площади восстановят торговые ряды, появится уличная мебель в виде фрагментов деревянных строений. Некапитальные объекты выполняют в духе русского деревянного зодчества. Около барочных храма, колокольни и недалеко от палат Строгановых на площади разместится сад — Строгановское барокко. История Усожья начинается с основания в этом месте Строгановыми солеваренной промышленности. На сегодняшний момент уже более 100 лет в этих местах прекращена добыча соли. И она начинает сама выступать на поверхность. На площади и на детской площадке образовались «соляные холмы», которые используются как места



для сидения и как столы. Промышленные деревянные сооружения, служившие для добычи соли, станут игровым оборудованием детской площадки. Регенерация культуры частично восстанавливает былое и сформирует современное общественное пространство, основанное на богатой истории места.

5. Единая связь. В 2022 году в городе Отрадном Самарской области началась реализация проекта «По прямой к «Отрадному»: реновация главной улицы города бульваров», который предусматривает благоустройство улицы Победы — одной из самых посещаемых в городе. Она начинается от гаражных массивов вдоль ул. Нефтяников и, минуя сквер Победы, Дворец культуры «Россия» и главную городскую площадь, а также библиотеку, здание городской больницы, ряд школьных и дошкольных учреждений и санаторий «Нефтяник», приводит к центральному входу городского парка, который не так давно тоже обрел современный облик. Благоустройство улицы Победы позволит связать преимущественно транзитную улицу с окружающим пространством, создать локации для развития городских сообществ и предпринимателей, привлекательные площадки для проведения мероприятий. Зоны отдыха позволят сделать паузу во время прогулки по улице и передохнуть на лавочке возле отраденской библиотеки семейного чтения или укрыться от палящего солнца в тени навесов. Планируемая велодорожка станет безопасным путем передвижения для велосипедистов,

которые не будут мешать движению пешеходов. Возле жилых домов должна появиться спортивная зона с площадкой воркаут, которая включает в себя различные виды тренажеров для занятия фитнесом на свежем воздухе. Благоустройство улицы Победы также предусматривает реновацию сквера и существующего горельефа, расположенного около ДК «Россия». В скверике появятся детская площадка, арт-объекты и лекторий.

6. На берегу трех рек. В 2022 году началось благоустройство Монастырской набережной реки Сызранки. На месте болота и поросшего кустарником склона реки будут установлены МАФы, арт-объекты, скамейки, обустроены смотровые площадки, проведены дорожки. Дикую поросль на склоне выкорчуют, а на ее место высадят тополя, клены, сосны, черемуху, лиственницу, декоративные яблони, можжевельник, бересклет, а также иву со звучным названием «Плачущий гном». На набережной появятся шесть событийных площадок. Напротив монастыря — большая смотровая площадка, рядом — плавучие острова и зона для медитации. Правее — торговые павильоны и между ними паркинги. От них протянется променада вдоль реки и лестничные спуски. На набережной устроят лодочный причал, арт-объект и амфитеатр на склоне. Все это будет на противоположном берегу от Сызранского кремля. Территорию у кремля также благоустроили благодаря победе во всероссийском конкурсе. И теперь бывший пустырь



стал местом притяжения любителей спорта, развлечений и прогулок вдоль реки. Новый проект назван «На берегу трех рек. Продолжение истории». Кроме того, здесь проводят фестивали, выставки, творческие конкурсы и конференции. Яркое место привлекает туристов, которые посещают Сызрань.

7. 21 парк в одном. Проект благоустройства самого большого парка Нижнего Новгорода под названием «Швейцария» предполагает организацию семи условных тематических зон в продольном направлении парка. Каждая зона концентрируется у одного из входов и спускается вниз до реки. Таким образом, в парке появятся детская, центральная, спортивная, ландшафтная, мемориальная, местная и курортная зоны. Семь тематических зон при наложении на три ярко выраженные природно-ландшафтные зоны создают 21 парк с уникальной атмосферой в каждом. К примеру, в детском парке в зоне Плато будет располагаться детский центр и игровые площадки, на склонах — горнолыжная школа, у реки — детская набережная. Объекты благоустройства сформируют необходимую инфраструктуру современного парка: появятся урны, скамейки, лестницы, спускающиеся к реке, а наружное освещение и видеонаблюдение сделают парк безопасным и комфортным местом для отдыха всей семьей. Для размещения архитектурных объектов выбран метод «архитектурной акупунктуры» — точечного размещения недостающих функций, активирующих необходимые



зоны парка. Новые объекты сделают из зеленого дерева и стекла, размывая визуальную границу между экстерьером и интерьером, природой и элементами павильонов. Ажурные и прозрачные, с просторными террасами и навесами они будут предоставлять больше возможностей для проведения времени на открытом воздухе.

8. Приятное с полезным. В Республике Башкортостан реализуется проект историко-культурного центра «Преображение Зилаира». Он подразумевает деление территории на пять частей. В зоне придорожного сервиса появятся туристско-информационный центр, автосервисный узел и сувенирная лавка. Летняя событийная площадка представлена территорией, которая прилегает к зданию Медеплавильного завода. Здесь появятся арт-объекты, а внутри здания установят экспозицию, посвященную истории завода. На площадке будут проводить тематические мероприятия и региональные фестивали. Территорию оборудуют санитарной зоной, площадкой для мобильных ярмарочных павильонов и фуд-зоной. Рекреационную зону в проекте сформируют набережная и связный пешеходный маршрут по объектам архитектурного фестиваля «Архследа», во время которого в 2019 году в Зилаире создали ленд-арт парк. После благоустройства на набережной появится место отдыха, проката лодок и рыболовных снастей. Улица Ленина, наполненная музеями и старинными домами, станет историко-культурной зоной, где можно будет



проводить тематические экскурсии. Здесь разместят детскую площадку и будут устраивать ярмарки выходного дня. Пространство купеческой части улицы разыграют как серию небольших тематических парков перед домами. Например, на территории перед домом купца Мамыкина создадут небольшую мемориальную зону: высадят восемь деревьев в память о героях СССР. На территории возле Преображенской церкви построят смотровую площадку. Дорожки из-за скального грунта выполнят из деревянного настила, также поставят навигационные элементы, посвященные истории церкви.

9. Для каждого — свое. В 2021 году в Республике Татарстан началась реконструкция первой очереди парка им. Ленина в городе Мензелинске. Территория общественного пространства располагается вблизи исторического центра города — на улице Карла Маркса. Парк насыщен функциями, привлекательными для посетителей разных возрастных групп: спортивными и детскими площадками, зонами для проведения локальных и городских мероприятий, рекреационными зонами, смотровыми площадками. В центре парка находится мемориальная зона, туристическая экотропа. Отдельно выделена площадка для выгула собак. Коммерческие зоны парка включают прокат спортивного инвентаря и точки общественного питания. Реконструкция второй очереди парка началась в 2022 году. В апреле состоялись общественные обсуждения, на которых архи-

текторы совместно с представителями муниципалитета и жителями города озвучили предложения увековечить в парке память знаменитых выходцев района, создать «панда-парк», включить в концепцию благоустройства элементы программы «Урам», установить малые архитектурные формы в виде редких видов животных из Красной книги или обитателей фауны именно Мензелинского района, предусмотреть «блиц-кабины» для фото, уличные зарядники для смартфонов и многое другое.

10. Сохранение идентичности. В Республике Мордовия в городе Рузаевка ведется благоустройство Рузаевского парка. Его идея состоит в том, чтобы обустроить в городе современное арт-пространство. Здесь разместятся современные детские площадки, зона для лазертага, выставочные павильоны и аллеи. Вся архитектура будет стилизована под эпоху Екатерины II. Самой парадной запланирована центральная часть. Она предстанет в виде солнечных часов и будет иметь стилистику, связанную с историей Струйских. Различные элементы того времени установят на всех малых архитектурных формах. Здесь предусмотрено большое количество колонн и кованых элементов. Появится лекционный зал «Парнас». Кроме того, будет много беседок, несколько ротонд свяжутся колоннадой с библиотекой. На одной из аллей установят стенд с информацией о биографии Николая Струйского и других писателей.



ОТД | ЦЕНТР
РАЗВИТИЯ
СМИ



Социальный проект **«инициатиВы!»** от АНО «Центр развития СМИ» — то, что вы хотели знать о формировании комфортной городской среды, но не знали, у кого об этом спросить.



«инициатиВы!» — это:

- мнение экспертов
- опыт обычных жителей
- интересные практики благоустройства со всей России



5 лет назад стартовала федеральная программа по благоустройству «Формирование комфортной городской среды» нацпроекта «Жилье и городская среда». За эти годы она стала по-настоящему народной. Почему? Рассказываем и показываем в удобных для каждого форматах — лонгриды, видео, подкасты.



Присоединяйтесь к проекту «инициатиВы!» в социальных сетях на официальных страницах авторитетных медиа

Вестник
Строительство Архитектура Инфраструктура

Вестник экономики
Справедливого роста



Сергей Салмин: «Все наши решения принимаются с учетом интересов каждой оренбургской семьи, каждого горожанина»

Реализация национальных проектов — это самая масштабная работа по улучшению качества жизни в стране. Администрация Оренбурга при поддержке правительства региона прилагает максимум усилий для ежегодного участия в федеральных программах. При этом все решения властей принимаются с учетом интересов каждого горожанина. Все предложения от оренбуржцев, все их инициативы претворяются в жизнь и имеют вполне конкретные результаты.



Реализация национальных проектов в Оренбурге — один из главных драйверов развития города. За 2022 год городская инфраструктура претерпела значительные позитивные изменения. Благодаря нацпроекту «Демография» открылось 4 новых детских сада и школа № 89 на улице Поляничко. На завершающем этапе строительство еще одной школы в Южном микрорайоне. Каждая из школ рассчитана на 1135 мест. Главный принцип — обеспечить оренбуржцев образовательными учреждениями в шаговой доступности.

В рамках нацпроекта «Культура» в городе открылись две библиотеки с современным оборудованием, завершилось обновление здания Оренбургского театра кукол «Пьеро». Продолжается масштабный капремонт детской музыкальной школы № 3. Большое внимание в Оренбурге уделяют развитию спорта. В рамках федерального проекта «Спорт — норма жизни» осенью 2021 года завершена реконструкция стадиона «Нефтяник», там оборудовали футбольное поле с искусственным покрытием и легкоатлетическими дорожками, новое современное покрытие появилось и на стадионе «Коммунальщик». Рядом с центральным городским стадионом «Оренбург» появился Центр уличного баскетбола. Реализация другого нацпроекта — «Безо-

пасные качественные дороги» позволила привести в нормативное состояние 21 участок автодорог протяженностью порядка 24 км, отремонтировано 42 км тротуаров. Для повышения безопасности дорожного движения обустроено 20 регулируемых пешеходных переходов, установлено 40 светофоров. Безопаснее стали 17 участков дорог, ведущих к социально значимым объектам: медорганизациям и школам. К нормативу привели 18 участков, обеспечивающих беспрепятственное передвижение для маломобильного населения. Стоит также отметить, что продолжается строительство второго пускового комплекса шестиполосной дороги на улице Рокоссовского, соединяющей пр. Победы и ул. Терешковой. Она будет введена в эксплуатацию в 2024 году и позволит значительно сократить плотность движения автомобилей на крупных транспортных артериях Оренбурга. В рамках проекта «Формирование комфортной городской среды» в городе в этом году завершён второй этап благоустройства восточной части набережной Урала — от пешеходного моста до ул. Степана Разина. Здесь обустроены спортивные площадки для мини-футбола, волейбола, воркаута, детские игровые зоны, батутная и мангальная зоны. На сегодняшний день общая протяженность благоустроенной набережной составляет более 2 км. В 2023 году приступят к третьему этапу благоустройства. Еще один объект, который преобразился в этом году, — сквер у ДК «ТРЗ» на улице Магнитогорской. Кроме того, второй этап благоустройства завершён в парке «Березка». «Основная цель планомерной реализации нацпроектов — улучшение качества жизни людей. Главное, выполняя поставленные



президентом задачи, мы понимаем, что работаем в одной большой команде, и делаем все необходимое, чтобы Оренбург рос и развивался дальше. Самый главный результат, которого нам предстоит добиться, — это реальные перемены к лучшему в жизни горожан», — комментирует глава города Оренбурга **Сергей Салмин**.

Текст: **Вера Чернова**

Специальное предложение для отраслевых компаний

Работа с маркетплейсами

Преимущества работы на маркетплейсах:

-  доступ к крупнейшему рынку покупателей
-  быстрый старт и продвижение продукта
-  увеличение количества продаж
-  снижение затрат на содержание магазинов

OZON.ru**WILDBERRIES****Яндекс  Маркет** **СБЕР**
МЕГА MARKET

Почему мы?

-  Адаптация отраслевого контента под требования маркетплейсов
-  Продвижение в социальных сетях
-  Опыт работы с отраслевыми компаниями 20 лет

Базовый пакет

15 000

(регистрация на
торговой площадке)

Стандартный пакет

20 000

(регистрация на
площадке + заведение
10 карточек товара)

Расширенный пакет

40 000

(регистрация,
консультация, обучение,
заведение до 20 карточек,
помощь в отгрузке)

Как начать работу?

Позвонить
по горячей
линии

Единая горячая линия:

8 800 200-89-49

info@ideuromedia.ru

Оставить
заявку
на сайте



Вот это кино!

Кинофестивали как фактор инвестиционной и туристической привлекательности региона

ПФО — один из немногих федеральных округов, в котором развитием кино почти во всех 14 регионах занимаются на правительственном уровне. Государственные кинопрокатные организации, региональные отделения Союза кинематографистов России, уцелевшие с советских времен практически в неизменном виде, помимо своей основной деятельности активно проводят кинофестивали международного масштаба. В результате выигрывают все: российские зрители и приглашенные кинозвезды, кинематографисты-участники из других стран, туристы и местная власть. О том, как кинособытия становятся драйвером роста туристического потока и помогают регионам становиться инвестиционно привлекательными, в нашем обзоре.

Текст: Лия Гильмутдинова



Все флаги к нам. Кинофестивали — это не только важные мероприятия для киноиндустрии, где кинематографисты взаимодействуют друг с другом, с потенциальными инвесторами и дистрибьюторами, обсуждают актуальные проблемы кино, но и в целом важное событие для культуры страны, знакомящее зрителей с широким спектром кинопродукции, выходящей за пределы репертуара, демонстрирующегося в кинотеатрах. Кинофестивали имеют большое значение не только для продвижения киноиндустрии, просвещения населения, но и для туризма. Крупнейшие кинофестивали мира — Венецианский кинофестиваль, Каннский, Берлинский, кинофестиваль в Торонто, киносмотр Сандэнс — привлекают в города-организаторы значительный приток туристов, а также обеспечивают освещение местных достопримечательностей в мировых СМИ. Так кинофестивали становятся инструментом продвижения и кино, и места их проведения. Словом, становятся элементом событийного туризма. Организаторы стараются сделать акцент на международном сотрудничестве. Традиционно в качестве жюри, почетных гостей и преподавателей выступают кинотворцы международного уровня. Развитие инфраструктуры для кинопроизводства и всесторонняя помощь в организации съемок на территории региона для кинематографистов России и всего мира — возможность для регионов привлечь дополнительные инвестиции. Еще в 2016 году кинокомиссии Калининграда и Владивостока первыми в России объявили о своем намерении компенсировать киногруппам часть потраченных на территории региона средств (так называемый рибейт) в размере 20%. В настоящее время в ПФО кинокомиссии успешно работают в Ульяновской, Самарской, Нижегородской областях и в Пермском крае. Именно сюда стремятся режиссеры за кинематографичной картинкой, сервисом и возвратом рибейта. За счет такого подхода стало возможным быстро снимать кино, сосредотачиваясь на творческом процессе, а не на организационном. Правительство Нижегородской области решилось на создание кинокомиссии недавно, и во многом благодаря Фестивалю нового российского кино «Горький fest». Это кинофестиваль конкурсных и внеконкурсных программ фильмов производства России или копродукции с Россией. Цель — показать развитие киноязыка и трансформацию классических форм, пред-



ставить современному зрителю действующих лиц российского кинематографа с волнующими их темами. За 5 лет уроженка Нижнего Новгорода, российский кинорежиссер, основатель, директор кинофестиваля **Оксана Михеева** и президент фестиваля, актер, режиссер **Михаил Пореченков** доказали, что интерес к Нижегородской области у кинематографистов огромный. Он помогает развивать индустрию кино в Нижнем Новгороде. С 1914 года здесь снимались 58 кинокартин, в том числе такие фильмы, как «Мать», «Екатерина Воронина», «Хожение по мукам», «Сибирский цирюльник», «Жмурки», «Цитадель». Известные режиссеры так проникаются фирменными видами Нижнего Новгорода и региона, что долгое время не только снимают здесь свои картины, но и живут. Например, **Константин Хабенский** провел в городе не один месяц во время съемок сериала «Метод». В настоящее время в городе снимается несколько фильмов и сериалов одновременно. Международный проект «Кино за 7 дней», который впервые состоялся в Казани в 2019 году, преследовал тот же результат. Основной целью проекта является популяризация туристической, инвестиционной

привлекательности Республики Татарстан как уникальной кинолокации. Он был задуман в формате площадки, где 10 молодых кинематографистов из разных стран за 7 дней создают кино с нуля. К каждому участнику приставлялись команды из казанских кинематографистов. На первый конкурс поступило более 100 сценариев из 31 страны мира. И только 10 были реализованы в копродукции с молодыми казанскими кинотворцами. В 2019 году проект «Кино за 7 дней» стал хорошим стартом для создания кинокомиссии в республике. Но до сих пор этого пока не случилось. В Татарстане тоже вспоминали, что с 1927 года на территории республики снимались такие фильмы, как «Булат-батыр», «Бибинур», «Сокровища озера Кабан», «Реальная сказка», «Неотложка», «Девушка средних лет», «Елки», «Команда мечты», «Кире», «Зулейха открывает глаза», «Деятаев», «Мастер». И каждый раз съемочные группы сталкивались с множеством проблем — от поиска гостиниц до разрешения на проведение съемок и беспрепятственного въезда на объекты. Зато Казань придумала другой способ привлечения внимания к себе. В рамках давно раскрученного Казанского международного фестиваля мусульманского



кино в 2021 году впервые прошел региональный кинорынок. Цель — обратить внимание крупнейших кинокомпаний России на региональное кино, которое зачастую не снимается за большие деньги и не может пробиться к зрителю в мультиплексах, но это не значит, что оно хуже. В планах дирекции кинофестиваля — организация международного кинорынка. Статус «международный» дает возможность не только увидеть звезд мирового масштаба на красной ковровой дорожке, но и посмотреть новые фильмы. Высший пилотаж организаторов, когда на кинофестивале в России заявлена мировая премьера с приглашением знаменитого режиссера или режиссера-дебютанта. Например, в 2022 году мировая премьера пятой режиссерской работы народного артиста России **Александра Галибина** «Приключения маленького Бахи» состоялась на XVIII Казанском международном фестивале мусульманского кино. Картина победила в номинации «Лучший сценарий полнометражного игрового фильма». С 2005 года в программу фестиваля отбираются лучшие фильмы отечественного и мирового кинематографа, призывающие к добру, миру и справедливости вне зависимости от вероисповедания автора.

В 2014 году в Уфе впервые состоялся Международный кинофестиваль «Серебряный Акбузат». Кинофестиваль проводится в целях укрепления, развития и процветания многонационального мира и чем-то схож с концепцией Казанского международного фестиваля мусульманского кино. Участники из 11 стран вместе с гостями из множества регионов России знакомились с картинами конкурсной программы. За 3 фестивальных дня зрители посмотрели 33 конкурсные ленты и 10 внеконкурсных. В 2017 году кинофестиваль пришлось отменить из-за реорганизации и реструктуризации киностудии «Башкортостан». Только после окончания всех бюрократических процедур реформирования главного в киноотрасли региона предприятия получилось возобновить работу фестиваля. В 2019 году «Серебряный Акбузат» расправил крылья с новой силой. Тогда кинофестиваль собрал 49 фильмов, 8 из них представила Башкирия. В настоящее время фестиваль испытывает финансовые трудности. Организаторы сообщают о проведении VI кинофестиваля лишь в 2024 году. В Башкортостане работа по созданию кинокомиссии ведется. Несмотря на то, что система рибейтов в республике не действует, в последнее время различные



кинокомпании проявляют к ней интерес. Это связано в том числе с тем, что регион комфортен для работы: киностудия «Башкортостан», выполняя ряд функций кинокомиссии, помогает в подборе местных актеров, локаций, поиске реквизита, в решении вопросов размещения и питания съемочных групп, с предоставлением в аренду оборудования.

Именные кинофестивали. Российский кинофестиваль «Мужская роль» учрежден в память о первом великом русском киноактере **Иване Мозжухине** и проходит на его родине, в Пензенской области, с 2007 года. Фестиваль является смотром новых лучших мужских ролей российского и мирового кинематографа, позволяет обратиться к славным страницам истории кино, дает повод для разговора о нравственных ценностях современного российского общества. Кинофестиваль является единственным в мире кинофорумом, посвященным памяти актера немого кино. Он стал первым в истории Пензенской области ежегодным российским кинофестивалем-смотром достижений отечественного киноискусства с экспертным отбором фильмов, конкурсными показами, возможностью выявить



тенденции развития отечественного кинематографа и российской актерской киношколы.

Международный фестиваль кино и телепрограмм для семейного просмотра имени В. М. Леонтьевой «От всей души» (г. Ульяновск) нацелен на продвижение фильмов детского и семейного кино и обеспечение доступности новинок отечественного и зарубежного кинематографа всем слоям населения. В 2022 году он прошел в 13-й раз. В фестивальный штаб для отбора на конкурс ежегодно поступает около 300 фильмов со всего мира. Уникальность кинофестиваля — в способности привлечь десятки тысяч зрителей не только на свои мероприятия, но и способствовать развитию регионального кинокластера. Ульяновский кинокластер включает в себя 85 кинотеатров различной ведомственной принадлежности, кинообразование. В области действует 17 кино-и телешкол. За 12 лет на ульяновской земле побывало 546 российских и зарубежных гостей кинофестиваля, среди них — гости из 17 стран. Более 251 тыс. зрителей смогли приобщиться к миру кино.

Гран-при и солидные денежные призы в каждой номинации говорят о высоком уровне кинофестиваля и способствуют



уважению и лояльности к бренду со стороны мирового киносообщества и СМИ. Международный фестиваль документального кино «Флаэртиана» своими корнями уходит в 90-е годы XX века. И это наистарейший кинофестиваль в Поволжье. До 2006 года он проводился один раз в два года скорее по формуле теоретического симпозиума, чем конкурса. Затем перешел в статус ежегодного международного фестиваля документального кино с международным жюри и жюри FIPRESCI (Международная федерация кинопрессы). Фестиваль получил имя американского режиссера Роберта Флаэрти, который мастерски с помощью «субъективной» камеры достоверно показывал определенный отрезок жизни героя. Желание прожить на экране часть жизни своего героя откликнулось многим советским кинодокументалистам, что и стало эстетической платформой режиссуры «свердловской школы» документального кино. В основном это фильмы-портреты современников. Призовой фонд составляет 500 тыс. руб. Основной спонсор фестиваля — Правительство Пермского края. Президент фестиваля — выходец из свердловской школы документального кино, режиссер, основатель «Флаэртианы» **Павел Печенкин**.

Международный кинофестиваль социально ориентированных короткометражных фильмов, видеороликов и социальной рекламы «ЛАМПА» финансируется за счет гранта Президентского фонда культурных инициатив. Это благотворительный кинематографический проект, направленный на развитие социального видеоконтента и популяризацию добровольчества в

мире. 8 лет кинофестиваль объединяет режиссеров и социальных инноваторов в желании сделать мир лучше. Сообщество кинофестиваля насчитывает более 5 млн человек. Это режиссеры, сценаристы, операторы, актеры, герои из реальной жизни, добровольцы, благотворители, социально ответственные компании, СМИ. 10 тыс. короткометражек из 134 стран мира на важные для каждого темы: окружающая среда, устойчивое развитие, добровольчество, благотворительность, инклюзия и многое другое. Это кино с социальным воздействием. Про то, что всегда волновало и продолжает волновать любого человека: жить в прекрасном мире, быть любимым и защищенным, иметь друзей, быть понятым, найти свое место в жизни, иметь силы сделать правильный выбор.

Кинофестивали Саратова.

Кинофестивали, проходящие в ПФО, очень разнятся по тематике. Например, Международный телекинофестиваль документальной мелодрамы «Саратовские страдания» назван в честь исконного саратовского музыкального фольклорного жанра «страданий», то есть душевных припевок. Впервые фестиваль был проведен в 2004 году. Многие годы президентом фестиваля был народный артист СССР **Олег Табаков** (родом из Саратова). В 2022 году кинофестиваль собрал рекордное количество заявок — 2004 заявки из 108 стран мира. На 10 лет моложе Международный фестиваль-конкурс детского и юношеского кино «Киновертикаль». Фестиваль прописался в Саратове благодаря оренбуржцу, советскому художнику-мультипликатору **Гарри Бардину**. Фестиваль



проходит в формате кинолаборатории: участники создают собственный творческий продукт, который становится эффективным инструментом их гражданского и нравственного воспитания. В дни фестиваля проходят мастер-классы, творческие лаборатории ведущих кинематографистов страны. За время проведения фестиваля в нем приняли участие порядка 8 тыс. авторов, которые представили на конкурс более 2,4 тыс. фильмов. В 2021 году фестивалю присвоен статус «международный».

Сегодня дети — завтра народ!

Международный фестиваль «Кино — детям» проходит в Самаре с 1996 года с целью приобщения подрастающего поколения к достижениям мирового детского кинематографа, воспитания культуры киновосприятия и выявления новых достижений в детском кино. Девиз фестиваля — знаменитая фраза **Сергея Михалкова** «Сегодня дети — завтра народ». В настоящее время кинофорум считается одним из самых больших в России фестивалей фильмов для детей и юношества. На конкурс принимаются игровые, документальные и анимационные фильмы, адресованные детям и подросткам. За свою уже взрослую 27-летнюю историю детский фестиваль освоился не только в школах (а именно там шли первые показы, когда в 1990-е кинотеатры были превращены в магазины), но и в современных киноplexах. К фильмам, снятым взрослыми, добавились ленты, сделанные юными творцами. В программе «Кино снимаем сами!» в 2022 году участвовали 21 игровой, 3 документальных и 8 анимационных картин, которые создали дети. Но это вовсе

не опыты одиночек «на коленке», а коллективный труд детских студий. В основную программу организаторам удалось собрать блок из 24 фильмов режиссеров Германии, Франции, Армении, Ирана, Беларуси и Казахстана.

С 2008 года в Самаре организуется Международный кинофестиваль «Соль земли». Ежегодно в конкурсной программе участвуют до 45 фильмов. В рамках фестиваля проводятся внеконкурсные показы, приуроченные к важнейшим событиям в жизни России. Директор фестиваля — **Иерей Игорь (Головлев)**. Символом избран Архангел Михаил, который покровительствует всем, кто борется со злом вокруг и внутри себя. Гран-при — позолоченная статуэтка. В призовом фонде утвержден приз губернатора Самарской области «За лучший фильм, направленный на утверждение российской государственности». У истоков фестиваля стоял самарский кинодокументалист, заслуженный деятель искусств РФ, режиссер Куйбышевской (Самарской) студии кинохроники **Михаил Серков**. За 15 лет было прислано более 8 тыс. фильмов. Лучшие из них самарские школьники обсуждают на уроках, пишут о них эссе. Традиция фестиваля — рассылать эти эссе режиссерам, которым важно получить отклики от юных зрителей.

Нотка юмора. Международный фестиваль короткометражного кино «Золотой теленок» (г. Киров) 4 года назад родился в головах известных на всю страну кавээнщиков — **Александра Маслякова** и **Юлия Гусмана** как дань отцам-основателям комедийного жанра в СССР: **Илье Ильфу** и **Евгению Петрову**. Цель фестиваля —

поиск, поддержка и помощь в самореализации юных талантов в сфере киноискусства (актеров, режиссеров, продюсеров, операторов, сценаристов и т.д.), а также создание условий для их дальнейшего развития. Таким образом, организуется деловая платформа для профессионалов киноиндустрии, закупщиков и фестивальных агентов, позволяющая установить контакты с участниками фестиваля. Фильмы-победители видит многомиллионная аудитория «Триколор ТВ» по каналу KVN ТВ, а лучшие участники приглашаются к сотрудничеству с KVN Production. В 2022 году на суд отборочной комиссии поступило 818 киноработ. Предпочтение отдается премьерам. Жюри фестиваля состоит из ведущих мастеров отечественной культуры, среди которых советский и российский кинорежиссер **Алла Сурикова**. Призеры фестиваля награждаются статуэтками «Золотой теленок» и деньгами. Лучшая киноработа удостоивается Гран-при. Фестиваль поддерживает мэрия г. Кирова и спонсоры.

Ежегодно Министерство культуры России утверждает список кинофестивалей, проходящих на территории страны, со статусом «международный». Их больше 160. Обычно в области имеется давно раскрученный кинофестиваль, насчитывающий не один десяток лет, и «новичок». Такой дуэт обычно обеспечивает большой поток туристов в регион — кинособытия на разновозрастную аудиторию. Россиянин — зритель активный. Его интересуют не только хорошие фильмы, но и новые жанры, имена, направления в киноискусстве. И кинофестивали дают возможность узнать об этом из первых рук.

Рейтинг –

это уникальная возможность
позиционировать ваш бизнес

Аналитический центр МИД «ЕвроМедиа»: выполнит исследование рынка с прозрачной методикой, подготовит рейтинг с участием ведущих игроков, проведет презентацию исследования, расскажет о нем профильной аудитории.

55

ИССЛЕДОВАНИЙ
ЕЖЕГОДНО

18

ОТРАСЛЕВЫХ
НАПРАВЛЕНИЙ ДЛЯ
ИССЛЕДОВАНИЙ

1645

КОМПАНИЙ
В СПИСКЕ
ТОП-ЛИСТОВ

5

ПОБЕД ВО
ВСЕРОССИЙСКИХ
ЖУРНАЛИСТСКИХ
КОНКУРСАХ

реклама


евромедиа
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ХОЛДИНГ

узнать
подробнее



961 27-400-77
analitika@ideuromedia.ru



Мозаика культур

Поволжье является самым поликультурным регионом России, где интеграция национальных традиций воспитывает добрососедство, взаимоуважение и толерантность

2022 год проходил под эгидой народного искусства и нематериальной культуры наследия народов России. Поволжье, пожалуй, самый многонациональный кусочек нашей страны. Отсюда и масса культурных событий, связанных с народными промыслами, традиционными праздничными гуляниями, играми, песнопениями. Фольклор отражает многовековой опыт и мировоззрение людей, корнями уходя в незапамятные времена. О национальностях Поволжья и духовном наследии народа — в нашем материале.

Текст: Лия Гильмутдинова



Поволжье представляет собой особую этнографическую область, расположенную между Европой и Азией. Народы, населяющие ПФО (мордва, мари, удмурты, чувашы, татары, башкиры), имеют много общего как в экономическом, историческом развитии, так и в происхождении, культуре, быте. Культуры этих народов взаимодействуют друг с другом, взаимообогащают, создают уникальное соцветие общей культуры России. Многие из них на протяжении веков развивались именно под влиянием русской культуры и, конечно, не могли не взять от нее общие черты.

Наш дом — Татарстан. 2021 год в Татарстане объявлен Годом родных языков и народного единства. По данным Всероссийской переписи населения, в республике проживают 102 национальности. На протяжении многих лет в Татарстане создаются одинаковые условия для сохранения и развития их языков, традиций и культур, а также укрепления единства многонационального народа республики. Родной язык является самым сильным инструментом сохранения и развития материального и духовного наследия народа. Для каждого народа сохранение родного языка — это в первую очередь вопрос сохранения идентичности своей самобытной культуры. Благодаря продуманной национальной политике и принятию ряда прорывных нормативно-правовых актов Татарстан успешно демонстрирует народное единство как символ сплоченности народа. Ежегодно в Татарстане проходят традиционные праздники разных культур и народов. С мая по июль в районах республики проходят народные праздники: татарский народный праздник Сабантуй, праздники чувашской культуры Уяв, удмуртской культуры — Гырон быдтон, мордовской культуры — Балтай, славянской культуры — Ивана Купалы, марийской культуры — Семьк, крышенской культуры — Питрау и другие.

Союз креста и полумесяца. Порой поражает, насколько гармонично живут одной семьей представители разных культур и конфессий. Как, например, русские и татары, уважая обычаи, традиции и фольклор друг друга, передают их детям, обогащая их духовно-нравственный мир. В таких семьях одинаково радостно празднуют Курбан-байрам и Пасха, Сабантуй и Масленица, Вельозкс и Сурхури. Песни, пляски, игры, хороводы, соревнования — неотъемлемая часть национальных праздников. Праздники вносят радость в жизнь детей. В их памяти остаются незабываемые впечатления, связанные с цветом, запахом, своим звучанием, музыкой, блюдами... Обрядовый календарь чуваш открывался праздником Сурхури. В более древнем варианте он имел связь с поклонением племенным духам — покровителям скота. Отмечался в период зимнего солнцестояния, когда день начинал прибывать. Во время празднования целую неделю проводились обряды, призванные обеспечить хозяйственные успехи и личное благополучие людей, хороший урожай и приплод скота в новом году. В народных праздниках мордвы прослеживалась связь с земледельческим календарем. Очень много народу собиралось летом, когда отмечали праздник Вельозкс, который проводили в честь покровительницы села (Вель-ава). Сегодня эту традицию также продолжают чтить: часто в деревнях проводят праздник отдаленного или малого села, а кое-где — праздник традиционной мордовской кухни. У мордвы имеется немало традиционных обычаев и обрядов, которые сопровождаются приуроченными к ним кушаньями.

Благодаря обращению к особенностям культуры и быта дети осознают свою принадлежность к культурно-природной среде, понимают свою ответственность за ее сохранение.

Например, на крестины варят молочную пшеничную кашу, считавшуюся, подобно яйцам, символом плодородия. К свадьбе пекут главный пирог — лукш из кислого ржаного теста или пшеничной муки с начинкой в 7-12 слоев.

Любая подлинно национальная культура в том или ином виде содержит определенный набор нравственных ценностей. Благодаря обращению к особенностям культуры и быта дети осознают свою принадлежность к культурно-природной среде, понимают меру своей ответственности за ее сохранение и приумножение.

Ценность фольклора заключается в том, что с его помощью взрослый легко устанавливает с ребенком эмоциональный контакт, развивает речевые навыки, побуждает к речевой активности. Малые формы фольклора являются первыми художественными произведениями, которые слышит ребенок: вслушиваясь в слова потешек, их ритм, малыш играет в ладушки, притопывает, приплясывает, двигается в такт произносимому тексту.

У дошкольников устное народное творчество вызывает интерес к родной речи, помогает почувствовать красоту родного языка. Образность народного фольклора позволяет донести до сознания дошкольников в лаконичной форме большое смысловое содержание.

С недавних времен в детских садах Чувашии стала чаще звучать чувашская народная музыка. Пение, родное слово, игра на народных инструментах (дуда, волынка, гусли), национальный костюм, игровые и танцевальные элементы — все это комплексно используется на занятиях. Народная мудрость в сказках, песнях, танцах, различных обрядах выступает через поэтические образы. Популярными являются лирические, трудовые, обрядовые песни, широко распространено хоровое пение.

Весьма разнообразен и песенный репертуар мордовского фольклора, представленный историческими, лирическими, мифическими, колыбельными песнями, частушками и причитаниями. Семейно-обрядовый фольклор охватывает главные моменты человеческой жизни: рождение, брак, похороны. Наиболее богатым является свадебный обряд.

Песня в удмуртском фольклоре и вовсе занимает ведущее место. Об устойчивых традициях песенного творчества говорит



их многоголосие. Петь, по представлениям удмуртов, должен уметь каждый, кто научился говорить. Человека, не умеющего петь, насмешливо называют «паллян кыр ась», то есть «поющий влево, уводящий мелодию». Но в то же время человек, выделяющийся искусством пения, по народным представлениям, не может быть счастливым.

Как и у мордвы, песня сопровождала удмурта всю жизнь, от рождения до смерти. Их складывали по разным поводам. Фольклористами зафиксированы свадебные, рекрутские и солдатские, лирические, озорные игровые и плясовые, сиротские и песни о несчастной доле, ныне забытые охотничьи и песни пчеловода, календарно-обрядовые.

Фольклорист, антрополог, кандидат филологических наук, заведующий лабораторией теоретической фольклористики Школы актуальных гуманитарных исследований РАНХиГС, доцент Центра типологии и семиотики фольклора Российского государственного гуманитарного университета **Никита Петров** рассказывает, что у фольклорно-этнографической экспедиции всегда задача одна — собрать все возможное о духовной и материальной культуре определенного локального сообщества. «Мы приходим в деревню, селимся, к примеру, в школе и начинаем потихоньку обходить людей. Удобнее ходить вдвоем: один молодой, другой постарше, тогда информант рассказывает каждому разные вещи, потому что молодого он как бы поучает, а со старым общается на равных. Рассказы о родах, правилах поведения, которые приписываются беременным, и проч., конечно, лучше собирают девушки. Надо сказать, что это совершенно поразительно. Я езжу в экспедиции больше 15 лет и не перестаю удивляться: нас, совершенно незнакомых людей, пускают в дом, кормят и разговаривают с нами на очень странные темы. Есть какие-то вполне нейтральные вещи — те же самые детские игры, которые помнит каждый, играл каждый и как-то может рассказывать».

Игра как метод воспитания. Когда возникли игры? Кто их придумал? Ответ один: народ. Обычно игре предшествует игровой зачин, «игровая прелюдия», считалка. В народных играх много юмора, соревновательного задора, движения точны и образны, часто сопровождаются неожиданными моментами, любимыми детьми считалками и зазывалками. Игра

представляет собой социальное явление, исторически сложившееся средство воспитания. Игры, танцы, песни объединяют и сплачивают детей.

Например, игровой фольклор татарского народа за счет ходьбы, бега, прыжков, метания, бросания, ловли и других видов движений формирует жизненно важные навыки, воспитывает морально-волевые качества. Соревновательные игры широко представлены на Сабантуе и нравятся всем детям.

На протяжении последних лет в Татарстане проводится Uen Fest («уен» в переводе с татарского языка «игра») — это масштабный проект, призванный приобщить современных детей к национальной культуре посредством изучения их традиционных народных игр, обрядов и обычаев. В детских лагерях проводятся активности, насыщенные народными играми, музыкой и танцами. На мастер-классах ребята знакомятся с декоративно-прикладным искусством. В вечернее время смотрят мультфильм «Волжские богатыри» — сборник сказок и мультфильмов о волжских богатырях по мотивам татарского, русского, чувашского, марийского, мордовского, удмуртского фольклора (2015 год, «Татармультфильм»).

Большинство игр чувашских детей носит групповой характер. Такие игры способствуют развитию коллективизма, укрепляют связь поколений. Это видно на примере таких игр, как «Чечекле» («В цветы») и других, в которых могут одновременно участвовать и 2-3-летние дети, и подростки. Нередко и трудовые дела сочетались с игрой. Например, много игр связано с ночной пастьбой лошадей, с праздником в честь завершения весеннего сева (акатуй).

Марийские игры во многом походили на игры других народов, но имели и свои особенности. Например, их отличала музыкальность. Марийские забавы часто сопровождались песнями и танцами, а музыкальные инструменты в них применялись не только для создания звукового фона, но и как игрушки. Так, в известной забаве «Тымыр пашкар» («Барабанные палочки») главный предмет, вокруг которого разворачивалась игра, — барабан.

С рождения марийский ребенок вовлекается в обряды и ритуалы, которые он воспринимает как своеобразную игру. Мари всегда с большим уважением относились к природе. К рождению внука его дедушка и бабушка сажали новую березку в

**Духовные ценности,
словно сплав драгоценных
металлов, становятся
невидимой опорой,
внутренне облагораживают
человека, напоминая
ему о предназначении
и добродетелях.**



родовой священной роще позади усадьбы. Считалось, что если на одном из деревьев к этому времени появятся новые побеги, то ребенок послан Богом. Первыми игрушками малыша становились обереги — яркие ленты, бусины, монетки, раковины каури, бусы из ягод. Их укладывали рядом с ним в колыбельку или пришивали к одежде.

Гастрономические пристрастия. Культура народов Поволжья формировалась под влиянием русского народа и под влиянием друг друга. Достаточно вспомнить кухню народов Поволжья, которая не обходится без каши, пельменей и блинов.

Общим лакомством татар и башкир считается вяленый гусь (каклаган каз), из напитков — чай, айран (тан). В Чувашии и Мордовии предпочитают употреблять блюда из баранины или свинины, которые готовят с овощами. Самое известное национальное чувашское блюдо из мяса — шартан и хуллу — дрожжевой пирог с картофельно-мясной начинкой. Мари и мордву роднит слабость к пуру (медовое пиво). Мари и удмуртов — суп с клецками. Вообще кухня мариЙцев богата, разнообразна и сытна. Во все национальные регионы Поволжья давно организованы гастрономические экскурсии, туры выходного дня, пользующиеся огромной популярностью.

Нет дерева без корней, дома — без фундамента.

Хорошие добрые игры, песни, потешки, нарративы рождаются и в наше время. Создаются новые блюда на основе традиционных. Шьются более удобные костюмы и обувь для повседневной жизни с использованием национального орнамента. Повсеместно проводятся мастер-классы по музыкальному и декоративно-прикладному искусству. Детские музыкальные школы оснащаются редкими национальными инструментами. Снаряжаются фольклорные экспедиции в отдаленные точки России.

Сегодня благодаря грантовым конкурсам стало возможно более широкое изучение, сохранение нематериального культурного наследия отдельными неравнодушными людьми. Теперь каждый может внести свою лепту в культуру своего края. Например, фольклорный театр «Торама — музыка на все времена» исполняет композиции, уникальность которых в звучании

мордовского музыкального инструмента. Авторы создают концертную программу с участием симфонического оркестра, построенную на принципе уникального аутентичного национального мужского многоголосья. «Наш проект — фольклор в чистом виде и фолк-рок. Сочетание с симфоническим оркестром и создание новых работ позволит привлечь внимание не только к коллективу, но и заинтересовать аудиторию звучанием национального инструмента», — уверены в коллективе. В мордовском селе Паракино реализуется проект «Мое село: от культурных традиций к гражданским инициативам». Его автор **Евгений Ледяйкин** создал «Дом традиций» — одноименный музейно-культурный центр. «Дом традиций» — это мой родительский дом, здесь многое создано руками моих родителей, здесь, в этой комнате, была моя свадьба. Это место силы нашей семьи, которое многое для меня значит. Но когда создают подобные музейные проекты, их оформляют семейными фотографиями. Мы решили расширить границы — здесь вы видите фотографии жителей Паракино. Это привлекло внимание всех односельчан», — рассказывает он. Проект предполагает развитие и тиражирование практики создания подобных музеев в других муниципалитетах региона. «Дом традиций» уже стал не только центром притяжения села, но и местом, привлекающим туристов из разных регионов страны.

В Татарстане в стенах Республиканской детской библиотеки вскоре заработает кружок ручного книжного переплета. «В наш электронный век переплетное дело нашло интересное отражение в желании украсить обложкой что-то личное, — это фотоальбомы и личные дневники для записей, книги-раритеты, книги из домашних библиотек, ценность которых начала расти в последнее время, а также стала высоко востребованной работа переплетчиков, реставраторов. Но мастеров, способных обучить подрастающее поколение, можно пересчитать по пальцам», — говорит единственный в Казани носитель древнего ремесла, мастер высочайшего класса, подвижник, фанат своего дела **Владимир Васильев**.

Фольклор помогал людям в самые сложные времена: в войну, голод, холод, эпидемии и пандемии. Духовные ценности, словно сплав драгоценных металлов, становились невидимой опорой, внутренне облагораживали человека, напоминая ему о предназначении, добродетелях, надежде на лучшее.

«Левиафан» наоборот

Как Саня Мувыр свою деревню на карту Родины вернул

Умирающие деревни для России не новость. И когда почти 40 лет назад с карты Удмуртии исчезло сразу несколько деревень, никто и не заметил. Среди них был и Мувыр. Но в 2009 году он снова занял свое законное место среди дремучих лесов. Произошло это благодаря усилиям одного человека — Александра Корепанова, который в 1980 году уходил из Мувыра в армию, а вернулся в голое поле.

Еще больше материалов читайте на сайте журнала «Нация»



Текст: Светлана Ломакина



Это будет история о двух Мувырах — географическом и человеческом. И об обыкновенных чудесах. Мувыр в Удмуртии теперь синоним чего-то труднотрадиционного или даже невозможного: «Ну, это чистый Мувыр! Мы так не сумеем». Героя моего, Александра Геннадьевича Корепанова, в народе так же прозвали — Саня Мувыр. Он встретил меня в районном поселке Игра на повидавшей жизнь «Ладе Ларгус». Машина у хозяина лесной деревни, как сельсовет на колесах: бардачок трещит от бумаг, на заднем сиденье стопки папок. В кармане «мокрая» печать предприятия, стол для подписи документов обычно разворачивается на капоте — быстро и удобно.

Высокая земля и ее обитатели

О том, как все получилось, Александр Геннадьевич рассказывает, пока мы едем из Игры в Мувыр: 25 км через леса, луга и поля, укрытые одеялами дозревающей пшеницы.

— В начале сентября мини-завод по переработке молока открываем, грант на него выиграли два года назад, — поясняет Корепанов. — Скоро будем перерабатывать 3 тонны молока в смену, если в 3 смены работать, то в сутки 9 тонн. Сметана, молоко, йогурт, мягкие сыры — все у нас будет свое. Дел много.

И возвращается к рассказу об истории Мувыра. Она началась аж в 1837 году. Более подробно я узнаю о ней позже, из книги «Мы из Мувыра», которую найду в деревенском музее. Книга написана прекрасно: с цифрами, фактами, воспоминаниями односельчан — не у каждого города есть такая летопись. А у

мувырцев — вот. Оттуда я узнала, что 1837 год — дата условная, на самом деле несколько удмуртских семей поселились на высоком холме среди дремучего леса задолго до этого.

Удмурты — исконно «лесной народ», со своими верованиями и ценностями, главные из которых — сохранение семьи и памяти своего рода. Жизнь подальше от недобрых глаз удмурты выбирали истари.

Вот и здесь не было даже проезжих дорог. Зато рядом река Лоза с чистой водой и лес-кормилец. Появились первые избы, за ними еще. А после пришло и имя — Мувыр. «Му» на удмуртском — земля, «выр» — возвышенность. Высокая земля. Лучше не скажешь.

Год от года деревня росла, люди занимались земледелием и животноводством, собирали грибы и ягоды, торговали медом. В 60-х годах здесь жило 150 человек. Люди работали в колхозе, на соседнем льнозаводе, местной ГРЭС. Но в конце 70-х, когда началось укрупнение сельхозпредприятий, Мувыр начали перевозить в соседнюю большую и удобно расположенную Зуру. Перегоняли скот, по бревнам перевозили фермы и избы. В 1980-м, когда Александр Корепанов ушел в армию, в Мувыре оставалось 9 домов и 30 жителей, все еще работали клуб, медпункт и магазин. А когда вернулся из армии, не было уже ничего. Чистое поле.

— Я служил в погранвойсках, на границе с Китаем. Через год где-то с начала службы приходит из дому письмо: мы переехали в Зуру, деревни больше нет нашей. Прочитал и не поверил, несколько раз перечитывал. (Александр Геннадьевич замолкает, словно подбирает русские слова, которыми можно передать горе, которое на него обрушилось тогда на Дальнем Востоке.) Это моя земля была — она меня лечила, она меня спасала... Не понять, если вы у нас не выросли... Из армии вернулся я зимой, дорога в Мувыр была занесена — не добраться. Пришел только весной. И тот день, когда я пришел и увидел на месте деревни пашню, никогда не забуду... Сел на берегу Лозы, и слезы ручьем бегут и бегут. Обида такая была: кому наша деревня мешала? За что ее с лица земли стерли? Долго сидел: думал, что же мне такого сделать, чтоб вернуть Мувыр. 1982 год был, а первый дом я построил в 1992-м. Десять лет ушло на подготовку. Строил в чистом поле — что будет дальше, никто не знал.



— Невероятно...

— Да мне и самому уже так кажется. Но это потому, что я молодой был, сейчас, в 60 лет, ни за что бы уже не решился. А тогда я же не один был — отец рядом. Вот это человек! Сейчас все рассуждают о воспитании: что говорить детям, что рассказывать? Отец мой ничего не говорил, но я видел, как он живет, и меня это восхищало. Он умел все: на тракторе работал, машины чинил, дома строил. Я после школы в сельхозинститут поступил, одну сессию сдал и перевелся на заочное, чтоб работать на земле, рядом с отцом. Потом армия — после не стал восстанавливаться в институте. Работал в «Сельхозтехнике» водителем и летом каждый день ездил в Мувыр, ну, в голое поле. Отец все видел, и разговоры мы вели о том, что родная земля нас назад зовет: им тоже в Зуре было не по себе. Но ведь только переехали: хозяйство перевезли, постройки перетащили — большая работа.

И вот как-то вечером сидим, опять об этом разговариваем, и отец вдруг: «Сколько можно уже болтать? Давай дело делать». И мы поехали в чистое поле ставить на месте бывшей деревни первый дом.

— А что люди говорили?

— Пальцем у виска крутили. Жене моей говорили (я уже женат был, дочки две маленькие): «Куда он вас тащит? Как жить-то в лесу?» А она поддержала, спасибо ей говорю по сей день. Если бы не согласилась, не известно, где бы я был сейчас.

— Не переехали бы в Мувыр?

— Ну нет. В Мувыр бы вернулся все равно, но, может, пить бы начал. Кто его знает. А так уже много лет не пью, даже на Новый год. Дети разбудят в 12 часов, компота с ними хлебну — и спать. А 1 января на рыбалку. Машина съезжает с трассы на лесную дорогу. Справа остается Зура — поселение с 3 тысячами жителей и развитой, как сейчас говорят, инфраструктурой. На трассе голосуют подростки. Корепанов объясняет, что тут проходят автобусы на райцентр Игру и на столицу Ижевск. То есть жили бы они в Зуре, никаких проблем бы не было, а тут надо было проложить до Мувыра дорогу, потому что поначалу осенью и зимой выбраться отсюда можно было только на вездеходе — Корепанов купил уазик. Потом прошел по друзьям-знакомым и попросил

помочь. Кто-то помог бесплатно, с кем-то расплатился бревнами и мясом. Так в лесу появилось 4 км дороги из песчано-гравийной смеси. На подъезде к Мувыру стоит заметный указатель: «Деревня основана в 1837 году, возрождена в 2009 году».

— Этот указатель мне один очень хороший человек, бизнесмен, подарил. У нас должен был проходить фестиваль возрожденных деревень. И мне хотелось, чтобы было красиво. Если честно, это лучший подарок, который мне в жизни делали. Машина въезжает в Мувыр, я прощально: «О, боже!» и высываюсь с фотоаппаратом в окно.



«Хлеб — народное добро. Пограничник, береги его!»

Окруженная сосновым войском, выгнута под нещедрым северным солнцем изумрудная поляна. На самой ее вершине бусинами сидят бревенчатые дома. Это единственная в деревне улица Светлая, пока на ней 12 дворов и 36 жителей, из них 8 детей. Рядом современная детская спортплощадка, чуть дальше ферма, гаражи, две водонапорные башни. На углу в стилизованной старинной избе музей Мувыра, напротив на поляне — место для народных гуляний: сцена, лавочки, резные скульптуры. У пруда беседки и три сруба для гостей.

— Когда вы все это построили?

— В 92-м как начали, так и до сих пор строим.

— А деньги?

— У меня много друзей — где-то договариваемся, где-то занимаем. Когда о деревне узнали, мы стали гранты получать. Детская площадка — помощь муниципалитета, ферма — на грант, заводик по переработке — тоже на грант. Конечно, выделенных денег не хватает, добавляем свои, но делаем. Вначале, когда у нас тут один дом стоял, жили мы с отцом и пара фермерских семей, ничего этого, конечно, не было и быть не могло. Но я придумал пияр-ход! (Корепанов произносит это слово на удмуртский манер.) Был по делам в Перми и привез оттуда страусов. Страусы в лесу! Журналистам такое же интересно? Значит, придут, расскажут о нас, власти обратят внимание...

— Сработало?

— Конечно! Нам стали помогать — объяснять, что надо сделать, как подавать заявки на гранты. Дочка моя старшая, она по образованию учитель информатики, теперь занимается бумагами, а младшая — туристами, проводит экскурсии в музее.

— Как строится ваш обычный день?

— Встаю в 6 утра, и начинается: надо дать разнарядки рабочим, съездить в Ижевск с документами, побегать по кабинетам, потом стройка же идет, потом надо технику проверить, комбайнеров накормить. Хлеб — самое важное. Я когда служил на границе, у нас там висел огромный плакат: «Хлеб — народное добро. Пограничник, береги его!» Я, как его видел, Мувыр вспоминал, отца, поле...

— Какие у вас законы в Мувыре? Что можно в деревне, а что запрещено?

— Алкоголь. Только по праздникам, потому что работников у меня всего 14 человек. Это на без малого 450 голов крупного рогатого скота. Овес выращиваем, ячмень, пшеницу. Земли 1000 гектаров, и она в 30 км отсюда, потому что вокруг Мувыра земля не наша, деревню признали, а землю-то разобрали давно. В таком большом хозяйстве если одно звено, один работник выпал из цепочки, все посыплется... Хотя был у нас такой опыт. Одного парня я выгонял. А потом он пришел, слава богу. Свезил его к врачу, все — другой человек, не нарадуюсь. И стараюсь помогать: бычков дал, теперь он четверых поросят взял на выкорм.

— Только ему помогаете?

— Нет, всем. У нас такое правило: если хочешь жить и работать в Мувыре, мы дом поставим за счет хозяйства, дрова дадим, зерно, сено для скотины. Поросят, бычков — тоже бесплатно. Люди выкармливают, продают — и уже деньги. Зарплата у нас небольшая, 700 рублей в день, но больше я дать не могу, поэтому стараюсь так поддерживать. Люди еще и поэтому остаются.

— Что еще нельзя?

— Воровать. Был один такой случай за десять лет — провели общее собрание. Понятно, что всем в душу не заглянешь, но после того случая — спокойно. Мы даже дома не закрываем: тут все свои.

— То есть участковый вам не нужен. А доктор, а школа?

— Участковый точно нет, в больницу сами ездим, у всех есть машины, и дорога теперь нормальная. А ребятишек в школу автобус забирает. Магазинов у нас нет, но в Зуре есть — можно пешком 5 км погулять, можно на машине. Если у нас все получится, как задумали, если разовьем агротуризм, переработку молока наладим, то и магазинчик с нашей продукцией откроем.

— А куда еще думаете сбывать молоко?

— Хотели бы в детские сады и школы поставлять. Но сейчас же электронные торги, кто меньше дал, тот и выиграл. А настоящее молоко не может быть очень дешевым, вот за это переживаю. Ко мне уже приезжали, предлагали бодяжить молоко прямо на ферме. Но



я на это никогда не пойду.

После обеда идем на ферму и говорим про главные праздники. Их в Мувыре четыре: конец посевной, Новый год, 8 Марта и День деревни. На 8 Марта Корепанов закупает несколько ведер цветов и в конце рабочего дня вручает мужикам: чтоб отнесли домой и поздравили жен и дочерей. А День деревни празднуют 9 августа: именно в этот день было подписано постановление о возвращении Мувыра на карту.

— Получается, у вас на возрождение деревни 17 лет ушло — с 1992-го по 2009-й?

— Могло и больше уйти. Мне очень помогла депутат Госсовета Удмуртской Республики Елена Чиркова, она сама наша, зуринская. Поэтому и взялась помогать. Я сам тоже ходил по кабинетам, но дело не двигалось. Сейчас уже легче решать вопросы: о нас знают, глава республики приезжал, на выходных туристы бывают

— Мувыр развивается очень быстро. Если бы не пандемия и мы бы провели фестиваль регионального значения, о нас бы еще больше узнали и помогли в развитии. Но и так все хорошо вышло, я думал, что бороться за статус деревни буду до конца жизни. А теперь новые цели есть.

— Какие?

— Построить плотину (ударение Корепанов делает на последний слог). Деревянную водяную мельницу поставить, с нее начинался Мувыр; навесной мост на тот берег Лозы перебросить, туристические

зоны сделать удобные, домики поставить. Надо сделать спуск к реке. После фермы отвезу, покажу вам, какая у нас там красота. И венерин башмачок растет — редкой красоты растение, цветет раз в несколько лет, а в этом году его в нашем лесу много — это хороший знак. После фермы мы едем к часовне. Там, ничего не объясняя, Александр Геннадьевич подводит меня к обрыву над рекой, и я понимаю: это то самое место, где в 1982 году он плакал над исчезнувшим с лица земли Мувыром. Сюда он приходит до сих пор — когда нужно принять важное решение или просто отдохнуть. Стоит лес, высокий и горделивый, река бежит, изгибаясь, за самый горизонт...

— Чувствуете, какая сила в этом месте? На этой земле мне духи предков помогают, — вдруг говорит Корепанов. — Такие ведь бывают тяжелые времена... Денег, допустим, нет, людям заплатить за работу нечем. А у них семьи, дети. Что делать? И вдруг раз — сруб купили за 180 тысяч рублей. И на зарплату хватило и осталось чуть-чуть — можно жить дальше. Помимо предков Корепанову помогают четыре поклонных креста, что стоят на четырех сторонах деревни, и планы по развитию. Александр Геннадьевич говорит, что готов на что угодно: хоть базу построить, хоть фестивали и праздники проводить, лишь бы все поняли, что Мувыр перспективный, нужный, важный, и чтобы никогда больше ни у кого не поднялась рука стереть его с карты.

— Был один такой случай: на десятилетие со дня возрождения деревни

приехала к нам пожилая женщина.

И рассказала, что еще до войны дед ее в Мувыре был председателем колхоза. И очень хорошим председателем: при нем колхоз расцвел. Люди очень уважали его и ждали с войны. Но председатель с войны не вернулся... Его долго оплакивали, и память о нем жива до сих пор... Это я к тому, что тоже хочу, чтобы обо мне помнили. Но еще хочу, чтобы понимали, что все это я сделал не один. Те, кто не смог жить в Мувыре, ушли, а свои остались. Я надеюсь, что как мини-завод дострою, еще к нам люди потянутся, «своих» должно быть больше.

...Когда Александр Геннадьевич везет меня обратно, нас останавливают две женщины. Они говорят с ним на удмуртском, потом переводят мне, что вчера Геннадьевич привез с рыбалки 12-килограммового карпа, жена его Ольга сварила уху, и вся деревня вкусно пообедала.

Потом делаем остановку в поле, Корепанов проверяет на зуб пшеницу: до начала жатвы есть еще пара недель, и урожай обещает быть хорошим — тоже приятные новости. А потом, ближе к цивилизации, мы встаем в пробке, и Мувыр долго говорит о труде крестьянина. Говорит горячо — о земле, о людях, о том, как трудно жить, выбирая между тем, поставить ли зубной протез или купить запчасть к трактору. Затем выдыхается и говорит уже спокойно: — Ладно, что-то я завелся. Это все усталость. А усталость — не болезнь, пройдет. Так у нас, у удмуртов, говорят.

Распространение окружного журнала «Вестник. Поволжье» № 1



Аэропорты: «Казань» (г. Казань), «Стригино» (г. Нижний Новгород), «Большое Савино» (г. Пермь), «Курумоч» (г. Самара), «Международный Аэропорт Чебоксары», «Бегишево», аэропорт г. Ижевска

Обязательная доставка журналов: федеральные органы власти, аппараты полномочных представителей президента, администрации регионов, профильные министерства и ведомства, торгово-промышленные палаты регионов, вузы

Адресная рассылка: банки, страховые компании, торгово-промышленные палаты регионов, вузы, крупнейшие медицинские центры, гостиницы, крупные промышленные предприятия, предприятия АПК, участники ежегодных рейтингов: строительные компании, застройщики, СРО, предприятия ЖКХ, дорожные предприятия, проектные организации

Места распространения:

Администрации регионов: Республика Татарстан, Республика Башкортостан, Кировская область, Республика Марий Эл, Республика Мордовия, Нижегородская область, Оренбургская область, Пензенская область, Пермский край, Самарская область, Саратовская область, Удмуртская Республика, Ульяновская область, Чувашская Республика, Республика Беларусь, Республика Казахстан, Москва, Санкт-Петербург

Профильные министерства и ведомства

Аппараты полномочных представителей президента: в федеральных округах

Федеральные органы власти: администрация президента, Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ, Министерство здравоохранения РФ, Министерство сельского хозяйства РФ

Среди организаторов и участников международных отраслевых форумов в Москве и Санкт-Петербурге, на мероприятиях федерального и регионального уровней

Профильные выставки России

Подписка:

через редакцию, коммерческие подписные агентства, по федеральным каталогам


евромедиа
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ХОЛДИНГ

8 800 200-89-49

(единая горячая линия для бесплатных
звонков по России)

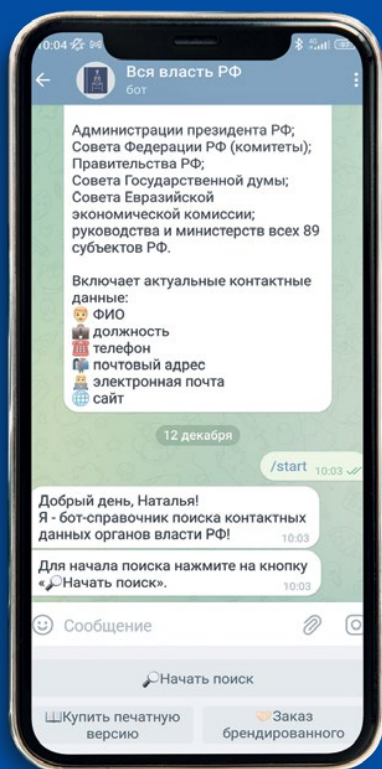
Яндекс
Google
@mail.ru

calaméo
Яндекс Дзен
Joomag
Яндекс.Карты
Flipboard

twitter
YouTube



www.vestnikpfo.ru
www.ideuromedia.ru



Телефонно-адресный справочник органов государственной власти РФ теперь в электронном виде.

Телефонно-адресный справочник органов государственной власти Российской Федерации



Москва
2023


евромедиа

Бесплатно

+

удобная навигация

+

быстрый поиск

+

покупка печатной
версии справочника
в один клик

+

заказ обложки в вашем
фирменном стиле.

Вся власть РФ — в вашем смартфоне.

Более 2,7 тыс. контактов: Администрация президента РФ, Совет Федерации РФ, Правительство РФ, Совет Государственной думы, Совет Евразийской экономической комиссии, руководство и министерства всех 89 субъектов России.

Актуальные контактные данные: ФИО, должность, телефон, почтовый адрес, электронная почта, сайт.


евромедиа
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ХОЛДИНГ





Об искусстве и культуре

Березники, мои Березники!
Пусть кое-где о них и не слышали,
Но только здесь шаги мои легки,
Здесь исцелимы все мои печали.
Как палочку волшебную держу
Я ветку тополиную в апреле.
Желаете? — взмахну и прикажу,
Чтоб вы, как этот город, не старели.

Алексей Решетов

Я с надеждой смотрю в эту чистую воду,
Кама-река, дай мне свободу,
Помоги мне быть новым с каждым
рассветом.
Через Волгу в Каспий следующим летом:
Там зажечь огонь на заброшенном пляже,
И, быть может, понять, что — чужое,
что — наше,
И на время забыть, что мы все игроки.
Кама-река, помоги
Группа «Чайф»

Сабантуй — село гуляет,
Сыпь, тальянка, пой, курай!
Видишь, как оно бывает,
не журись, гармонь, играй!
Гарай Рахим (перевод Р. Бухарева)

В междуречье залегло,
В Жигулях мое село, рядом Волга...
Плещет, льнет,
Про бывалое поет...
Супротив Царев курган —
Память сделал царь Иван...
А кругом простор такой:
Глянешь — станешь сам не свой,
Все б на тот простор глядел,
Вместе с Волгой песни пел.

Александр Ширяевец

Глянь с горы Соколовой
На Саратов ночной.
Золотою подковой
Город светится мой.
И об этом не думать
И не помнить нельзя.
Ведь подкова дается
Нам на счастье, друзья.
Не сломали подкову
Ни нужда, ни война.
И недаром в наследство
Нам досталась она.

Николай Палькин

Эти вовсе без края просторы,
Где горит палисадник любой,
Нижний Новгород, Дятловы горы,
Ночью сумрак чуть-чуть голубой.
Влажным ветром пахнуло немного,
Легким дымом, травой сырой,
Снова Волга идет как дорога,
Вся покачиваясь под горой.

Борис Корнилов

Мост через Волгу — два города-брата:
Энгельс на левом, на правом — Саратов.
Поле широкое дальних окраин,
Где приземлился Юрий Гагарин.
Красавица — Волга
Раскинулась долго,
Зовут пароходы куда-то,
Лазурное небо, небесные воды,
Наш солнечный город Саратов.

Алла Лапина

Информационное агентство «ЕвроМедиа»

Оперативно

о развитии ключевых сфер экономики

объективно

России и стран ЕАЭС.

экспертно

Информационное агентство
«ЕвроМедиа» — это:

- самая полная информация о событиях в строительном комплексе, АПК, здравоохранении, образовании и других важнейших сферах социально-экономического развития;
- эксклюзивные материалы с первыми лицами федеральных и региональных структур России и стран ЕАЭС;
- актуальная информация о ходе реализации национальных проектов и государственных программ;
- новостные блоки о развитии регионов;
- информация о вкладе бизнес-структур в развитие территорий.





NIKITIN
HISTORIC HOTEL
★★★★★

*Гостеприимство
с историей*

Основан в 1881 году



Отель на новой СТРЕЛКЕ

Пространства для камерных мероприятий
Музыкальные завтраки • Интерьер в стиле XIX века
Блюда русской кухни • Традиции русского сервиса



г. Нижний Новгород, ул. Стрелка, 13
тел.: +7 (831) 265-22-65, +7 (953) 415-84-04

nikitin-hotel.ru



реклама



Система образования
Чувашской Республики
обеспечивает всестороннее
развитие ребенка



В Чувашии комплексно развивают подрастающее поколение

Система образования Чувашской Республики комплексно и в полном объеме обеспечивает всестороннее развитие ребенка, выстраивая траекторию личностного и профессионального роста с первых лет жизни и до тех пор, пока он не станет самостоятельным профессионалом, способным обеспечить себя самостоятельно. Гражданское воспитание также является важнейшим «кирпичиком» будущей личности.



Школы будущего. Конечно, основа успешности такого важного и сложного направления, как образование, — современная материально-техническая база, отмечает министр образования и молодежной политики **Дмитрий Захаров**. В Чувашии развернута масштабная программа строительства школ. Так, до 2025 года будут сданы школы в микрорайоне Солнечный в Чебоксарах на 1400 мест, в Новочебоксарске на 1100 мест и в поселке Кугеси Чебоксарского района на 825 мест. Объекты возводятся по концессии, партнером правительства региона выступает утвержденная Правительством России компания «ПроШкола». «Для Чувашии это важный этап в вопросе обеспечения школами жи-

телей Чебоксарской агломерации, — подчеркнул глава республики **Олег Николаев**. — Постараемся максимально сократить нормативные сроки строительства, чтобы создать долгожданные образовательные учреждения. Берем обязательство работать слаженно, если потребуются в три смены». Руководитель региона отметил важность программы строительства школ через концессионный подход: «Президент страны снабдил инструментом, и мы активно действуем. Мы вошли в данный проект с семью школами. Из семи заявок три получили поддержку. Продолжаем работать и по остальным заявкам в надежде, что удастся реализовать намеченные планы, — отметил Олег Никола-



ев. — Будем работать над тем, чтобы максимально отработать доверие, которое «ПроШкола» и Сбер оказывают нам в строительстве образовательных учреждений. Важно, чтобы подрастающее поколение могло развиваться по всем направлениям, в том числе в духе знания истории, любви к своей Отчизне, на основе фундаментальных ценностей, исторических и культурных традиций». Помимо общеобразовательных классов, проектным решением в школах предусмотрено строительство специализированных кабинетов: ИТ, инженерно-технологических, медико-биологических. Также в школе в поселке Кугеси для внеурочной деятельности предусмотрена школьная телестудия. В школах в



микрорайоне Солнечный г. Чебоксары и г. Новочебоксарске предусмотрены учебные мастерские, комплекс лабораторий и студий для внеурочной деятельности.

В профессию — со школьной скамьи.

Наполнить школы новым смыслом и более целенаправленно готовить ребят к взрослой жизни, в том числе в плане их будущей профессии, призван проект «УПК 21 — учебно-производственные классы», направленный на раннюю профориентацию и перспективную подготовку кадров.

Проект, стартовавший в 2021 году, стал частью масштабной программы, направленной на трансформацию системы профессиональной ориентации и профильного обучения в общеобразовательных организациях путем создания единого образовательного пространства «школа — техникум — вуз — предприятие». Ее реализует министерство образования и молодежной политики региона. В ближайшее время появятся еще несколько проектов для профессионального самоопределения и развития профессионального образования молодежи. По словам Олега Николаева, регион имеет хорошую базу для достижения этих целей. «Дальше наша задача — продолжить эту работу, систематизировать ее для того, чтобы синхронизировать все возможные программы: нацпроекты, государственные программы, программы

Помимо общеобразовательных классов, в школах предусмотрено строительство специализированных кабинетов: ИТ, инженерно-технологических, медико-биологических.

развития отдельных предприятий. Эта траектория развития позволит человеку, который растет, найти свое применение, а бизнесу получить желаемого специалиста», — отмечает глава Чувашии.

В «УПК 21» задействованы Центр опережающей профессиональной подготовки (ЦОПП), Чебоксарский электроаппаратный завод, вузы, учреждения СПО, а также более 150 школ республики.

В образовательных учреждениях создаются учебно-производственные классы, основными профилями которых являются повышение уровня знаний школьников по физике и математике, получение профессии рабочего, должности служащего. Сотрудники промышленных предприятий и образовательных организаций занимаются разработкой и реализацией учебных программ высшего и среднего профессионального образования.

Патриотизм как основа воспитания. Воспитание подрастающего поколения в духе патриотизма, ответственности за близких,

друзей, семью и за собственную страну — один из важнейших аспектов всестороннего развития личности, и, конечно же, залог успешного будущего России. Именно на это направлен проект «Разговоры о важном», с которых в Чувашии, как и по всей стране, начинаются уроки каждый понедельник. Разговаривает о важном с ребятами и **Дмитрий Захаров**. На одной из таких встреч министр затронул тему образа отца. Как отметил Дмитрий Захаров, отец — пример мужества, смелости и защиты. Это тот, кто дорожит именем и честью семьи и своего рода, поскольку является его продолжателем и носителем фамилии. Обучающиеся гимназии № 1 г. Чебоксары вместе с Дмитрием Захаровым раскрыли образ отца в различных художественных произведениях, поговорили о традиционном и современном понимании его роли, об Отечестве как о мужском начале. Ребята поделились своими мыслями, рассказали о своих отцах, поблагодарили их.

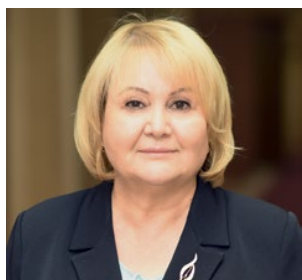
Текст: **Мария Аристова**

В НОВЫЙ КЛАСС

Учащиеся СОШ № 24 (г. Чебоксары) 1 сентября пришли в совершенно обновленную школу

В Чувашии продолжается активная реализация нацпроекта «Образование». Одна из лучших столичных школ — СОШ № 24 — предстала перед учениками в обновленном виде, капитально отремонтированная и оборудованная новейшей мебелью, техникой и учебными материалами. Такого масштабного обновления школа не знала с момента своей постройки в 1964 году.

Луиза Иванова



Как рассказала «Вестнику» директор школы № 24 г. Чебоксары **Луиза Иванова**, были полностью отремонтированы фасад, кровля, на замену деревянным вставлены новые пластиковые окна, заменены инженерные коммуникации и др. Получили школьники в свое распоряжение и новейшее оборудование: современный 3D-принтер, цифровую лабораторию по физике, химии и биологии и т.д. Ремонт школы осуществлялся в рамках нацпроекта «Образование», в сумме на все работы было выделено порядка 100 млн рублей. «Для нас ремонт стал настоящим событием. Раньше мы делали косметический ремонт, поддерживали школу в хорошем состоянии, но теперь сделали все и разом. Это большая радость и для коллектива, и для ребят, и для их родителей», — делится эмоциями Луиза Анатольевна. Руководитель отмечает, что отличные условия — важный фактор повышения качества образования. В центре внимания педагогов — индивидуализация обучения, личностно ориентированные технологии, особенности интеллектуального развития обучающихся. Сегодня коллектив школы работает,

согласуясь с интересами общества, социальным заказом и имеет четкое представление о критериях результативности обучения.

СОШ № 24 традиционно показывает высокие результаты в спорте, творческих конкурсах, предметных олимпиадах. В перечне достижений школы за 2022 год — десятки призовых мест в конкурсах и олимпиадах федерального и даже международного масштаба. Такие отличные результаты ребята показывают благодаря инновационному и творческому подходу учителей, которые сами не перестают учиться, совершенствоваться, постоянно вводят в учебный процесс новые инструменты и методики. Способность педагогов школы к творчеству, наличие в коллективе партнерских и дружеских отношений, хорошая обратная связь, общность ценностных ориентаций, интересов, целевых установок — хорошая основа для инновационной деятельности. Реализация инновационного потенциала отдельного педагога оказывается особенно результативной при наличии педагогического коллектива единомышленников, способных к реализации в сфере образования инновационных идей, опытно-экспериментальных проектов и технологий, что в свою очередь способствует укреплению конкурентоспособности образовательного учреждения — МБОУ «СОШ № 24» по праву считается одной из самых сильных школ Чувашии. Важнейшим показателем высокого качества подготовки является и то, что



подавляющее большинство выпускников успешно поступают в вузы, в том числе в самые престижные учебные заведения Москвы, Санкт-Петербурга, Казани, Чебоксар. «Мы уделяем самое пристальное внимание профориентации наших учеников, составляем индивидуальные образовательные траектории, прогнозируем будущую карьеру. В этом году 19 из 22 выпускников поступили в вузы, а еще трое сознательно выбирали ссузы. Наш коллектив уверен, что ребята станут не только отличными специалистами, но и всегда будут добрыми, порядочными людьми, достойными гражданами своей страны», — подчеркивает Луиза Иванова.

Текст: **Мария Аристова**

Что делать, если не хватает учителей?

Как чебоксарское МАОУ «СОШ № 65» решает проблему нехватки педагогических кадров

Школа № 65 открылась в рамках нацпроекта «Образование» в 2020 году в быстрорастущем микрорайоне Новый Город. Сегодня в основном корпусе учреждения обучается более 3 тысяч детей, что превышает проектную мощность в 2 раза. Актуальную для переполненных школ проблему нехватки педагогических кадров СОШ № 65 решила, заключив договор с педуниверситетом и открыв педагогический класс.



Сегодня школа № 65 является Центром практической подготовки для студентов, магистрантов и аспирантов ЧГПУ им. И. Я. Яковлева. На базе школы студенты вуза проходят производственную практику, а обучающиеся старших курсов совмещают учебу с работой в школе, некоторые из них после выпуска остаются работать на постоянной основе. Студенты участвуют и в проекте «Волонтеры просвещения», помогая классным руководителям в проведении уроков и внеурочных занятий. В свою очередь педагоги школы также имеют возможность обучаться в педуниверситете на бюджетной основе, в том числе по целевому направлению. В рамках сотрудничества с университетом в 2021 году в школе был создан социально-педагогический класс. Перед его созданием обучающиеся 8-х классов прошли тестирование на профессиональные склонности, затем были проведены отдельные беседы с родителями и ребятами. В результате первый такой класс был сформирован на базе 9 «В» класса, руководителем которо-

го стала опытный педагог-психолог, лауреат Всероссийского конкурса профессионального мастерства «Педагог-психолог России – 2021» **Ксения Яранова**. Ученики социально-педагогического класса активно принимали участие в различных мероприятиях, проводимых ЧГПУ, посещали дни открытых дверей разных факультетов педуниверситета, участвовали в конкурсе профессионального мастерства «Я будущий учитель». Студенты психолого-педагогического факультета проводили с ребятами тренинги, направленные на формирование профессионально значимых личностных качеств педагогов. И это дало свои плоды: около 40% детей этого класса определились с будущей профессией педагога. Уже в нынешнем году был сформирован модуль гуманитарного профиля социально-педагогической направленности на базе 10-го класса. Школа является и базовой площадкой Всероссийского детского центра «Орленок», в рамках которой реализуется проект «Профессиональные старты»: на базе «Орленка» дети проходят стажировку в каче-

стве помощников вожатых. Для организации профильного обучения, в том числе по психолого-педагогическому направлению, в школе стараются создавать все условия. На базе школы проводятся муниципальный этап республиканского конкурса «Учитель года», фестиваль мастер-классов молодых педагогических работников «Педагогический старт», конкурс профессионального мастерства молодых педагогических работников «Прорыв года». Учителя школы также активно проводят мастер-классы, экскурсии, семинарские и практические занятия, фрагменты уроков по работе в современных лабораториях и учебных кабинетах для учителей-предметников, молодых специалистов и других работников образования города. Все это позволяет решить проблему кадрового обеспечения образовательного процесса в школе.



Текст: **Олег Соловьев**

Школа для развития каждого

Об опыте реализации инклюзивного образования в МАУО «Гимназия № 5» города Чебоксары

Одной из самых важных перемен в современном образовании является то, что оно становится инклюзивным, открытым и доступным для каждого ребенка независимо от его нужд и потребностей. Гимназия № 5 уделяла и продолжает уделять особое внимание созданию инклюзивной образовательной среды для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) и инвалидностью.



Сегодня в гимназии совместно с нормотипичными детьми обучается 51 ребенок с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью, включая группы детей с разными нозологиями, в том числе слабовидящие, с нарушениями опорно-двигательного аппарата, расстройством аутистического спектра, задержкой психического развития. Сопровождение детей с ОВЗ обеспечивает психолого-социальная служба гимназии, в команду которой входят педагоги-психологи, тьюторы, дефектологи, логопеды, социальные педагоги и учителя по адаптивной физической культуре. Как рассказывает руководитель службы, педагог-психолог **Валерия Земскова**, в полной мере инклюзивное образование в гимназии развернулось в 2019 году, когда был открыт корпус «Т» в микрорайоне Волжский-3. В новом корпусе для детей с ОВЗ предусмотрели ресурсные зоны, представляющие собой пространства для сенсорной разгрузки, специально оборудованные современными технологиями, тренажерами и играми для детей и методическими материалами для педагогов. В них есть все, чтобы включить детей со специальными образовательными потребностями в учебный процесс.

Для каждой группы детей с разными нозологиями в гимназии разработали адаптированные основные общеобразовательные программы, учитывающие уровень обучения (начальное, основное и среднее



общее образование). Адаптированными эти программы называются именно потому, что учитывают индивидуальные специфические потребности каждого ребенка исходя из его нозологии. Например, для слабовидящего ребенка это обязательно увеличенный шрифт, особое место посадки в классе, специальные пособия, особого типа задания, а для ребенка с задержкой психического развития — дозированные задания, уменьшение объема выполняемых работ и т.д. «Дети с ОВЗ наряду со всеми участвуют в традиционных мероприятиях гимназии, таких, например, как КВН, «Гимназический бал», «Театральная капель». Недавно, например, девочка с аутизмом при-



няла участие в мюзикле: она вышла на сцену, играла на барабанах. Мы будем готовить ребят и к участию во всероссийских проектах для инвалидов и людей с ограниченными возможностями здоровья («Абилимпикс» и Worldskills Russia)», — рассказывает Валерия Земскова. В гимназии также планируют создать электронный журнал, в котором содержался бы учебный план, задачи на четверть и фиксировался индивидуальный прогресс каждого ученика с ОВЗ. А в помощь учителям будет разработан методический кейс, который поможет просто и доступно объяснять детям адаптивный материал.

Текст: **Мария Аристова**

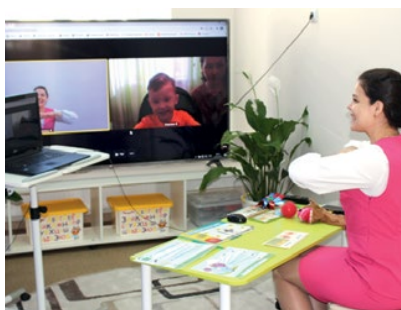
Родителям помогают профессионалы

На базе детсада № 205 г. Чебоксары работает «Коворкинг-центр», дистанционно помогающий дошколятам расти и развиваться

Родителям, чьи дети не посещают детский сад, приходится сталкиваться с вопросами по их развитию и здоровью. Профессионально и оперативно ответить на них могут только опытные педагоги. О том, как организована программа поддержки родителей в детском саду № 205 «Новоград», рассказывает его заведующая Анжелика Виноградова.



— Консультационный центр «Коворкинг-центр» в детском саду № 205 города Чебоксары — один из тринадцати учреждений подобного профиля, созданных в рамках нацпроекта «Образование» на базе дошкольных образовательных учреждений столицы Чувашии. Он стало ответом на острую потребность семей микрорайона Новый Город (г. Чебоксар) в получении дошкольного образования, в первую очередь детей, не посещающих дошкольное учреждение по разным причинам, например, если ребенок с ОВЗ, не устроен в детсад, часто болеющий. Кроме того, учитывалось увеличение количества детей, которым требуется особое внимание и профессиональный коррекционный подход. Одним из средств взаимодействия с семьями воспитанников стали дистанционные образовательные технологии, применяемые в детском саду. Так, в период пандемии воспитатели групп организовали дистанционное обучение с помощью мессенджеров. Ежедневно в соответствии с перспективными планами в групповые чаты отправлялись тема дня, картотека видов совместной детско-родительской де-



тельности и игр, рекомендации по подбору игрового материала и оборудования. Кроме того, детский сад запустил интернет-проект «Новоград в прямом эфире» в одной из соцсетей. Ежедневно педагоги-специалисты дошкольного учреждения выходят в прямой эфир и проводят с детьми мастер-классы, игры, физкультурные занятия, разучивают песни, танцевальные движения, демонстрируют опытно-экспериментальные достижения. По запросу родителей и коллег нами был запущен проект «Вечерний Новоград в прямом эфире». Если первый проект был направлен на решение образовательных задач, то второй — на организацию и развитие игровой деятельности детей в вечернее время. Педагоги организовывали



в режиме онлайн познавательные игры, театрализованные игры, лепку из соленого теста, изобразительную деятельность с элементами арт-терапии, разучивание и обыгрывание колыбельных песен, песен-прибауток, занятия оздоровительной физкультурой с элементами самомассажа, школы мяча — деятельность более спокойного характера. Еще одной формой взаимодействия с семьей стали в формате онлайн творческие мастерские: «Эколята-дошколята», «Легкая атлетика с Новоградом», «Футбол онлайн», «Готовим вместе с мамой», «Втор-Бум», «Волшебные опыты и эксперименты», «Театр онлайн», «Песни военных лет» и другие. Здесь наши специалисты готовят видео-мастер-класс, ролик размещается в соцсетях и на сайте детского сада в режиме офлайн. В перспективе коллектив центра планирует расширить горизонты, доступность и качество консультационных услуг созданием интерактивного Коворкинг-холла, где каждый родитель сможет найти необходимую информацию.

Текст: **Мария Аристова**



Развить талант

В рамках проекта «Успех каждого ребенка» нацпроекта «Образование» в Чувашии созданы организации с современной инфраструктурой. Один из таких — Центр одаренных детей и молодежи «Эткер», который является ресурсной площадкой целого ряда российских проектов.



«Ежегодно в наших мероприятиях участвуют более 30 тыс. школьников, — рассказывает директор ГАНОУ «Центр одаренных детей и молодежи «Эткер» Минобразования Чувашии **Ольга Тарасенко**. — Наша задача — раскрыть потенциал каждого ребенка. Одним из популярных механизмов выявления юных талантов является система допобразования. Здесь наша задача — обеспечить ребенку возможность выбора кружков и объединений по интересам с раннего возраста и в соответствии с

предпочтениями. Значимым шагом стал запуск в регионе информационного портала — «Навигатора по допобразованию детей», куда уже загружено более 11 тыс. программ от 719 образовательных организаций республики. В нашем центре работают мастер-студии по 16 направлениям, где занимаются более 1 тыс. мальчишек и девочек от 7 до 17 лет, а именно робототехника, космические технологии, занимательная физика, ракетостроение, гидропоника и аквапоника, 3D-моделирование и др. В центре внимания находится ребенок, который не просто посещает кружок, а делает выбор того направления, которое в будущем может стать основой для выбора профессии. Также в центре открыта проектная

лаборатория, проводятся профильные проектные смены. Более 30 школьников за последние годы стали участниками финала Всероссийского конкурса научно-технологических проектов «Большие вызовы» и приняли участие в профильной смене образовательного центра «Сириус». Ежегодно более 25 интенсивных профильных программ проводятся на базе центра. Это олимпиадная подготовка по математике, физике, химии, биологии, астрономии, углубленное изучение и практическая подготовка по театральному, хореографическому, спортивному и другим направлениям. Ребята приезжают на 7–14 дней и проходят углубленную подготовку по профильному направлению.

на правах рекламы

Цифровое путешествие



В 2021 году чебоксарская средняя школа № 61 стала победителем федерального проекта «Патриотическое воспитание граждан Российской Федерации» в рамках национального проекта «Образование». Школа попала в число лучших из более чем 300 претендентов со всей России и получила грант на реализацию проекта «Интерактивный парк «ЭТНО-Хакатон».

В рамках реализации проекта на базе школы был организован ресурсный центр и создана инновационная среда для формирования цифровых навыков у школьников, а также разработаны пять методических образовательных этнокомплектов. Они раскрывают основные направления культуры, образования, экономики, народных традиций, этноязыковых особенностей пяти регионов Поволжья: Чувашии, Татарстана, Марий Эл, Мордовии и Нижегородской области. Основным продуктом проекта стало кроссплатформенное мультимедийное приложение с медиа- и видеоконтентом, которое создавалось в рамках проведения

образовательных экспедиций в разные регионы Российской Федерации. В ходе проекта был проведен ряд интересных мероприятий: республиканский конкурс «Многоликая Россия», открытый конкурс «Наследие народов Поволжья», конкурс «Я рисую...», а также «Семейный фестиваль». По итогам мероприятий были изданы методические пособия, а также подготовлены статьи для диссеминации результатов проекта. В декабре 2021 года состоялась всероссийская конференция, участниками которой стали свыше 3 тыс. человек. «Итогом реализации проекта стал масштабный фестиваль народов



Поволжья «ЭТНО-Хакатоша», где в числе организаторов выступили представители ассоциированных школ ЮНЕСКО, — рассказывает директор МАОУ «СОШ № 61» **Наталья Гурьева**. — В дальнейшем будет продолжена работа над интерактивным приложением для изучения этнических особенностей народов России».

на правах рекламы

Традиции качественного образования

Чебоксарский профессиональный колледж им. Н. В. Никольского, в этом году отметивший свое 80-летие, подготовил за свою историю тысячи высококвалифицированных специалистов для экономики Поволжья. О колледже рассказывает его директор, кандидат педагогических наук Антонина Буданцова.



— Чебоксарский профессиональный колледж — учебное заведение с давними и крепкими традициями качественного и актуального образования. Подготовка специалистов идет по таким востребованным направлениям, как «Информационные системы и программирование», «Монтаж, техническое обслуживание и ремонт промышленного оборудования», «Техническое обслуживание и ремонт двигателей, систем и агрегатов автомобилей», «Операционная деятельность в логистике»,

«Реклама», «Дошкольное образование», «Преподавание в начальных классах», «Физическая культура», «Дизайн». В колледже — опытный коллектив, в который постоянно вливаются молодые специалисты. Всего в учебном процессе задействованы около 130 педагогических работников, из них 7 — кандидаты наук, около 60% имеют квалификационные категории.

С 2015 г. колледж является базой проведения регионального (открытого) чемпионата «Молодые профессионалы», в 2022 году — по 9 компетенциям. Аккредитованы и активно функционируют 2 специализированных центра по компетенциям «Графический дизайн» и «Преподавание в младших

классах». Работает Многофункциональный центр прикладных квалификаций (МЦПК) для подготовки специалистов и квалифицированных рабочих кадров для автомобильной промышленности «Технопрофи». В 2017, 2021 и 2022 годах колледж вошел в Топ-100 лучших образовательных организаций Российской Федерации движения «Молодые профессионалы». Колледж является победителем конкурсного отбора Минпросвещения РФ на предоставление в 2019, 2021, 2022 годах грантов, в рамках которых создано 11 новых мастерских.



Планета кванторианцев

Детский технопарк «Кванториум» г. Чебоксары открылся в рамках стратегической инициативы «Новая модель системы дополнительного образования детей» в 2016 году. Его задача — раскрыть потенциал каждого ребенка. В технопарке ребята изучают IT-, nano-, биотехнологии, энергетику, робототехнику, аддитивные технологии, современные беспилотные летательные аппараты и др. Здесь создана инновационная среда, формирующая изобретательское, креативное, критическое мышление.



В год свыше 1500 детей проходят обучение по более чем 50 программам технического и естественно-научного направления. «Базовым форматом образовательного процесса в технопарке является проектная деятельность», — рассказывает директор МАОУДО «Детский технопарк «Кванториум» г. Чебоксары **Анна Скворцова**. — Ребята проявляют незаурядные способности, что позволяет им уверенно побеждать в различного уровня инженерных соревнованиях. За победы во всероссийских кон-

курсах около 150 воспитанников награждены участием в федеральных сменах МДЦ «Артек», ВДЦ «Орленок», «Океан», «Смена», «Сириус» и др.». С начала открытия технопарка в конкурсах, соревнованиях и чемпионатах приняли участие более 1700 кванторианцев. Из них около тысячи стали победителями, финалистами и призерами международных и всероссийских конкурсов. «Кванториум» г. Чебоксары является площадкой проведения мероприятий таких федеральных проектов, как Национальная технологическая олимпиада Junior, Всероссийский профорientационный проект «Билет в будущее», а также Цифровой акселератор технологических проектов «Технолидеры будущего».

В 2021 г. технопарк вошел в топ-100 образовательных организаций юниорского движения «Молодые профессионалы». Организация активно принимает участие в грантовых конкурсах — «Кадры для цифровой экономики» («Школа цифровых технологий», тематическая смена «Цифровой акселератор») и др. В текущем году в технопарке открыты 150 дополнительных мест естественно-научного направления в рамках программы «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование». Еще 50 мест планируется к открытию в 2023 году.



КВАНТОРИУМ



Путеводные звезды

Новочебоксарская средняя школа № 17 основана в 1989 году. Сегодня это одно из лучших образовательных учреждений в Чувашской Республике, где обучается свыше 1,4 тыс. учеников. Преподают ребятам опытные и компетентные педагоги, об их высоком уровне подготовки говорят достижения, успехи и победы в профессиональных конкурсах регионального и федерального уровней.

Школа обладает необходимой базой, что позволяет организовывать процесс обучения на самом высоком уровне: во всей школе компьютеры подключены к сети Интернет, оборудованы два спортивных зала, кабинеты ЛФК, другие медкабинеты, есть актовый и танцевальный залы, открыт музей боевой славы. «Гордость нашей школы — это ее педагогический коллектив, — делится директор МБОУ «СОШ № 17» **Наталья Кротова**. — Их уровень знаний и профессионализм сложно переоценить. Учителя принимают самое активное участие в различных профессиональных конкурсах, всегда занимают призовые места». В 2020 году команда учителей приняла участие в полуфинале Всероссийского



конкурса «Учитель будущего», — продолжает заместитель директора **Эллина Никонорова**. — Лауреатами республиканского конкурса «Учитель года Чувашии» стали **Наталья Семушина** и **Константин Мартемьянов**. В 2022 году учитель иностранного языка **Екатерина Ананьева** победила в региональном этапе и вышла в финал Всероссийского конкурса

«Учитель года России». «Я пришла работать в школу в 2017 году, будучи студенткой 5-го курса факультета иностранных языков ЧГПУ им. Яковлева, — рассказывает Екатерина Ананьева. — Победа в конкурсе «Учитель года Чувашии»-2022 — это большая ответственность достойно представить регион на всероссийском уровне, стать примером для других педагогов, показать молодым учителям, что работать в школе — перспективно и престижно». Не отстают от наставников и ученики, становясь ежегодно призерами и победителями муниципального и регионального этапов Всероссийской олимпиады школьников и показывая высокие результаты в творческих конкурсах, фестивалях и спортивных соревнованиях.

на правах рекламы

Траектория развития

Мотивирующий мониторинг региональных систем образования создан для оценки вклада регионов в достижение национальных целей развития России до 2030 года. Исследование позволяет комплексно оценить состояние местных систем образования, их встроенность в единую образовательную среду.



Новочебоксарская средняя школа № 19 активно работает над формированием функциональной грамотности у школьников. «В 2020 году наши ребята принимали участие в оценке по модели PISA, — рассказывает заместитель директора по учебно-воспитательной работе МБОУ «СОШ № 19» г. Новочебоксарска **Светлана Васильева**. — Тогда только начали говорить про развитие функциональной грамотности. В этом исследовании приняли участие 36 школьников. Результаты по

читательской и естественно-научной грамотности схожи со средними результатами по РФ, а по математической грамотности оказались ниже. Проанализировав их, мы решили в последующем педагогические советы и методические декады открытых уроков и занятий по внеурочной деятельности посвятить изучению вопроса. Наша школа активно начала принимать участие в организации мониторингов функциональной грамотности на сайте Российской электронной школы. На протяжении 2 лет мы входим в топ-7 самых активных школ по созданию мероприятий по мониторингу на сайте РЭШ. Также третий год подряд ведем школьный мониторинг сформированности разных компетенций функ-

циональной грамотности учащихся 5-9-х классов как каждого ученика, так и класса в целом. Данный электронный мониторинг мы используем в дальнейшей своей работе для выстраивания индивидуальной траектории развития учащихся. Также в этом учебном году ученики 5-9-х классов приняли участие в федеральном проекте по апробации заданий по читательской грамотности на базе ФГБНУ «ФИПИ» — результаты были неплохими. Сегодня перед собой мы ставим задачи по проведению школьных мониторингов для принятия управленческих решений по повышению качества образования. Мы считаем, что это должна быть спираль, по которой должна двигаться работа школы, а не замкнутый круг».

на правах рекламы

Александр Матвеев: «Наши выпускники успешно поступают в ведущие вузы страны»



МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 20 имени Васyleя Митты с углубленным изучением отдельных предметов» города Новочебоксарска Чувашской Республики основано в 1997 году. С первых дней открытия в школе начало функционировать физико-математическое направление. Сотрудничество с вузами дало возможность достичь хороших результатов.



В связи с тем, что более востребованными в экономике страны становятся IT-специалисты, специалисты в области применения искусственного интеллекта и цифровой технологии, в 2019 году подписано соглашение о сотрудничестве с НИУ МИЭТ. С 10-го класса учащиеся школы занимаются программами, согласованными с институтом. Ежегодно на базе школы преподаватели МИЭТ проводят выездные олимпиады по математике, физике, информатике

с приглашением ребят из других школ. Кроме того, институт организует выездной прием абитуриентов. Учащиеся 10-11-х классов выезжают в МИЭТ, где знакомятся с работой вуза: посещают лаборатории, кафедры, слушают лекции преподавателей. С каждым годом количество поступающих в институт растет. Одновременно школа плодотворно сотрудничает с МЭИ. Каждый год выпускники выбирают и этот вуз для поступления.

В целом выпускники школы стабильно поступают в самые престижные вузы Москвы: МГУ им. М. В. Ломоносова, МВТУ им. Н. Э. Баумана, МИЭТ, МЭИ и другие. С 2014 года при школе открылось дошкольное отделение — построен новый

детский сад. Образование в школе стало подразделяться на четыре уровня: дошкольное, начальное, основное и среднее. Это дает возможность системно выстраивать образовательный процесс. Большое внимание уделяется здесь подготовке кадров. За последние 5 лет на работу принято 17 молодых специалистов. Сплав более опытных учителей и молодых кадров помогает достичь положительных результатов. Ежегодно учащиеся школы хорошо выступают на олимпиадах разных уровней, включая вузовские, показывают высокие результаты на ЕГЭ. В этом году школе исполнилось 25 лет. Со дня основания учебным учреждением руководит директор **Александр Матвеев**.

на правах рекламы

Победы патриотического воспитания



Итогом целенаправленной работы по патриотическому воспитанию являются многократные победы кадетских классов школы на республиканских и всероссийских соревнованиях и конкурсах, призовые места команд допризывников школы на спартакиадах молодежи России допризывного возраста.



С 2017 года школа участвует в проекте «Юнармия», 70 обучающихся являются членами местного отделения «Юнармия» и имеют соответствующие удостоверения. Ежегодно отделения юнармейцев становятся победителями районного конкурса смотра строя и песни, победителями военизированных игр «Зарница» и «Орленок». Команда допризывной молодежи в 2017 году — призер республиканского этапа, в 2018 году — победитель и участник всероссийского

финала в городе Тамбове. В 2020 году команда обучающихся школы, участвуя в Спартакиаде молодежи России допризывного возраста, заняла 1-е место по военной подготовке. В том же году ученик школы стал победителем конкурса молодежных проектов «Мое будущее в Чувашии», один ученик стал победителем конкурса исследовательских и творческих работ «Великая Отечественная война в истории моей семьи». В 2021 году команда — призер чемпионата и первенства Чувашской Республики по легкой атлетике. 10 декабря 2022 года кадетский класс «Спарта» одержал победу в конкурсе строя и песни «Марш победителям!» в Москве. В школе систематически проводят-

ся классные часы героико-патриотической направленности, уроки мужества, смотры строя и песни, внеклассные мероприятия, посвященные памятным датам России. В прошлом учебном году одна ученица стала победителем регионального очного этапа Всероссийского конкурса «Лидер XXI века», одна ученица вышла в полуфинал Всероссийского конкурса «Большая перемена». Ученики стали призерами конкурса «Трудовой подвиг строителей Сурского и Казанского оборонительного рубежей» в направлении «видеоролик», конкурса макетов «Трудовой подвиг строителей Сурского и Казанского оборонительного рубежей глазами детей».

на правах рекламы



Воспитать патриотов

В 2017 году в МБОУ «Комсомольская СОШ № 2» заработал первый кадетский класс, открытый в стенах школы по инициативе ее директора Евгения Савельева. А сегодня здесь функционируют шесть кадетских классов, в которых обучается 143 человека. Кроме основной программы, здесь уделяется большое внимание дополнительному образованию.



— Наши кадеты занимаются хорошим пением, хореографией, строевой и огневой подготовкой, изучают этикет делового общения и историю Отечества. Чтобы поступить в кадетский класс, ученик должен иметь достаточные физическую подготовку и успеваемость и справиться со вступительными испытаниями по окружающему миру, русскому языку, математике и физкультуре. Наши кадеты — активные участники муниципальных и республиканских соревнований, смотров и конкурсов.

В копилке их побед — первые места в общекомандном зачете IV, V республиканских смотрах-конкурсах кадетских и военно-патриотических формирований «Салют Победы!» и республиканских конкурсах бального танца «Кадетский Георгиевский бал», «Бал четырех Побед», «Звезды Победы», а также победа в онлайн-конкурсе «Смотр строя и песни «Марш победителям!» и другие. В 2022 году мы стали победителями Республиканского фестиваля военно-патриотических клубов, кадетских классов, отделений «Юнармия» «Нам этот мир завещано беречь» и одержали победу в 16-м открытом Московском городском конкурсе «Смотр строя и песни. Марш победителям!». Много мероприятий проводится и на базе школы. Основ-

ной площадкой для этого становится ее библиотека, где проходят тематические беседы, уроки памяти, мужества и патриотизма, часы воинской славы, оформляются книжные выставки и тематические уголки. Важное направление — проведение встреч с участниками и свидетелями исторических событий. Некоторые из таких встреч проходят в рамках проекта «Сыны Отечества: история региона как часть истории великой России». За последний год, например, мы организовали встречи с генерал-майором Русланом Феткулиным и первым заместителем председателя правления Межрегиональной общественной организации Товарищества офицеров-выходцев из Чувашии «Сыны Отечества» Иваном Николаевым.

Воспитательный эффект



С приходом новых ФГОС воспитательная работа стала понятнее: главные события произошли в 2021 году, когда в школах была разработана единая Рабочая программа воспитания. В МБОУ «СОШ № 56» г. Чебоксары в нее включили лучшие практики. По словам директора учебного заведения Николая Жукова, программу высоко оценили на республиканском методическом фестивале рабочих программ воспитания общеобразовательных организаций ЧР, где школа стала победителем.

— Структура нашей программы соответствует структуре Примерной программы воспитания. Выбраны модули, каждый из них наполнен содержанием с учетом обобщенного опыта работы. Особое значение для нас имеет модуль «Самоуправление». На уровне школы самоуправление осуществляется в рамках ДШО «Максимус». Мы считаем изюминкой данного модуля нашу систему работы на уровне классов: классные руководители с 5-го по 7-й класс реализуют в течение трех лет Программу ученического самоуправления. Работа приносит свои плоды: наш ученик Игорь Александров стал победителем Всероссийского конкурса «Большая перемена» в 2020 и в 2021 годах. В 2021 году у нас появился еще

один призер, а в 2022 году — четыре полуфиналиста. Но главным событием стало открытие на базе школы Клуба «Большая перемена». Не менее важной составляющей жизни каждого является его профессиональное самоопределение. В модуле «Профориентация» с 2017 года реализуется программа «МОМ — мой образовательный маршрут». Ее суть в том, чтобы помочь обучающимся разобраться в мире профессий и выбрать интересную ему. Дополнительно для этого в школе созданы и школьный спортклуб «Шанс», и военно-патриотический клуб «Звезда», и школьные медиа «Максимус»... Воспитательные эффекты деятельности на уроке прописаны в модуле «Школьный урок», служащем



своеобразной шпаргалкой, особенно для молодых учителей. Сплоченным коллективом педагогов-единомышленников мы идем к четко поставленной цели воспитания. Что получится на выходе, мы не знаем, поскольку воспитание носит отсроченный результат. Об этом лучше расскажут наши выпускники, их судьбы и достижения...

Знания, здоровье и любовь к Родине

Воспитательный и образовательный процесс в СОШ № 38 г. Чебоксары основан на творческом потенциале педагогов, развивающем пространстве, взаимодействии учителей, учеников и их родителей. Главные ценности учреждения — знания, здоровье и любовь к Родине. Для укрепления этих ценностей школа является участником большого числа проектов и реализует ряд собственных. Дополнительное образование здесь интегрировано в систему общего образования.



В школе 13 классов-комплектов из 35 являются профильными — спортивными плавательными. В годовой цикл школьных событий и дел включено множество добровольческих акций экологической, патриотической, здоровьесберегающей направленности. Наличие школьных музеев (зал боевой славы, передвижная экспозиция «Забытый подвиг «Сурский рубеж», геологический музей, музей чувашской старины) способствует развитию массового краеведческого патриотического движения.

В 2022 году на базе школы был создан разновозрастный поисковый отряд «Эхо», в копилке которого уже есть ряд достижений, например, 1-е место в международном конкурсе «Нам доверена память». Говоря о внимательном отношении к развитию творческого потенциала учеников, нельзя не сказать о том, что с 2020 года в школе действует кулинарная 3D-лаборатория, открытая на грантовые средства. Задачи ранней профориентации решаются в СОШ № 38 благодаря участию в федеральном проекте «Билет в будущее», муниципальных проектах «Образовательный туризм», «Живые уроки», «Профессиональная среда», «Университетские субботы», «ПредУниверсарий». Ученики СОШ

№ 38 — призеры и победители муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников, имеют большое количество наград в спортивных, научных и патриотических конкурсах. С июня 2022 года школа вошла в федеральный проект модернизации. Сегодня здесь активно идет капремонт, завершить который планируется в марте 2023 года. Программа также подразумевает закупку оборудования (мебель, интерактивные панели и цифровые лаборатории по биологии, химии, физике, экологии), повышение квалификации учителей. Все это позволит укрепить в СОШ № 38 комфортную и современную образовательную среду и поспособствует новым достижениям ее коллектива.

Пространство для раскрытия талантов

Школа № 47 города Чебоксары — многогранное образовательное пространство, в котором интересно и комфортно всем: детям, учителям, родителям. Сомневаться в этом не приходится, потому что сегодня школа № 47 — одно из передовых учебных заведений города Чебоксары.



«В мастерстве педагога его успех, а значит, успех его учеников!» — убеждена директор МБОУ «СОШ № 47» г. Чебоксары **Римма Кириллова**. Ведь от того, насколько талантлив учитель, насколько он профессионален, зависит успех каждого его ученика в будущем. Конечно, чтобы этого достичь, нужно постоянно развиваться, узнавать новое, внедрять эффективное, и здесь на помощь приходит технология наставничества, развитая в чебоксарской школе № 47. В школе реализуется несколько

моделей наставничества: «учитель — учитель», «учитель — ученик», «ученик — ученик». Школа № 47 славится своим педсоставом, несмотря на то, что за последние 3 года в коллектив влилось 15 молодых учителей! Благодаря модели наставничества «учитель — учитель» более 80% молодых педагогов школы под руководством опытных педагогов за 1-2 года работы уже стали победителями и призерами престижных профессиональных конкурсов, молодой учитель русского языка и литературы стала призерам муниципального этапа Всероссийского конкурса «Учитель года». Необходимо отметить, что и директор школы Римма Кириллова в рамках муниципального проекта «Школа будущего руководителя» про-

водит занятия для слушателей курса, а также стала наставником молодого директора школы № 29. Это говорит о том, что опытные педагоги школы № 47 во главе с директором свое мастерство не скрывают, но щедро делятся с молодым поколением. В последние 2-3 года в школе активно действует модель партнерского наставничества, или наставничества среди сверстников. Лидеры старших классов наставляют младших, являются примером реализации модели «ученик — ученик», являются помощниками педагогов в проведении культурно-массовых мероприятий, выпускают школьные газеты на русском, английском и чувашском языках, учат строевой подготовке, помогают раскрыться юным талантам.





На пути инноваций и креатива

НОШ № 2 г. Чебоксары с самых первых дней работы зарекомендовала себя как инновационная площадка. По словам директора школы Алевтины Дмитриевой, особо значимое направление работы, в котором проявляется данный подход, — взаимодействие с молодыми кадрами. В настоящее время имеются большие возможности непрерывного профессионального развития педагога по индивидуальному образовательному маршруту.



— В 2022 году 10 педагогов успешно реализовали ИОМы на базе республиканского «Ашмарин-центра». Два педагога стали участниками апробации установления новых квалификационных категорий «педагог-методист» и «педагог-наставник». Востребованным стало совершенствование профессиональной компетентности в формате сетевого взаимодействия и дистанционном. В школе освоение современных методик и технологий обучения организовано в технологических студиях.

Молодые специалисты приходят сюда с конкретными запросами, получают теоретический и практический материалы, посещают уроки наставников. ШМО учителей начальных классов признано победителем муниципального конкурса «Лучшее методическое объединение-2022». Опыт работы школы представлен в рамках международного форума «Инновации и развитие», в номинации «Лучшее образовательное начальное образование» признаны победителями. Наставническую работу мы проводим и в рамках муниципального проекта «Наставники — молодым»: наравне с другими школами города организуем открытые уроки, внеурочные занятия, мастер-классы. Стараемся интересно организовать работу

и с учениками. Дети занимаются в творческих мастерских, учебных лабораториях, легио-студиях. В этом году мы дали старт программе «Юные краеведы», открыли Аллею героев Чувашии в Год выдающихся земляков в Чувашии. Сейчас проводится капремонт. В целях создания комфортной среды в разработке проекта оформления пространства участвуют и дети с родителями. На муниципальном конкурсе «Школа моей мечты» презентовали несколько проектов, два из которых стали победителями и будут реализованы в нашей школе. Создан общественный родительский совет, который следит за качественным выполнением ремонта. В обновленное здание мы вернемся совсем скоро — весной 2023 года.

на правах рекламы

Будущее начинается здесь



В 2022 году СОШ № 45 г. Чебоксары исполнилось 38 лет. За это время из ее стен вышло немало выпускников, ставших уважаемыми людьми в Чувашской Республике. Сегодня в учреждении трудится молодой, креативный педагогический коллектив, заряжающий своей энергией не только друг друга, но и детей.



Под руководством директора МБОУ «СОШ № 45» г. Чебоксары **Татьяны Юдиной** в школе работает профессиональный коллектив педагогов, в числе которых обладатель звания «Учитель года Чувашии-2020», два победителя городского конкурса «Учитель года столицы», победитель городского конкурса «Самый классный классный». Педагоги

заинтересованы в постоянном росте профессиональных качеств: проходят курсы повышения квалификации, выезжают на семинары и конференции в другие регионы, а затем охотно делятся полученным опытом с коллегами как в онлайн, так и в офлайн-режиме. Глядя на своих педагогов, дети стараются подражать им, ввиду чего школа добивается высоких результатов. В школе активно развито самоуправление учащихся. «У нас есть своя медиастудия, где учащиеся обучаются основам видеосъемки и монтажа, — рассказывает Татьяна Юдина. — Они еженедельно снимают выпуски новостей о школе, помогают педагогам снимать и монтировать ролики для конкурсов.

Руководит студией наш выпускник, который ныне является студентом вуза. Ребята заинтересованы в жизни школы, им нравится то, чем они занимаются. Для учащихся 9-11-х классов реализуется проект «Активный класс», в рамках которого ребята самостоятельно организуют мероприятия. В 2021 году по моей инициативе запущен проект «Перемена с директором». Во время перемены мы встречаемся с учащимися из разных параллелей и в непринужденной обстановке обсуждаем проблемы и вопросы, которые их интересуют и, конечно, обязательно стараемся сообща найти решение. Только благодаря совместной работе, заинтересованности мы сможем добиться успеха.

на правах рекламы

PRINT
DIGITAL
ONLINE



евромедиа

Информационное агентство «ЕвроМедиа»

Оперативно

о развитии ключевых сфер экономики

объективно

России и стран ЕАЭС.

экспертно

Информационное агентство
«ЕвроМедиа» — это:

- самая полная информация о событиях в строительном комплексе, АПК, здравоохранении, образовании и других важнейших сферах социально-экономического развития;
- эксклюзивные материалы с первыми лицами федеральных и региональных структур России и стран ЕАЭС;
- актуальная информация о ходе реализации национальных проектов и государственных программ;
- новостные блоки о развитии регионов;
- информация о вкладе бизнес-структур в развитие территорий.





Новая реальность

Ядринский агротехнический техникум выстраивает свою работу так, чтобы обеспечивать реальный сектор экономики востребованными кадрами с учетом запросов настоящего и прогнозируемого отраслевыми экспертами будущего, в котором большую роль будет играть тандем «человек — ИИ». Необходимо готовить специалистов, которые смогут эффективно работать в новых реалиях, на пороге которых мы уже стоим, убежден директор Ядринского агротехнического техникума Олег Паликин.



— С проблемами стареющего населения и нехватки рабочей силы в сельском хозяйстве сталкивается большинство развитых стран. А спрос на сельхозпродукцию увеличивается постоянно. Во избежание угрозы продовольственной безопасности сельхозтоваропроизводители мотивированы внедрять автономные технологии производства. Например, промышленное производство российских беспилотных тракторов планируется начать к 2026–2027 гг. Точечное приме-

нение комбайнов-беспилотников мы уже видим в ряде российских регионов. Но полностью автоматизированного будущего в сельском хозяйстве не получится. За рулем транспортного средства обязательно должен быть человек, контролирующий и готовый взять на себя управление в случае чрезвычайной ситуации.

К профессиям будущего, причем ближайших 15–20 лет, относится не только оператор автоматизированной сельхозтехники. Это и агрокибернетики, ГМО-агрономы, инженеры по 3D-печати продуктов питания, сельскохозяйственные экологи. Профессии на стыке нескольких дисциплин. Для дальнейшего эффективного развития

системы СПО нужна современная материально-техническая база как отличная мотивация для профессионального роста студентов. Необходимо сочетание образовательной и коммерческой деятельности, создание учебно-производственных комплексов на базе профобразовательных учреждений с оказанием платных услуг. Наличие внебюджетных средств позволяет обеспечить устойчивое развитие образовательных организаций и выполнить задачи по успешной подготовке кадров, которые нужны сегодня и которые точно нужны будут и через 10, 20, 30 лет.



Ориентир — на профессионализм

В 2022 году Чебоксарскому техникуму строительства и городского образования Минобразования Чувашии исполнилось 96 лет. Несмотря на столь внушительный возраст, техникум является одним из самых современных и технически оснащенных учебных заведений ЧР, в стенах которого готовят кадры не только для республики, но и для других регионов РФ.



Создать современную материально-техническую базу удалось благодаря участию в федеральном проекте «Молодые профессионалы». В техникуме работают 16 современных мастерских, а в 2022 году техникум второй год подряд вошел в число Топ-100 лучших образовательных организаций СПО РФ движения «Молодые профессионалы». «Такая база позволяет не только готовить востребованных специалистов, но и студентам добиваться побед в чемпионатах по рабочим профессиям,

регулярно занимать призовые места по компетенциям «Печное дело», «Технологии информационного моделирования (BIM)», «Сантехника и отопление» и «Геопространственные технологии», — рассказал директор техникума **Сергей Кудряшов**. — Что касается демонстрационных экзаменов, то большинство выпускников сдают их наравне с защитой ВКР». В техникуме проводят обучение по 17 специальностям и 7 профессиям. В его стенах функционируют более 50 направлений дообразования. Одно из конкурентных преимуществ техникума — практикоориентированная направленность обучения: для студентов проводятся предпринимательские мастерские, МК, деловые игры, реализуются программы

бизнес-обучения. Техникум активно участвует в федеральных проектах «Содействие занятости», «Билет в будущее», является грантополучателем РСО и стажировочной площадкой по многим курсам повышения квалификации. «Одно из приоритетных для нас направлений — социальное партнерство: заключено более 500 договоров с соцпартнерами. Мы уделяем большое внимание запросам, поступающим от партнеров, и стараемся формировать образовательную программу с их учетом. В 2023 году мы планируем особенно активно работать именно в этом направлении», — резюмировал Сергей Кудряшов.



Рейтинг —

это уникальная возможность
позиционировать ваш бизнес

Аналитический центр МИД «ЕвроМедиа»: выполнит исследование рынка с прозрачной методикой, подготовит рейтинг с участием ведущих игроков, проведет презентацию исследования, расскажет о нем профильной аудитории.

55

ИССЛЕДОВАНИЙ
ЕЖЕГОДНО

18

ОТРАСЛЕВЫХ
НАПРАВЛЕНИЙ для
ИССЛЕДОВАНИЙ

1645

КОМПАНИЙ
В СПИСКЕ
ТОП-ЛИСТОВ

5

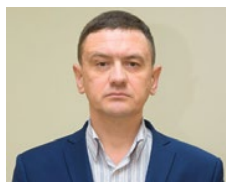
ПОБЕД ВО
ВСЕРОССИЙСКИХ
ЖУРНАЛИСТСКИХ
КОНКУРСАХ





Искусство быть профессионалом

Чебоксарский техникум технологии питания и коммерции готовит специалистов для региона уже почти 80 лет. Сегодня здесь реализуется 10 программ подготовки рабочих, служащих и специалистов среднего звена и более 60 программ дополнительного профессионального образования.



Техникум всегда в центре событий, его коллектив использует в своей работе самые современные образовательные технологии, обеспечивая качество подготовки специалистов. Так, еще в 2018 году учреждению был присвоен статус региональной площадки сетевого взаимодействия по подготовке кадров по востребованным и новым профессиям и специальностям в области искусства, дизайна и сферы услуг, в том числе из перечня топ-50. С 2012 года техникум участвует в движении «Молодые профес-

сионалы» и является региональной площадкой проведения чемпионатов по компетенциям «Поварское дело», «Кондитерское дело», «Ресторанный сервис», «Флористика», «Организация экскурсионных услуг», «Администрирование отеля», «Сервис на объектах гостеприимства». «Студенты техникума — неоднократные победители и призеры чемпионатов на разных уровнях. Наши ребята представляли Россию на 43-м мировом чемпионате WorldSkills Competition-2015 в Бразилии и 45-м чемпионате мира WorldSkills International (WSI) Kazan-2019, завоевав в обоих случаях медаль «За высшее мастерство» по компетенции «Поварское дело», — комментирует директор техникума **Роман Шуканов**.

В 2017 году техникум первый в Чувашии получил статус СЦК по компетенции «Кондитерское дело», а затем по компетенции «Ресторанный сервис». С 2018 года на организацию возложена функция проведения отборочных соревнований на право участия в финале национального чемпионата «Молодые профессионалы» по компетенции «Поварское дело». В 2019 и 2020 годах техникум стал площадкой проведения национального чемпионата.

В 2019-2020 годах учреждение входило в Топ-100 лучших образовательных организаций СПО РФ, по мнению движения «Молодые профессионалы», по итогам 2019 года — в Топ-500 образовательных организаций РФ по качеству подготовки кадров.



Практики непрерывности и инклюзивности

Вурнарский сельскохозяйственный техникум — один из старожилов системы образования Чувашии, два года назад учреждение отпраздновало 100-летний юбилей. За все эти годы техникум выпустил более 24 тысяч специалистов, в числе которых академики РАН, доктора и кандидаты сельскохозяйственных и ветеринарных наук.



Обучение в Вурнарском сельскохозяйственном техникуме ведется по четырем специальностям и шести профессиям. Два направления профессионального обучения — «Садовник» и «Каменщик» адаптированы для лиц с ОВЗ. Закономерно, что на базе учреждения действуют площадки чемпионата «Абилимпики» по компетенциям «Ландшафтный дизайн» и «Кирпичная кладка». Кроме того, 2 года назад в качестве подразделения техникума нацпроекту «Образование» и федеральной программе

«Цифровая образовательная среда» был открыт IT-куб. В этом году в нем занимается порядка 800 ребят. «Наша цель — заинтересовать детей, познакомить их с профессиями, которым мы обучаем, и в дальнейшем привлечь к нам в качестве абитуриентов. В этом нам помогают две современные мастерские — по ветеринарии и сельскохозяйственным биотехнологиям, которые были открыты в рамках нацпроекта «Образование», — комментирует директор учреждения **Ольга Львова**. Техникум работает по принципу — каждый выпускник должен найти свое место в жизни и трудоустроиться по полученной профессии. Коллективу из 29 педагогов, в числе которых четыре почетных работника

СПО и даже мастер спорта по полиатлону, удастся успешно решать эту задачу. Сегодня доля трудоустройства выпускников по специальности составляет 92%. На базе техникума есть учебное хозяйство, выращиваются зерновые и многолетние культуры. Полученные выпускниками знания и практический опыт также позволяют им успешно поступать в вузы. Региональное министерство сельского хозяйства и министерство образования и молодежной политики поддерживают инициативы техникума. В 2023 году его коллектив намерен стать частью федерального проекта «Профессионалитет» и уже заявлен в качестве площадки регионального чемпионата «Молодые профессионалы» по компетенции «Ветеринария».

Техникум новых возможностей



Мариинско-Посадскому технологическому техникуму в нынешнем году исполнилось 78 лет. Одно из старейших учебных заведений Чувашской Республики и сегодня успешно готовит специалистов для различных отраслей экономики: АПК, транспорта, строительства, общественного питания, сферы обслуживания. Несмотря на свой солидный возраст, техникум остается динамично развивающимся образовательным учреждением, которое смело идет в ногу со временем.

Сегодня в ссузе обучается порядка 600 человек. В их числе немалое количество студентов с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью, которые осваивают программы профессионального обучения: «Швея», «Столяр строительный» и «Повар». Ежегодно студенты достойно представляют техникум на таких престижных всероссийских конкурсах, как «Абилимпикс» (для лиц с ОВЗ) и WorldSkills Russia. В этом году студент техникума **Даниил Кириллов**, участвуя в региональном этапе конкурса «Абилимпикс», занял первое место в компетенции «Столярное дело», а в 2020 году учащийся **Андрей Адикин** не только победил в региональном этапе, но и занял 4-е место уже на российском этапе.

Особенностью техникума является и наличие собственной базы для прохождения учебной и производственной практики. Кроме современных лабораторий и мастерских, в распоряжении учебного заведения есть 214 гектаров сельскохозяйственной земли, что позволяет студентам, обучающимся по аграрному направлению, участвовать во всех этапах полевых работ, и автопарк для обучения трактористов и водителей. Также студенты проходят практику на базе районных и республиканских предприятий. Работа по улучшению материально-технической базы ведется постоянно. На 2023 год техникуму одобрена заявка на оснащение мастерских



в рамках федеральной программы «Молодые профессионалы» по компетенциям: «Эксплуатация сельскохозяйственных машин» и «Промышленное садоводство». В дальнейшем техникум также планирует расширить перечень образовательных услуг, в частности заняться подготовкой специалистов лесного хозяйства.

Колледж, в котором хочется учиться



Чебоксарский экономико-технологический колледж Минобразования Чувашии в этом году отметил 60-летний юбилей. Сегодня это один из самых больших и востребованных ссузов Чувашии, который за годы своей работы подготовил тысячи высококвалифицированных кадров для экономики республики. Залогом успешного профессионального становления выпускников колледжа являются многолетний опыт педагогов, инновационные технологии в образовании и современное оборудование.



«Кто поступит в ЧЭТК — трудоустроится наверняка», — этот лозунг колледжа полностью себя оправдывает. Ведь сегодня здесь обучаются порядка 2,3 тыс. студентов по таким востребованным специальностям, как «Пожарная безопасность», «Правоохранительное дело», «Технология парикмахерского искусства», «Технология хлеба, кондитерских и макаронных изделий», «Гостиничное дело» и т.д. Всего в колледже имеется 10 программ

подготовки специалистов среднего звена, три программы подготовки квалифицированных рабочих, должностей служащих и две программы для лиц с ОВЗ и инвалидностью. В рамках федерального проекта «Содействие занятости» здесь могут бесплатно пройти профобучение или получить дополнительное образование граждане в возрасте 50 лет и старше, а также лица предпенсионного возраста. Практический опыт учащиеся получают не только на площадках многочисленных индустриальных партнеров, но и на базе родного колледжа. В 2019 году в рамках федеральной программы «Молодые профессионалы» было создано 5 мастерских,

оснащенных современным оборудованием по компетенциям: «Бухгалтерский учет», «Банковское дело», «Ресторанный сервис», «Поварское дело», «Цифровой модельер». А в 2021 году открылись мастерские еще по 4 компетенциям: «Пожарная безопасность», «Технологии моды», «Парикмахерское искусство», «Администрирование отеля». **Надежда Горшкова**, директор колледжа, рассказывает: «В дальнейших планах — совершенствование материально-технической базы, расширение перечня специальностей, а также создание при колледже учебно-производственных комплексов, которые могут стать первым местом работы студентов».



Конкуренция по компетенциям

Гражданский аграрно-технологический техникум Минобразования Чувашии — многоуровневое, многопрофильное учебное заведение, где готовят квалифицированных рабочих и специалистов среднего звена для самых разных отраслей экономики региона. Современная инфраструктура и постоянная модернизация материально-технической базы позволяют учреждению готовить конкурентоспособных специалистов на рынке труда.



Наша образовательная организация является ведущим колледжем Чувашии по подготовке кадров по специальности «Эксплуатация и ремонт сельскохозяйственной техники и оборудования». В 2020 году учреждение вошло в Топ-100 лучших профессиональных образовательных организаций Российской Федерации в рамках движения «Молодые профессионалы». Сегодня здесь обучаются свыше 1,5 тыс. студентов по 10 профессиям и специальностям. «Мы осуществ-

ляем подготовку по программам среднего профобразования, входящим в список 50 наиболее востребованных, а также новых и перспективных на рынке труда профессий», — рассказывает директор Гражданского аграрно-технологического техникума **Рамиль Айзатов**. — Обучают ребят опытные педагоги и наставники, обладающие необходимыми знаниями и навыками. Также на базе техникума открыт многофункциональный центр прикладных квалификаций в сфере сельского хозяйства. Помимо всего прочего мы являемся площадкой проведения регионального чемпионата «Молодые профессионалы» по компетенциям «Эксплуатация сельскохозяйственных машин»

и «Обслуживание грузовой техники». У нас аттестованы 13 центров проведения демонстрационного экзамена по ряду компетенций. В 2020 году техникум стал победителем конкурса на получение гранта на реализацию мероприятий федерального проекта «Молодые профессионалы» национального проекта «Образование». Это позволило нам в отделении технических профессий, в поселке Кугеси, создать специализированные мастерские по пяти компетенциям. В этих мастерских сегодня обучаются студенты по профессии «Мастер по ремонту и обслуживанию автомобилей» и специальности «Техническое обслуживание и ремонт двигателей, систем и агрегатов автомобилей».

Готовим профессионалов своего дела



Пройдя через все преобразования, ГАПОУ «Чебоксарский техникум ТрансСтройТех» Минобразования Чувашии неизменно сохраняет высокий уровень качества подготовки специалистов и отвечает вызовам времени. С 2013 года участвует в движении «Ворлдскиллс Россия» — готовит выпускников по мировым стандартам, используя современные технологии и учитывая потребности передовых производств. Обучающиеся показывают высокие результаты на чемпионатах и в сдаче демонстрационных экзаменов.

В 2020 году «Чебоксарский техникум ТрансСтройТех» победил в проекте «Молодые профессионалы» по обеспечению соответствия материально-технической базы современным требованиям. В результате создано пять мастерских, отвечающих мировым стандартам по компетенциям «Малярные и декоративные работы», «Производство мебели», «Столярное дело», «Электромонтаж», «Геодезия». Это позволило техникуму вывести подготовку востребованных специалистов на еще более качественный уровень. В мастерских, отмечает директор ГАПОУ «Чебоксарский техникум ТрансСтройТех» Минобразования Чувашии **Александр Атамов**, студенты получают практические



навыки работы в условиях реальной профессиональной среды. «Благодаря такой материально-технической базе техникум перешел на другой уровень образования, основанный на реальной адаптации обучающихся к профессиям и специальностям. Создание мастерских повысило качество образования, привлекло к обучению людей

разных возрастов и категорий», — говорит руководитель техникума. Эти площадки используются и в рамках проекта «Билет в будущее», который знакомит школьников с профессиями и специальностями и формирует устойчивый интерес к ним в будущем. «Чебоксарский техникум ТрансСтройТех» также участвует в нацпроекте «Демография»: 60 специалистов получили дополнительное профессиональное образование по программе поддержки пострадавших от последствий COVID-19. Сплоченный коллектив техникума уверенно смотрит в будущее, наполненное новыми свершениями и участием в еще большем количестве качественных проектов.

Я б в учителя пошел — где меня научат?



Больше ста лет Канашский педагогический колледж отвечает на этот вопрос качественным образовательным процессом, внедряя инновации и социальное партнерство. Колледж подготовил свыше 21 тысячи учителей начальных классов, музыки, физкультуры, воспитателей детсадов, старших вожатых, а также программистов. Образовательные достижения студентов и педагогического состава, возглавляет который Геннадий Косолапов, высоко отмечаются на уровне региона и Федерации.

В частности, в 2022 году колледж стал федеральной пилотной площадкой по внедрению методик преподавания 8 общеобразовательных дисциплин федерального проекта «Современная школа» и тестового внедрения единых подходов к проектированию и реализации образовательных программ подготовки педагогических кадров — «Ядро среднего профессионального педагогического образования».

А ранее благодаря победе в федеральном конкурсе нацпроекта «Образование» открыл 4 мастерские по стандартам «Ворлдскиллс»: из 48 студентов, принявших за три года участие в чемпионате «Молодые про-

фессионалы», пятеро одержали региональные победы.

Участие в федеральных и республиканских проектах, а также развитие темы социального партнерства позволяют широко охватывать в рамках форматов дообразования людей разных возрастов.

В 2021 году он вошел в Топ-100 лучших центров обучения «Ворлдскиллс» по внедрению проекта «Содействие занятости» нацпроекта «Демография».

А в 2019 году в рамках нацпроекта «Образование» создал Центр цифрового образования детей «IT-куб г. Канаш», где свыше 600 учащихся образовательных учреждений Чувашии осваивают язык программирования, пишут



приложения для мобильных устройств, конструируют роботов и виртуальную реальность. Год назад в коллаборации с НПП «ЭКРА» открыт новый цифровой образовательный проект для 12-13-летних школьников с обустройством учебного кабинета высокотехнологичным оборудованием.

Ильсур Назмутдинов: «Реализация федерального проекта решит кадровую проблему на предприятиях республики»



В 2023 году Канашский транспортно-энергетический техникум начнет реализацию федерального проекта «Профессионалитет». В связи с этим профориентационные мероприятия проводятся на систематической основе, а их самой эффективной формой стали экскурсии для школьников в учебные мастерские и кабинеты, где наглядно показаны все маршруты реализуемых специальностей.



Экспертами выступают преподаватели и мастера производственного обучения, а также студенты, которые объясняют школьникам, почему они сделали выбор в пользу той или иной профессии. В рамках федерального проекта «Профессионалитет» в 2022 году уже подписано соглашение между КанТЭТ Минобразования ЧР, АО «Транснефть-Прикамье», АО «Транснефть-Верхняя Волга» и профессиональными образовательными организациями Чувашской Республики, которые обучают професси-

ям, востребованным по профилю трубопроводного транспорта нефти. Соглашение подразумевает создание образовательно-производственного кластера, который нацелен на то, чтобы удовлетворить потребности предприятий в кадрах. Несмотря на отраслевую направленность, эффект от его деятельности и реализации федерального проекта распространяется и на другие отрасли экономики, которые испытывают потребность в кадрах, а также на предприятия по производству и транспортировке электроэнергии и транспортного профиля. «Эксперты учебных заведений, которые входят в состав кластера, имеют возможность проводить уроки и практические занятия с использованием нашей учебной базы



в формате сетевого взаимодействия. Федеральный проект «Профессионалитет» предусматривает выделение для базовой образовательной организации кластера денежных средств в размере 100 млн рублей на приобретение учебного и интерактивного оборудования и стендов», — отмечает директор КанТЭТ Минобразования Чувашии **Ильсур Назмутдинов**.



Профессионалы идут в рост

БУ ЧР ДПО «Чувашский республиканский институт образования» Минобразования Чувашии — одна из старейших образовательных организаций подобного профиля. Он ведет работу по дополнительному профессиональному образованию, переподготовке и повышению квалификации педагогов республики с 1934 года. О работе института рассказывает ректор Юрий Исаев.



Одно из последних нововведений — открытие на базе института центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников «Ашмарин-центр». В числе его основных задач — осуществление непрерывного дополнительного профессионального образования на основе диагностики дефицита с учетом анализа запросов самих педагогов в овладении новыми компетенциями, необходимыми для профессиональной деятельности, методическая поддержка педагогических работников, а также создание системы комплексного сопровождения методистов и тьюторов муниципального уровня.

В Чувашии созданы условия для изучения родных языков. Институтом разработаны примерные учебные программы по чувашскому языку, литературе, литературному чтению, государственному чувашскому языку.

Совместно с издательством «Просвещение» подготовлено 18 наименований электронных форм учебников (ЭФУ). Создан новый учебно-методический комплект по чувашскому языку, отвечающий современным требованиям. Институт осуществляет функции организатора мероприятий по проведению аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность на территории Чувашии в целях установления квалификационной категории. С 2018 года институт является региональным оператором проекта «Билет в будущее». Благодаря данному проекту 4471 обучающийся в личном кабинете на цифровой платформе получил рекомендации по построению индивидуальной профессиональной траектории. Специалисты кафедры воспитательных технологий института вовлечены в масштабный проект «Разговоры о важном», нацеленный на воспитание и развитие качеств личности обучающегося.

Институт осуществляет функции организатора мероприятий по проведению аттестации педагогических работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность на территории Чувашии в целях установления квалификационной категории. С 2018 года институт является региональным оператором проекта «Билет в будущее». Благодаря данному проекту 4471 обучающийся в личном кабинете на цифровой платформе получил рекомендации по построению индивидуальной профессиональной траектории. Специалисты кафедры воспитательных технологий института вовлечены в масштабный проект «Разговоры о важном», нацеленный на воспитание и развитие качеств личности обучающегося.

работников организаций, осуществляющих образовательную деятельность на территории Чувашии в целях установления квалификационной категории. С 2018 года институт является региональным оператором проекта «Билет в будущее». Благодаря данному проекту 4471 обучающийся в личном кабинете на цифровой платформе получил рекомендации по построению индивидуальной профессиональной траектории. Специалисты кафедры воспитательных технологий института вовлечены в масштабный проект «Разговоры о важном», нацеленный на воспитание и развитие качеств личности обучающегося.



В одно время

Онлайн-конференции — высокоэффективный интерактивный формат

В ОДНОМ

коммуникации от департамента конгрессных мероприятий

МЕСТЕ

международного холдинга «ЕвроМедиа»

Охватываемые темы:

инвестиции | инфраструктура | строительство | АПК | жилищно-коммунальное хозяйство | транспортный комплекс | образование | здравоохранение | социальная защита населения.



Преимущества:

высокая степень интерактивности | широкий географический охват | значительная экономия времени и средств | возможность рассказать о своем опыте на нескольких крупных медиаплощадках | оперативное получение обратной связи | способ наладить новые деловые контакты.



Digital-агентство

«ЕвроМедиа»

У нас вы можете заказать:



создание сайта или лендинга;



администрирование сайта;



SEO-продвижение;



SERM-продвижение;



комплексное SMM-продвижение;



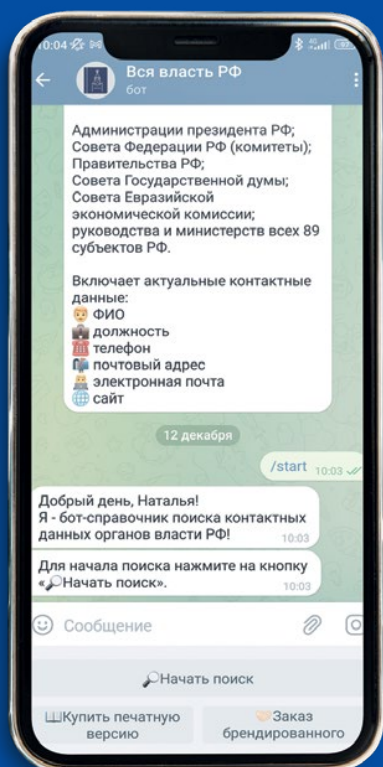
разработку мобильного приложения и корпоративных игр;



обучение вашего специалиста.



Пройдите
бесплатный
цифровой аудит
по ссылке



Телефонно-адресный справочник органов государственной власти РФ теперь в электронном виде.

Телефонно-адресный справочник органов государственной власти Российской Федерации



Москва
2023


евромедиа

Бесплатно

+

удобная навигация

+

быстрый поиск

+

покупка печатной
версии справочника
в один клик

+

заказ обложки в вашем
фирменном стиле.

Вся власть РФ — в вашем смартфоне.

Более 2,7 тыс. контактов: Администрация президента РФ, Совет Федерации РФ, Правительство РФ, Совет Государственной думы, Совет Евразийской экономической комиссии, руководство и министерства всех 89 субъектов России.

Актуальные контактные данные: ФИО, должность, телефон, почтовый адрес, электронная почта, сайт.


евромедиа
МЕЖДУНАРОДНЫЙ ХОЛДИНГ

